

SAÚDE
AMANHÃ



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

do
ileiro

SAÚDE
AMANHÃ

Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

“É certo que prever significa somente ver bem o presente e o passado enquanto movimento: ver bem, isto é, identificar com exatidão os elementos fundamentais e permanentes no processo. No entanto, é absurdo pensar numa previsão puramente “objetiva”. Quem faz previsão tem, na realidade, um “programa” que deve ser levado ao triunfo; e a previsão é, exatamente, um elemento desse triunfo. somente na medida em que o aspecto objetivo da previsão é ligado a um programa, este adquire objetividade:

1. porque somente a paixão aguça o intelecto e ajuda a tornar mais clara a intuição;

2. porque, sendo a realidade a aplicação da vontade humana à sociedade das coisas, prescindir de qualquer elemento voluntário ou calcular somente a vontade dos outros como elemento objetivo do jogo geral mutila a



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Princípios norteadores do projeto de desenvolvimento (*apud* Furtado, 1998)

- “prioridades para a ação política em função de uma nova concepção de desenvolvimento, posto ao alcance de todos os povos e capaz de preservar o equilíbrio ecológico.
- O espantinho do subdesenvolvimento deve ser neutralizado.
- O principal objetivo da ação social deixaria de ser a reprodução dos padrões de consumo das minorias abastadas para ser a satisfação das necessidades fundamentais do conjunto da população e a educação concebida como desenvolvimento das potencialidades humanas nos planos ético, estético e da ação solidária.
- A criatividade humana, hoje orientada de forma obsessiva para a inovação tecnológica a serviço da acumulação econômica e do poder militar, seria reorientada para a busca do bem estar coletivo, concebido este como a realização das potencialidades dos indivíduos e das comunidades vivendo solidariamente”.



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

PROSPECÇÃO ESTRATÉGICA



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Marco da prospecção (apud Voros, 2005)

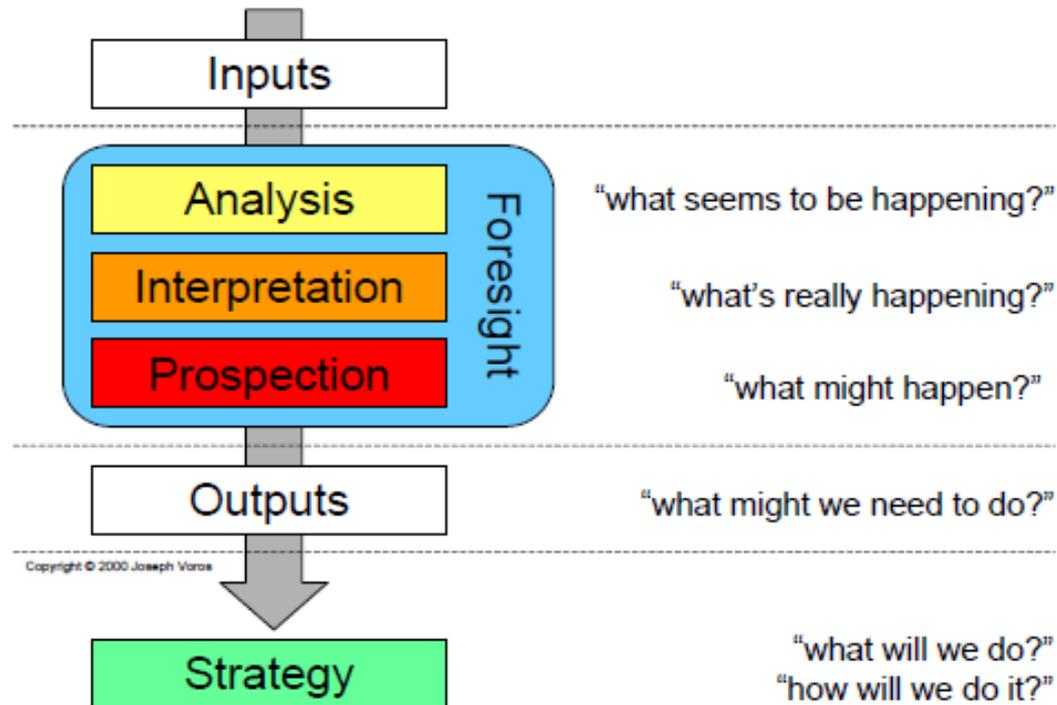


Figure 2: The foresight framework, in 'question' form



FIOCRUZ

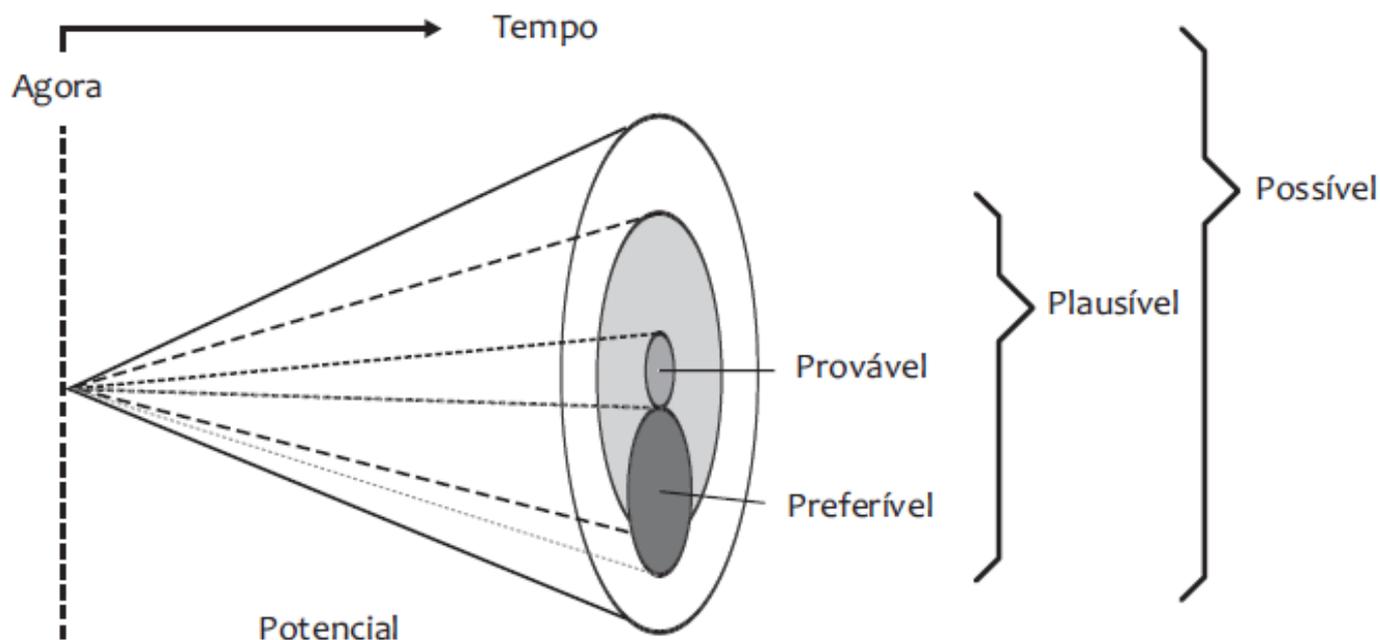
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Figura 1 — Cone de ‘futuros’



Fonte: VOROS, J. A generic foresight process framework. **Foresight**, v. 5, n. 3, p. 10-21, 2003, citado por HABEGGER, B. Strategic foresight in public policy: reviewing the experiences of the UK, Singapore, and the Netherlands. **Futures**, v. 42, p. 49-58, 2010.



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Grandes linhas

- Análise de tendências
- Rastreamento de horizontes



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Processo de prospecção

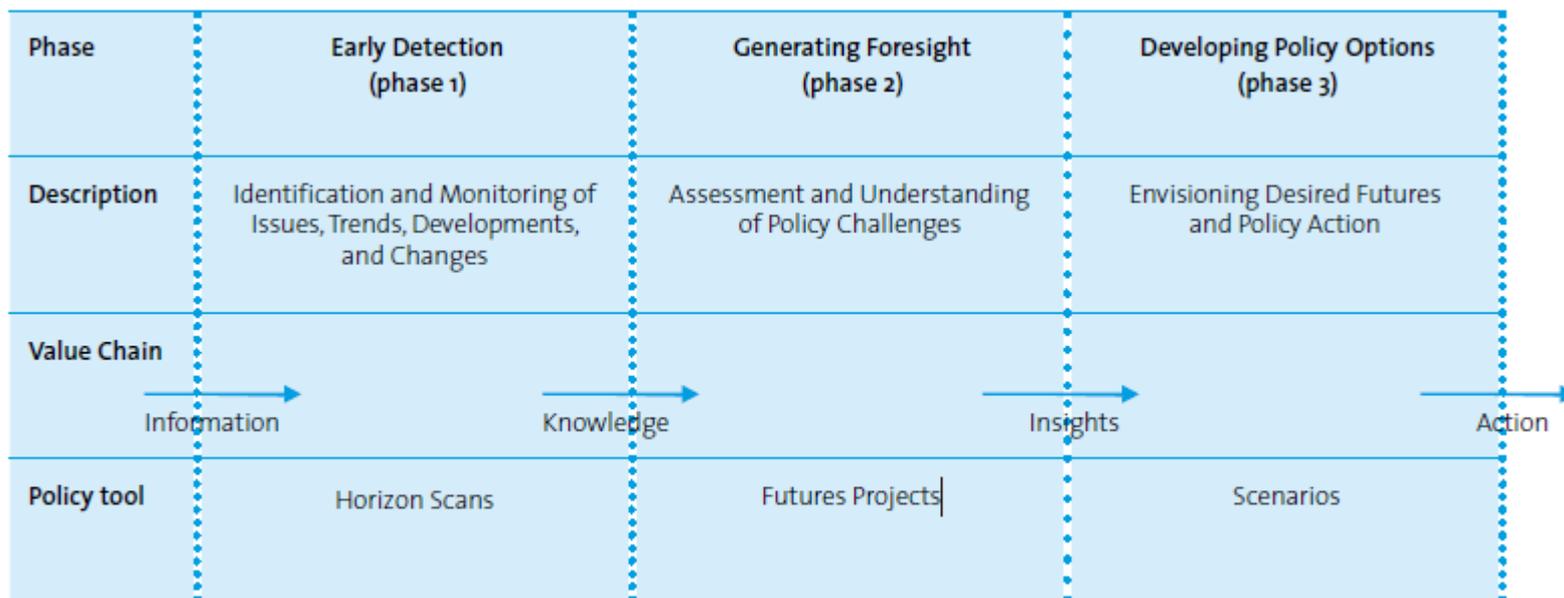


Figure 2: Three phases of a comprehensive foresight process (own illustration based on Schultz (2006) and Horton (1999)).



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Cenários propostos

- Inercial e provável
- Desejável e possível
- Pessimista e plausível



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Transformando Nosso Mundo: A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável

HORIZONTE DESEJÁVEL



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Os cinco P's da Agenda 2030





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

3



saúde de qualidade
Assegurar uma vida
saudável e promover o
bem-estar para todos, em
todas as idades



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Saúde na Constituição (Art. 196)

A saúde é direito de todos e dever do Estado, garantido mediante políticas sociais e econômicas que visem à redução do risco de doença e de outros agravos e ao acesso universal e igualitário às ações e serviços para sua promoção, proteção e recuperação.



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

A SAÚDE NO BRASIL EM 2030

Diretrizes para a Prospecção Estratégica
do Sistema de Saúde Brasileiro



Campos temáticos explorados

**Vol. 1. Desenvolvimento, Estado e
Políticas de Saúde**

Vol. 2. População e Perfil Sanitário

**Vol. 3. Organização e Gestão do Sistema
de Saúde**

**Vol. 4. Estrutura do Financiamento e do
Gasto Setorial**

Vol. 5. Desenvolvimento Produtivo e



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

SEGUNDA RODADA



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

População, Economia e Gestão

- **Brasil Amanhã, Cenários Políticos**
- **Dinâmica Demográfica e Distribuição Espacial da População: o acesso aos serviços de saúde**
- **Gestão Pública no Brasil do Século XXI: tendências reformistas e o desafio da profissionalização**
- **Qual Padrão de Desenvolvimento? Cenários macroeconômicos no longo prazo**
- **Alternativas para o Financiamento da Saúde pela União: espaço fiscal e oportunidades para as próximas duas décadas**
- **Mudanças Recentes no Setor Privado de Serviços de Saúde no Brasil: internacionalização e financeirização**



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Complexo Econômico-Industrial da Saúde

- **Geração e Trajetórias de Inovação nos Serviços de Saúde**
- **Indústria de Base Química no Brasil: potencialidades, desafios e nichos estratégicos**
- **Base Biotecnológica no Brasil: desafios e nichos estratégicos**
- **Base Mecânica, Eletrônica e de Materiais**
- **Complexo Econômico-Industrial de Saúde, Segurança e Autonomia Estratégica: para pensar a inserção do Brasil frente ao mundo**



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Dimensões para o Planejamento da Atenção à Saúde

- **Cenário Epidemiológico do Brasil em 2033: uma prospecção sobre as próximas duas décadas**
- **Os Recursos Físicos de Saúde no Brasil: um olhar para o futuro**
- **Polos e Fluxos de deslocamento de pacientes para internação hospitalar e procedimentos selecionados no Sistema Único de Saúde**

SAÚDE
AMANHÃ



...a do
...ileiro



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

SAÚDE
AMANHÃ



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

**ALGUNS
RESULTADOS**



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

MUDANÇAS DEMOGRÁFICAS E EPIDEMIOLÓGICAS



FIOCRUZ

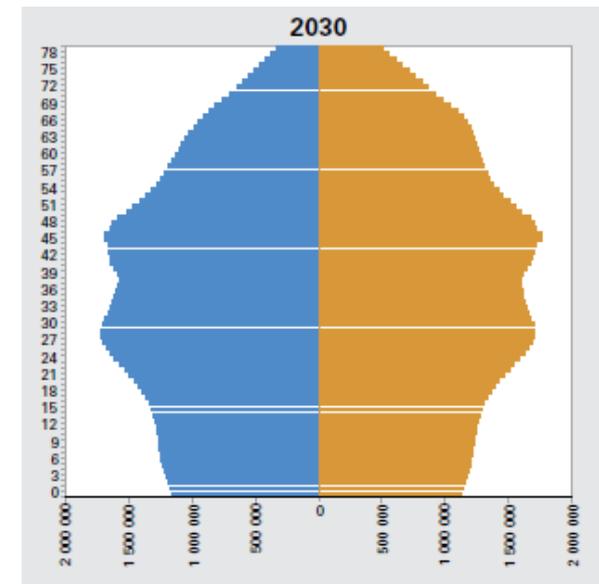
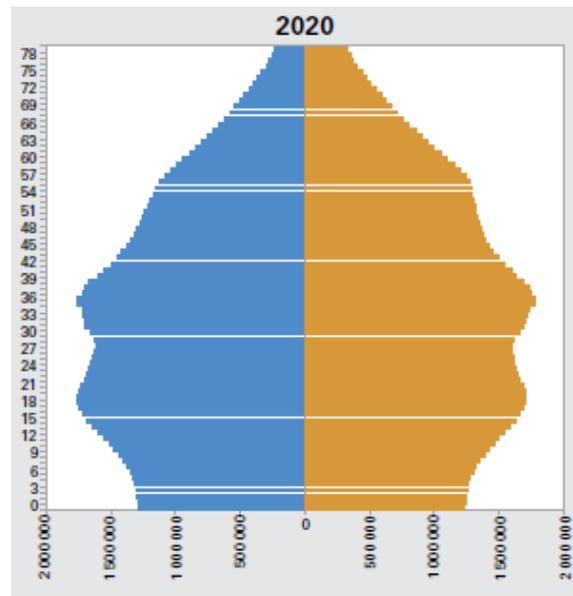
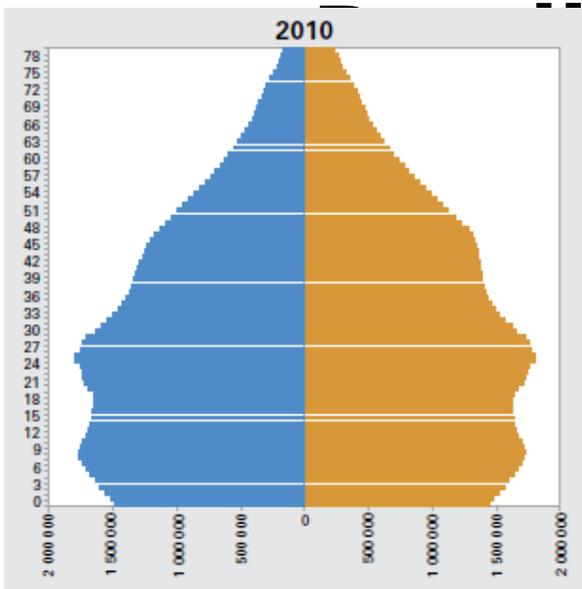
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Composição absoluta da população, por idade e sexo - - 2010, 2020, 2030





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Projeção de população idosa

	2000		2015		2035	
65 e +	9.722.209	5,6%	16.143.835	7,9%	35.143.725	15,5%
90 e +	284.467	0,2%	538.633	0,3%	1.607.923	0,7%
Total	173.448.346		204.450.649		226.438.916	



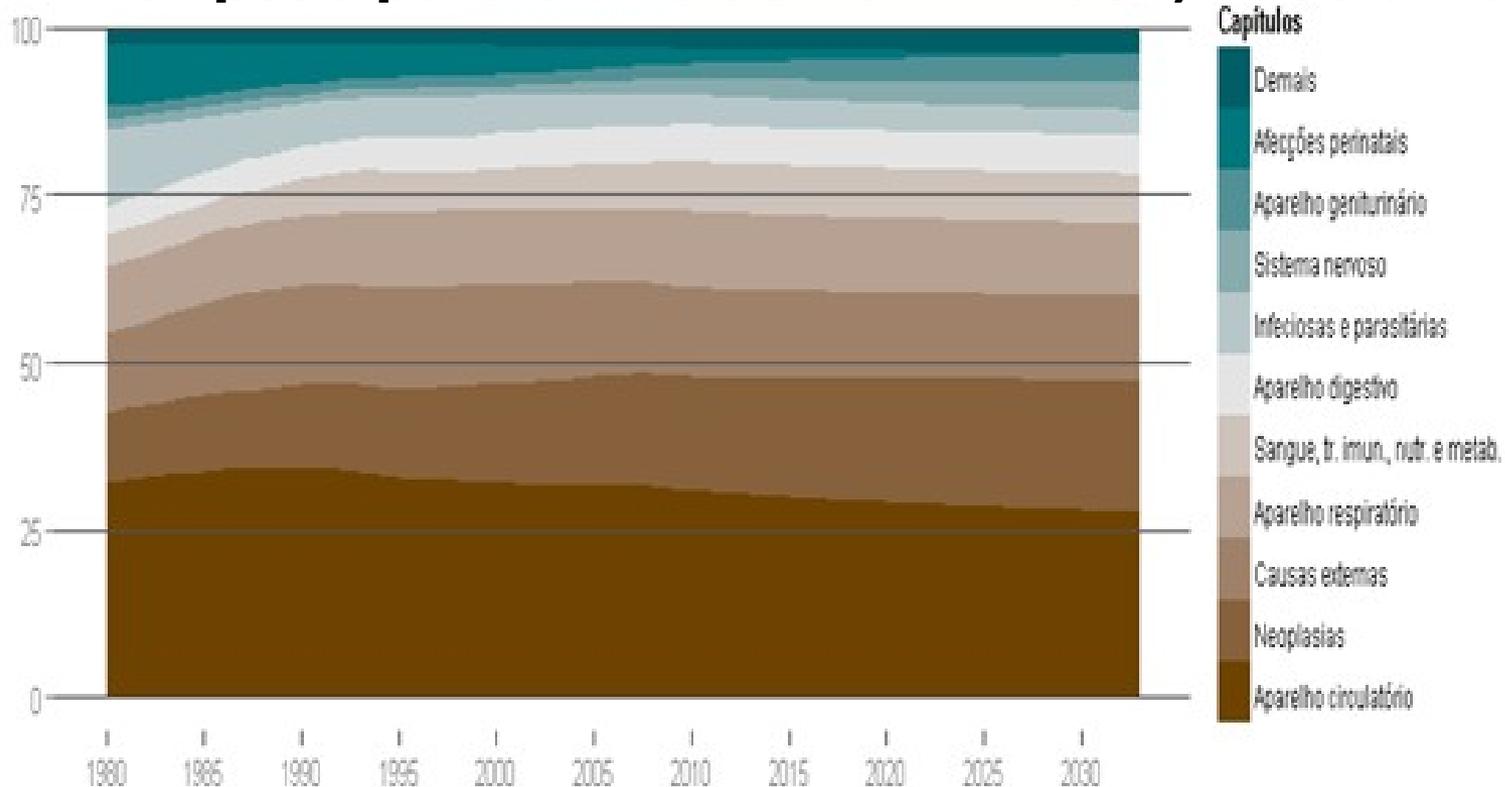
FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Mortalidade proporcional por grupos de causa (Capítulos da CID), estratificado segundo os 10 grupos de maior peso para o ano de 2011. Brasil, 1980 a 2033.





FIOCRUZ

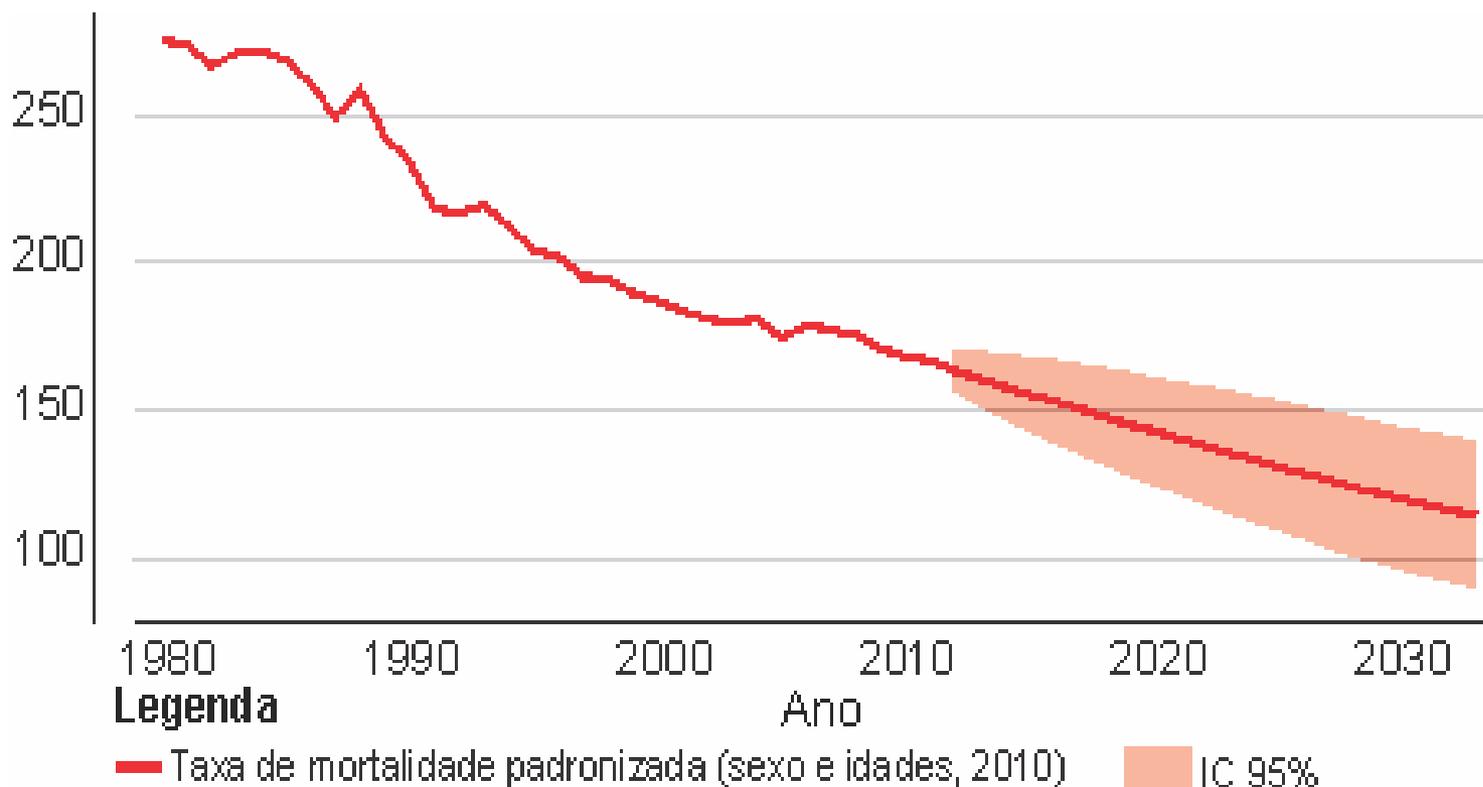
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Doenças do Aparelho Circulatório (DAC). Taxa de mortalidade padronizada (2011) por 100 mil hab. Brasil, 1980 a 2033.





FIOCRUZ

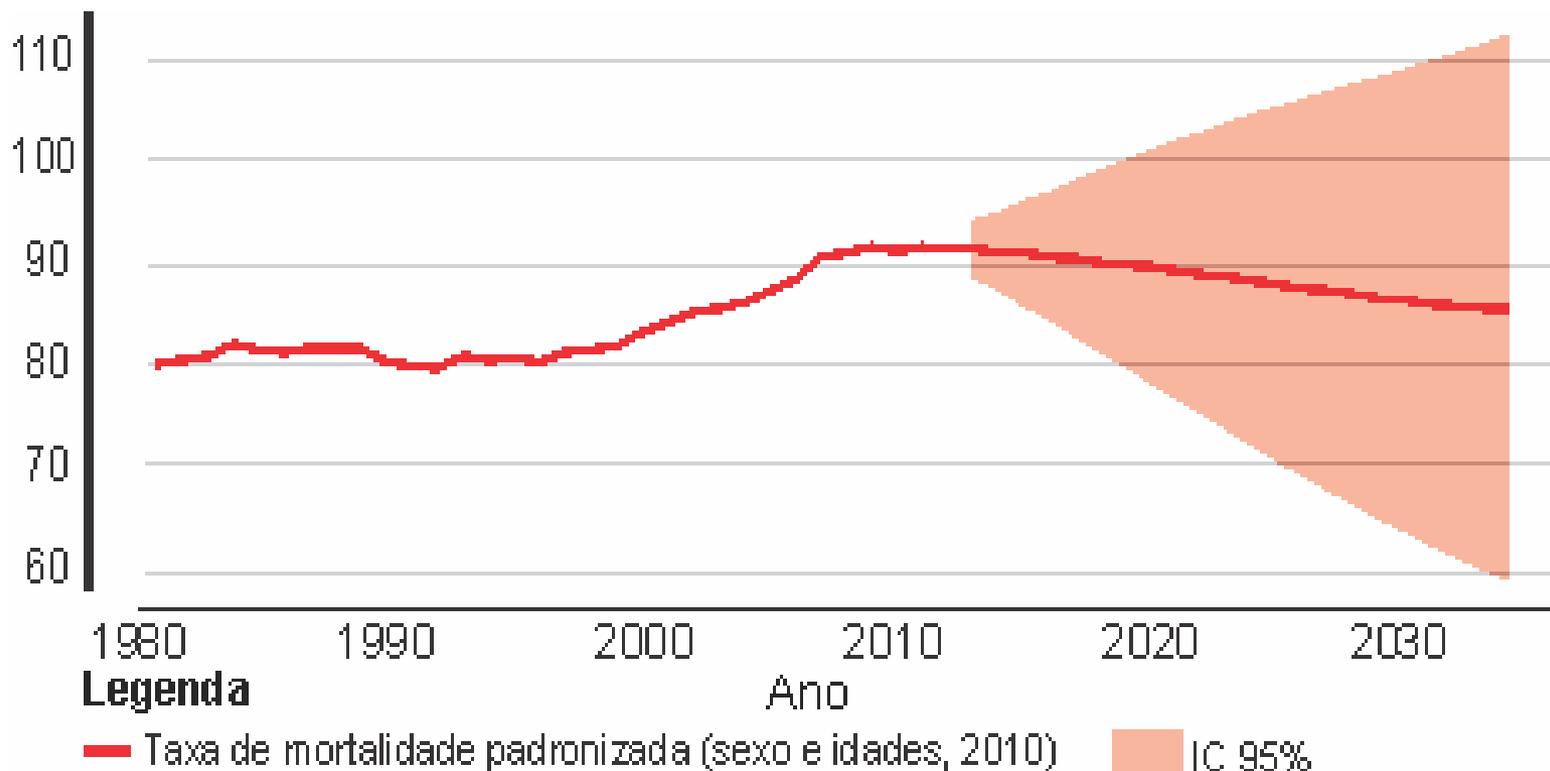
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Neoplasias. Taxa de mortalidade padronizada (2011) por 100 mil hab. Brasil, 1980 a 2033.





FIOCRUZ

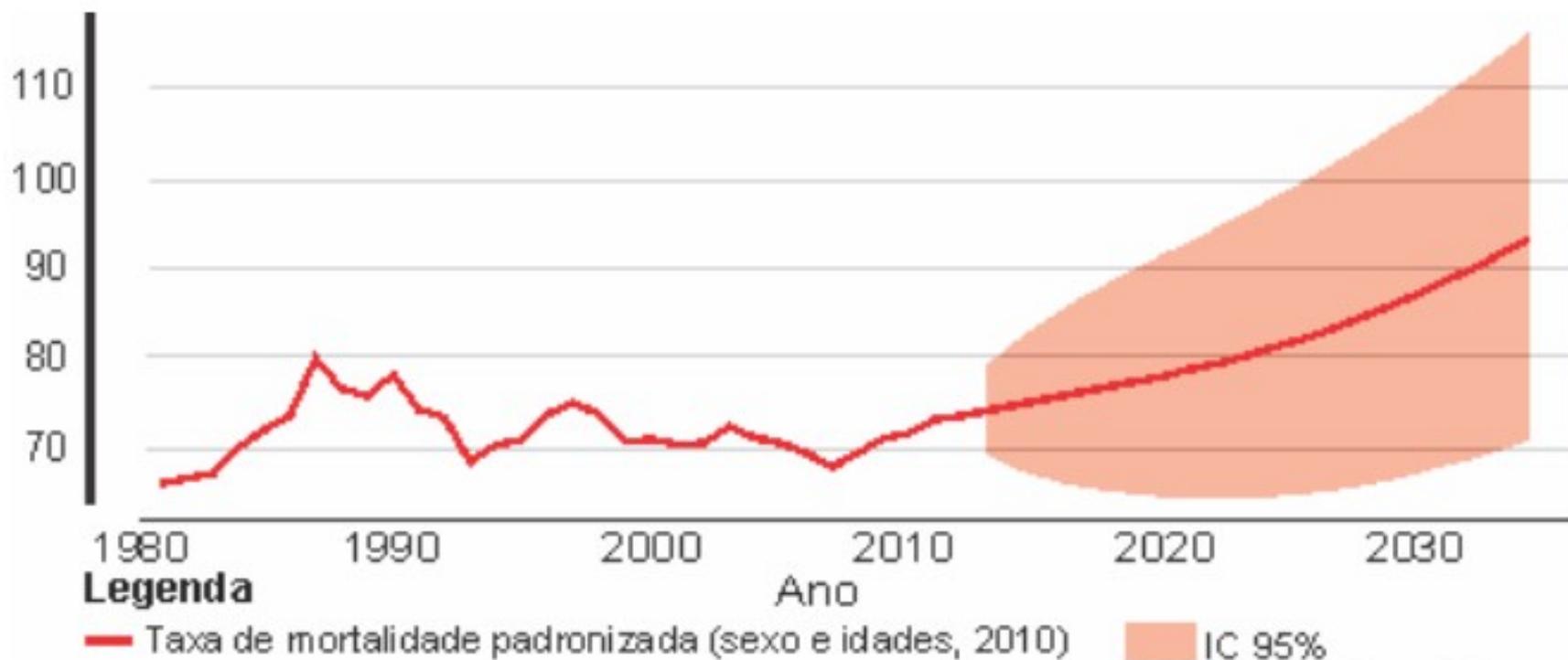
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Causas Externas. Taxa de mortalidade padronizada (2011) por 100 mil hab. Brasil, 1980 a 2033.





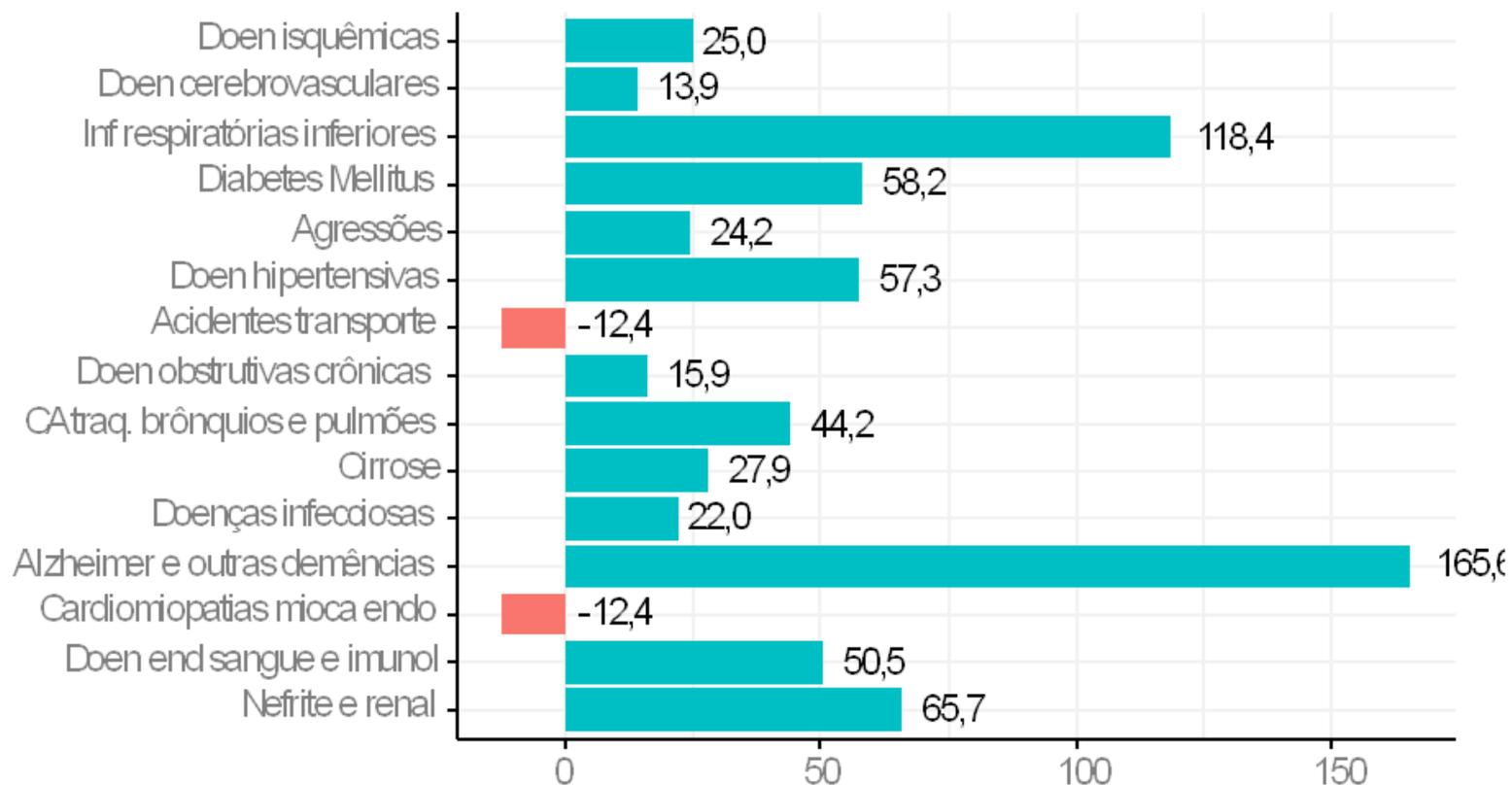
FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Variação (%) na taxa de mortalidade por 100.000 habitantes para as 14 maiores causas de morte. Brasil, 2011 e 2033.





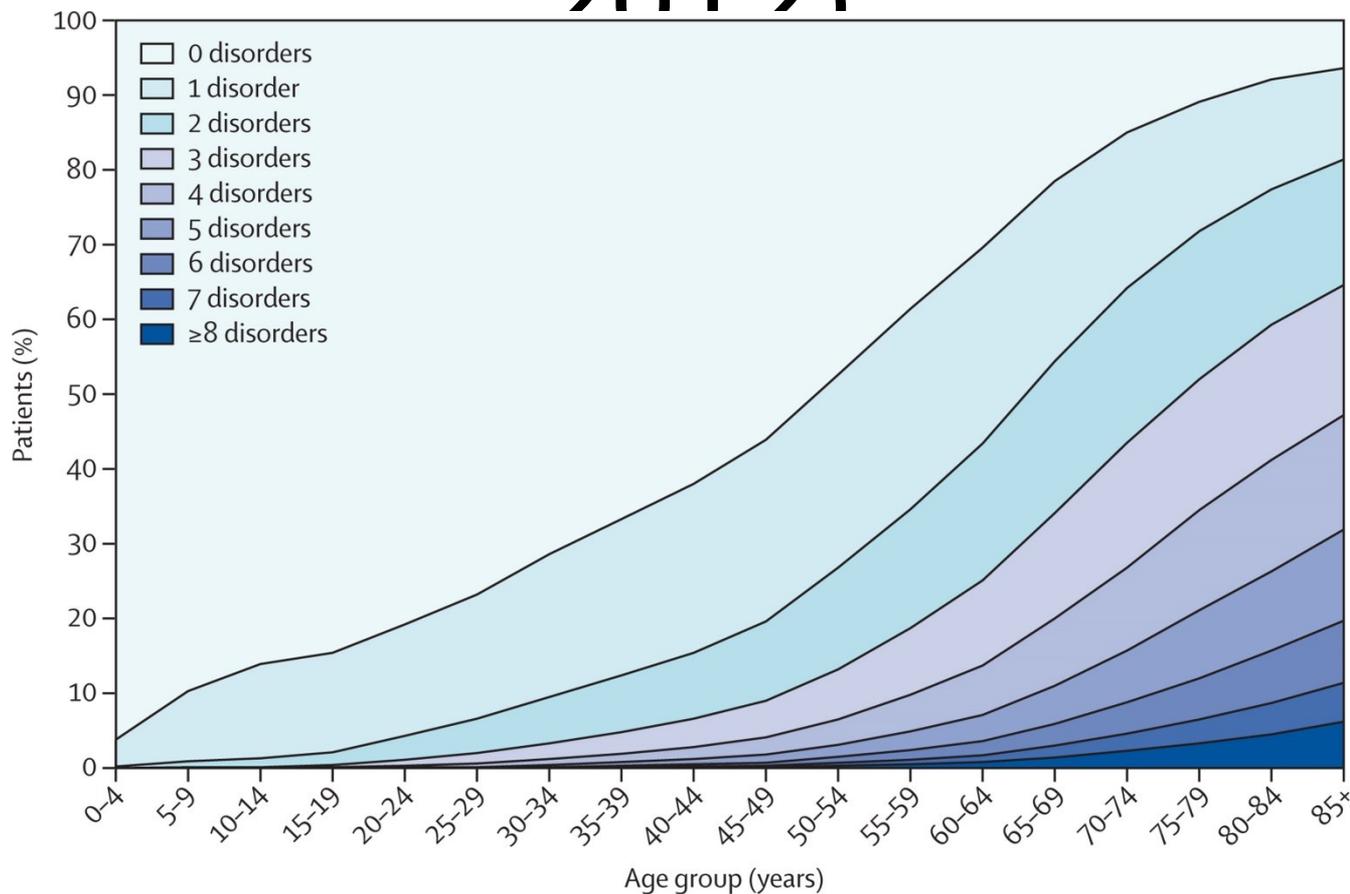
FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Multimorbidade (Barnett et al, 2012)





FIOCRUZ

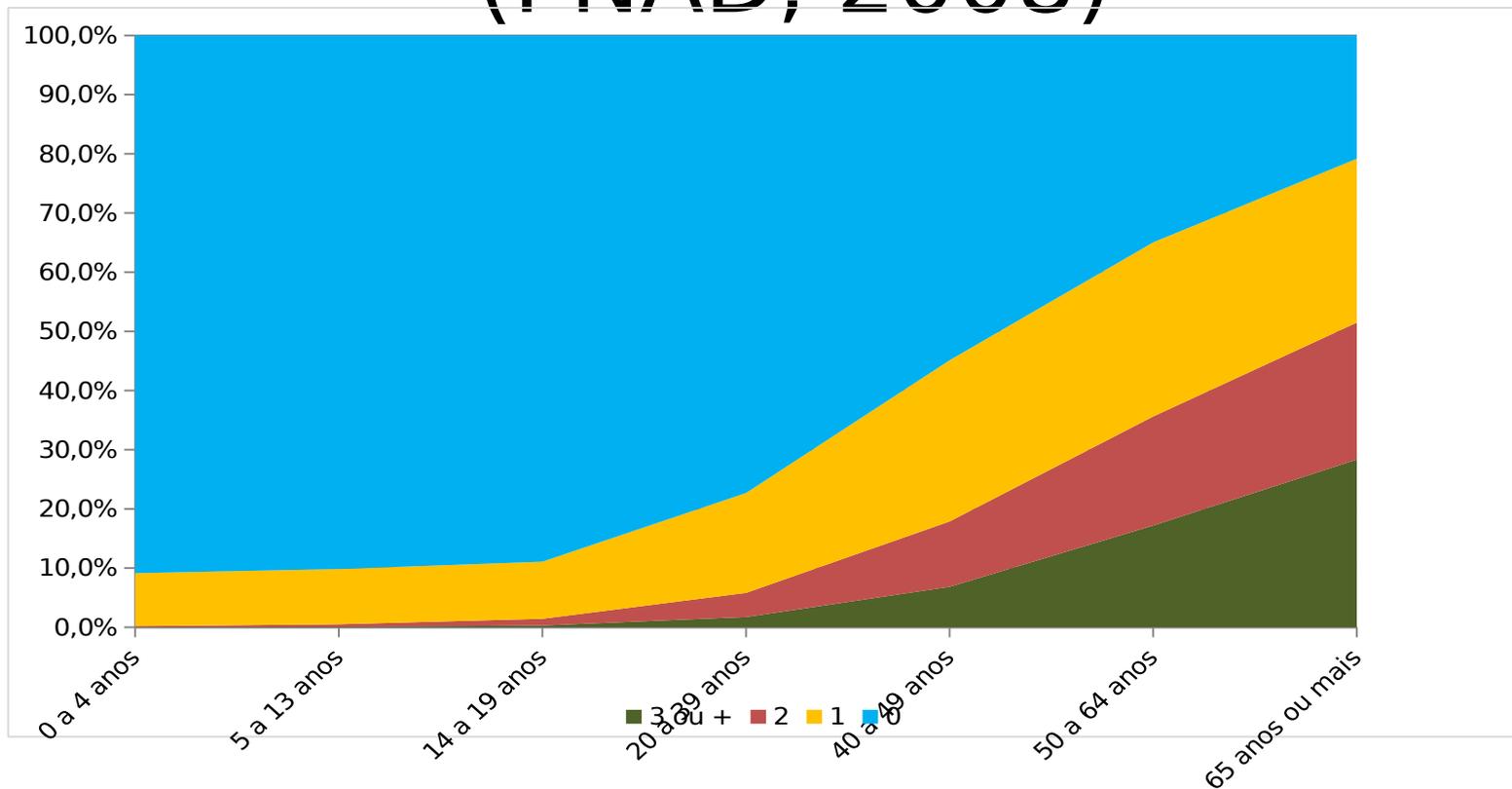
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Multiborbidade Brasil, 2008 (PNAD, 2008)





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Aspectos relevantes da evolução do perfil de morbo-mortalidade

- Predomínio crescente das doenças crônicas, mudando o paradigma da cura para o cuidado (from *cure* to *care apud* Cochrane).
- Declínio da mortalidade, mas estabilidade na incidência.
- Aumento das pessoas em uso contínuo de serviços de saúde. Processos de referência e contra referência continuados.
- Aumento das necessidades de cuidados multiprofissionais.
- Aumento de idosos levando a necessidade de reinstituição de espaços institucionais de longa permanência e cuidados paliativos e, sobretudo, aumento da integração com sistemas de suporte a nível comunitário (cuidadores, assistência social, PSF, CRAIS etc; redes locais).



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Apenas a mudança na estrutura demográfica, sem alterações tecnológicas ou epidemiológicas significativas implicariam, **em 20 anos**, um **incremento** de gastos da ordem de **37%** nos gastos com atenção à saúde.



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

FORÇA DE TRABALHO EM SAÚDE



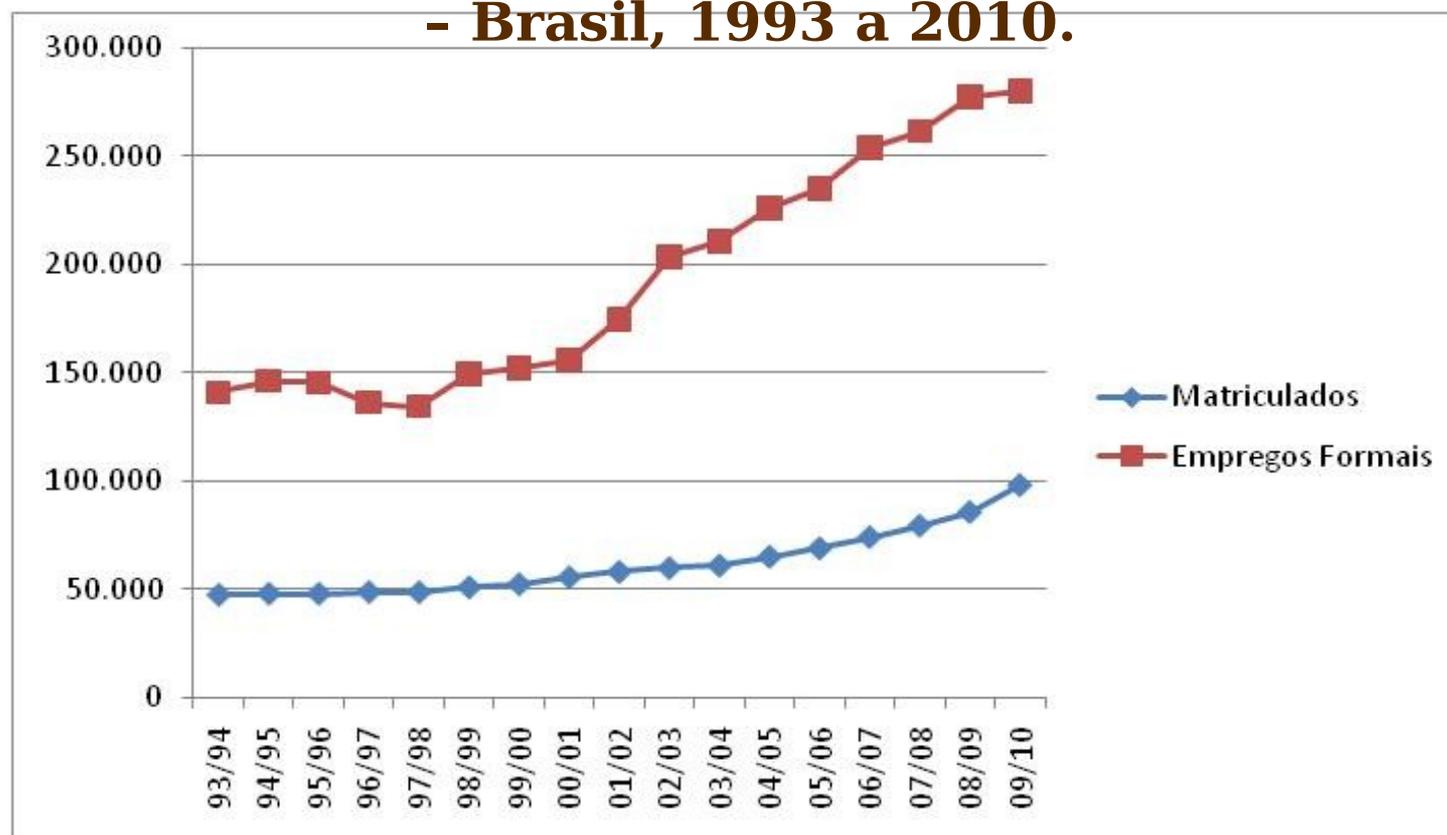
FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Número de matriculados e estoque de vínculos formais de empregos, ativos em 31/12 para **Medicina** - Brasil, 1993 a 2010.



Fonte: Estação de Pesquisa de Sinais de Mercado – EPSM/NESCON/FM/UFMG, a partir dos dados do INEP/MEC e da RAIS/MTE.



FIOCRUZ

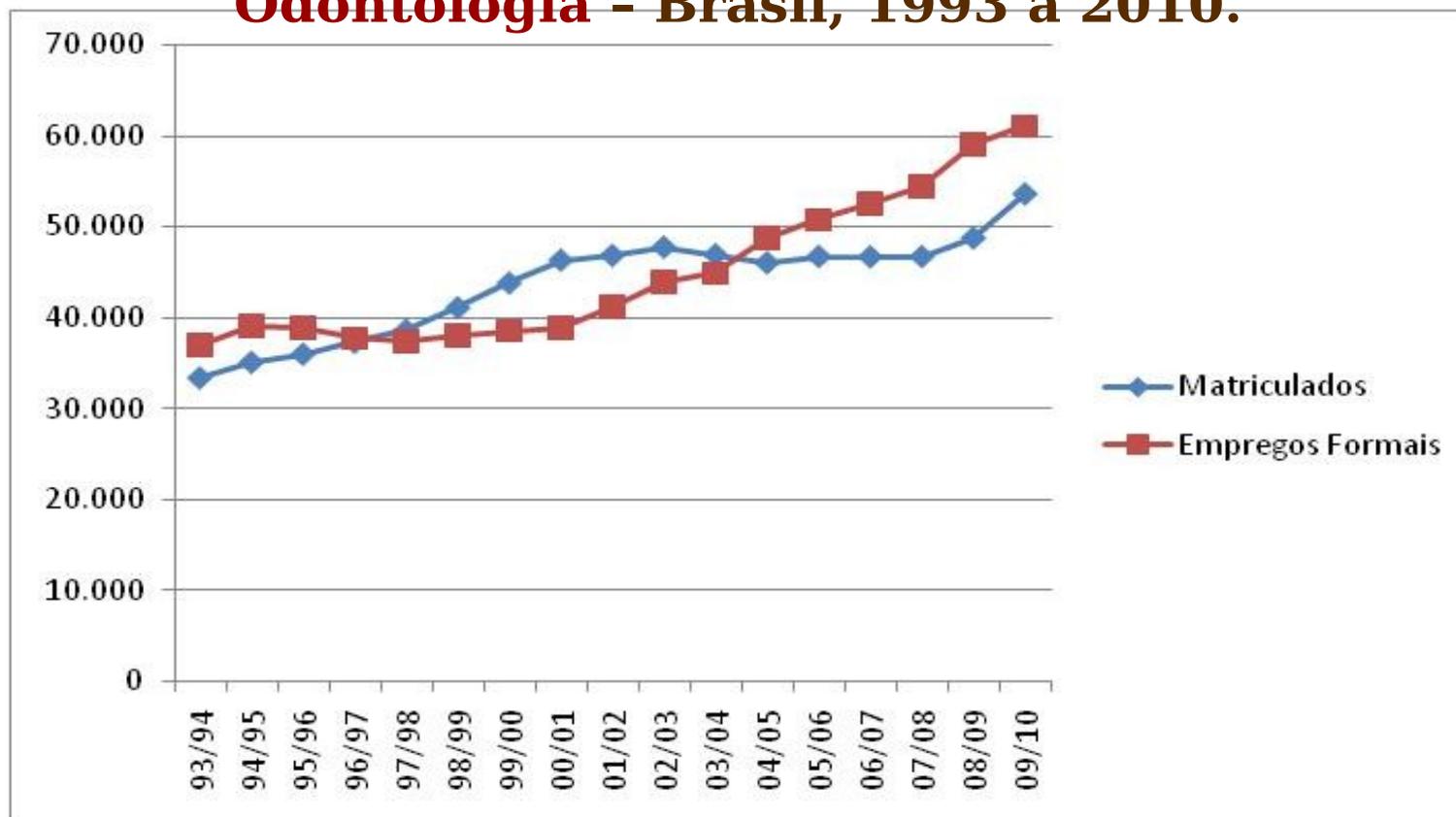
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Número de matriculados e estoque de vínculos formais de empregos, ativos em 31/12 para **Odontologia - Brasil, 1993 a 2010.**



Fonte: Estação de Pesquisa de Sinais de Mercado – EPSM/NESCON/FM/UFMG, a partir dos dados do INEP/MEC e da RAIS/MTE.



FIOCRUZ

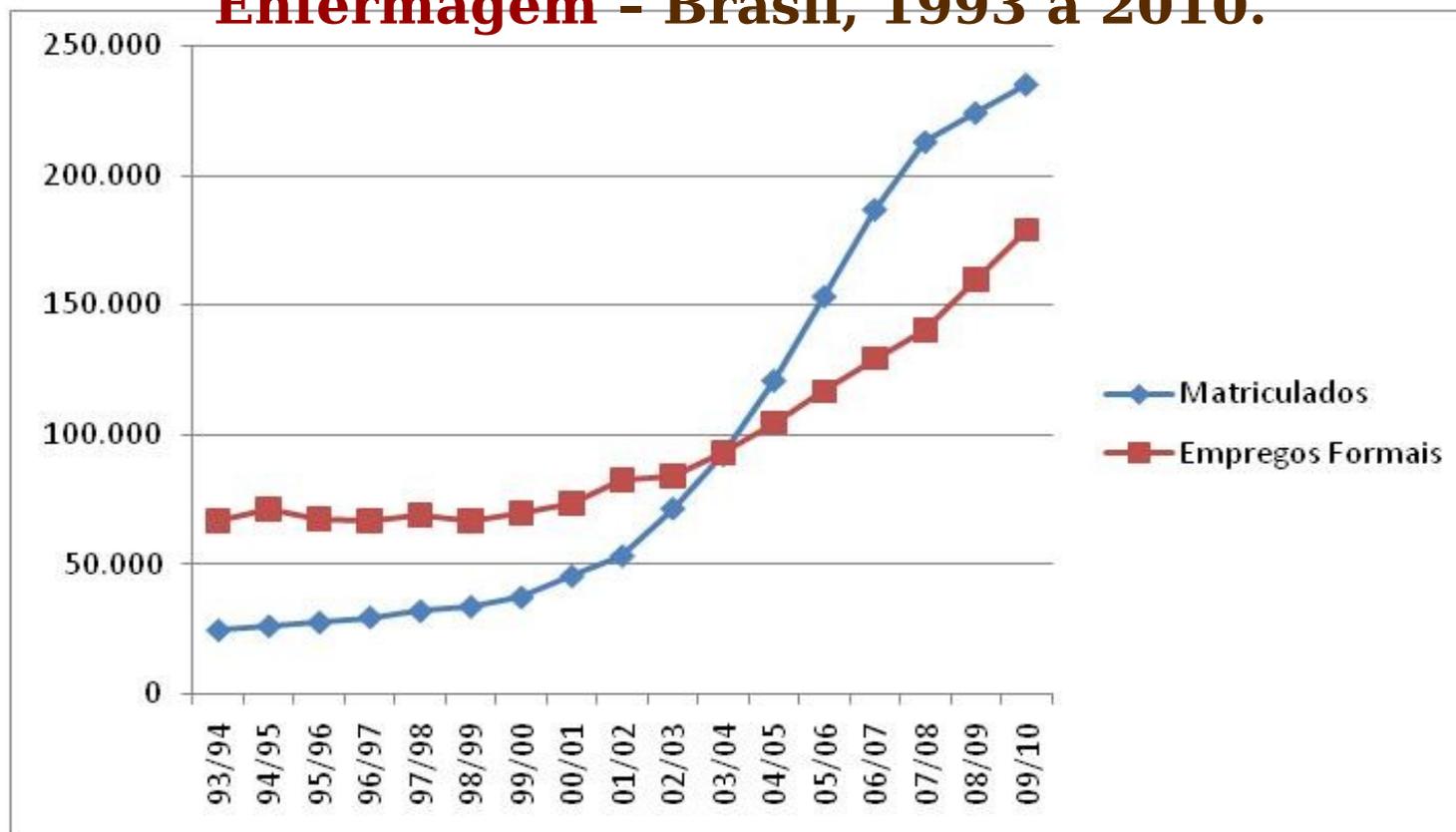
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Número de matriculados e estoque de vínculos formais de empregos, ativos em 31/12 para **Enfermagem - Brasil, 1993 a 2010.**





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

OFERTA



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

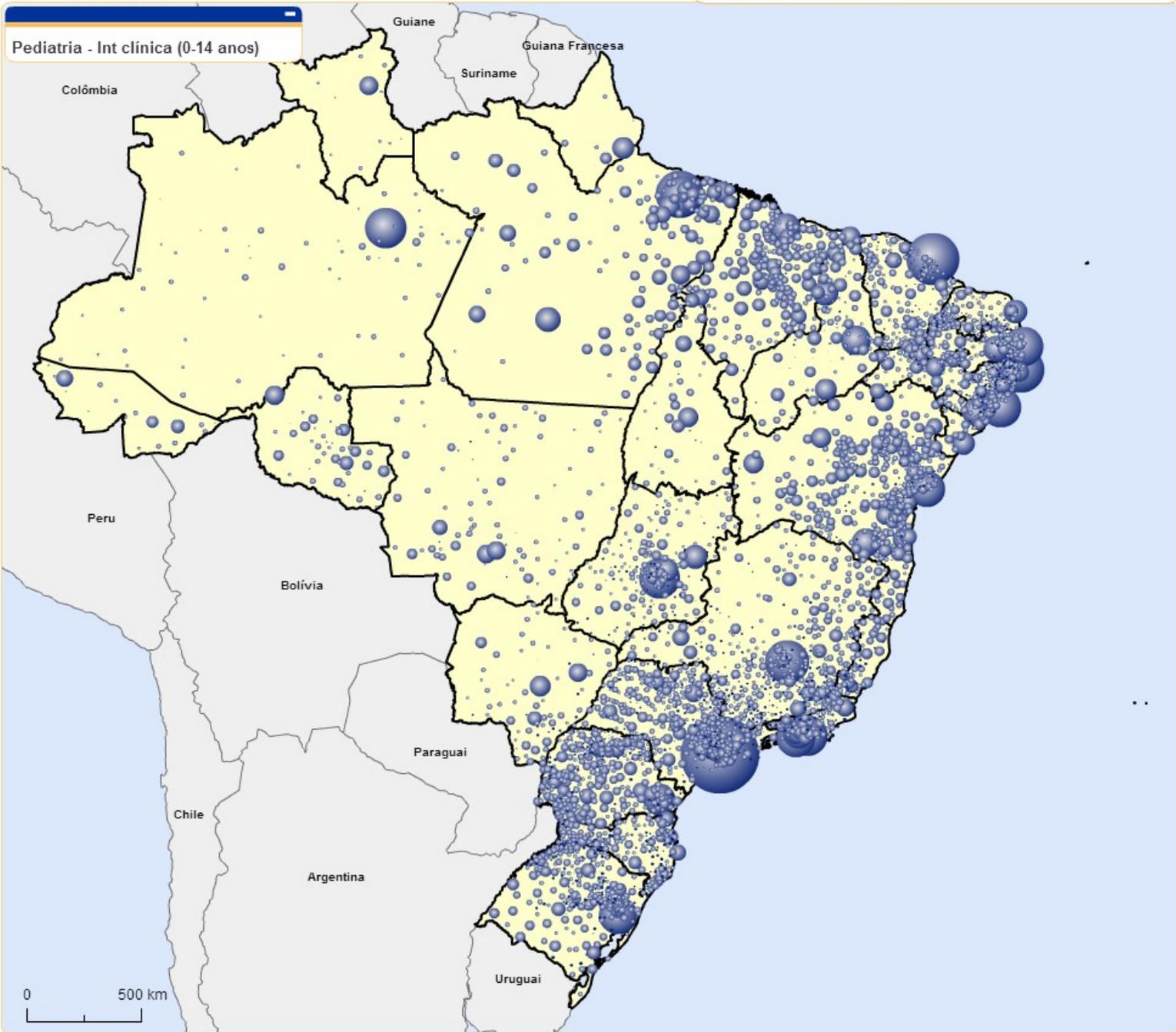
ACESSO E USO

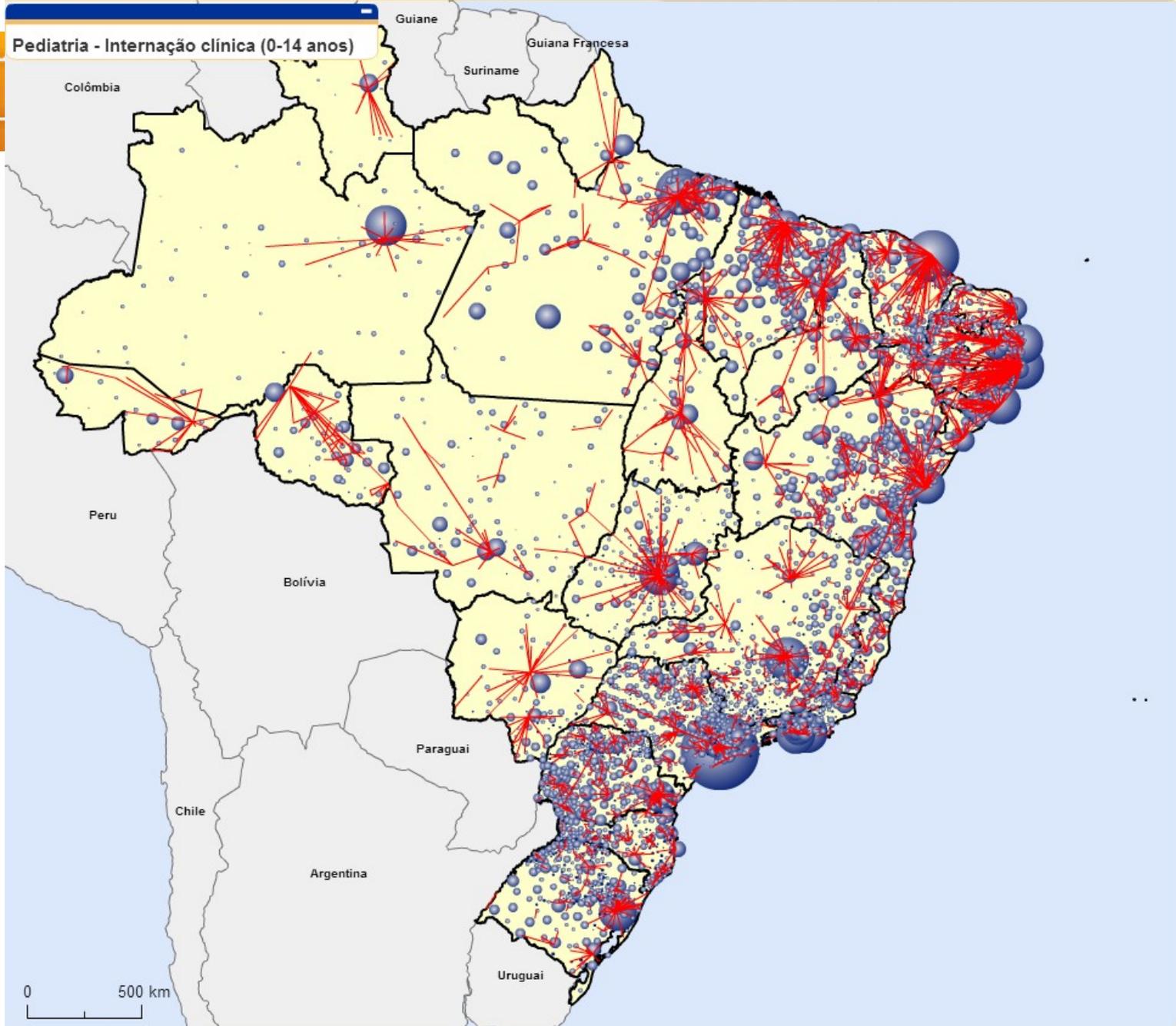


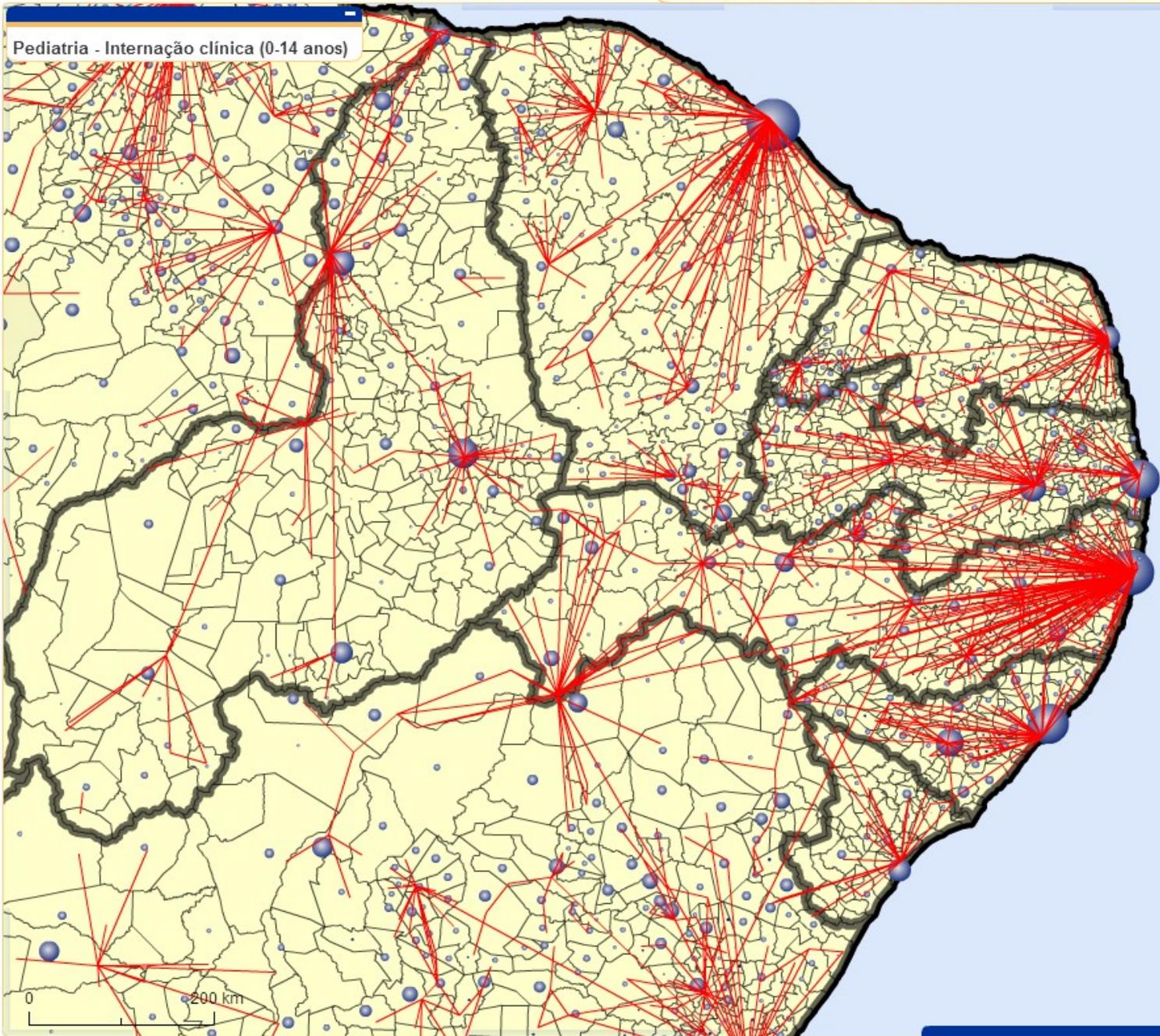
Tabela 1 – Grandes grupos e subgrupos dos procedimentos atendidos pela rede de estabelecimentos de saúde.

I – Grupos de procedimentos para média e baixa complexidade (internações)
1) Pediatria - Internação clínica (0-15 anos)
2) Pediatria - Internação cirúrgica (0-15)
3) Mulher - Internação ginecológica clínica ou cirúrgica (mulheres de 15-ou mais anos)
4) Mulher - Internação Obstétrica para Parto Normal (mulheres de 15 a 49)
5) Mulher - Internação Obstétrica para Parto Cesariano (mulheres de 15 a 49)
6) Mulher - Internação Obstétrica para Curetagem pós-aborto (mulheres de 15 a 49)
7) Adulto - Internação Clínica (Todos, 15 a 64)
8) Adulto - Internação Cirúrgica de baixa e media complexidade (Todos, 15 a 64)
9) Idoso - Internação Clínica (65 a mais)
10) Idoso - Internação Cirúrgica (65 a mais)
11) Trauma - Internação Clínica ou Cirúrgica em todas as idades
II – Grupos de procedimentos de SADT (Serviço Auxiliar de Diagnóstico e Terapia)
12) SADT - Tomografia computadorizada
13) SADT - Ressonância magnética
14) SADT - Mamografia
15) SADT - Quimioterapia
16) SADT - Radioterapia
III. Grupos de procedimentos de Alta complexidade
17) Angioplastia
18) Cirurgia de Revascularização do Miocárdio
20) Internação em UTI adulto
21) Internação em UTI pediátrica
22) Internação em UTI Neonatal
23) Transplante de córnea
24) Transplante de rim
25) Transplante de demais órgãos sólidos
26) Transplante de medula óssea
27) Neurocirurgia
28) Cirurgia ortopédica do joelho
29) Cirurgia ortopédica do quadril
30) Cirurgia oncológica de útero e ovário
31) Cirurgia oncológica de mama
32) Cirurgia oncológica de próstata
33) Cirurgia oncológica de tireoide
34) Cirurgia oncológica de cólon e reto
35) Cirurgia oncológica de estômago

ica do
sileiro





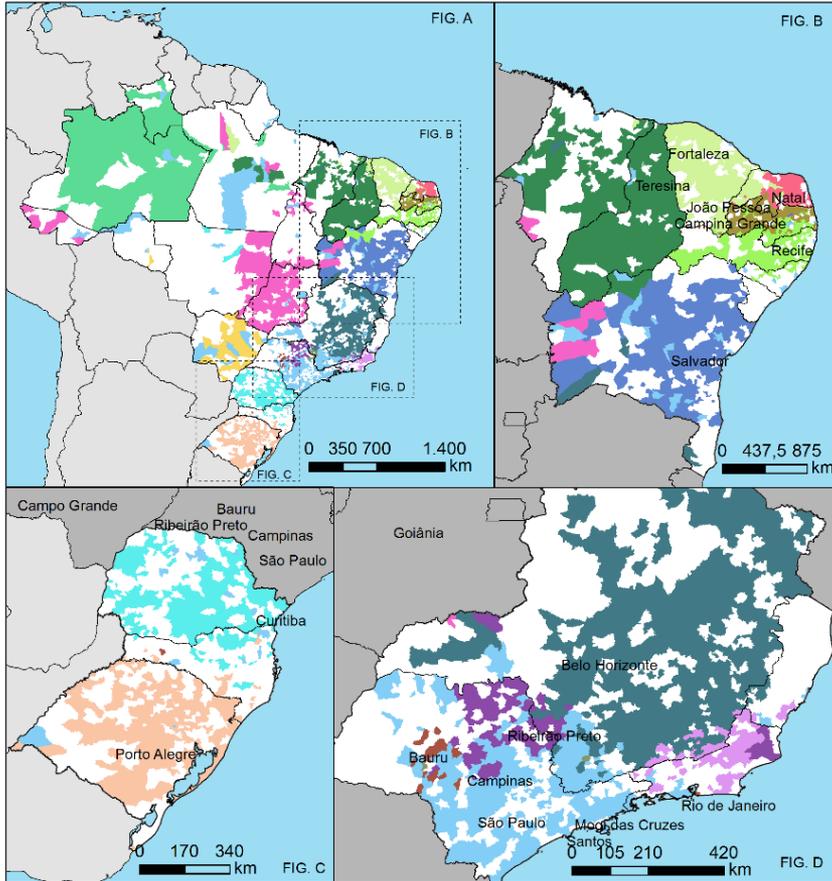


Revascularização do Miocárdio



SAÚDE

Mapa da área de abrangência para internação de UTI - Pediátrica no Brasil no período de 2010 a 2012: Mapa nacional (A) segue ordenação de camadas segundo os municípios de maior frequência de atendimento e mapas regionais (B, C e D) têm sua ordenação pela quantidade de conexões.



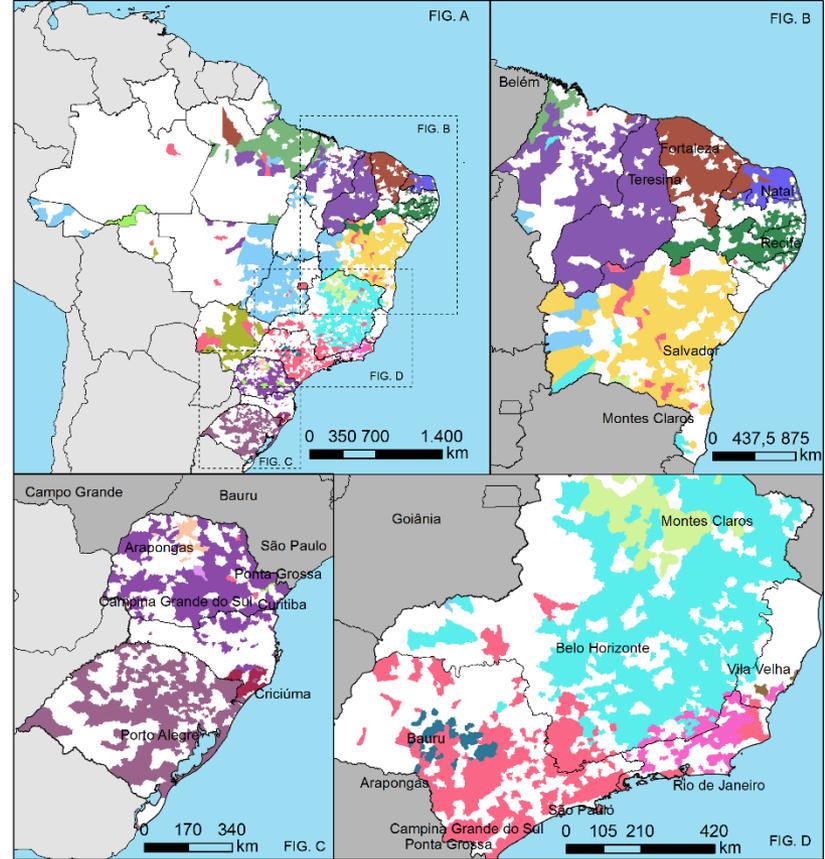
Legenda

Bauru	Curitiba	Mogi das Cruzes	Rio de Janeiro
Belo Horizonte	Fortaleza	Natal	Salvador
Campina Grande	Goiânia	Porto Alegre	Santos
Campinas	João Pessoa	Recife	São Paulo
Campo Grande	Manaus	Ribeirão Preto	Teresina



Dados tabulados: IBGE - DATASUS
 Dados Gráficos: IBGE
 Estruturado por: Vanderlei Matos
 SISTEMA DE COORDENADAS:
 GCS WGS 1984
 Datum: WGS 1984

Mapa da área de abrangência para cirurgias de revascularização do miocárdio no Brasil no período de 2010 a 2012: Mapa nacional (A) segue ordenação de camadas segundo os municípios de maior frequência de atendimento e mapas regionais (B, C e D) têm sua ordenação pela quantidade de conexões.



Legenda

Belém	Salvador	Bauru	Ponta Grossa
Terezina	Belo Horizonte	São Paulo	Criciúma
Fortaleza	Montes Claros	Arapongas	Porto Alegre
Natal	Vila Velha	Campina Grande do Sul	Campo Grande
Recife	Rio de Janeiro	Curitiba	Goiânia



Dados tabulados: IBGE - DATASUS
 Dados Gráficos: IBGE
 Estruturado por: Vanderlei Matos
 SISTEMA DE COORDENADAS:
 GCS WGS 1984
 Datum: WGS 1984



FIOCRUZ

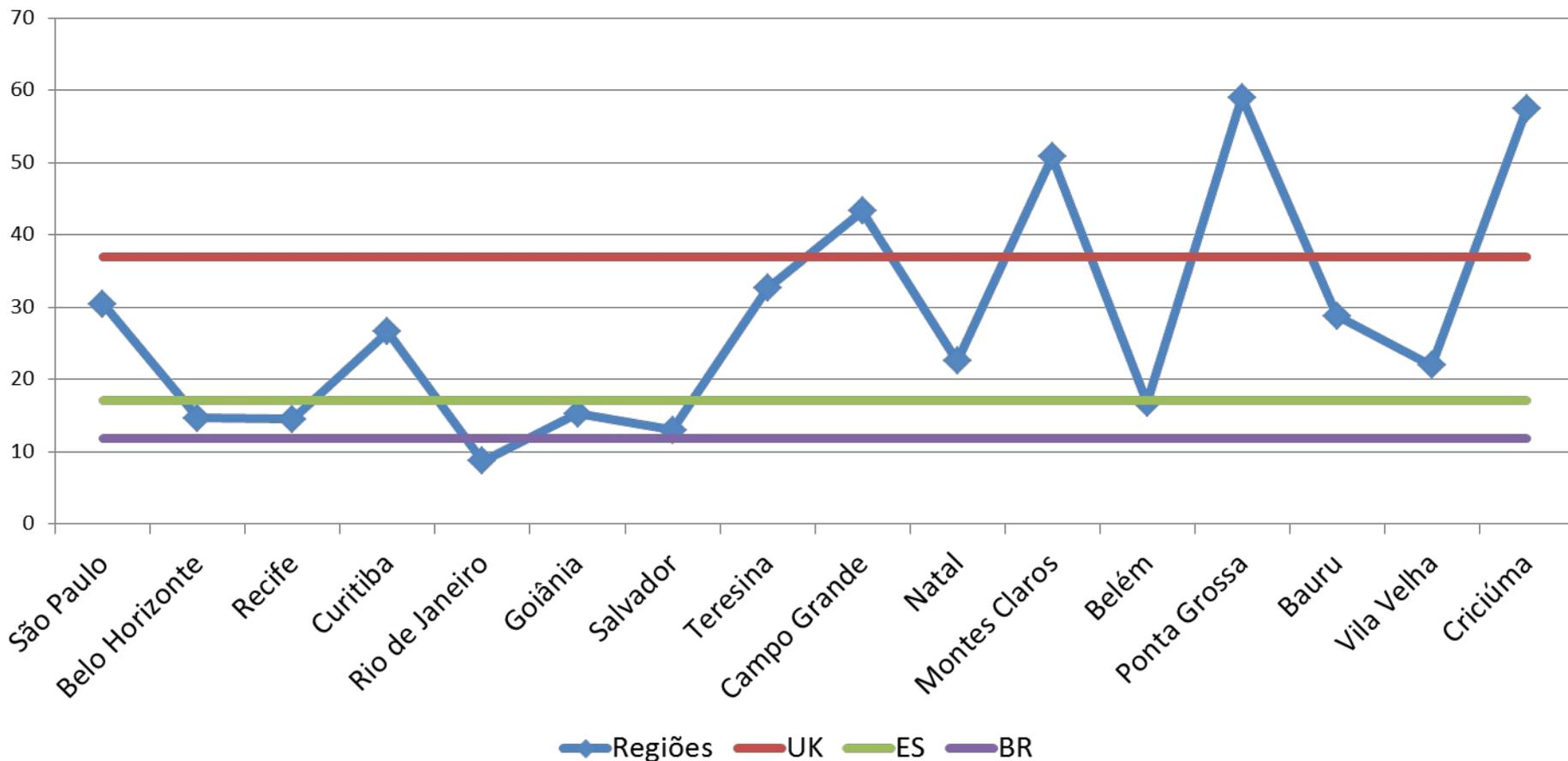
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

CRVM por Regiões





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

GASTOS E FINANCIAMENTO



FIOCRUZ

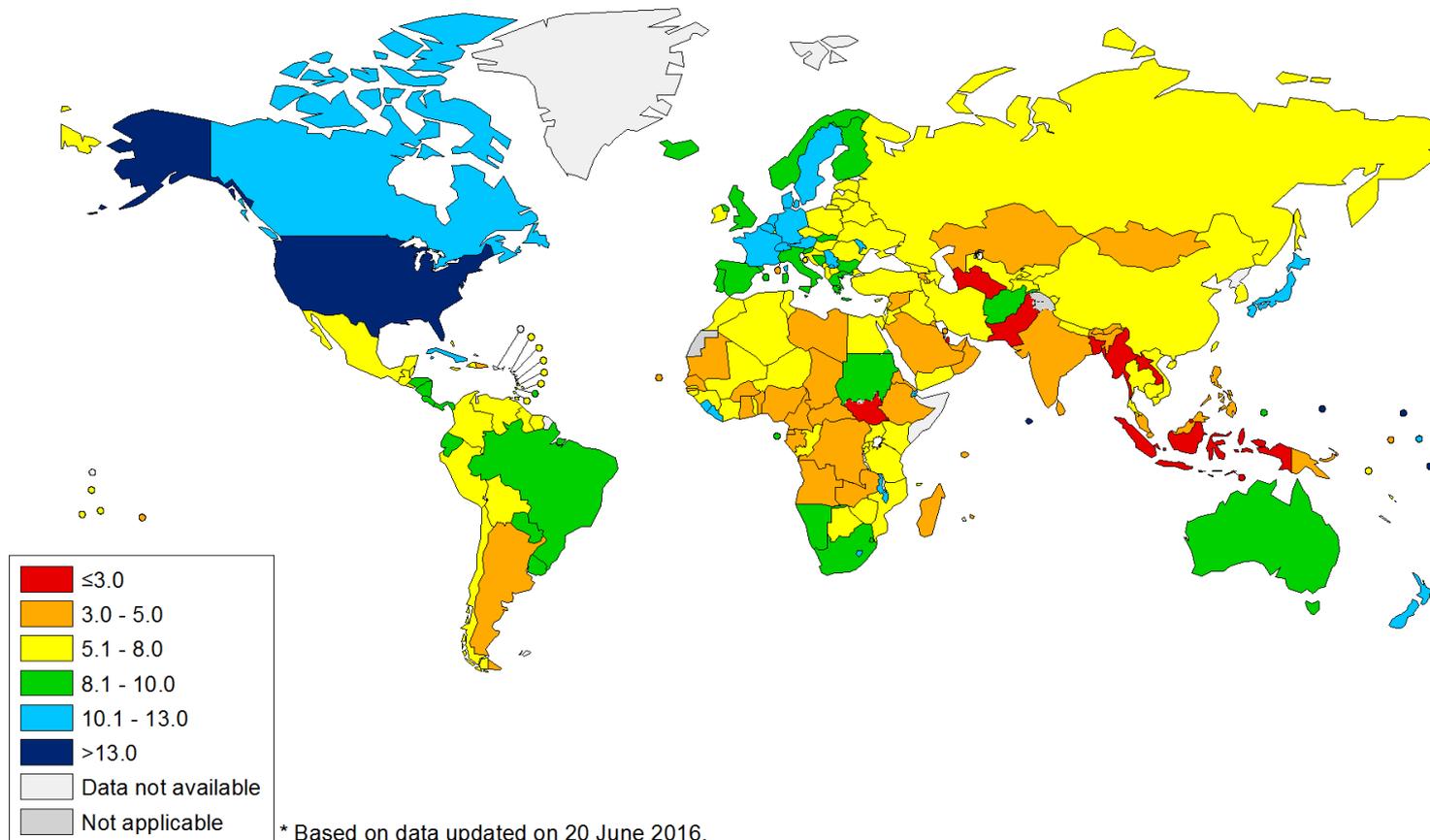
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Total expenditure on health as a percentage of the gross domestic product, 2014 *



The boundaries and names shown and the designations used on this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the World Health Organization concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries. Dotted and dashed lines on maps represent approximate border lines for which there may not yet be full agreement.

Data Source: Global Health Observatory, WHO
Map Production: Information Evidence and Research (IER)
World Health Organization



FIOCRUZ

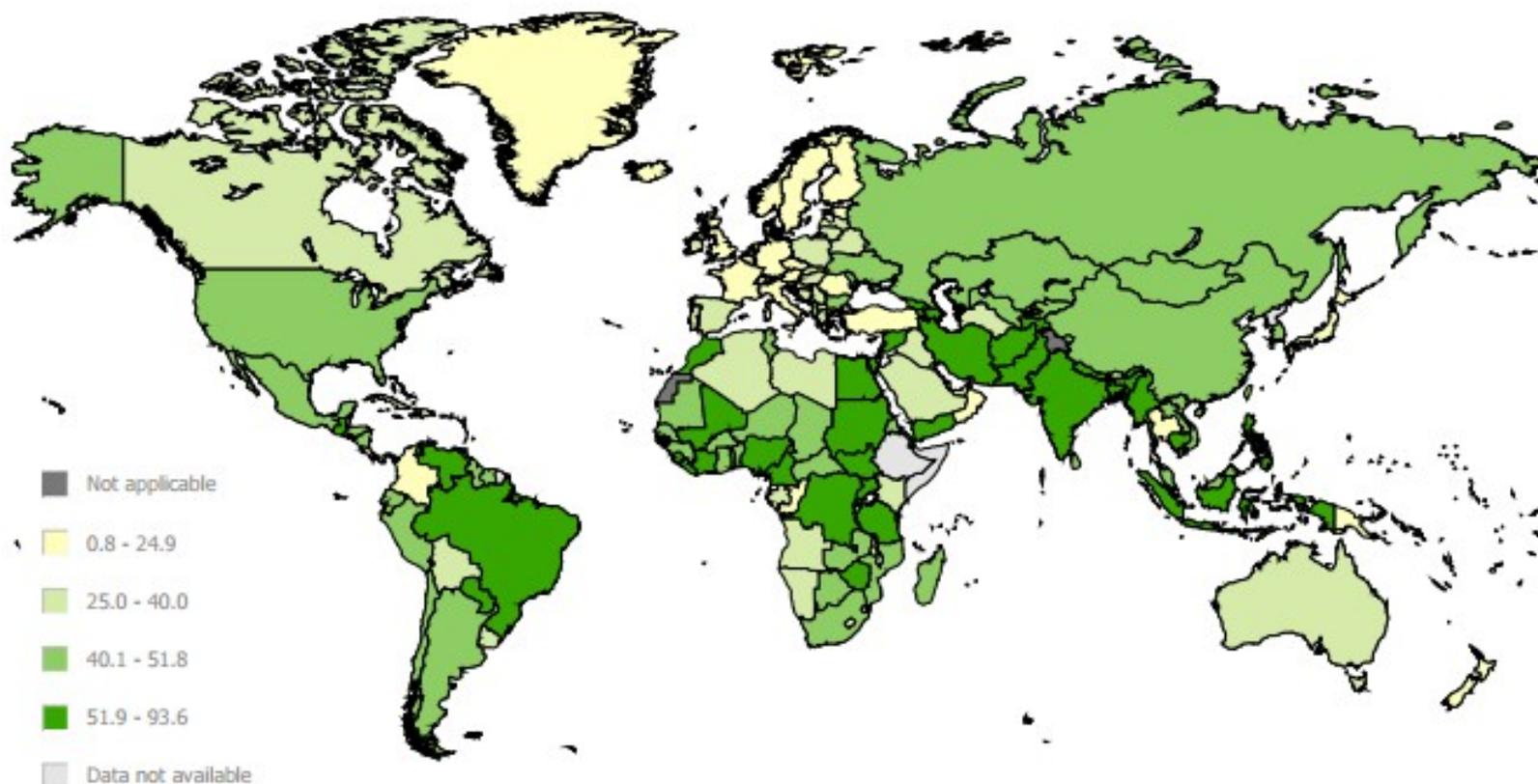
Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Gasto privado como % do gasto total, 2014





FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida

**SAÚDE
AMANHÃ**



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Gasto com consumo de bens e serviços de saúde, como percentual do PIB, 2013

	% PIB	% Consumo
Consumo final das famílias	4,4	55
Consumo final da administração pública	3,6	45
Total	8,0	100,0

Fonte: IBGE, 2015, Conta Satélite de Saúde

**FIOCRUZ**Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida**SAÚDE
AMANHÃ**Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Gasto em saúde em países selecionados da OCDE e Brasil, 2013

País	%PIB	Gsaúde per capita \$PPC	Esp vida	%Gasto Públ/priv	
Áustria	10,1	4.528	82,2	76,2	
Bélgica	10,2	4.225	81,2	77,8	
Canadá	10,2	4.351	81,5	70,6	
Chile	7,4	1.623	78,8	46,1	
França	10,9	4.124	82,3	78,7	
Alemanha	11,0	4.819	80,9	76,3	
Grécia	11,0	2.366	81,4	65,5	
Hungria	7,4	1.719	75,7	64,6	
Irlanda	8,1	3.663	81,1	68,5	
Itália	8,8	3.077	82,8	77,4	
Japão	10,2	3.713	83,4	83,2	
Coreia	6,9	2.275	81,8	55,9	
México	6,2	1.048	74,6	51,1	
Polônia	6,4	1.530	77,1	70,6	
Portugal	9,0	2.482	80,8	66,0	
Suécia	11,0	4.904	82,0	84,1	
Turquia	5,1	941	76,6	78,4	
Reino Unido	8,5	3.235	81,1	86,6	
Estados Unidos	16,4	8.713	78,8	48,2	
Brasil	8,0	1.293	75,0	45,0	



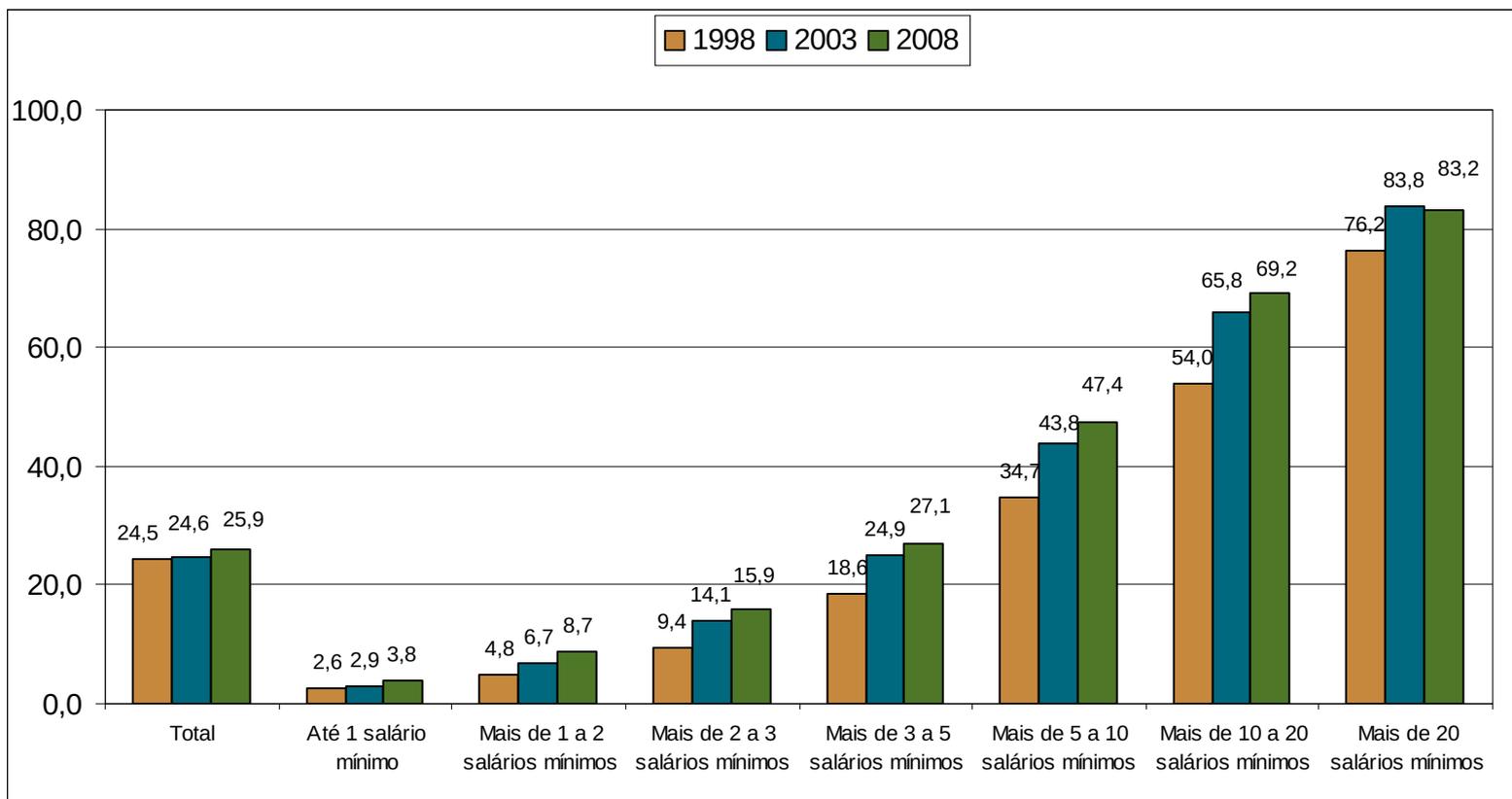
FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Cobertura planos de saúde por classe de renda, Brasil, PNAD 1998, 2003, 2008





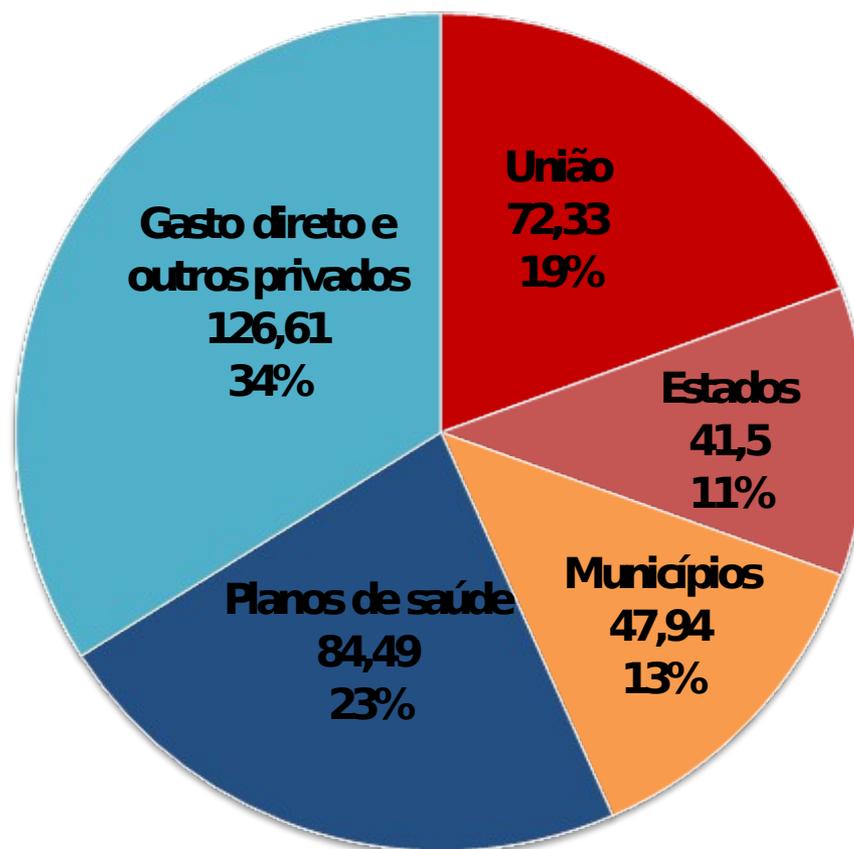
FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Financiamento das ações e serviços de saúde, por fonte de financiamento.



**FIOCRUZ**Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida**SAÚDE
AMANHÃ**Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Receita das operadoras de planos de saúde, segundo a modalidade da operadora, nº beneficiários assist. médica e valor pago por episódio de internação. Brasil, 2012

Modalidade	Receita R\$ Bilhões	Beneficiários Milhões	R\$ Per Capita	Episódio Internação
Total	95,416			
Operadoras médico-hospitalares	93,122	48,659	1.912	5.504
Autogestão (1)	10,610	5,391	1.968	6.569
Cooperativa médica	33,967	17,524	1.908	4.254
Filantropia	2,139	1,501	1.438	3.153
Medicina de grupo	27,733	17,398	1.583	4.558
Seguradora especializada em saúde	18,672	6,288	2.875	10.240
			Seg: Plano Ind:	18.753
			SUS Brasil	1.051



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Projeções do gasto - cenário otimista: 4% aa

	\$PPC Total/capita 2013	\$PPC Total/capita a 2033	\$PPC Publ/capita 2033
Brasil	\$1.471	\$3.089	\$1.489
Espanha	\$2.928	2014	2005
Itália	\$3.077	2013	2000
Reino Unido	\$3.235	2011	2000



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Portal:

www.saudeamanha.fiocruz.br



FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz:
uma instituição a serviço da vida



Prospecção Estratégica do
Sistema de Saúde Brasileiro

Obrigado

jose.noronha@icict.fiocruz.br