

GI - Inovação da gestão em pesquisa do Instituto Oswaldo Cruz: quebrando paradigmas rumo à sustentabilidade organizacional

Ana Margarida Ribeiro do Amaral^{1*}; Ângela Lúcia de Carvalho¹; Camila Dutra e Mello Ribeiro¹; Iliane Araújo¹; Marcela Aparecida da Silva¹; Paula Coutinho da Silva¹; Patrícia Gonçalves Eliseu¹; Rosilene Silva de Jesus Fernandes¹; Vitor Hugo da Silva Martins¹; Tereza Cristina dos Santos¹.

1 - IOC

Introdução:

Apresentamos um modelo bem sucedido de gestão inovadora na Plataforma de Apoio à Pesquisa e Inovação (PAPI) do Instituto Oswaldo Cruz (IOC/Fiocruz), com a intenção de disseminar estratégias similares em outras Instituições Públicas de Pesquisa (IPPs). A multidisciplinaridade do IOC é transcrita na sinergia da Plataforma segundo um design flexível, interativo, amigável, ágil, horizontalizado e democrático. Gerenciar um Instituto de tradição e diversidade requer um modelo consistente, que concilie a fluidez e a velocidade necessárias para as inúmeras demandas que se apresentam. Os resultados obtidos são indispensáveis para execução de uma pesquisa de qualidade, além de fomentar a inovação na instituição e permitir informar com transparência os investimentos realizados e os benefícios oriundos para a sociedade.

Objetivo:

A Plataforma tem o objetivo de desonerar os pesquisadores das burocracias que emperram suas atividades, reduzindo tempo, insumos e recursos e, se destaca por oferecer apoio à pesquisa, de forma ampla e integrada.

Metodologia:

Através de uma comunicação efetiva com as interfaces do IOC, a PAPI atua na formulação de políticas de incentivo à inovação até o mapeamento de expertises, inovações e produtos do IOC. Também apoia a elaboração de relatórios e portfólios; a organização de eventos científicos; a estruturação de redes; a formalização de parcerias; a transferência de tecnologias; o estudo do estado da arte de temáticas (tendências, dispersão, emergência e obsolescência de linhas de pesquisa e desenvolvimento tecnológico); a identificação: das principais revistas de uma temática; da produção científica de autores individuais, organiza-

ções e países; de competências, grupos e lideranças; de padrões de colaboração; de parcerias ou concorrentes; além de estudos de prospecção e atividades referentes ao Núcleo de Inovação Tecnológica. As análises de dados são realizadas com ferramentas de *data/text mining* extraindo informações disponíveis em diversas bases de dados. Ainda atua na busca Editais, onde utiliza um Sistema de Prospecção de Agentes Financiadores em PD&I.

Resultados:

Desde 2007 já foram apoiados 55 eventos nacionais e internacionais, a submissão de 53 editais, e cerca de 100 projetos foram gerenciados até sua finalização; 46 estudos de mapeamento sobre linhas de pesquisa emergentes, identificação de potenciais instituições parceiras e órgãos de fomento e, das principais revistas científicas por área de conhecimento com análise dos Fatores de Impacto, além da formalização de parcerias, inclusive internacionais.

Conclusão:

O IOC é um dos pioneiros na remodelagem da gestão da Pesquisa visando maior eficiência e competitividade. A PAPI incentiva a Inovação da gestão e da pesquisa do Instituto Oswaldo Cruz e quebra paradigmas quanto a sustentabilidade organizacional rumo ao novo milênio.

Palavras-Chave: gestão da inovação, plataforma de apoio