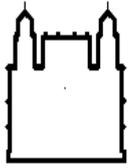


# RELATÓRIO DE GESTÃO FIOCRUZ



# 2016



Ministério da Saúde

**FIOCRUZ**

**Fundação Oswaldo Cruz**

## **RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2016**

*Relatório de Gestão do exercício de 2016 apresentado aos órgãos de controle interno e externo a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da DN TCU nº 154/2016, da DN TCU nº 156/2016, da Portaria TCU nº 59/2017 e das orientações do órgão de controle interno.*

*Diretoria de Planejamento Estratégico – Diplan/Fiocruz*

*Rio de Janeiro/RJ – 2017*

## **LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS**

**ABNT** - Associação Brasileira de Normas Técnicas  
**ABRASCO** – Associação Brasileira de Saúde Coletiva  
**ACI** - Assessoria de Cooperação Internacional  
**Anvisa** – Agência Nacional de Vigilância Sanitária  
**APP** - Áreas de Proteção Permanente  
**ARCA** - Repositório Institucional  
**ARV** – Antirretroviral  
**Audin** - Auditoria Interna  
**BD** – Benefício Definido  
**BH-TEC** - Parque Tecnológico de Belo Horizonte  
**Bio-Manguinhos** - Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos de Manguinhos  
**BLH** – Banco de Leite Humano  
**BPF/GMP** - Boas Práticas de Fabricação/ Good Manufacturing Practice  
**BPL/GLP** - Boas Práticas de Laboratório/ Good Laboratory Practices  
**C&T** – Ciência e Tecnologia  
**Capes** - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior  
**CC da OMS** – Centro Colaborador da OMS  
**CCS** - Coordenadoria de Comunicação Social  
**CDTS** - Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde  
**CEB** - Centro de Estudos Brasileiros  
**CEP** – Comitê de ética em Pesquisa  
**CEBES** - Centro Brasileiro de Estudos em Saúde  
**Cecal** - Centro de Criação de Animais de Laboratório  
**CEIS** - Complexo Econômico e Industrial da Saúde  
**Cemetron** - Centro de Medicina Tropical da Secretaria da Saúde do Estado de Rondônia  
**Cenadi** - Central Nacional de Distribuição de Imunobiológicos  
**CEPEDES** - Centro de Estudos e Pesquisas em Emergências e Desastres em Saúde  
**CFMA** - Campus Mata Atlântica  
**CG** – Contrato de Gestão  
**CGLAB** - Coordenação Geral de Laboratórios de Saúde Pública  
**CGPNPS** - Comitê Gestor da Política Nacional de Promoção da Saúde  
**CGTI** - Coordenação de Gestão de Tecnologia da Informação  
**CGU-PAD** - Sistema de Gestão de Processos Disciplinares  
**CIEE** - Centro de Integração Empresa- Escola  
**CIOCS** - Centro Integrado Operações de Comando da Saúde  
**CIPBR** - Centro Integrado de Protótipos, Biofármacos e Reagentes para Diagnóstico  
**CLT** - Consolidação das Leis do Trabalho  
**CMN** - Conselho Monetário Nacional  
**CNAE** - Classificação Nacional de Atividades Econômicas  
**COC** - Casa de Oswaldo Cruz  
**CONCLA** - Comissão Nacional de Classificações  
**COMPERJ** - Complexo Petroquímico do Rio de Janeiro  
**CPAD** - Coordenação de Processos Administrativos Disciplinares  
**CPLP** - Comunidade de Países de Língua Portuguesa  
**CPqAM** - Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães  
**CPqGM** - Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz  
**CPqRR** - Centro de Pesquisas René Rachou  
**CRIS** - Centro de Relações Internacionais em Saúde

**CRB** - Centro de Recursos Biológicos  
**CRPHF** - Centro de Referência Prof. Hélio Fraga  
**CRT/AIDS** - Centro de Referência e Treinamento  
**CST** - Coordenação de Saúde do Trabalhador  
**CT&I** – Ciência Tecnologia e Inovação  
**CTV** - Centro Tecnológico de Vacinas  
**DataSUS** - Departamento de Informática do SUS  
**DGH** - Departamento de Gestão Hospitalar  
**DICLA** - Divisão de Credenciamento de Laboratórios e de Provedores de Ensaio de Proficiência  
**DNDi** - iniciativa Medicamentos para Doenças Negligenciadas (da sigla em inglês)  
**Diplan** - Diretoria de Planejamento Estratégico  
**Dirac** - Diretoria de Administração do Campus de Manguinhos  
**DIRACWEB** - Sistema Integrado de Administração do Campus  
**Dirad** - Diretoria de Administração  
**Direb** - Diretoria Regional de Brasília  
**Direh** - Diretoria de Recursos Humanos  
**DNA** – Deoxyribonucleic acid (ácido desoxirribonucleico)  
**DPP** - Dual Path Platform  
**DST** – Doenças Sexualmente Transmissíveis  
**DTP** – Vacina Tríplice (Difteria, Tétano e Coqueluche)  
**EAD** – Educação a Distância  
**EIE** – Ensaio Imunoenzimático  
**EJA** - Educação de Jovens e Adultos  
**Ensp** - Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca  
**EPSJV** - Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio  
**ERP** – Enterprise Resource Program (na sigla em inglês)  
**ETE** - Estação de Tratamento de Efluentes  
**EV** - Especialista Visitante  
**FAPERJ** – Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro  
**Farmanguinhos** - Instituto de Tecnologia em Fármacos de Manguinhos  
**Fiocruz** - Fundação Oswaldo Cruz  
**FioPrev** - Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social  
**FioSaúde** - Caixa de Assistência Oswaldo Cruz – Plano de Saúde/Autogestão  
**Funasa** - Fundação Nacional de Saúde  
**Funtec/BNDES** - Fundo Tecnológico do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
**GesPública** - Programa Nacional da Gestão Pública e Desburocratização  
**Gestec** – Coordenação de Gestão Tecnológica  
**Gestec-NIT** - Sistema de Gestão Tecnológica e Inovação da Fiocruz - Núcleo de Inovação Tecnológica  
**GM** – Gabinete do Ministro  
**Hib** - *Haemophilus influenzae* tipo B  
**HIV** - Human immunodeficiency virus (vírus da imunodeficiência humana)  
**IBMP** - Instituto de Biologia Molecular do Paraná  
**ICC** - Instituto Carlos Chagas  
**IciCT** - Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde  
**IFF** - Instituto Fernandes Figueira  
**IFI** - Imunofluorescência Indireta  
**ILMD** - Instituto Leônidas e Maria Deane  
**IN SFC** – Instrução Normativa da Secretaria Federal de Controle Interno  
**INCQS** - Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde

**INERu** - Instituto Nacional de Endemias Rurais  
**Inmetro** - Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial  
**Inovatec** - Programa e Inovação Tecnológica  
**INSERM** - Instituto Nacional Francês de Saúde e Pesquisa Médica (da sigla em francês)  
**IOC** - Instituto Oswaldo Cruz  
**Ipec** - Centro de Pesquisa Clínica Evandro Chagas  
**Ipepatro** - Instituto de Pesquisas em Patologias Tropicais  
**Isags** - Instituto Sul-americano de Governança em Saúde  
**ISI** - Institute for Scientific Information  
**ISO** - International Organization for Standardization (Organização Internacional para Padronização)  
**Lacen** – Laboratório Central de Saúde Pública  
**LOA** - Lei Orçamentária Anual  
**LRI** - Laboratório de Referência Internacional  
**LRL** - Laboratório de Referência Local  
**LRN** - Laboratório de Referência Nacional  
**LRR** - Laboratório de Referência Regional  
**MAB** - Monoclonal Antibodies (Anticorpos Monoclonais)  
**MMA** - Ministério do Meio Ambiente  
**MPT** - Ministério Público do Trabalho  
**MTA** - Material Transfer Agreements (Contratos de Transferência de Materiais)  
**NASS** - Núcleo de Análise de Situação de Saúde  
**NB3** - Nível de Biossegurança 3  
**NCPFI** - Novo Centro de Processamento Final em Imunobiológicos  
**NIT** - Norma Interna Técnica  
**Nust** - Núcleo de Saúde do Trabalhador  
**OBSUBH** - Observatório de Saúde Urbana/Universidade de Minas Gerais  
**OMS** – Organização Mundial de Saúde  
**Opas** – Organização Pan-americana de Saúde  
**PA** – Plano Anual  
**PAC** - Programa de Aceleração do Crescimento  
**Palops** – Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa  
**PCR RT** - Polymerase Chain Reaction Real Time (Reação em cadeia da polimerase em tempo real)  
**PDCA** - Plan, Do, Check e Action  
**PDG** – Programa de Desenvolvimento Gerencial  
**PD&I** – Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação  
**PDP** – Pareceria para Desenvolvimento Produtivo  
**PDTIS** - Programa de Desenvolvimento Tecnológico em Insumos para a Saúde  
**PDTSP** - Programa de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica em Saúde Pública  
**PECS** - Plano Estratégico de Cooperação em Saúde  
**PGLS** – Pós-Graduação *Lato Sensu*  
**PIBIC** - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica  
**PIBITI** - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação  
**PCTIS** - Plano Institucional de Indução à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde  
**PIDTS** - Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde  
**PlamSUS** - Sistema de Planejamento, Orçamento e Monitoramento do SUS  
**PLOA** – Projeto de Lei Orçamentária Anual  
**PLP** – Plano de Longo Prazo  
**PNCTI/S** - Política Nacional de Ciência e Tecnologia em Saúde  
**PNI** – Programa Nacional de Imunização

**PoC** - Proof of Concept (Prova de Conceito)  
**POM** – Plano de orçamento e metas  
**POP** – Procedimento Operacional Padrão  
**POSIC** - Política de Segurança e Comunicações  
**PPA** – Plano Plurianual  
**PQ** - Plano Quadrienal  
**PQGF** – Prêmio de Qualidade do Governo Federal Prêmio Nacional da Gestão Pública  
**PROADI-HSL/Fiocruz** - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional Hospital Sírio-Libanês/Fiocruz  
**Proformar** - Programa de Formação de Agentes Locais de Vigilância em Saúde  
**PV** - Pesquisador Visitante  
**QBRNE** - químicos, biológicos, radioativos, nucleares e explosivos  
**QDD** - Quadro de Detalhamento de Despesa  
**QUALISUS** - Programa de Qualificação na Atenção à Saúde do SUS  
**RBLH** - Rede Global de Bancos de Leite Humano  
**RDC** – Resolução da Diretoria Colegiada  
**RFBB** - Rede Fiocruz de Biobancos  
**RFPC** – Rede Fiocruz de Pesquisa Clínica  
**RJU** – Regime Jurídico Único  
**RP** – Restos a pagar  
**RPT** Rede de Plataformas Tecnológicas  
**SAGE** - Sistema de Apoio à Gestão Estratégica  
**SAGEQ** - Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade Fiocruz  
**SBPT** - Sociedade Brasileira de Pneumologia e Tisiologia  
**SED** - Serviço de Estatística e Documentação  
**SEDAP** - Secretaria de Administração Pública da Presidência Da República  
**Segec** - Serviço de Gerenciamento de Carreiras  
**Segep/MPOG** - Secretaria da Gestão Pública do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
**Seinfo** - Serviço de Informação  
**SGA Web**- Sistema de Gerenciamento de Amostras  
**Siafi** - Sistema de Administração Financeira  
**Sigda** - Sistema de Gestão de Documentos e Arquivos  
**SIGPlan** – Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento  
**SIIG** – Sistema Integrado de Informações Gerenciais  
**Sinitox** - Sistema Nacional de Informações Tóxico-Farmacológico  
**SIOP** - Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento  
**Siorg** - Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal  
**SPIUNET** - Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União  
**Sisg** - Sistemas de Serviços Gerais  
**Sist** - Sistema Integral de Saúde do Trabalhador da Fiocruz  
**SPO** – Subsecretaria de Planejamento e Orçamento  
**SRH/MPOG** – Secretaria de Recursos Humanos/Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão  
**SUS** - Sistema Único de Saúde  
**SVS** – Secretaria de Vigilância em Saúde  
**SDPS** - Society for Design and Process Science  
**TBMR** - Tuberculose Multirresistente  
**TCE** - Tomada de Contas Especiais  
**TCU** – Tribunal de Contas da União  
**TED** - Termo de Execução Descentralizada  
**TEIAS** - Território Integrado de Atenção à Saúde

**TIC** - Tecnologias da Informação e Comunicação  
**TTO** Escritórios de Transferência de Tecnologia  
**UFAM** – Universidade Federal do Amazonas  
**UFBA** – Universidade Federal da Bahia  
**UFRJ** – Universidade Federal do Rio de Janeiro  
**UG** – Unidade Gestora  
**UJ** – Unidade Jurisdicionada  
**Unasul** - União dos Países Sul-americanos  
**UO** – Unidade Orçamentária  
**VPAAPS** - Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde  
**VPEIC** - Vice-Presidência de Ensino, Informação e Comunicação  
**VPGDI** - Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional  
**VPPIIS** - Vice- Presidência de Produção e Inovação em Saúde  
**VPPLR** - Vice-Presidência de Pesquisa e Laboratórios de Referência  
**ZDC** - Zika, Dengue e Chikungunya

## SUMÁRIO

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS .....	2
1 APRESENTAÇÃO .....	12
2 VISÃO GERAL DA UNIDADE .....	13
2.1 Finalidade e Competências .....	13
2.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento do órgão ou da entidade .....	14
2.3 Breve histórico do órgão ou da entidade .....	14
2.4 Ambiente de atuação .....	15
2.5 Organograma .....	18
2.6 Macroprocessos finalísticos .....	29
3 PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL .....	41
3.1 Planejamento organizacional .....	41
3.1.1 Descrição sintética dos objetivos do exercício .....	42
3.1.2 Estágio de implementação do planejamento estratégico .....	51
3.1.3 Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais e outros planos .....	52
3.2 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e dos resultados dos planos .....	53
3.3 Desempenho orçamentário .....	71
3.3.1 Objetivos estabelecidos no PPA de responsabilidade da unidade e resultados alcançados .....	71
3.3.2 Execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual de responsabilidade da unidade .....	77
3.3.3 Fatores intervenientes no desempenho orçamentário .....	153
3.3.4 Obrigações assumidas sem respectivo crédito autorizado no orçamento .....	154
3.3.5 Restos a pagar de exercícios anteriores .....	181
3.3.6 Execução descentralizada com transferência de recursos .....	182
3.3.6.1 Informações sobre a estrutura de pessoal para análise das prestações de contas .....	195
3.3.7 Informações sobre a realização das receitas .....	195
3.3.8 Informações sobre a execução das despesas .....	198
3.3.9 Suprimentos de fundos, contas bancárias tipo B e cartões de pagamento do governo federal .....	202
3.4 Apresentação e análise de indicadores de desempenho .....	208
4 GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS .....	216
4.1 Descrições das estruturas de governança .....	216
4.2 Informações sobre os dirigentes e colegiados .....	217
4.3 Atuação da unidade de auditoria interna .....	218
4.4 Atividades de correição e apuração de ilícitos administrativos .....	221
4.5 Gestão de riscos e controles internos .....	221
4.6 Informações sobre a empresa de auditoria independente contratada .....	223
5 ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO .....	224
5.1 Gestão de Pessoas .....	224
5.1.1 Estrutura de pessoal da unidade .....	224
5.1.2 Demonstrativo das despesas com pessoal .....	227
5.1.3 Gestão de riscos relacionados ao pessoal .....	228
5.1.4 Contratação de pessoal de apoio e de estagiários .....	232
5.1.5 Entidades fechadas de previdência complementar patrocinadas .....	240
5.2 Gestão do patrimônio e da infraestrutura .....	245
5.2.1 Gestão da frota de veículos .....	245
5.2.2 Política de destinação dos veículos inservíveis ou fora de uso e informações gerenciais sobre veículos nessas condições .....	254

5.2.3	Gestão do patrimônio imobiliário da União .....	255
5.2.4	Cessão de Espaço Físico e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas .....	256
5.2.5	Informações sobre imóveis locados de terceiros .....	272
5.2.6	Informações sobre a infraestrutura física .....	272
5.3	Gestão da tecnologia da informação.....	273
5.3.1	Principais sistemas de informações CGTI.....	276
5.3.2	Informações sobre o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e sobre o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) .....	278
5.4	Gestão ambiental e Sustentabilidade .....	279
5.4.1	Adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de serviços ou obras ...	285
<b>6</b>	<b>RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE .....</b>	<b>288</b>
6.1	Canais de acesso do cidadão.....	288
6.2	Carta de Serviços ao Cidadão.....	293
6.3	Aferição do grau de satisfação dos cidadãos-usuários.....	295
6.4	Mecanismos de transparência das informações relevantes sobre a atuação da unidade .....	299
6.5	Medidas para garantir acessibilidade aos produtos, serviços e instalações .....	304
<b>7</b>	<b>DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS.....</b>	<b>308</b>
7.1	Desempenho financeiro do exercício.....	308
7.2	Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos .....	308
7.3	Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade.....	309
7.4	Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas .....	312
<b>8</b>	<b>CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DE ÓRGÃO DE CONTROLE .....</b>	<b>314</b>
8.1	Tratamento de determinações e recomendações do TCU.....	314
8.2	Tratamentos de Recomendações do Órgão de Controle Interno.....	318
8.3	Medidas administrativas para a apuração de responsabilidade por danos ao Erário .....	318
8.4	Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993.....	319
8.5	Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com empresas beneficiadas pela desoneração da folha de pagamento .....	320
8.6	Informações sobre as ações de publicidade e propaganda .....	320
	<b>ROL DE RESPONSÁVEIS .....</b>	<b>321</b>
	<b>PARECER DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA SOBRE A PRESTAÇÃO DE CONTAS DA FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ – EXERCÍCIO 2016.....</b>	<b>324</b>
	<b>RELATÓRIO DE INSTÂNCIA OU ÁREA DE CORREIÇÃO.....</b>	<b>334</b>
	<b>DECLARAÇÕES DE INTEGRIDADE.....</b>	<b>336</b>
	Declaração de integridade e completude das informações sobre contratos e convênios nos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal.....	336
	Declaração de integridade e completude dos registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões .....	337
	Declaração de cumprimento das disposições da Lei 8.730/1993 quanto à entrega das declarações de bens e rendas .....	338
	Declaração de integridade dos registros das informações no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento .....	339
	Declaração do contador sobre a fidedignidade dos registros contábeis no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal .....	341
	Declaração sobre a conformidade contábil dos atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial .....	342

## INDICE DE QUADROS, FIGURAS, TABELAS E GRÁFICOS

Figura 1 – Organograma – Fiocruz, 2016 .....	18
Quadro 1 – Informações sobre Áreas ou Subunidades Estratégicas – FIOCRUZ 2016.....	19
Quadro 2 – Macroprocessos Finalísticos – Fiocruz 2016 .....	29
Quadro 3 - Relação Macroprocessos e Ações Orçamentárias – Fiocruz, 2016.....	40
Figura 2 – Relações na Estrutura de Planejamento – Fiocruz, 2016 .....	41
Figura 3 - Mapa Corporativo, Mapas Específicos por eixo e Objetivos Gerenciais Corporativos – Fiocruz, 2016.....	50
Quadro 4 - Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2016 .....	77
Tabela 1 - Metas Físicas Programadas e Realizadas na Ação de Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2016 .....	78
Gráfico 1 - Egressos de Especialização EAD – Fiocruz 2014-2016 .....	79
Tabela 2 - Distribuição de Egressos de Pós-graduação por Titulação – Fiocruz 2016. ....	79
Gráfico 2 - Cursos de Especialização Lato sensu presenciais - Fiocruz 2013-2016 .....	80
Tabela 3 – Nota da avaliação trienal da Capes/MEC 2013 dos Programas de Pós-graduação stricto sensu – Fiocruz 2016 .....	81
Quadro 5 - Comunicação e Informação em Saúde Fiocruz 2016.....	84
Tabela 4 - Execução de Metas Físicas - Comunicação e Informação - Fiocruz 2016.....	86
Tabela 5 - Fator de impacto em 3 anos dos periódicos científicos - Fiocruz 2016 .....	90
Tabela 6 – Metas programadas e realizadas da ação de Operação do Canal Saúde – Fiocruz 2016.....	92
Quadro 6 - Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde – Fiocruz 2016 .....	92
Tabela 7 – Meta programada e realizada da ação de manutenção do patrimônio histórico e cultural de ciência e da saúde - Fiocruz 2016.....	94
Quadro 7 - Atenção de Referência em Saúde- Fiocruz 2016 .....	94
Tabela 8 - Total Pacientes Atendidos – Fiocruz/SIOP 2016.....	95
Gráfico 3 - Série Histórica Paciente Atendido – Fiocruz 2012 a 2016 .....	96
Tabela 9 - Composição Pacientes Atendidos – Fiocruz, 2016 .....	97
Gráfico 4 – Percentual Tipo de Atendimento – Fiocruz 2016.....	97
Quadro 8 - Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde – Fiocruz 2016 .....	101
Tabela 10 - Metas programadas e realizadas da ação de pesquisa e desenvolvimento tecnológico – Fiocruz 2016.....	103
Gráfico 5 - Evolução das Publicações em Revistas Indexadas - Fiocruz 2012 a 2016 .....	104
Gráfico 6 - Evolução dos pedidos de patentes no Brasil e no Exterior - Fiocruz 2012 a 2016 .....	105
Tabela 11 - Coleções Biológicas - Fiocruz 2016 .....	116
Tabela 12 - Fornecimento de Animais de Laboratório - Fiocruz 2016 .....	117
Quadro 9 - Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – Fiocruz 2016.....	117
Gráfico 7 - Exames laboratoriais de referência realizados - Fiocruz 2012 a 2016.....	119
Tabela 13 - Metas programadas e realizadas segundo tipo de exame e unidade - Fiocruz 2016 .....	119
Quadro 10 - Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2016.....	121
Tabela 14 - Metas programadas e realizadas na Ação 20YE - Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças - e TED nº 02/2015 e nº 153/2015 – Fiocruz 2016.....	124
Gráfico 8 – Imunobiológicos fornecidos ao PNI - Fiocruz 2012-2016.....	125
Tabela 15 – Contribuição ao Sistema de Saúde Mundial - Fiocruz 2016 (em doses) .....	126
Tabela 16 - Metas programadas e realizadas na Ação 20YE - Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças - e TED nº 28/2016 – Fiocruz 2016 (em reações) .....	126
Gráfico 9 – Evolução da produção de conjuntos de diagnósticos - Fiocruz 2012-2016.....	127
Tabela 17 – Fornecimento conjuntos de diagnósticos para hantavirose - Fiocruz 2016 .....	127
Gráfico 10 – Evolução do fornecimento de conjuntos de diagnósticos para hantavirose - Fiocruz 2013-2016.....	128
Tabela 18 - Metas programadas e realizadas na Ação 6516 - Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia – Fiocruz 2016 (em reações).....	128
Tabela 19 - Metas programadas e realizadas pelos TED 03/2016, 02/2016, 19/2016 e 94/2015: Biofármacos - Fiocruz 2016 (em frascos).....	129
Gráfico 11 – Evolução do fornecimento de Biofármacos para o DAF - Fiocruz 2012-2016.....	130

Gráfico 12 - Unidades Farmacêuticas Contratadas e Fornecidas (em milhões) - Fiocruz 2014-2016 .....	131
Gráfico 13 - Unidades Farmacêuticas Produzidas (em milhões) - Fiocruz 2012-2016.....	131
Gráfico 14- Participação de Medicamentos do Programa DST/Aids na Produção de Medicamentos -Fiocruz 2011/2016 .....	132
Quadro 11 - Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde – Fiocruz 2016.....	133
Gráfico 15 - Número de Amostras Analisadas - Fiocruz, 2011 a 2016.....	134
Gráfico 16 - Distribuição das Amostras Analisadas no INCQS, 2016.....	135
Quadro 12 - Processos de Apoio às Atividades Finalísticas – Fiocruz 2016 .....	136
Quadro 13 - Manutenção das Farmácias Populares no Brasil - Fiocruz 2016.....	139
Gráfico 17 -Usuários Atendidos pelo Programa FPB - Fiocruz 2007 - 2016.....	140
Gráfico 18 - Unidades Farmacêuticas Dispensadas pela FPB – Fiocruz 2007-2016 .....	140
Quadro 14 - Projetos de Obra – Fiocruz 2016.....	141
Quadro 15 - Ações não Previstas LOA do exercício - Restos a Pagar – OFSS .....	150
Quadro 16 - Reconhecimento de Passivos por Insuficiência de Créditos ou Recursos.....	154
Quadro 17 - Restos a pagar processados e restos a pagar não processados liquidados – Fiocruz 2016.....	181
Quadro 18 - Resumo dos instrumentos celebrados e dos montantes transferidos nos últimos três exercícios – Fiocruz 2016 .....	182
Quadro 19 - Resumo da prestação de contas sobre transferências concedidas pela UJ nas modalidades de convênio, contratos de repasse e instrumentos congêneres – Fiocruz 2016 .....	182
Quadro 20 - Situação da análise das contas prestadas no exercício de referência do relatório de gestão - Fiocruz 2016 .....	183
Quadro 21 - Perfil dos atrasos na análise das contas prestadas por recebedores de recursos – Fiocruz 2016.....	183
Quadro 22 - Evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências nos últimos exercícios – Fiocruz 2016 .....	191
Tabela 20 - Receitas Arrecadadas no Exercício - Fiocruz, 2016.....	195
Tabela 21 – Receita Orçamentária – Fiocruz 2016 .....	197
Quadro 23 - Despesas por modalidade de contratação – Fiocruz 2016.....	198
Quadro 24 - Despesas por elemento e grupo de despesas – Fiocruz 2016.....	199
Quadro 25 – Concessão de suprimento de fundos – Fiocruz 2016 .....	202
Quadro 26 – Utilização de Suprimento de Fundos – Fiocruz 2016.....	203
Quadro 27 – Classificação dos Gastos com Suprimento de Fundos no Exercício de Referência – Fiocruz 2016 .....	204
Quadro 28 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde - Fiocruz 2016... ..	208
Quadro 29 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso Serviços Laboratoriais de Referência – Fiocruz, 2016.....	210
Quadro 30 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso Manutenção de Coleções Biológicas da Saúde – Fiocruz 2016 .....	210
Quadro 31 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico – Fiocruz 2016 .....	211
Quadro 32 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Ensino e Formação em Saúde – Fiocruz 2016 .....	212
Quadro 33 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2016 .....	213
Quadro 34 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Atenção de Referência – Fiocruz 2016 .....	213
Quadro 35 – Indicadores de Desempenho Macroprocessos de Apoio – Fiocruz 2016 .....	214
Figura 4 – Organograma Audin – Fiocruz 2016 .....	219
Quadro 36 – Força de Trabalho da UPC – Fiocruz 2016.....	224
Quadro 37 – Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC – Fiocruz 2016 .....	224
Quadro 38 - Distribuição por Escolaridade – Fiocruz 2016.....	225
Quadro 39 - Distribuição por Idade– Fiocruz 2016 .....	225
Quadro 40- Distribuição por tempo de Trabalho no Serviço Público – Fiocruz 2016 .....	225
Quadro 41 - Distribuição Cargos da Carreira – Fiocruz 2016.....	226
Quadro 42- Servidores com potencial para aposentadoria - – Fiocruz 2016.....	226

Quadro 43 – Despesas do pessoal – Fiocruz 2016 .....	227
Quadro 44. - Indicadores gerenciais sobre a gestão de pessoas – Fiocruz 2016 .....	229
Quadro 45 - Contratos de terceirização abrangidos pelo plano de cargos – Fiocruz 2016.....	232
Quadro 46 - Distribuição de Terceirizados por unidade, empresa e escolaridade na atividade fim – Fiocruz 2016.....	237
Quadro 47 - Quantitativo de contratos de estágio vigentes – Fiocruz 2016.....	240
Quadro 48 - Resumo do processo de retirada de patrocínio ao Plano BD-RJU – Fiocruz 2016 .....	241
Quadro 49 – Apontamentos pendentes de atendimento no FioPrev – Fiocruz 2016.....	243
Quadro 50 – Frota de Veículos Próprios e Contratados de Terceiros – Fiocruz 2016 .....	245
Quadro 51 - Despesas Associadas à Manutenção da Frota – Fiocruz 2016 .....	250
Figura 5 - Mapa de localização geográfica dos Imóveis ocupados pela Instituição no Brasil - Fiocruz 2016.....	255
Quadro 52 - Quantidade de imóveis de propriedade da União de Responsabilidade da UJ - Fiocruz 2016 .....	256
Quadro 53 - Cessão de Espaço Físico e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas – Fiocruz 2016.....	256
Quadro 54 - Quantidade de imóveis Locados de Terceiros – Fiocruz 2016 .....	272
Tabela 22 - Quantitativo da força de trabalho de TI – Fiocruz 2016 .....	273
Quadro 55 - Principais Sistemas de Informação – Fiocruz 2016 .....	276
Figura 6 - Elaboração do PETI – Fiocruz 2016.....	278
Figura 7 - Relação entre PETI e PDTI – Fiocruz 2016 .....	279
Gráfico 19 – Evolução do número de pessoas sensibilizadas por ano – Fiocruz 2016 .....	282
Gráfico 20 – Evolução do da quantidade de material reciclável coletado por ano – Fiocruz 2016.....	282
Tabela 23 – Canais de Acesso ao Cidadão - Fiocruz 2016 .....	288
Tabela 24 – Resultado do indicador relativo aos pedidos de informação ao SIC – Fiocruz 2016. ....	293
Gráfico 21 - Percentual de Unidades que realizam a pesquisa de satisfação dos usuários – Fiocruz 2014 a 2016 .....	295
Gráfico 22 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz JAN/DEZ 2015.....	296
Gráfico 23 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz, JAN/DEZ 2016.....	296
Gráfico 24 – Resultado da Pesquisa de Satisfação – Segmento Antirretrovirais – Fiocruz 2015 .....	297
Gráfico 25 – Resultado da Pesquisa de Satisfação – Segmento Antirretrovirais – Fiocruz 2016* .....	297
Tabela 25 – Resultados da Pesquisa de Satisfação de Bio-Manguinhos – Fiocruz, 2007 a 2016* .....	298
Tabela 26 – Resultados dos indicadores relacionados ao Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria – Fiocruz 2016 .....	299
Gráfico 26 - Situação dos pedidos de acesso à informação – Fiocruz 2016.....	301
Tabela 27 – Temas das solicitações – Fiocruz 2016 .....	301
Tabela 28 – Razões da negativa de acesso – Fiocruz 2016.....	302
Tabela 29 – Perfil de gênero – Fiocruz 2016 .....	303
Tabela 30 – Perfil de escolaridade – Fiocruz 2016 .....	303
Tabela 31 – Tipo de pessoa jurídica – Fiocruz, 2016.....	303
Tabela 32 - Origem dos pedidos – Fiocruz 2016 .....	304
Figura 8 – Estrutura de gerenciamento de custos em Bio-Manguinhos – Fiocruz 2016.....	310
Figura 9 – Estrutura de gerenciamento de custos em Farmanguinhos – Fiocruz 2016 .....	310
Quadro 56 - Sistemática de apuração de custos na área de produção – Fiocruz 2016 .....	311
Quadro 57 – Deliberações do TCU que permanecem pendentes de cumprimento – Fiocruz 2016 .....	314
Quadro 58 - Medidas administrativas para a apuração de responsabilidade por danos ao Erário - Fiocruz 2016.....	318
Quadro 59 – Despesas com Publicidade – Fiocruz 2016 .....	320
Gráfico 27 - Número de Auditorias Realizadas – Fiocruz 2016 .....	330
Quadro 60 – Acórdãos com Determinações à Unidade – Fiocruz 2016.....	332

## **1 APRESENTAÇÃO**

Relatório de Gestão do exercício de 2016 apresentado aos órgãos de controle interno e externo a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da DN TCU nº 154/2016, da DN TCU nº 156/2016, da Portaria TCU nº 59/2017 e das orientações do órgão de controle interno.

A estruturação do relatório se dá a partir de capítulos temáticos, nos quais são apresentados o modelo de gestão da instituição, bem como suas principais realizações no ano de 2016.

No capítulo VISÃO GERAL DA UNIDADE são demonstradas algumas informações úteis para que o leitor compreenda a razão de existir da Fiocruz, qual sua relação com o ambiente em que ela atua, como se ela compõe e quais são os seus principais macroprocessos finalísticos.

No capítulo PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHOS ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL é apresentado o modo como a Instituição planeja sua atuação ao longo do tempo, bem como são apresentados os resultados obtidos na condução dos seus objetivos e metas, especialmente no exercício do ano de 2016.

No capítulo GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS têm-se informações sobre a estrutura de governança da Fiocruz, são explicitadas as atividades realizadas pelas unidades que compõem sua estrutura, os mecanismos e controles internos adotados para assegurar a conformidade da gestão e garantir o alcance dos objetivos planejados, as atividades de correção.

No capítulo ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO são apresentadas informações sobre áreas de Gestão de pessoas, Gestão do patrimônio e infraestrutura, Gestão da tecnologia da informação e Gestão ambiental e sustentabilidade, consideradas relevantes por terem contribuição decisiva para o cumprimento da missão e dos objetivos da Instituição.

O capítulo RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE demonstra como a Instituição se relaciona com o público em geral e com sua clientela em específico, especialmente no que tange à divulgação das informações relevantes da atuação, aos canais de acesso às informações e a satisfação dos cidadãos-usuários.

No capítulo DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS são feitas demonstrações contábeis e é demonstrado o estágio de implementação da sistemática de apuração de custos, bem como a situação da adoção de critérios e procedimentos estabelecidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público para a evidenciação do patrimônio nas demonstrações contábeis.

Já no capítulo CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE demonstra-se a conformidade de ações relevantes da gestão da Fiocruz com princípios, leis e regulamentos, bem como informações sobre o atendimento das demandas dos órgãos de controle e fiscalizadores das atividades da unidade.

## 2 VISÃO GERAL DA UNIDADE

---

### 2.1 Finalidade e Competências

---

A Fiocruz é uma instituição de ciência e tecnologia em saúde vinculada ao Ministério da Saúde (MS) e que tem como objetivos produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS), que contribuam para a melhoria da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais.

As atividades realizadas pela Fiocruz compreendem especialmente a pesquisa biomédica e a formação em ciência e tecnologia em saúde; a pesquisa clínica e atenção de referência em doenças infecciosas e na área da saúde da mulher, criança e adolescente; a pesquisa epidemiológica e social; a pós-graduação em saúde pública e a formação de nível técnico em saúde; o desenvolvimento tecnológico em saúde; a produção de imunobiológicos, reagentes e medicamentos; a preservação do patrimônio histórico cultural da saúde; a produção e disseminação de informação em C&T e saúde; e o desenvolvimento de ações de vigilância em saúde.

É composta por unidades técnico-científicas, que foram incorporadas à Fiocruz desde a década de 1970 e que compõem atualmente uma única organização, complexa, múltipla, diversa e bastante singular no campo da saúde.

De acordo com o Decreto nº 4.725, de 09 de junho de 2003 a Fiocruz "[...] tem por finalidade desenvolver atividades no campo da saúde, da educação e do desenvolvimento científico e tecnológico, devendo, em especial:

- I – participar da formulação e da execução da Política Nacional de Saúde, da Política Nacional de Ciência e Tecnologia e da Política Nacional de Educação, as duas últimas na área da saúde;
- II – promover e realizar pesquisas básicas e aplicadas para as finalidades a que se refere o caput, assim como propor critérios e mecanismos para o desenvolvimento das atividades de pesquisa e tecnologia para a saúde;
- III – formar e capacitar recursos humanos para a saúde e ciência e tecnologia;
- IV – desenvolver tecnologias de produção, produtos e processos e outras tecnologias de interesse para a saúde;
- V – desenvolver atividades de referência para a vigilância e o controle da qualidade em saúde;
- VI – fabricar produtos biológicos, profiláticos, medicamentos, fármacos e outros produtos de interesse para a saúde;
- VII – desenvolver atividades assistenciais de referência, em apoio ao Sistema Único de Saúde, ao desenvolvimento científico e tecnológico e aos projetos de pesquisa;
- VIII – desenvolver atividades de produção, captação e armazenamento, análise e difusão da informação para a Saúde, Ciência e Tecnologia;
- IX – desenvolver atividades de prestação de serviços e cooperação técnica no campo da saúde, ciência e tecnologia;
- X - preservar, valorizar e divulgar o patrimônio histórico, cultural e científico da Fiocruz e contribuir para a preservação da memória da saúde e das ciências biomédicas; e
- XI – promover atividades de pesquisa, ensino, desenvolvimento tecnológico e cooperação técnica voltada para preservação do meio ambiente e da biodiversidade.

---

---

## 2.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento do órgão ou da entidade

---

---

Os documentos que formalizam a criação, alteração e funcionamento da Fundação Oswaldo Cruz são os seguintes:

- Decreto nº 66.624, de 22/05/1970. Decreto nº 77.481, de 23/04/1976, modificado pelos Decretos nº 84.775, de 09/06/1980 e nº 1.351, de 28/12/1994.
- Normas vigentes: Decreto nº 4.725, de 09/06/2003 – Estatuto, alterado pelos Decretos nº 6.860, de 27/05/2009 e nº 7.171, de 06/05/2010.
- Lei nº 10.858, de 13/04/2004 e Decreto nº 5.090, de 20/05/2004, relativos ao Programa Farmácia Popular do Brasil.

---

---

## 2.3 Breve histórico do órgão ou da entidade

---

---

A história da Fundação Oswaldo Cruz começou em 25 de maio de 1900, com a criação do Instituto Soroterápico Federal, na bucólica Fazenda de Manguinhos, Zona Norte do Rio de Janeiro. Inaugurada originalmente para fabricar soros e vacinas contra a peste bubônica, a instituição experimentou, desde então, uma intensa trajetória, que se confunde com o próprio desenvolvimento da saúde pública no país.

Pelas mãos do bacteriologista Oswaldo Cruz, o Instituto foi responsável pela reforma sanitária que erradicou a epidemia de peste bubônica e a febre amarela da cidade. E logo ultrapassou os limites do Rio de Janeiro, com expedições científicas que desbravaram as lonjuras do país. O Instituto também foi peça chave para a criação do Departamento Nacional de Saúde Pública, em 1920.

Durante todo o século 20, a instituição vivenciou as muitas transformações políticas do Brasil. Perdeu autonomia com a Revolução de 1930 e foi foco de muitos debates nas décadas de 1950 e 1960. Com o golpe de 1964, foi atingida pelo chamado Massacre de Manguinhos: a cassação dos direitos políticos de alguns de seus cientistas. Mas, em 1980, conheceu de novo a democracia, e de forma ampliada. Na gestão do sanitarista Sergio Arouca, teve programas e estruturas recriados, e realizou seu 1º Congresso Interno, marco da moderna Fiocruz. Nos anos seguintes, foi palco de grandes avanços, como em **1987**, quando equipes da Fiocruz isolam, pela primeira vez no Brasil, o vírus HIV, causador da Aids. Com isso, a Fiocruz foi capacitada a integrar a Rede Internacional de Laboratórios para o Isolamento e Caracterização do HIV-1, coordenada pelo Programa Mundial de Aids da Organização Mundial de Saúde (OMS).

Destaca-se a liderança de Arouca e a importante participação da Fiocruz na construção do projeto de Reforma Sanitária Brasileira, que apontou para novas estratégias de superação da crise da Previdência e de reorganização do setor saúde, através da criação de um sistema único de saúde (SUS), adotando os princípios da igualdade, hierarquização do sistema e acesso universal, a partir de uma base eficaz de financiamento.

Já centenária, a Fiocruz desenha uma história robusta nos primeiros anos do século 21, quando, em 2003, ampliou suas instalações e teve seu estatuto enfim publicado. Esta década foi também de grandes avanços científicos, como o sequenciamento do genoma da vacina BCG, bactéria usada na vacina contra a tuberculose, em conjunto com a Fundação Atila de Paiva. A Fiocruz recebe o Prêmio Mundial de Excelência em Saúde Pública 2006, concedido pela maior e mais importante instituição de Saúde Pública do mundo, a Federação Mundial de Associações de Saúde Pública, e a Ordem do Mérito Científico Institucional 2006, a mais importante honraria concedida anualmente pelo governo federal. A Fundação desenvolve o sal híbrido Mefas, que permite o combate à malária com menos efeitos colaterais; identifica o gene de impermeabilização dos ovos do mosquito

transmissor da malária, o que é útil tanto para o controle desta quanto da dengue; cria a vacina contra a fasciolose e avança na criação de uma vacina contra a esquistossomose.

A trajetória de expansão ganhou novos passos na atual década, com a criação de escritórios como em vários estados (Mato Grosso do Sul, Ceará e Piauí), a incorporação das atividades do Instituto de Pesquisas em Patologias Tropicais – IPEPATRO, em Rondônia e a instalação de um escritório internacional em Moçambique, na África. O caminho desta Instituição se alimenta de conquistas e de desafios sempre renovados, como as recentes pesquisas e iniciativas da Fundação para o enfrentamento da disseminação dos vírus zika, chikungunya, dengue e do controle do mosquito *Aedes aegypti*. Outros temas também mereceram atenção especial durante 2016. As consequências da tragédia da Samarco e o desastre ambiental na bacia hidrográfica do rio Doce renderam balanço dos seis meses do rompimento da barragem de mineração. O suicídio como problema de Saúde Pública também mobilizou a atenção de especialistas da Fiocruz durante o Setembro Amarelo. Um evento internacional sobre álcool serviu para a atualização do especial Drogas e Saúde Pública. (Fonte: Adaptado de Portal Fiocruz, 2016)

---

---

## 2.4 Ambiente de atuação

---

---

A Fiocruz faz-se presente em dez dos estados brasileiros, possuindo fora do Rio de Janeiro seis unidades finalísticas nas cidades de Belo Horizonte, Curitiba, Manaus, Recife e Salvador, além de escritório em Brasília. E como parte do projeto de expansão nacional, em atenção às políticas de desconcentração da pesquisa e formação de recursos humanos, promovidas pelo Governo Federal, quatro novas unidades estão em estruturação, nos estados do Ceará, do Piauí, de Rondônia e do Mato Grosso do Sul.

Afora sua estrutura física, a Fiocruz ainda se faz presente em todo o território brasileiro, por meio do suporte ao Sistema Único de Saúde (SUS), na formulação de políticas públicas, no ensino, nas expedições científicas e no alcance de seus serviços e produtos em saúde.

Ademais, a Fiocruz se destaca como principal executora no país da cooperação internacional na área da saúde, atuando prioritariamente nos países da América Latina, da África e da Comunidade de Países de Língua Portuguesa, tendo mantido desde 2008 um escritório oficial em Maputo, Moçambique.

Os serviços e produtos da Fiocruz atingem potencialmente a sociedade em geral, representada principalmente por meio dos gestores e profissionais do SUS e de países com os quais formaliza acordos de cooperação técnica, assim como pela comunidade científica nacional e internacional no campo da C&T em Saúde e dos usuários diretos dos serviços de ensino e de atenção à saúde.

A Fiocruz também tem a prática de relacionamento direto e contínuo com os territórios vulnerabilizados no entorno de seus campi, com destaque para aqueles situados Rio de Janeiro: Complexo de Manguinhos e os bairros pertencentes à região de Jacarepaguá (principalmente em Curicica, Taquara e Cidade de Deus), bem como em outros estados, como no Vale de Jequitinhonha e Vale do Rio Doce (MG) e Pau da Lima (BA). Nessa atuação, prioriza o fortalecimento de redes abrangentes e de base sócio comunitária: Rede de Saúde e Cultura, Conselho Comunitário de Manguinhos, Fórum de Manguinhos e Rede Manguinhos Sustentável, Comitê da Bacia Hidrográfica da Baía de Guanabara. Os projetos desenvolvidos e apoiados pela Fiocruz visam o desenvolvimento de tecnologias sociais em saúde, educação e gestão ambiental, educação e saúde; dialogando com instâncias e setores governamentais competentes, empresas, organizações sócio comunitárias e movimentos sociais atuantes nos territórios.

As expectativas das comunidades do entorno dos *campi* da Fiocruz, por vezes, transcendem ao universo de governabilidade da Instituição, pois reivindicam melhores condições de vida. Mas dada a sua capacidade de articulação com os demais entes governamentais, a Fiocruz coopera na

construção de iniciativas fundadas em relações democráticas, solidárias e estruturantes para a produção de resultados, impactos e mudanças quantitativas e, principalmente, qualitativas na saúde e nas condições de vida da população e do ambiente.

Entre outras ações, a Fiocruz realiza cursos de educação básica e técnica para adultos em horário noturno, buscando ampliar a renda e o emprego nos territórios do entorno de seus campi, contratando a mão de obra local em ações de apoio. Atua também como agente articulador dos interesses dessa comunidade com autoridades públicas em momento de conflito.

Ameaças e Oportunidades:

É inconteste a necessidade de aprimorar a gestão do SUS, de seus trabalhadores e processos, com controle social e transparência, para alcance de melhores condições de trabalho e resultados para a sociedade. Deve-se buscar a ampliação da atuação do Estado, com adoção de estratégias de desenvolvimento integradas e voltadas para o desenvolvimento da capacidade produtiva e dos direitos sociais no país.

Porém, a discussão acerca desse tema precisa considerar o cenário atual. Assim, identificamos as ameaças a seguir.

- Subfinanciamento da saúde: é fundamental expandir o financiamento público em saúde no país, sobretudo, no âmbito federal é imperioso e motivo de atenção e mobilização de todas as instituições públicas de saúde, dado o compromisso que possuem com a sociedade;
- Quadro de desigualdades e iniquidades no país com relação às condições de vida, saúde e acesso aos serviços de saúde. A redução da pobreza deve ser entendida como uma conquista e pauta de demanda continuada para superação das iniquidades e por mais e melhores serviços públicos.
- Complexidade do perfil demográfico e epidemiológico brasileiro, com aumento da carga de enfermidade para doenças crônico-degenerativas e causas externas e manutenção da carga de morbidade de doenças infecciosas (emergentes, reemergentes e endêmicas).
- Dificuldade de regulação da introdução de novas tecnologias em saúde, incluindo incorporações desvinculadas das necessidades prioritárias de saúde: a superação da dependência tecnológica não pode ser concebida como resultado de uma política setorial, mas como variável dependente de modelos de desenvolvimento e como parte da configuração histórica do padrão dependente da economia brasileira;
- Dificuldade de reverter o modelo de atenção à saúde, que deveria garantir a qualidade das práticas de saúde somada à elevada vulnerabilidade da política nacional da saúde, comprometendo os objetivos do SUS: é necessário recolocar em pauta elementos históricos formulados pela reforma sanitária, para reafirmá-los e fortalecê-los, incluindo a diretriz de participação popular e controle social;

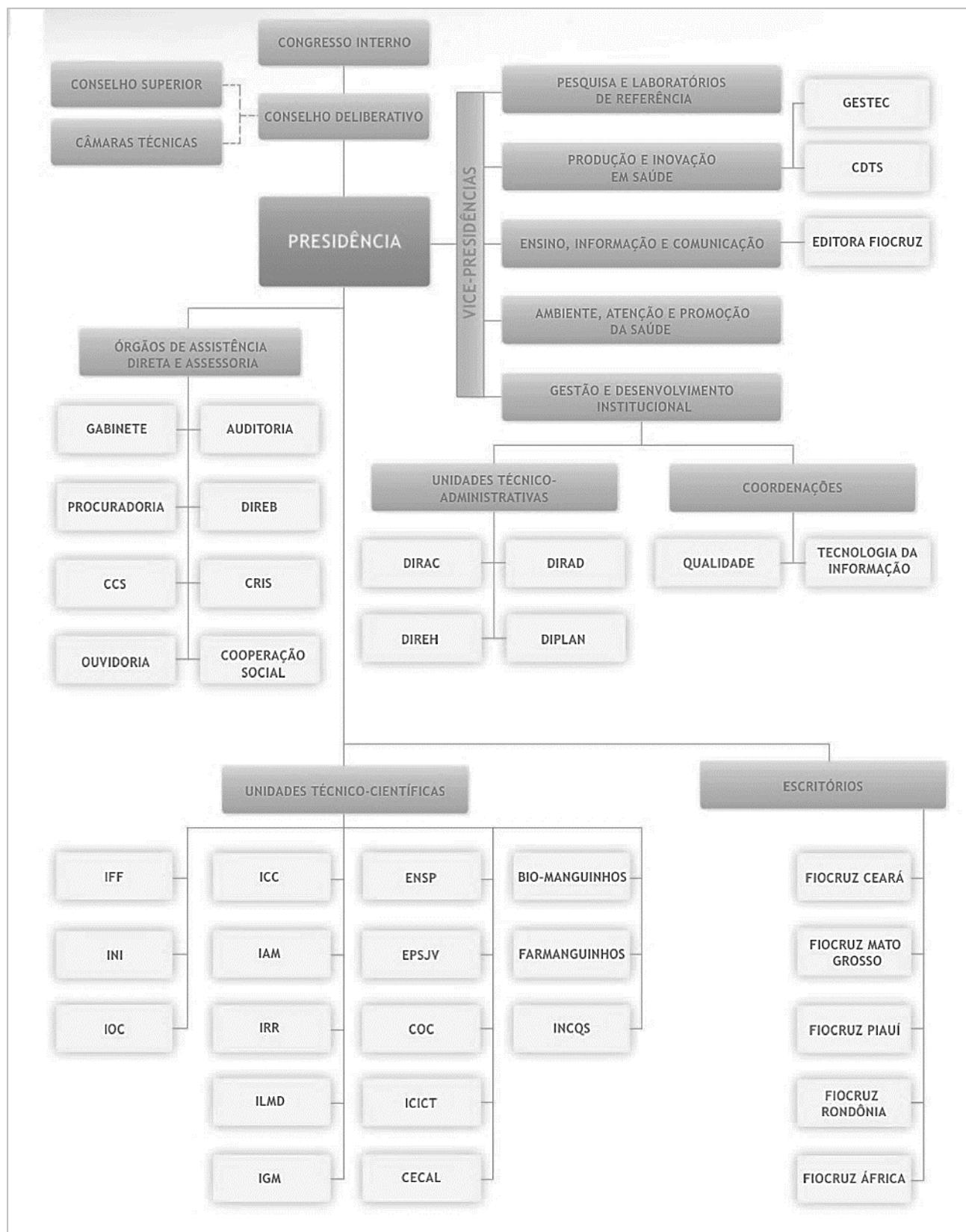
Como oportunidades podem ser vislumbrados os itens a seguir.

- Políticas de redução das desigualdades internas do país – nas regiões Nordeste, Centro-Oeste e Norte –, associadas à desconcentração regional.
- Demanda por novos modelos de atenção que valorizem padrões de integração, regionalização, regulação e ampliação do acesso qualificado.
- Ampliação de políticas de atenção à saúde com foco na resolução de problemas relativos à restrição de acesso e à qualidade dos serviços.
- Ampliação da atuação brasileira em áreas tecnológicas intensivas em conhecimento, como na biotecnologia aplicada à saúde.

- Valorização do complexo produtivo da saúde como uma importante alavanca para um desenvolvimento economicamente justo, ambientalmente sustentável e humanamente comprometido, com conseqüente inclusão em políticas e programas estatais de desenvolvimento.
- Incorporação dos problemas ambientais na agenda das políticas públicas, gerando alinhamento entre proposições de saúde e ambiente e orientando o desenvolvimento sustentável e contando com maior integração entre as instâncias de governo.
- Ampliação das relações entre Estado e sociedade e destes com as redes sociais, com vistas a gerar demanda de articulação institucional com o mundo virtual e políticas claras de incorporação tecnológica, pesquisa e desenvolvimento de plataformas e produtos.

## 2.5 Organograma

Figura 1 – Organograma – Fiocruz, 2016



Fonte: Portal Fiocruz, 2016.

Quadro 1 – Informações sobre Áreas ou Subunidades Estratégicas – FIOCRUZ 2016

Áreas/ Subunidades Estratégicas	Competências	Titular	Cargo	Período de atuação
Congresso Interno	Delibera sobre assuntos estratégicos da Fiocruz, sobre seus regimento interno e estatuto, bem como sobre matérias de importância estratégica para os rumos da instituição.	Delegados eleitos em cada Unidade da instituição	Delegados	Quadriênio
Conselho Deliberativo	Formula e conduz a política de desenvolvimento institucional no tocante à programação de atividades e à proposta orçamentária anual; acompanha e avalia o desempenho das unidades; recomenda a implementação de melhorias; decide sobre a política de pessoal, criação e extinção de unidades, bem como sobre a destituição dos seus diretores; e designa a comissão eleitoral para escolha do presidente da instituição.	Presidente da Fiocruz, Vice-Presidentes, Chefe de Gabinete, um representante do Sindicato dos Servidores e pelo dirigente máximo de cada uma das unidades Técnico-Científicas, Técnicas de Apoio e Técnico-Administrativas.	Conselheiros	Quadriênio
Conselho Superior	Acompanha a execução de planos estratégicos, e recomenda providências que julgar convenientes para a adequação das atividades técnicas e científicas da Fiocruz à consecução dos seus objetivos. Incube-se ainda por eventuais sanções aos dirigentes da Fundação no caso de insuficiência de desempenho ou falta grave ao Estatuto da Fiocruz ou ao Código de Ética Profissional do Servidor Público, bem como em casos de descumprimento não justificado dos objetivos e metas propostas ou das diretrizes definidas pelo Congresso Interno e pelo Conselho Deliberativo.	Presidente da Fiocruz e representantes da sociedade civil, indicados pelo Conselho Nacional de Saúde e nomeados pelo Ministro da Saúde, entre representantes do poder público, personalidades de reconhecida competência técnico-científica, representantes do SUS, da área de Ciência e Tecnologia e de outros setores, tais como Educação, Ambiente, Previdência, Agricultura e Trabalho	Conselheiros	Quadriênio

Câmaras Técnicas	Fornecem assessoria às decisões estratégicas do Conselho Deliberativo da Fiocruz, além de constituírem espaços privilegiados de debate ampliado de questões estratégicas para a instituição referentes às áreas de atuação da Fundação (pesquisa, produção de insumos em saúde, laboratório de referência, ensino, gestão, atenção de referência).	Representantes das unidades e vice-presidências que atuam nestas diferentes áreas.	Membros designados	Quadriênio
Presidência	Dirigir a Fundação, em conformidade com o Estatuto e Regimento Interno, coordenando a formulação e a implementação das políticas institucionais, em consonância com as diretrizes do Conselho Superior, do Congresso Interno e do Conselho Deliberativo; Convoca e preside o Conselho Deliberativo; aprova normas regulamentares e pratica todos os atos pertinentes à administração orçamentária, financeira, contábil, patrimonial, de material e serviços gerais, na forma da legislação em vigor e ouvidos, no que couber, o Conselho Deliberativo e o Conselho Superior.	Paulo Ernani Gadelha Vieira	Presidente	Março/2009 até 04 de janeiro de 2017
Gabinete	Dá assistência à Presidência em sua representação política e social e na articulação com as demais áreas da Fiocruz, além de outras atividades designadas pelo Presidente da Fiocruz.	Fernando Jose Margues de Carvalho	Chefe de Gabinete	Março/2009 até o presente
Auditoria Interna	Presta apoio aos gestores da instituição mediante análise da legalidade e a legitimidade dos atos administrativos, além de examinar os resultados institucionais quanto à economicidade, eficácia e eficiência das diversas áreas da gestão e sistemas administrativos.	Silvina da Costa Marques	Auditora Chefe	Abril/2001 até o presente.
Procuradoria Federal	Atua no exame prévio da legalidade dos atos administrativos e orientação ao gestor público, no exercício de suas atividades, observando, sempre, os princípios constitucionais da Administração Pública.	Deolinda Vieira Costa	Procuradora Chefe	Abril/2010 até o presente
Diretoria Regional de Brasília	Representa político-institucionalmente da Fiocruz, no Distrito Federal, junto aos órgãos e instituições públicas dos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, setor privado e terceiro setor; Desenvolve atividades de	Gerson Oliveira Penna	Diretor	Abril/2011 até o presente

	ensino, pesquisa, comunicação e assessoria em saúde pública; Busca contribuir para a consolidação do Sistema Único de Saúde por meio da formação de quadros estratégicos, do desenvolvimento e difusão de conhecimentos e tecnologias inovadoras, em cooperação interna e externa; e Abriga a secretaria executiva da Universidade Aberta do SUS (UNA-SUS).			
Coordenadoria de Comunicação Social - CCS	É responsável por definir as diretrizes e coordenar o trabalho de comunicação da instituição. Atua em quatro eixos: assessoria de imprensa e produção jornalística, comunicação interna, comunicação institucional e formação da imagem pública da Fundação	Elisa Andries	Coordenadora Geral	Julho/2014 até o presente
Centro de Relações Internacionais - Cris	Atua no sentido de fomentar a perspectiva da saúde global, apoiando e coordenando o crescente intercâmbio internacional da Fiocruz, no campo da cooperação técnica, tanto com instituições dos países desenvolvidos quanto com os países em desenvolvimento.	Paulo Buss	Coordenador Geral	Janeiro/ 2009 até o presente
Ouvidoria	A Ouvidoria é um canal de comunicação com a sociedade e um instrumento de gestão participativa. Procura atuar de forma isenta e ética na análise e encaminhamento das manifestações (denúncias, elogios, reclamações e sugestões) da sociedade, relativas às atividades da Fiocruz, visando ao aprimoramento institucional, bem como contribuir para a ampliação da gestão participativa e do controle social. Atende manifestações externas, dos usuários dos serviços da Fiocruz, e manifestações internas dos trabalhadores.	João Gonçalves Barbosa Neto	Ouvidor	Março/2014 até o presente
Coordenação de Cooperação Social	Atua com foco no desenvolvimento territorializado e sustentável, enquanto eixo estratégico para redução das vulnerabilidades socioambientais, incentivando a aproximação, trocas e diálogos entre a Fiocruz e entidades públicas, empresas, organizações sociocomunitárias e movimentos sociais.	José Leonídio Madureira Sousa Santos	Coordenador Geral	Junho/2009 até o presente.

<p>Vice-presidência Pesquisa e Laboratórios de Referência – VPPLR</p>	<p>Coordena o fomento e a indução à pesquisa, abrangendo às pesquisas básica, clínica, voltada para o desenvolvimento tecnológico e a inovação, mediante programas de incentivo, provimento de bolsas de estudo em pós-graduação e de atração de pesquisadores sêniores, oriundos de outras instituições para colaboração e incorporação de conhecimentos e tecnologias; É também responsável pela gestão de plataformas tecnológicas, voltadas à pesquisa e desenvolvimento tecnológico na área biomédica.</p>	<p>Rodrigo Guerino Stabeli</p>	<p>Vice- Presidente</p>	<p>Junho/2013 até o presente</p>
<p>Vice-presidência Produção e Inovação em Saúde – VPPIS</p>	<p>Tem por objetivo promover e integrar as atividades de produção e inovação na Fiocruz, para atender e subsidiar políticas públicas para o Complexo Econômico Industrial da Saúde (CEIS). Sua atuação engloba tanto a formulação de políticas quanto o estabelecimento das bases para uma atuação integrada com foco na capacitação tecnológica e produtiva nacional no campo da saúde. As atividades da VPPIS refletem a prioridade atribuída pela Fiocruz ao atendimento da demanda nacional por uma base tecnológica e industrial compatível às propostas de desenvolvimento socioeconômico e ao ideário do Sistema Único de Saúde.</p>	<p>Jorge Antonio Zepeda Bermudez</p>	<p>Vice- Presidente</p>	<p>Março/2013 até o presente.</p>
<p>Vice-presidência Ensino, Informação e Comunicação – VPEIC</p>	<p>Coordena e integra projetos dirigidos à modernização das práticas pedagógicas e da gestão do conhecimento além de promover e apoiar as iniciativas de caráter inovador nas áreas de ensino e de informação científica em saúde. A atuação no segmento de ensino abrange a formação de nível técnico e de pós-graduação.</p> <p>No campo da informação e comunicação, a atuação compreende a produção acadêmica, científica disponibilizada nos formatos impresso e eletrônico, a produção de material audiovisual; sistemas de informação acadêmica; rede de bibliotecas; editora, museu, notícias e eventos.</p>	<p>Nísia Veronica Trindade Lima</p>	<p>Vice- Presidente</p>	<p>Março/2013 até 04 de janeiro de 2017</p>

Vice-presidência Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde – VPAAPS	Coordena e promove a integração e sinergia das ações institucionais nas áreas de ambiente, atenção e promoção da saúde, visando atender às necessidades do Sistema Único de Saúde, tendo em vista os determinantes sociais da saúde.	Valcler Rangel Fernandes	Vice-Presidente	Março/2013 até o presente
Vice-presidência Gestão e Desenvolvimento Institucional – VPGDI	Responsável por articular o sistema democrático e participativo de governança da organização ao modelo de gestão estratégica, por meio do fomento e da formulação de políticas, programas e projetos, bem como estabelecendo mecanismos de viabilização que promovam o fortalecimento institucional. Dentre suas atividades, a VPGDI dedica-se à criação, ao desenvolvimento e ao aperfeiçoamento de instrumentos incrementais e inovadores de governança e gestão, na busca contínua do desempenho gerencial com crescimento e sustentabilidade organizacional.	Pedro Ribeiro Barbosa	Vice-Presidente	Setembro/2009 até o presente
Coordenação de Gestão Tecnológica - Gestec	Contribui para aprimorar a política de pesquisa e desenvolvimento tecnológico na Instituição, utilizando estrategicamente os mecanismos do Sistema Internacional de Propriedade Intelectual e de transferência de tecnologia; e Assessora dirigentes, pesquisadores e gestores da instituição nas atividades relacionadas à propriedade intelectual, transferência de tecnologia e informação tecnológica, além de coordenar o Sistema de Gestão Tecnológica e Inovação da Fiocruz - Sistema Gestec-NIT	Celeste Emerick	Coordenadora Geral	Fevereiro/2010 até o presente.
Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde - CDTS	Contribui para a superação de gargalos na geração de insumos para o setor de desenvolvimento tecnológico em saúde, no país; atua como um elo entre as atividades de pesquisa e de produção em saúde; e conta com plataformas tecnológicas e laboratórios de apoio aptos a transformar conhecimentos em produtos que possam integrar a oferta pública de insumos para a saúde	Carlos Medicis Morel	Coordenador Científico	Janeiro/2004 até o presente

Diretoria de Administração do Campus de Manguinhos – Dirac	Responsável pelo gerenciamento do espaço físico da Fiocruz, atuando em Manguinhos/Rio de Janeiro - RJ (campus sede e expansão) e em diversas atividades de infraestrutura nos demais campi do Rio de Janeiro; bem como nos campi de outras localidades como Brasília, Ceará e Mato Grosso do Sul.	José Damasceno Fernandes	Diretor	Janeiro/ 2014 até o presente
Diretoria de Administração – Dirad	Responsável pelo planejamento, coordenação, supervisão e execução das operações comerciais, da gestão econômico-financeira e de informações gerenciais. Administra os recursos financeiros, exercendo o papel de “setorial contábil”. Acompanha a execução orçamentária dos recursos alocados nas diversas unidades da Fiocruz e gere os processos de aquisição de bens e serviços. É também responsável pela coordenação administrativa do programa Farmácia Popular do Brasil.	Cristiane Teixeira Sendim	Diretora	Março/2013 até o presente
Diretoria de Recursos Humanos – Direh	Formula e implementa políticas, estratégias e instrumentos de gestão do trabalho. Integra ações de administração de pessoal, de desenvolvimento de pessoas e de saúde do trabalhador.	Juliano de Carvalho Lima	Diretor	Março/2013 até o presente
Diretoria de Planejamento Estratégico – Diplan	Fornece apoio à Presidência, ao Conselho Deliberativo e às unidades da Fiocruz no processo de gestão estratégica da organização, oferecendo subsídios e ferramentas para a formulação estratégica, alinhamento organizacional e avaliação do desempenho institucional.	Claudia Santos Turco	Diretora	Setembro/ 2015 até o presente
Coordenação da Qualidade	Trabalha no aprimoramento das práticas e processos institucionais, segundo normas nacionais e internacionais de gestão da qualidade e o Modelo de Excelência na Gestão Pública (MEGP), preconizado pelo Programa Nacional da Gestão Pública e Desburocratização (GesPública) do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG).	Mirian Cohen	Coordenadora Geral	Março/2013 até o presente

Coordenação de Gestão de Tecnologia de Informação – CGTI	É responsável pela gestão e operacionalização das tecnologias da informação no âmbito da Presidência da Fiocruz e unidades que a apoiam (Audin, Dirac, Dirad, Direh, Diplan Ouvidoria e CQuali).	Álvaro Funcia Lemme	Coordenador Geral	Abril/2011 até o presente
Centro de Criação de Animais de Laboratório – Cecal	Atua na biotecnologia e desenvolvimento animal; realização de controle de qualidade animal e de ambientes em biotérios; e na produção e fornecimento de animais, sangue e hemoderivados, pautando-se em valores éticos e na transparência, na busca pela excelência.	Carla de Freitas Campos	Diretora	Junho/2013 até o presente
Instituto Fernandes Figueira – IFF	Unidade voltada para ensino, pesquisa, assistência, desenvolvimento tecnológico e extensão no âmbito da saúde da mulher, da criança e do adolescente. O Instituto atua, ainda, nas áreas de desenvolvimento tecnológico em saúde, cooperação nacional e internacional e coordenação de redes, como a Rede Brasileira e o Programa Ibero-americano de Bancos de Leite Humano, a Rede Brasileira de Pesquisas Neonatais, entre outras. Integra, ainda, a Rede Nacional de Pesquisa Clínica e a Rede Brasileira de Avaliação de Tecnologias em Saúde.	Carlos Maurício de Paulo Maciel	Diretor	Mai/2009 até o presente
Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas – INI	Realiza pesquisa clínica, ensino, serviços de referência e assistência em doenças infecciosas. Integra diversas redes nacionais e internacionais de Pesquisa Clínica.	Alejandro Marcel Hasslocher Moreno	Diretor	Junho/2013 até o presente
Instituto Oswaldo Cruz – IOC	Atua nas áreas de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação e na prestação de serviços de referência para diagnóstico de doenças infecciosas, genéticas e controle de vetores, garantindo padrões de biossegurança, qualidade e de gestão ambiental. Mantém coleções biológicas de importância nacional e internacional e forma técnicos e cientistas por meio da atuação na educação profissional e de pós-graduação.	Wilson Savino	Diretor	Setembro/2013 até o presente
Instituto Carlos Chagas - ICC	Voltada para o desenvolvimento de pesquisas em biologia celular e molecular na área de problemas de saúde humana e veterinária,	Samuel Goldenberg	Diretor	Janeiro/2010 até o presente

	desenvolvimento de produtos biotecnológicos e ensino em biociências e biotecnologia.			
Instituto Aggeu Magalhães - IAM	É voltado para o desenvolvimento de um trabalho sistemático de pesquisa, ensino e cooperação técnica, em diversos campos da saúde pública e no combate a endemias.	Sinval Pinto Brandão Filho	Diretor	Junho/2013 até o presente
Instituto René Rachou - IRR	Está voltado para a pesquisa de agravos à saúde prevalentes no país. Tem a missão de melhorar a qualidade de vida da população, atendendo as necessidades nacionais de saúde mediante pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação, ensino e serviços de referência.	Zélia Maria Profeta da Luz	Diretora	Julho/2012 até o presente
Instituto Leônidas e Maria Deane - ILM D	Realiza pesquisas nas áreas de saúde indígena, ecologia de doenças transmissíveis na Amazônia, doenças infecciosas na Amazônia - diagnóstico e controle, diversidade microbiana da Amazônia com importância para a saúde e história das ciências na Amazônia.	Sérgio Luiz Bessa Luz	Diretor	Junho/2013 até o presente
Instituto Gonçalo Muniz - IGM	Atua principalmente na área de pesquisas científicas, desenvolvimento tecnológico, formação de recursos humanos e disseminação da informação em saúde. Tem por missão promover a melhoria da qualidade de vida da população através da geração e difusão de conhecimento científico e tecnológico, no estado da Bahia e no Brasil.	Manoel Barral Netto	Diretor	Outubro/ 2013 até o presente
Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca – Ensp	É voltada para a capacitação e formação de recursos humanos para o SUS e para o sistema de ciência e tecnologia, a produção científica e tecnológica e a prestação de serviços de referência no campo da saúde pública. Tem como missão gerar, absorver, compartilhar e difundir conhecimentos científicos e tecnológicos em saúde pública, por meio da pesquisa e desenvolvimento, educação, cooperação técnico-especializada e prestação de serviços assistenciais, visando à melhoria das condições de saúde da população e à promoção da vida com qualidade.	Hermano Albuquerque de Castro	Diretor	Julho/2013 até o presente

Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio – EPSJV	Realiza atividades de ensino, pesquisa e cooperação no campo da Educação Profissional em Saúde. Atua, portanto, com o segmento dos trabalhadores de nível fundamental e médio, que correspondem à maioria dos profissionais de Saúde no Brasil.	Paulo César de Castro Ribeiro	Diretor	Agosto/2013 até o presente
Casa de Oswaldo Cruz – COC	Dedicada à produção e disseminação do conhecimento histórico da saúde e das ciências biomédicas; preservação e valorização do patrimônio cultural da saúde; educação em seus campos de atuação e divulgação da ciência e tecnologia em saúde.	Paulo Roberto Elian dos Santos	Diretor	Março/2013 até o presente
Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde - IciCT	Participa da formulação, implementação e avaliação de políticas públicas, desenvolve estratégias e executa ações de informação e comunicação no campo da ciência, tecnologia e inovação em saúde, visando atender às demandas sociais do Sistema Único de Saúde e de outros órgãos governamentais.	Umberto Trigueiros Lima	Diretor	Março/2013 até o presente
Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos de Manguinhos – Bio-Manguinhos	Atende as demandas do Ministério da Saúde, principalmente para o Programa Nacional de Imunizações (PNI) e também em linhas de produtos de reativos para diagnóstico e Biofármacos.	Artur Roberto Couto	Diretor	Outubro/ 2009 até o presente
Instituto de Tecnologia em Fármacos de Manguinhos – Farmanguinhos	Produz medicamentos para atender aos programas estratégicos do Governo Federal, que são distribuídos à população pelo Sistema Único de Saúde (SUS), além de atender demandas emergenciais no Brasil e no exterior, no combate a doenças edênicas, como malária e tuberculose, doenças do sistema nervoso central, para os programas de diabetes e hipertensão, antirretrovirais contra AIDS, entre outros.	Hayne Felipe da Silva	Diretor	Outubro/ 2009 até o presente
Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde – INCQS	Realiza o controle da qualidade de alimentos, medicamentos, cosméticos, artigos e insumos para diálise e de saúde, conjuntos, reagentes e insumos diagnósticos, saneantes domissanitários, sangue e hemoderivados, saúde ambiental e medicamentos biológicos. Trabalha em estreita cooperação com a Agência Nacional de Vigilância Sanitária	Eduardo Chaves Leal	Diretor	Outubro/ 2009 até o presente

	(ANVISA), com as secretarias estaduais e municipais de saúde, entre outros parceiros nacionais e internacionais.			
Fiocruz Ceará	Fortalece a atenção primária à saúde e a Estratégia da Saúde da Família; atua nas áreas de pesquisa, desenvolvimento e inovação em fármacos, medicamentos, equipamentos e materiais de saúde; e realiza pesquisas científicas direcionadas à realidade ambiental e epidemiológica da região, entre outras atividades.	Fernando Ferreira Carneiro	Diretor	Janeiro/ 2015 até o presente
Fiocruz Mato Grosso do Sul	Atua nas áreas de Meio ambiente e saúde – biodiversidade e agronegócio; Saúde das populações indígenas; Saúde e sociedade; e Saúde nas fronteiras.	Rivaldo Venâncio da Cunha	Diretor	Junho/2008 até o presente
Fiocruz Piauí	Desenvolve estudos sobre biomas, doenças infecciosas, saúde do trabalhador, saúde materno-infantil, entre outros campos, além do desenvolvimento de programas de formação e ensino direcionados às demandas do estado.	Regis Bernardo Brandim Gomes	Diretor	Novembro/ 2015
Fiocruz Rondônia	Realiza pesquisas e desenvolvimento na atenção à saúde pública; prestação de serviços em saúde básica, vigilância epidemiológica associada aos grandes impactos ambientais, problemas demográficos e de fronteiras, e produtos/processos para desenvolvimento de novos fármacos ou diagnóstico; Pesquisas e desenvolvimento em tecnologia aplicada ao controle ou cura de doenças endêmicas negligenciadas, de origem parasitaria, microbiana e viral, transmitidas por vetores ou de transmissão hídrica; e formação de profissionais da saúde, focadas no desenvolvimento local/regional.	Ricardo de Godoi Mattos Ferreira	Diretor	Junho/2013 até o presente
Fiocruz África	Articula, acompanha e avalia os programas de cooperação em saúde desenvolvidos pelas Unidades da Fiocruz com os países africanos.	Lícia de Oliveira	Diretora	Janeiro/ 2015 até o presente

## 2.6 Macroprocessos finalísticos

Desde 2010 a Fiocruz vem realizando atividades no âmbito da Gestão de Processos. Em 2013 iniciaram-se as atividades de elaboração do Guia de Gestão de Processos e Mapeamento dos Macroprocessos Fiocruz, que resultaram em aprendizado e maturidade Institucional. Como consequência dessas atividades foi apontado pelo corpo de gestores a necessidade de construção de uma política e modelo de governança em Gestão de Processos. Em 2016 foi instituída a Portaria 06-2016 / VPGDI criando o GT para implantação da Política de Gestão de Processos na Fiocruz com o objetivo de desenvolver e instituir os mecanismos para que essa política possa descrever dentre outros aspectos, objetivos, responsabilidades, metodologia e priorização em âmbito institucional. Os macroprocessos de atuação institucional estão apresentados no quadro abaixo:

Quadro 2 – Macroprocessos Finalísticos – Fiocruz 2016

Macroprocessos	Descrição	Produtos e Serviços	Principais Clientes	Subunidades Responsáveis
Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde	Representa um conjunto essencial de atividades, definidor da identidade da organização; todas as Unidades Técnico-Científicas da Fiocruz desenvolvem atividades de pesquisa e desenvolvimento, inclusive as unidades de produção.	Pesquisa biomédica, pesquisa clínica, pesquisa em saúde coletiva (epidemiologia, políticas, planejamento e gestão, ciências sociais e humanas), desenvolvimento tecnológico de insumos para a saúde, desenvolvimento de tecnologias sociais e de gestão na área da saúde.	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA, INSTITUTO BUTANTAN, INSTITUTO DE BIOLOGIA MOLECULAR DO PARANÁ, HEMOBRÁS - EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA, EMBRAPA – EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA, INSTITUTO EVANDRO CHAGAS, HEMOPE - FUNDAÇÃO DE HEMATOLOGIA E HEMOTERAPIA DE PERNAMBUCO, IPEA - INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA, INMETRO - INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA, NORMALIZAÇÃO E QUALIDADE INDUSTRIAL, INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA TROPICAL, INC - INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA, MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE E MINISTÉRIO DA SAÚDE, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE PERNAMBUCO, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE MINAS GERAIS, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DA BAHIA, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE MATO GROSSO, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA	VPPLR

			<p>MUNICIPAL DE SAÚDE DE ANGRA DOS REIS, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE BELO HORIZINTE, UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS; UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO; UNIVERSIDADE DE PERNAMBUCO; UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO; UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS; UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS; UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA; UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO; UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE; UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO; UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO; UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAÍBA; UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ; UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO; UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO JOÃO DEL REI; UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA; UNIVERSIDADE DO ESTADO DA BAHIA; UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDÔNIA; UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO; UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE;</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> INSTITUT PASTEUR; INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DO PARAGUAI; NIH - NATIONAL INSTITUTES OF HEALTH; AIDS CLINICAL TRIAL GROUP; CANADIAN INSTITUTES OF HEALTH RESEARCH; CENTRO DE IMUNOLOGIA MOLECULAR - CIM (CUBA); UNIVERSIDADE DE MIAMI; UNIVERSIDADE LISBOA; CDC -CENTERS FOR DISEASE CONTROL; CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD INTERNACIONAL DE BARCELONA; DREXEL UNIVERSITY; HARVARD MEDICAL SCHOOL; INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL LISBOA; INSTITUTO NACIONAL DE SALUD DO PERÚ – INS; INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DE MOÇAMBIQUE; INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA; INSTITUTO VENEZOLANO DE</p>	
--	--	--	---	--

			<p>INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS; LOUISIANA STATE UNIVERSITY; MASSACHUSETTS UNIVERSITY; MINISTERIO DA SALUD COSTA RICA; MINISTÉRIO DA SAÚDE DA ARGENTINA; MINISTÉRIO DA SAÚDE DE CUBA; MINISTÉRIO DA SAÚDE DO PERU; UNIVERSIDAD DE COSTA RICA; UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA DEL URUGUAY (UDELAR); UNIVERSIDAD DE LOS ANDES; UNIVERSIDAD DE SEVILLA; UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER; UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO – PERU; UNIVERSIDADE DA CALIFÓRNIA; UNIVERSIDADE DE BARCELONA; UNIVERSIDADE DE CHICAGO; UNIVERSIDADE DE LEIDEN; UNIVERSITY OF COLORADO; BOULDER; UNIVERSITY OF COPENHAGEN; UNIVERSITY OF NORTH CAROLINA; UNIVERSITY OF SOUTH FLORIDA; MUSEU DE LA PLATA; NATIONAL UNIVERSITY OF SINGAPORE; OKLAHOMA MEDICAL RESEARCH FOUNDATION; OMS; ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE; ORGANIZAÇÃO PARA ELIMINAÇÃO DA ONCOCERCOSE DAS AMÉRICAS – OEPA; SOCIETY FOR INVERTEBRATE PATHOLOGY; STANFORD UNIVERSITY.</p>	
Produção de Insumos para a Saúde	<p>Refere-se às atividades de produção industrial de medicamentos, vacinas e soros e reagentes diagnósticos, que concentram a maior parte dos recursos orçamentários (mais de 50%) destinados à Fiocruz. O Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos - Bio-Manguinhos garante a autossuficiência em vacinas essenciais para o calendário básico de imunização do Ministério da Saúde. O Instituto de Tecnologia em Fármacos - Farmanguinhos, maior laboratório oficial vinculado ao Ministério da Saúde, produz mais de um bilhão de unidades de medicamento/ano, destinados aos</p>	<p>Produção de vacinas: DTP e Haemophilus influenzae tipo B (tetraivalente), febre amarela, Haemophilus influenzae tipo B, meningite A e C, poliomielite e tríplice viral. Produção de kits de reagentes para diagnóstico laboratorial de doenças como: doença de Chagas, leishmanioses, leptospirose, AIDS e agravos causados por helmintos. Produção do kit NAT HIV/HCV, para controle de qualidade de sangue doado. Produção de biofármacos utilizados no tratamento de hepatites crônicas e anemias</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> BLANVER FARMOQUÍMICA LTDA., BOEHRINGER INGELHEIM DO BRASIL, BRISTOL-MYERS SQUIBB, CENTRO DE COMPONENTES SEMICONDUTORES (CCS) – CAMPINAS, CENTRO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO RENATO ARCHER (CTI) – CAMPINAS, CRISTÁLIA PRODUTOS QUÍMICOS FARMACÊUTICOS LTDA. NTPHARMA, FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS, FUNDAÇÃO CENTROS DE REFERÊNCIA EM TECNOLOGIAS INOVADORAS (CERTI) – FLORIANÓPOLIS, FUNDAÇÃO EZEQUIEL NEVES, INSTITUTO BUTANTAN, INSTITUTO DE BIOLOGIA MOLECULAR DO PARANÁ, HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE, INSTITUTO NACIONAL DO CÂNCER, LIBBS FARMACÊUTICA LTDA., LIFEMED, NORTEC QUÍMICA S/A, TECPAR, UNIVERSIDADE</p>	VPPIS

	<p>programas estratégicos do SUS. O Instituto Carlos Chagas, unidade técnico-científica localizada em Curitiba, produz kits diagnósticos para ações de vigilância epidemiológica e insumos para o controle de qualidade de sangue doado na hemorrede brasileira.</p>	<p>graves (Alfa interferona 2b e Alfa poeotina), integrantes do Programa de Medicamentos Excepcionais do Ministério da Saúde. Produção de medicamentos de base sintética: antibióticos, anti-inflamatórios, anti-infecciosos, antiulcerantes, analgésicos, medicamentos para doenças endêmicas como malária e tuberculose, antirretrovirais, medicamentos para o sistema cardiovascular e o sistema nervoso central, e para os programas de diabetes e hipertensão.</p>	<p>FEDERAL DO PARANÁ, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ, GLOBE QUÍMICA S/A.  <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> BI.FLOW SYSTEMS – BIOFLUIDIC INTEGRATION – ALEMANHA, CEA LETI – FRANÇA, CENTRO DE INGENIERÍA GENÉTICA Y BIOTECNOLOGÍA - HEBER BIOTEC S.A (CUBA), CENTRO DE INGENIERÍA GENÉTICA Y BIOTENOLÓGICA, CHEMBIO - CHEMBIO DIAGNOSTICS SYSTEMS, CIMAB S.A. (REPRESENTANTE DO CENTRO DE INMUNOLOGÍA MOLECULAR – CIM – DE CUBA), COMERCIALIZADORA DE PRODUTOS BIOFRAMACÉUTICOS DA REPÚBLICA DE CUBA - CENTRO DE IMUNOLOGIA MOLECULAR (CUBA), FRAUNHÖFER CENTER FOR MOLECULAR BIOTECHNOLOGY, FUNDAÇÃO BILL &amp; MELINDA GATES, GLAXO SMITH KLINE, HAECKER AUTOMATION – ALEMANHA, INSTITUTO FINLAY – CUBA, INTEGRATED PROJECT SERVICES, LUMINEX, LUPIN PHARMACEUTICALS, APOTEX MANAGEMENT SCIENCES FOR HEALTH, NORWEGIAN INSTITUTE OF PUBLIC HEALTH, PHARMACHEM INDIA PVT, SANOFI PASTEUR, ST MICROELECTRONICS – ITÁLIA, TEKNOLOGIAN TUTKIMUSKESKUS VTT – FINLÂNDIA, UNIVERSIDADE DE AVEIRO – PORTUGAL, UNIVERSIDADE DE MONTPELLIER – FRANÇA.</p>	
<p>Educação e Formação em Saúde</p>	<p>Abrange atividades relacionadas com pós-graduação, stricto e lato sensu, e formação de quadros, profissionais e gestores, para atuação junto ao Sistema Único de Saúde e ao complexo produtivo da saúde. Todas as unidades técnico-científicas da Fiocruz desenvolvem programas de pós-graduação stricto sensu, com cursos de doutorado, mestrado acadêmico ou profissional. A Fiocruz oferece ainda diversos cursos de pós-graduação lato</p>	<p>A Fiocruz possui 26 programas de pós-graduação stricto sensu recomendados pela CAPES (referência: avaliação 2007). 21 programas na modalidade Acadêmica: História das Ciências, Epidemiologia em Saúde Pública, Saúde Pública (Rio de Janeiro), Saúde Pública e Meio Ambiente, Biotecnologia em Saúde e Medicina Investigativa, Ciências da Saúde, Saúde Coletiva,</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA, FUNDAÇÃO DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE DO ESTADO DO AMAZONAS, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DE EDUCAÇÃO E QUALIDADE DO ENSINO DO AMAZONAS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL, MUSEU DE ASTRONOMIA E CIÊNCIAS AFINS, INSTITUTO DE PESQUISAS JARDIM BOTÂNICO DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO</p>	<p>VPEIC</p>

	<p>sensu (especialização, aperfeiçoamento, atualização e residência) e de educação profissional, por meio da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio. Também estão disponíveis cursos de pós-graduação lato sensu e educação profissional na modalidade à distância. Uma iniciativa importante, nesta área, é a Escola de Governo em Saúde, que visa à formação e a educação permanente de gestores e profissionais de saúde, incorporando conceitos da moderna gestão de sistemas, serviços, organizações e programas, assim como a consolidação de redes de cooperação.</p>	<p>Biociências e Biotecnologia em Saúde, Saúde Pública (Pernambuco), Biociências e Biotecnologia, Informação e Comunicação em Saúde, Pesquisa aplicada à saúde da criança e da mulher, Saúde da Criança e da Mulher, Vigilância Sanitária, Biodiversidade e Saúde, Biologia Celular e Molecular, Biologia Computacional e de Sistemas, Biologia Parasitária, Ensino em Biociências e Saúde, Medicina Tropical, Pesquisa Clínica em Doenças Infecciosas. Cinco programas exclusivamente de Mestrado Profissional: Tecnologia de Imunobiológicos, Educação Profissional em Saúde, Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento na Indústria Farmacêutica, Saúde Materno-Infantil, Pesquisa Clínica. E quatro programas em ambas as modalidades: Epidemiologia em Saúde Pública, Saúde Pública (RJ), Saúde Pública (PE), Vigilância Sanitária. Na esfera da pós-graduação lato sensu, são ofertados cerca de 50 cursos de especialização, aperfeiçoamento e atualização, diversos dentre eles na modalidade ensino a distância, por meio da Escola de Governo em Saúde, distribuídos por três grandes áreas de prática: Política, Gestão e Atenção Básica, Vigilância em Saúde, e Promoção da Saúde e Desenvolvimento</p>	<p>RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDÔNIA, UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL, INSTITUTO TÉCNICO DE CAPACITAÇÃO E PESQUISA DA REFORMA AGRÁRIA, SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE GOIÁS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE/MS, MINISTÉRIO PÚBLICO/RS, MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CULTURA, UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE, INSTITUTO NACIONAL DO CÂNCER, REDE DE ESCOLAS TÉCNICAS DO SUS, UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ – UFC, UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ – UFPR..</p> <p><b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> UNIÃO DE NAÇÕES SUL-AMERICANAS, UNIVERSIDAD DE MAR DEL PLATA, UNIVERSITÉ DE LA MEDITERRANÉE, INSTITUTO SUL-AMERICANO DE GOVERNO EM SAÚDE, REDE DE INSTITUTOS NACIONAIS DE SAÚDE NA COMUNIDADE DE PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA, REDE DE ESCOLAS NACIONAIS DE SAÚDE PÚBLICA, REDE DE ESCOLAS TÉCNICAS DE SAÚDE, ESCOLA DE ESTUDOS AVANÇADOS EM SAÚDE PÚBLICA- FRANÇA, INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL DA UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA, ASSOCIAÇÃO INTERNACIONAL DE INSTITUTOS NACIONAIS DE SAÚDE PÚBLICA, MINISTÉRIOS DE SAÚDE DE ANGOLA, MOÇAMBIQUE, GUINÉ BISSAU, ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE LABORATORIOS E INSTITUTOS DE SALUD "DR. CARLOS G. MALBRÁN", UNIVERSIDADE GLASGOW, UNIVERSIDADE DE DREXSEL, UNIVERSIDADE DE EXETER, UNIVERSIDADE PIERRE E MARRIE CURIE.</p>	
--	--	--	--	--

		<p>Social. No campo da educação profissional em saúde, a Fiocruz oferece cursos técnicos na área de saúde, integrados ao ensino médio: Análises Clínicas, Ensino Médio Integrado à Educação Profissional, Gerência de Saúde, Vigilância em Saúde. E também cursos técnicos subsequentes ao ensino médio: Agente Comunitário de Saúde, Registros e Informações em Saúde, cursos de especialização técnica e cursos diversos de atualização, aperfeiçoamento e qualificação, voltados para este segmento. Também oferece cursos para Educação de Jovens e Adultos (EJA)</p>		
Atenção de Referência em Saúde	<p>Adicionalmente às atividades de pesquisa nas áreas clínica e biomédica, a Fiocruz oferece importantes serviços de prestação direta de cuidados de saúde à população, através do Sistema Único de Saúde, com destaque para o Instituto Fernandes Figueira, que oferece serviços de saúde a pacientes referenciados na área de saúde materno-infantil; e para o Instituto de Pesquisa Clínica Evandro Chagas, referência de alta complexidade em doenças infecciosas. A Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca reúne igualmente um amplo portfólio de serviços, no Centro de Estudos da Saúde do Trabalhador e Ecologia Humana - referência em saúde do trabalhador com serviços especializados, no Centro de</p>	<p>Serviço de alta complexidade em ginecologia, incluindo tratamento clínico e cirúrgico de doenças ginecológicas, e diagnóstico precoce das formas de câncer mais comuns no gênero feminino. Serviço de referência para atenção à gravidez de risco fetal durante todo o ciclo da gestação ao parto e assistência à criança, no pós-parto e etapas subsequentes. Serviços de atenção à saúde da criança e do adolescente em diversas especialidades: alergia e imunologia, hepatologia, cirurgia pediátrica, clínica médica, dermatologia, fisioterapia, fonoaudiologia, genética, ginecologia, neurologia, nutrição, pediatria e terapia ocupacional.</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> ACADEMIA NACIONAL DE MEDICINA, AÇÕES AFIRMATIVAS EM DIREITOS E SAÚDE - IPAS BRASIL, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ACREDITAÇÃO DE SISTEMAS E SERVIÇOS DE SAÚDE, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ENFERMAGEM, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SAÚDE COLETIVA, ASSOCIAÇÃO OBRAS SOCIAIS IRMÃ DULCE, CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS EM SAÚDE COLETIVA, CENTRO DE REFERÊNCIA E TREINAMENTO (CRT/AIDS) / SÃO PAULO, CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE SAÚDE, CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS ESTADUAIS DE SAÚDE, ESCOLA DE SAÚDE PÚBLICA DO CEARÁ, FUNDAÇÃO DE MEDICINA TROPICAL DO AMAZONAS, GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO, HOSPITAIS FEDERAIS DO RIO DE JANEIRO, 3 HOSPITAIS PRIVADOS NA CIDADE DO RIO DE JANEIRO, INSTITUTO BUTANTAN, INSTITUTO DE EDUCAÇÃO PROFESSOR ISMAEL COUTINHO, INSTITUTO DE MEDICINA INTEGRAL PROFESSOR FERNANDO FIGUEIRA, 2 INSTITUTOS</p>	VPAAPS

	<p>Referência Professor Hélio Fraga - especializado em tuberculose multirresistente e outras micobacterioses, e o Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria - referência ambulatorial de média complexidade para a população do bairro de Manguinhos, no Rio de Janeiro, na vizinhança do campus da Fiocruz. Além destas atividades, a Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca participa da gestão da atenção primária no município do Rio de Janeiro através do Projeto TEIAS Território-Escola, também em Manguinhos. Adicionalmente, a Fiocruz conta com ambulatórios de referência em diversas patologias infecciosas (hanseníase, hepatites, chagas, esquistossomose, leishmaniose) no Instituto Oswaldo Cruz, Centro de Pesquisa René Rachou, Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães, Fiocruz Rondônia.</p>	<p>Serviços de assistência médica de referência em doenças infecciosas, incluindo consultas ambulatoriais, exames, internação hospitalar e hospital-dia. São atendidos portadores de HIV/Aids, HTLV, doenças sexualmente transmissíveis (DST), doença de Chagas, toxoplasmose, leishmaniose, tuberculose, doenças febris agudas (dengue, malária, influenza, varicela, leptospirose, entre outras), além de assistência a vítimas de acidentes com animais peçonhentos. Centro de Referência em Imunobiológicos Especiais e serviço de orientação a viajantes. Atenção especializada à saúde do trabalhador nas seguintes especialidades: audiologia, dermatologia ocupacional, fisioterapia pulmonar, neurotoxicologia, pneumologia ocupacional, saúde mental, toxicologia. Serviços ambulatoriais de média complexidade para a população do bairro de Manguinhos, Rio de Janeiro, em diversas especialidades.</p>	<p>NACIONAIS, PREFEITURAS MUNICIPAIS E SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE, EDUCAÇÃO E DESENVOLVIMENTO, GOVERNOS ESTADUAIS E SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE, SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE BARUERI, SOCIEDADE HOSPITAL SAMARITANO, 4 UNIVERSIDADES ESTADUAIS, 14 UNIVERSIDADES FEDERAIS EM 11 ESTADOS DO PAÍS, 3 UNIVERSIDADES PRIVADAS, BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL.  <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> AIDS CLINICAL TRIAL GROUP, CANADIAN INSTITUTES OF HEALTH RESEARCH, CENTRO PARA EL CONTROL ESTATAL DE MEDICAMENTOS, EQUIPOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS – CUBA, CENTER FOR RESEARCH IN INFECTIOUS DISEASES/UNIVERSITY COLLEGE OF DUBLIN – IRLANDA, FUNDAÇÃO BILL E MELINDA GATES, INSTITUT NATIONAL DE LA SANTÉ ET DE LA RECHERCHE MEDICALE, INSTITUTO DE GENÉTICA HUMANA E ANTROPOLOGIA DA CIDADE DE JENA – ALEMANHA, INSTITUTO DE GESTÃO DA ESCOLA DE ALTOS ESTUDOS EM SAÚDE PÚBLICA – FRANÇA, INSTITUTO NACIONAL DE SAÚDE DOUTOR RICARDO JORGE – PORTUGAL, LA JOLLA BIOENGINEERING INSTITUTE – EUA, MÉDICOS SEM FRONTEIRAS, MINISTÉRIO DA SAÚDE DO CANADÁ, MINISTÉRIOS DA SAÚDE DE 23 PAÍSES DA AMÉRICA LATINA, CARIBE, PENÍNSULA IBÉRICA E ÁFRICA, NATIONAL INSTITUTE OF HEALTH, ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DE SAÚDE, ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE, SAINT MARY’S SCHOOL OF MEDICINE – LONDRES (INGLATERRA), SOUTHWEST FOUNDATION BIOMEDICAL RESEARCH – SAN ANTONIO (EUA), UNIVERSITY OF CALIFORNIA, LOS ANGELES (EUA), UNIVERSIDADE AUTÔNOMA DE MÉXICO – MÉXICO, UNIVERSIDADE DE LOUVAIN – BÉLGICA, UNIVERSIDADE DE OUAGADOUGO – BURKINA FASO, UNIVERSIDADE DO MINHO – BRAGA (PORTUGAL),</p>	
--	--	---	--	--

			ISERM/TOULOUSE-FRANÇA, DALHOUSIE UNIVERSITY – CANADÁ	
Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde	A Fiocruz possui 49 laboratórios e departamentos, distribuídos entre diferentes unidades técnico-científicas, considerados centros de referência nacional, que realizam procedimentos de alta complexidade para complementação diagnóstica, com capacidade para dar respostas imediatas a problemas emergenciais, como epidemias ou novas doenças; desempenham, igualmente, atividades de controle de qualidade analítica para toda a rede de laboratórios de saúde pública do país.	Serviços laboratoriais de referência em: leishmaniose tegumentar, esquistossomose, malária, dengue, doença de Chagas, filarioses, hepatites virais, hantavíroses, riquetsioses, Aids, carbúnculo, diagnóstico histopatológico de doenças infecciosas, enteroinfecções bacterianas, febre amarela, gripe, hanseníase, hidatidose, leptospirose, micoses sistêmicas e peste.	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE, LABORATÓRIOS CENTRAIS ESTADUAIS E MUNICIPAIS, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE/MS. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DE SAÚDE, ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE, CENTRO DE CONTROLE DE DOENÇAS DOS EUA.	VPPLR
Informação e Comunicação em Saúde	Reúne um conjunto amplo e heterogêneo de atividades envolvendo ações nas áreas da comunicação científica, divulgação científica e popularização da ciência, assim como ações no campo da comunicação institucional para a área da Saúde Pública e para o Sistema Único de Saúde. Diversas unidades técnico-científicas da Fiocruz desenvolvem atividades nestas áreas, como o Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde, responsável pelos Portais da Fiocruz na Internet, pela Rede de Bibliotecas da Fiocruz, pelas Bibliotecas Virtuais em Saúde e pela produtora e distribuidora VideoSaúde; e a Casa de Oswaldo Cruz, responsável pelo Museu da Vida, que desenvolve atividades informativas e educativas em ciência, saúde e tecnologia de forma lúdica e criativa, através de exposições permanentes,	Serviços diversos como: portais da Fiocruz na internet, Rede de Bibliotecas da Fiocruz, Bibliotecas Virtuais de Saúde, edição de periódicos científicos nas áreas de saúde pública e ciências biomédicas, edição e distribuição de periódicos voltados para a informação, educação e comunicação em saúde. As exposições do Museu da Vida têm por objetivo divulgar junto ao grande público, de forma interativa, temas relativos a conceitos e à história da ciência, da biologia e da saúde pública, incluindo mostras itinerantes, que percorrem diversas capitais e cidades do interior do país. A VideoSaúde Distribuidora tem um acervo de mais de quatro mil títulos nas áreas de ensino e pesquisa em saúde e conta	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> UNIVERSIDADE FEDERAL DO ACRE, ESCOLA DE SAÚDE PÚBLICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS, MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO, UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DA BAHIA, EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA, AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE, UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO, GRUPO HOSPITALAR CONCEIÇÃO, UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MONTES CLAROS, ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE SAÚDE COLETIVA, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO MATO GROSSO, SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE DO PARANÁ, UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE, INSTITUTO VITAL BRAZIL, UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS, INSTITUTO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO NACIONAL, MUSEU DE ASTRONOMIA E CIÊNCIAS AFINS, FUNDAÇÃO CASA DE RUI BARBOSA. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> UNIVERSIDADE DE HAVANA, PUBLIC COMMUNICATION OF SCIENCE AND TECHNOLOGY NETWORK, ASSOCIATION OF SCIENCE-TECHNOLOGY CENTERS, PROGRAMA	VPEIC

	<p>atividades interativas, multimídias, teatro, vídeo e laboratórios, e por diversas atividades relacionadas com a divulgação do patrimônio histórico e cultural da Fiocruz. Além destas unidades, merecem destaque o Canal Saúde, emissora de televisão do Sistema Único de Saúde sediada na Fiocruz, e a Editora Fiocruz, que tem por missão publicar e difundir livros em saúde pública, ciências biológicas e biomédicas, pesquisa clínica, ciências sociais e humanas em saúde.</p>	<p>milhares de usuários cadastrados, entre organismos e instituições do Sistema Único de Saúde (SUS), entidades privadas, escolas, organizações não governamentais e comunitárias, além de usuários individuais. A Editora Fiocruz contabiliza cerca de 300 títulos em seu catálogo. O Canal Saúde está no ar diariamente, das 8 às 23 horas, com produções próprias e em parceria com produtores independentes e outras instituições.</p>	<p>IBERO-AMERICANO DE CIÊNCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO, ORGANIZAÇÃO PANAMERICANA DE SAÚDE, UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA – URUGUAI, BIBLIOTECA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS MÉDICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA (ARGENTINA), REVISTA DE HISTORIA DE LA MEDICINA / ACADEMIA BOLIVIANA DE HISTORIA DE LA MEDICINA (BOLÍVIA), UNIDAD PATRIMONIO CULTURAL DE LA SALUDE / MINISTERIO DE LA SALUD (CHILE).</p>	
<p>Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde</p>	<p>Abrange as atividades de preservação do patrimônio bibliográfico, arquivístico, museológico e arquitetônico da saúde sob a responsabilidade da Fiocruz. A Casa de Oswaldo Cruz é a unidade técnico-científica dedicada à preservação da memória da instituição, assim como a conservação e restauração do patrimônio arquitetônico, ambiental e urbanístico da Fiocruz. O acervo documental sob sua guarda é o mais expressivo do país sobre os processos políticos, sociais e culturais da saúde, incluindo os arquivos pessoais de cientistas e sanitaristas como o próprio Oswaldo Cruz, Carlos Chagas, Souza Araújo e Belisário Penna.</p>	<p>O acervo arquivístico da Fiocruz reúne mais de cem fundos e coleções de documentos institucionais e pessoais, dos gêneros textual, iconográfico, cartográfico, sonoro e filmográfico, que abrangem o período entre 1803 e 2008. O acervo bibliográfico é especializado em História da Medicina, História da Saúde Pública, História, Sociologia e Filosofia da Ciência, e conta com cerca de 34 mil itens. O patrimônio urbanístico-arquitetônico inclui o Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos e as edificações históricas do Campus Fiocruz Mata Atlântica no Rio de Janeiro, além do Palácio Itaboraí, em Petrópolis-RJ. O acervo museológico é composto por cerca de duas mil peças catalogadas,</p>	<p><b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> MUSEU HISTÓRICO NACIONAL – UFRJ, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO DO RIO DE JANEIRO, SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO DA PREFEITURA CIDADE DO RIO DE JANEIRO, SUPERINTENDÊNCIA DE PATRIMÔNIO DA UNIÃO NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, COORDENAÇÃO-GERAL DE HABITAÇÃO E REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA/SECRETARIA DO PATRIMÔNIO DA UNIÃO, FUNDO DE DEFESA DE DIREITOS DIFUSOS/MINISTÉRIO DA JUSTIÇA (RJ), DIRETORIA DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E DOCUMENTAÇÃO DA MARINHA, INSTITUTO DO PATRIMÔNIO HISTÓRICO E ARTÍSTICO NACIONAL, ARQUIVO PÚBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, INSTITUTO ESTADUAL DO PATRIMÔNIO CULTURAL-INEPAC, FUNAI, FUNARTE, UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO, SÍTIO ROBERTO BURLE MARX, INSTITUTO EVANDRO CHAGAS – SVS/MS. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, REDE LATINOAMERICANA DE PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL DA SAÚDE, REDE BVS HISTÓRIA E PATRIMÔNIO CULTURAL DA SAÚDE.</p>	<p>VPEIC</p>

		abrigado em prédio construído especificamente para este fim.		
Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde	Atividades relacionadas à aquisição, preservação, identificação, catalogação e distribuição de micro-organismos autenticados, destinados à utilização em pesquisa científica, estudos epidemiológicos, bem como no desenvolvimento e produção de bioprodutos para diagnóstico, vacina e medicamentos, incluindo a prestação de serviços especializados. As coleções biológicas da Fiocruz são mantidas por diferentes unidades técnico-científicas da Fundação, com apoio técnico e gerencial da Vice-Presidência de Pesquisa e Laboratórios de Referência.	O conjunto das coleções biológicas da Fiocruz é composto pela coleção histopatológica da febre amarela, por 17 coleções microbiológicas e 11 zoológicas. Os exemplares representam a biodiversidade genética de bactérias, protozoários, fungos e animais de importância médica e ambiental; a memória epidemiológica e o registro de variações ocorridas em agentes etiológicos ao longo do tempo; e as populações genéticas de organismos relacionados a pesquisas em saúde pública, além de acervos microbiológicos com potencialidade na produção de novos insumos de interesse biotecnológico. As coleções biológicas da Fiocruz oferecem produtos e serviços qualificados para aplicações em pesquisa e desenvolvimento que incluem, dentre outros, a produção de insumos para diagnóstico, vacinas e medicamentos.	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> INMETRO, INPI, UNICAMP, BANCO DE CÉLULAS DO RIO DE JANEIRO E EMBRAPA. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> SCICOLL - INTERNATIONAL SCIENTIFIC COLLECTIONS.	VPPLR
Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde	O Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde, unidade técnico-científica da Fiocruz, constitui um serviço de referência nacional em análises laboratoriais para o controle da qualidade de alimentos, medicamentos, cosméticos, artigos e insumos para diálise e de saúde, conjuntos, reagentes e insumos diagnósticos, saneantes domissanitários, sangue e	Controle da qualidade de produtos para consumo humano, compreendendo alimentos, medicamentos, sangue e hemoderivados, imunobiológicos, cosméticos, domissanitários, reativos para diagnóstico e artigos de saúde em geral; promoção de ações regulatórias, estabelecimento de normas e	<b>PARCEIROS NACIONAIS:</b> ASSOCIAÇÃO INSTITUTO DE TECNOLOGIA DE PERNAMBUCO, LACEN ESTADUAIS E MUNICIPAIS, INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA, QUALIDADE E TECNOLOGIA, INSTITUTO VITAL BRAZIL, INSTITUTO DE TECNOLOGIA DE PERNAMBUCO, LABORATÓRIO DE TOXICOLOGIA DA UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA, INSTITUTO BUTANTAN, SECRETARIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INSUMOS ESTRATÉGICOS/MS, SECRETARIA DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE/MS,	VPPIS

	hemoderivados e medicamentos biológicos. No cumprimento de seu papel no âmbito do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, atua em estreita cooperação com a Agência Nacional de Vigilância Sanitária e com secretarias estaduais e municipais de Saúde.	metodologias de controle da qualidade para a rede de laboratórios do SUS; assessoria técnica, e capacitação de profissionais da rede nacional de laboratórios de controle de qualidade em saúde.	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA, AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE. <b>PARCEIROS INTERNACIONAIS:</b> CENTRO PARA EL CONTROL ESTATAL DE MEDICAMENTOS, EQUIPOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS – CUBA.	
--	---	--	--	--

Fonte: Diplan, 2015

Tendo em vista a participação efetiva da Fiocruz na elaboração do PPA do Governo Federal, as ações orçamentárias utilizadas pela instituição refletem os principais macroprocessos desenvolvidos na mesma. Desta forma, a condução dos macroprocessos na Fiocruz se dá por meio do monitoramento e análise dessas ações, que são sistematizadas conforme quadro abaixo. Em outros itens desse relatório de gestão é possível observar que as estruturas de governança da Fiocruz, com seus processos e atividades, também são organizadas e monitoradas a partir desse esquema de macroprocessos finalísticos e de apoio.

Quadro 3 - Relação Macroprocessos e Ações Orçamentárias – Fiocruz, 2016

Macroprocessos	Ações
Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde	8315 Pesquisa e Desenvolvimento Tec. Saúde 20K0 - Desenvolvimento tecnológico e inovação para a prevenção e vigilância de doenças transmissíveis e na resposta a emergências 20K1 - Instalação de Novas Plataformas Tecnológicas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde
Produção de Insumos para a Saúde	20YE- Imunobiológicos para Prevenção e Controle de Doenças do programa de Aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde (SUS), 2522- Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos 6516 - Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia.
Educação e Formação em Saúde	20YD – Educação e Formação em Saúde
Atenção de Referência em Saúde	8305 – Atenção de Referência e Pesquisa Clínica em Patologias de Alta Complexidade da Mulher, da Criança e do Adolescente e em Doenças Infecciosas.
Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde	8327 – Serviços Laboratoriais de Referência
Informação e Comunicação em Saúde	6179 – Comunicação e Informação para a Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia 20Q4 – Operação do Canal Saúde
Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde	20Q7 – Manutenção do Patrimônio Histórico e Cultural da Ciência e da Saúde
Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde	8315 Pesquisa e Desenvolvimento Tec. Saúde
Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde	6174 – Análise da Qualidade de Produtos e Insumos de Saúde
Apoio	2b42- Cooperação Técnica Nacional e Internacional em Ciência e Tecnologia em Saúde 2000 - Administração da Unidade 7674 - Modernização da unidade

Fonte: Diplan, 2016

### 3 PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL

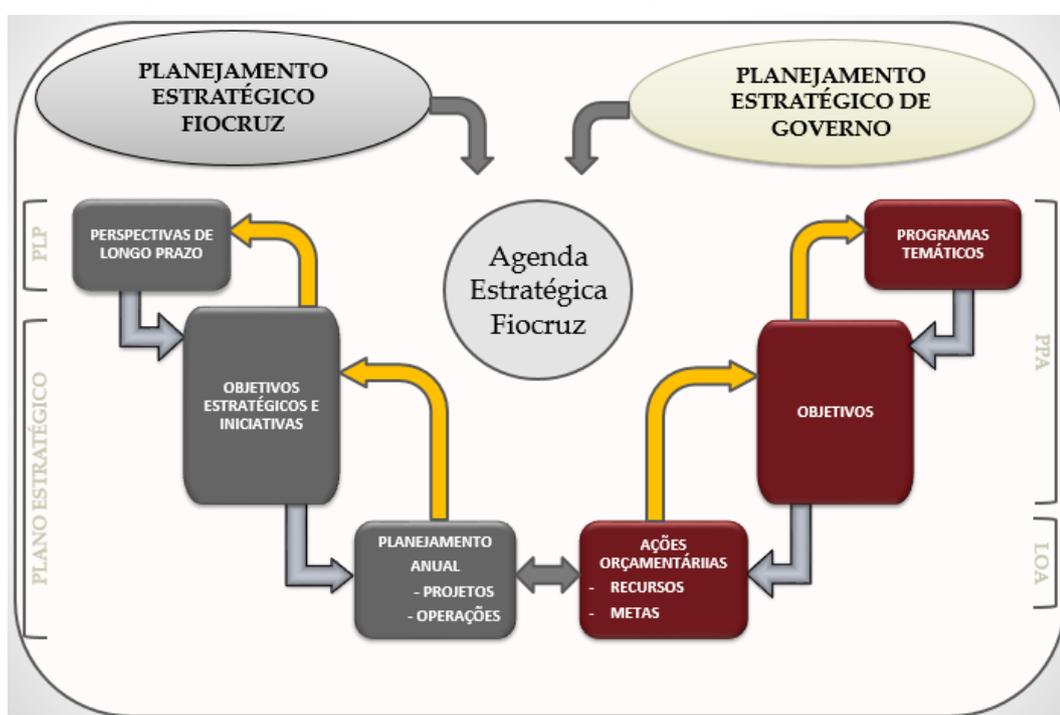
#### 3.1 Planejamento organizacional

O planejamento organizacional traz como peças norteadoras as diretrizes maiores estabelecidas pelo Congresso Interno da Fiocruz e os elementos estratégicos do Plano Plurianual do Governo Federal, que desta forma, conformam um conjunto de iniciativas, metas e indicadores que visam o alcance de objetivos institucionais.

A partir destas definições são elencadas as prioridades a serem implementadas nos exercícios abrangidos pelos planos. Tais atividades estão refletidas em projetos e operações, bem como nas Leis Orçamentárias Anuais do período, em termos de recursos e metas físicas anuais.

A figura a seguir demonstra a relação entre estas diferentes peças de planejamento, cujo conteúdo e nível de desempenho tanto físico quanto orçamentário estão expressos ao longo deste capítulo.

Figura 2 – Relações na Estrutura de Planejamento – Fiocruz, 2016



O VII Congresso Interno, realizado em 2014, reafirmou a missão da Fiocruz: Produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e a consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS) e que contribuam para a promoção da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais.

A Fiocruz tem como visão, para o horizonte de 2022, ser instituição pública e estratégica de saúde, reconhecida pela sociedade brasileira e de outros países por sua capacidade de colocar a ciência, a tecnologia, a inovação, a educação e a produção tecnológica de serviços e insumos estratégicos para a promoção da saúde da população, a redução das desigualdades e iniquidades sociais, a consolidação e o fortalecimento do SUS, a elaboração e o aperfeiçoamento de políticas públicas de saúde.

De acordo com o calendário institucional, 2016 foi o último ano de gestão da atual presidência da Fiocruz. Tendo em vista que a candidata eleita para presidir a Instituição a partir de 2017 apresentou

novas propostas de atuação nas áreas finalísticas e de gestão, o cenário que se apresenta é de uma possível revisitação, pelo Congresso Interno, do Plano Estratégico da Fiocruz. Tal perspectiva poderá se conformar em atualizações de iniciativas e planos para os próximos quatro anos, considerando análises do contexto econômico, político, social e epidemiológico do país e do mundo.

---

### **3.1.1 Descrição sintética dos objetivos do exercício**

---

#### **Objetivos do Plano Estratégico Fiocruz 2015-2018**

O Plano Estratégico da Fundação Oswaldo Cruz para o quadriênio 2015-2018 foi elaborado a partir das discussões realizadas no VII Congresso interno da Instituição, cujos objetivos estratégicos são apresentados por meio de cinco eixos finalísticos da instituição, além dos objetivos corporativos para a gestão. Para cada eixo foi desenhado um mapa, que sintetiza a visão, bem como os resultados para a sociedade e os processos internos que o compõem o respectivo eixo.

#### **Eixo 1: Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS**

##### **Visão**

Ser instituição de referência na promoção, vigilâncias, informação e comunicação em saúde, formação de quadros profissionais para o SUS, geração de conhecimentos que contribuam para a formulação de políticas públicas de saúde e modelos de atenção integral, em especial nos campos da saúde da mulher, da criança e do adolescente, da infectologia e da atenção primária em saúde.

##### **Resultados para a sociedade**

- Contribuir para a ampliação da capacidade de resposta do SUS no campo da atenção integral à saúde.
- Oferecer serviços, soluções e modelos para a atenção, a promoção e as vigilâncias a partir das atividades de pesquisa, ensino e desenvolvimento tecnológico e do conhecimento gerado pela assistência de referência à saúde.
- Desenvolver análises para a formulação de políticas intersetoriais que impactem a saúde no Brasil.
- Qualificar e ampliar a formação de trabalhadores em saúde para CT&I (Ciência Tecnologia e Inovação) e para o SUS.
- Contribuir para a segurança, a qualidade e a eficácia dos produtos, serviços e ambientes relacionados à saúde.
- Contribuir para o fomento e a ampliação do debate público sobre a política nacional de saúde, disseminando a perspectiva dos determinantes sociais e ambientais de saúde e fortalecendo o controle social.

##### **Processos internos**

- Manter e aprimorar continuamente ações e serviços de referência para: atenção à saúde da mulher, da criança e do adolescente; atenção em infectologia; atenção ambulatorial; serviços laboratoriais; vigilâncias; atenção à saúde do trabalhador; e atenção primária.
- Integrar os serviços assistenciais da Fiocruz, respeitando a especificidade e a autonomia das unidades, na perspectiva da construção de modelos de atenção e qualificação desses serviços, visando melhor atendimento aos usuários.

- Aprimorar as estratégias de inserção dos serviços assistenciais da Fiocruz na rede de atenção e cuidado em saúde dos respectivos territórios, fomentando parcerias locais que fortaleçam a integração do SUS através de modelos de governança.
- Ampliar estrutural e funcionalmente a capacidade de resposta ao SUS dos serviços laboratoriais e de referência.
- Ampliar a capacidade tecnológica em vigilância de produtos, ambientes e serviços em saúde.
- Fortalecer pesquisas para o desenvolvimento de métodos alternativos ao uso de animais de laboratório nas práticas de controle da qualidade de produtos em saúde.
- Estruturar a rede de serviços de vigilâncias da Fiocruz, de forma integrada, a fim de fortalecer e qualificar os sistemas nacionais.
- Contribuir para a consolidação da rede de apoio à gestão estratégica do SUS, considerando a participação social efetiva na tomada de decisões.
- Desenvolver pesquisas e propostas estratégicas sobre políticas e gestão de sistemas de saúde, incluindo estudos prospectivos e cenários nas áreas de atenção à saúde, força de trabalho para o SUS, vigilâncias e determinantes sociais e ambientais da saúde.
- Desenvolver plataformas diagnósticas e terapêuticas em consonância com os serviços assistenciais de referência.
- Adotar estratégias pedagógicas inovadoras e implantar plataforma educacional capaz de interoperar com ambientes virtuais externos e com o sistema EAD da Fiocruz, visando a formação dos trabalhadores para o SUS, em compasso com os processos formativos presenciais.
- Implementar e gerir os repositórios temáticos e bases de dados para o monitoramento das condições de vida e dos determinantes sociais e ambientais da saúde.
- Ampliar a comunicação e a cooperação técnica da Fiocruz com estados, municípios e outros órgãos do governo federal, e também em nível internacional.
- Ampliar e integrar ações internas da Fiocruz voltadas para a elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas intersetoriais promotoras de saúde.
- Construir, no diálogo com a sociedade, especialmente com as instâncias de participação popular e pactuação do SUS e com os movimentos sociais, uma política institucional que amplia o controle social da atuação da Fiocruz, em defesa de seu caráter público.
- Ampliar a participação de instituições de controle social nos próximos Congressos Internos, garantindo representação permanente de membros do Conselho Nacional de Saúde (como observadores).
- Realizar análises que contribuam para evidenciar os conflitos entre interesses públicos e privados inerentes aos processos de determinação social, política e econômica da saúde e da formação e qualificação profissional em saúde.
- Contribuir com análises e formulação de propostas que articulem as relações entre as desigualdades sociais, o subfinanciamento do SUS e os subsídios públicos para o setor privado na produção de iniquidades em saúde.

## **Eixo 2: Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade**

### **Visão**

Ser instituição de referência na geração, difusão e compartilhamento do conhecimento em CT&I e saúde, na pesquisa, no desenvolvimento, na inovação, na educação, na formação de profissionais, na informação e comunicação, orientada à cidadania, às necessidades sanitárias e ao perfil epidemiológico da população brasileira e ao fortalecimento do SUS.

## **Resultados para a sociedade**

- Ampliar a base nacional de ciência e tecnologia visando atender às necessidades de saúde da população e o fortalecimento do SUS.
- Ampliar a base nacional de ciência e tecnologia para a prospecção de ameaças e riscos futuros à saúde.
  - Contribuir para a redução das desigualdades regionais em Ciência e Tecnologia.
  - Reduzir vulnerabilidades decorrentes da dependência tecnológica na área de saúde.
- Garantir acesso aberto ao conhecimento produzido pela Fiocruz e contribuir para políticas públicas de acesso aberto ao conhecimento científico e cultural nacional e internacionalmente, ampliando o diálogo permanente com a população, fortalecendo o controle social e o exercício da cidadania.
- Democratizar a comunicação, promover o debate público e o acesso à informação em saúde para os cidadãos.
- Ampliar o acesso ao acervo cultural e científico da Fiocruz.
- Formular e fortalecer políticas e ações de informação e comunicação em saúde, divulgação científica e popularização da ciência que promovam o debate público sobre saúde e CT&I, com vistas ao empoderamento da população.

## **Processos internos**

- Reestruturar a política institucional de indução/fomento à PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação), de modo articulado com a cadeia de inovação da Fiocruz, promovendo a integração institucional, em consonância com a agenda nacional de saúde, com ênfase nas necessidades do SUS.
- Induzir políticas integradoras e editais para o desenvolvimento de ações entre unidades da Fiocruz nos campos de saúde, educação, comunicação, inovação e desenvolvimento científico e tecnológico.
- Definir agenda estratégica de PD&I, considerando o perfil sanitário-epidemiológico da população e ampliando áreas de pesquisas, inclusive as prospecções de cenários futuros.
- Fortalecer a pós-graduação visando à formação de profissionais em alinhamento com a nova agenda de PD&I.
- Gerir portfólio de projetos voltados ao desenvolvimento de soluções tecnológicas para o SUS, ao desenvolvimento sustentável e à análise e ao aperfeiçoamento de políticas públicas em saúde.
- Avançar na integração dos recursos corporativos nacionalmente (Fiocruz Nacional): aperfeiçoar uma estratégia de alocação e compartilhamento de recursos (humanos, tecnológicos e outros) entre as diversas Unidades da Fiocruz, visando o desenvolvimento das Unidades descentralizadas (regionais) e daquelas em fase de implantação.
- Incentivar ações de interiorização, reconhecendo as especificidades regionais e a diversidade cultural, contribuindo para a promoção da saúde.
- Consolidar as redes de pesquisa e plataformas tecnológicas em áreas estratégicas para o SUS e para C&T, em alinhamento com os programas de Inovação.
- Implementar e regulamentar repositórios institucionais temáticos e bases de dados para apoio às atividades de PD&I.
  - Fortalecer o Repositório Institucional (Arca) como principal instrumento da realização do acesso aberto à informação técnico-científica da Fiocruz.
  - Aperfeiçoar o armazenamento e a gestão integrada de recursos biológicos (inclusive material biológico humano, estabelecendo regras para a criação e o funcionamento de biorrepositórios e

biobancos, integrados em redes internacionais), com base em política institucional e visando à prestação de serviços qualificados em PD&I.

- Reestruturar e reorientar o portfólio de cooperação técnico-científica, nacional e internacional, com base na agenda estratégica de PD&I.
- Atualizar, implementar e fortalecer a política de informação e comunicação integrada da Fiocruz, e consolidar uma política de divulgação científica e popularização da ciência, e com foco nas demandas do SUS.
- Formular política de constituição, preservação, gestão integrada e difusão dos acervos culturais e científicos da Fiocruz.
- Conceber, implantar, gerenciar, desenvolver e disseminar serviços, produtos e ferramentas baseados nas tecnologias de informação e comunicação.
- Aperfeiçoar o uso de biomodelos experimentais em PD&I, baseando-se em uma política institucional, que incentive o desenvolvimento e a validação de alternativas ao uso de animais.
- Dinamizar e fortalecer linhas de pesquisa (novas e já existentes) na área de informação e comunicação em saúde, divulgação científica e popularização da ciência.
- Implementar programa de mobilidade incentivada (intercâmbio) de profissionais entre as unidades e outras instituições.
- Fomentar projetos relacionados à temática de saúde nas fronteiras, estruturando linhas de pesquisa e intervenção, bem como projetos de pós-graduação e nível técnico, em articulação com os sistemas de saúde dos países vizinhos.

### **Eixo 3: Inovação e Complexo Produtivo em Saúde**

#### **Visão**

Ser instituição pública de referência em inovação, desenvolvimento e produção de insumos para a saúde orientada às necessidades sanitárias e perfil epidemiológico da população brasileira, prioritariamente, e ao fortalecimento do SUS.

#### **Resultados para a sociedade**

- Garantir a segurança, a eficácia e a qualidade dos produtos relacionados à saúde.
- Contribuir para a ampliação e o desenvolvimento da base produtiva nacional biotecnológica, farmacêutica, farmoquímica, fitoterápicos, fitofármacos, kits para diagnóstico e demais insumos para a saúde.
- Contribuir para a ampliação do acesso a insumos estratégicos, visando à redução da vulnerabilidade tecnológica do SUS, de forma sustentável.
- Contribuir para a racionalização e a regulação de preços de produtos para a saúde.
- Contribuir para o desenvolvimento de uma base produtiva nacional na área de TIC (Tecnologias da Informação e Comunicação) aplicadas às necessidades do SUS.
- Contribuir para regular a repartição de benefícios do uso do patrimônio genético brasileiro e do conhecimento tradicional a ele associado.

#### **Processos internos**

- Estruturar e gerenciar de forma integrada as políticas e o portfólio de produtos e processos, desenvolvimento tecnológico e apoio estratégico (inclusive parcerias de desenvolvimento produtivo

- PDPs) no que se refere a bioprodutos, base química, insumos diagnósticos e biomodelos experimentais para PD&I.
- Estabelecer, aprimorar e disseminar normas e procedimentos relacionados à área de atuação do Sistema Gestec-NIT, investindo nos NITs das unidades para reforçar o trabalho descentralizado e integrado.
- Adotar ações proativas para a busca de parceiros comerciais para licenciamento de tecnologia e desenvolvimento conjunto.
- Fomentar o desenvolvimento de produtos inovadores.
- Desenvolver novos modelos de cooperação voltados para a inovação, levando em consideração as abordagens abertas de gestão da tecnologia e da propriedade intelectual e assegurando o acesso às tecnologias desenvolvidas.
- Atuar proativamente para subsidiar as ações regulatórias no âmbito do Complexo Produtivo da Saúde.
- Ampliar e consolidar a capacidade de prestação de serviços tecnológicos.
- Ampliar e consolidar plataformas tecnológicas de desenvolvimento e produção de insumos (biotecnológica, química, tecnologias diagnósticas, fitoterápicos e fitofármacos).
- Fortalecer política de biossegurança e aprimorar as ações desenvolvidas na instituição.
- Incentivar o desenvolvimento e a utilização de métodos alternativos ao uso de animais de laboratório.

#### **Eixo 4: Saúde e Sustentabilidade Socioambiental**

##### **Visão**

Ser instituição de referência no desenvolvimento científico-tecnológico e nos processos formativos, inovando na compreensão da saúde e de seus determinantes e contribuindo para políticas públicas intersetoriais, na perspectiva da sustentabilidade socioambiental.

##### **Resultados para a sociedade**

- Contribuir para a mitigação dos impactos gerados pela matriz produtiva nacional, por meio do desenvolvimento de soluções sustentáveis para os problemas de saúde-trabalho-ambiente.
- Fortalecer as Vigilâncias no SUS, no âmbito da gestão da saúde nos territórios e nas regiões de saúde.
- Contribuir para a redução de vulnerabilidades relacionadas à interface saúde-ambiente.
- Contribuir para a consolidação da Agenda Global de Sustentabilidade e para o alcance das metas brasileiras para a conservação da biodiversidade.
- Ampliar a compreensão e apoiar os mecanismos de organização e conhecimento da sociedade no que se refere à saúde, às vulnerabilidades socioambientais e à sustentabilidade.
- Fortalecer as políticas públicas referentes à saúde, ambiente, biodiversidade e sustentabilidade, com ênfase no SUS.
- Fortalecer as ações regulatórias em saúde relacionadas ao controle do uso de agrotóxicos no país.

##### **Processos internos**

- Desenvolver o marco de sustentabilidade da Fiocruz no âmbito das relações saúde-trabalho-ambiente.

- Desenvolver plataformas tecnológicas de saúde e ambiente considerando os componentes de biodiversidade, mudança do clima, impacto de grandes empreendimentos, biossegurança, saúde do trabalhador e saneamento, incluindo o Centro Colaborador da OMS em Saúde e Ambiente.
- Fomentar iniciativas de desenvolvimento tecnológico e inovação em saúde, ambiente e sustentabilidade.
- Fortalecer a gestão integrada da qualidade, biossegurança/biosseguridade e ambiente.
- Apoiar as pesquisas sobre os impactos à saúde e seus determinantes socioambientais.
- Assegurar a sustentabilidade e a saúde do trabalhador nas práticas e processos produtivos e organizacionais da Fiocruz, incluindo as questões de biossegurança e gestão ambiental.
- Desenvolver tecnologias e produzir conhecimentos relativos à precaução, prevenção, mitigação, adaptação e proteção à saúde para enfrentar as vulnerabilidades socioambientais e os agravos relacionados aos processos de trabalho.
- Fortalecer redes para o estabelecimento de modelos pedagógicos inovadores voltados para a formação de quadros profissionais para o SUS e demais políticas intersetoriais.
- Consolidar e ampliar a cooperação técnica com instituições estratégicas que atuam no eixo saúde, ambiente e sustentabilidade.
- Consolidar e ampliar canais de interlocução com a sociedade e suas organizações para a identificação de vulnerabilidades geradoras de conflitos e o desenvolvimento de abordagens participativas na busca de soluções e alternativas.
- Ampliar a participação nas redes voltadas para a elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas intersetoriais promotoras de saúde.
- Manter e fortalecer o Sistema Nacional de Informações Tóxico-Farmacológico (Sinitox).
- Fortalecer e integrar a capacidade analítica instalada da Fiocruz voltada para a detecção de resíduos de agrotóxicos.

## **Eixo 5: Saúde, Estado e Cooperação Internacional**

### **Visão**

Ser instituição de excelência em diplomacia da saúde, articulando os demais eixos temáticos na captação e oferta de cooperação estratégica e estruturante para o fortalecimento de Sistemas de Saúde e de CT&I em Saúde.

### **Resultados para a sociedade**

- Estabelecer cooperações técnicas de interesse institucional para a geração de conhecimentos e inovações, bem para uma melhor atenção, vigilâncias, comunicação e formação em saúde.
- Contribuir para a representação dos interesses da sociedade brasileira em instâncias de governança global da saúde, promovendo os princípios de direito à saúde, equidade, acesso universal, solidariedade e sustentabilidade, bem como o debate acerca dos determinantes socioambientais da saúde.
- Promover o alinhamento e a coerência dos programas de cooperação internacional com as agendas estratégicas compartilhadas por instituições e países parceiros, para o desenvolvimento dos Sistemas de Saúde e de CT&I, visando à melhoria da qualidade de vida.
- Ampliar a produção e o acesso a insumos essenciais para a saúde.
- Garantir a adequação das iniciativas de saúde e ambiente no âmbito internacional.
- Fortalecer os sistemas de acesso universal à saúde.

## **Processos internos**

- Orientar o portfólio de cooperação internacional com base na agenda estratégica de saúde e CT&I, promovendo levantamentos e estudos técnico-científicos.
- Consolidar redes de instituições estruturantes para pesquisa, saúde pública, atenção e desenvolvimento educacional.
- Apoiar a disseminação da pesquisa translacional para aproveitamento de inovações.
- Incentivar a abordagem dos determinantes sociais e ambientais da saúde nos projetos de cooperação.
- Apoiar a revisão crítica das políticas da OMS e as ações dos Centros Colaboradores da OMS na Fiocruz, incluindo a coordenação do Centro de Saúde Global e Cooperação Sul-Sul.
- Integrar as ações da Fiocruz instituindo área de gestão de portfólio de ações de cooperação internacional das Unidades.

## **Objetivos Corporativos para a Gestão**

Nos mapas estratégicos, as perspectivas de processos internos descrevem como a organização implementará sua estratégia. Os Objetivos Corporativos para a Gestão dão suporte aos processos críticos dos eixos finalísticos adotados: Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS; Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade; Inovação em Saúde e Complexo Produtivo; Saúde e Sustentabilidade Socioambiental; Saúde, Estado e Cooperação Internacional.

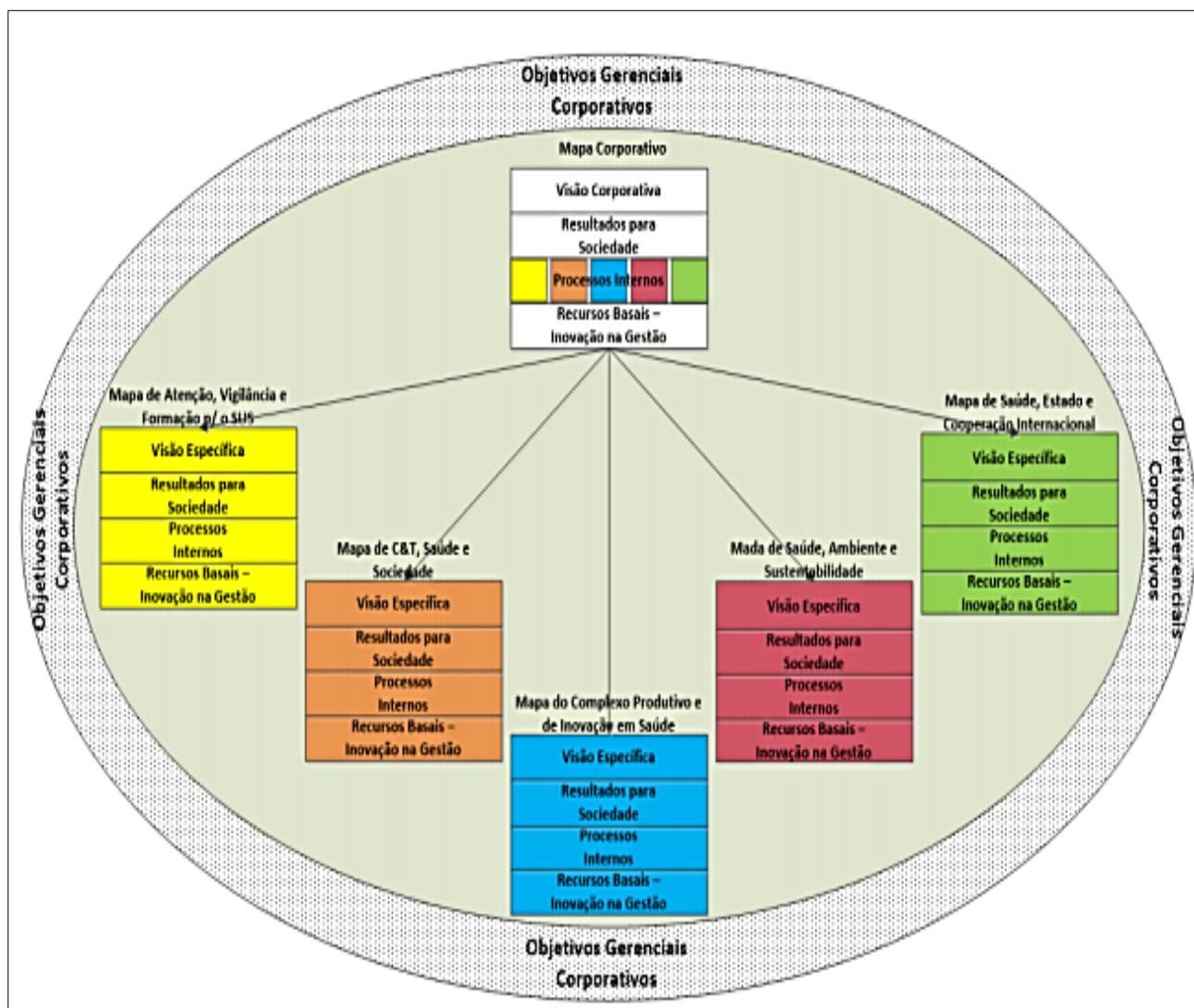
Assim, os objetivos gerenciais corporativos deverão ser debatidos e valorizados na medida em que impactam direta e indiretamente os cinco mapas específicos e, portanto, o mapa corporativo, na perspectiva de seus macroprocessos internos. A listagem a seguir sintetiza os grandes objetivos contidos nos mapas específicos (por eixo), complementados pelos objetivos gerenciais transversais ou corporativos.

- Aperfeiçoamento do sistema de governança (Congresso Interno, CD Fiocruz e das Unidades, Câmaras Técnicas, audiências públicas etc.);
- Estruturação de modelos empreendedores para projetos e áreas específicas;
- Gestão de portfólio de PD&I e de Produção;
- Modelagem de gestão de plataformas tecnológicas;
- Modelagem de captação de recursos; · Modelagem e implementação de ações para o funcionamento de redes de cooperação; · Modelagem de prospecção;
- Operação e interação intrainstitucional do programa de estudos estratégicos;
- Política de regulação do trabalho, da pesquisa, do desenvolvimento tecnológico e da gestão;
- Definição de políticas funcionais;
- Gestão do trabalho saudável e sustentável (Fiocruz Saudável) em todos os campi;
- Garantia da implantação e manutenção da política de qualidade, biossegurança e gestão ambiental;
- Ampliação das ações de atenção à Saúde dos Trabalhadores da Fiocruz (prevenção, promoção e vigilâncias nos locais de trabalho, além do aprimoramento das ações já realizadas de assistência, perícia e exames periódicos);
- Aperfeiçoamento de modelo contábil-gerencial para gestão físico-orçamentária;

- Modelagem e gestão por processos;
- Disseminação da cultura da qualidade, da cultura de gestão por resultados e do modelo de excelência na gestão pública, maximizados pela cooperação intra e interinstitucional;
- Maior integração da administração;
- Reestruturação da cadeia de logística;
- Integração e automatização de processos de gestão com participação das unidades;
- Implantação do Sistema Informatizado de Gestão Arquivística de Documentos para criação, tramitação e guarda de documentos e processos administrativos no meio digital;
- Implantação de sistema integrado de monitoramento, avaliação e aprendizagem institucional;
- Desenvolvimento dos trabalhadores via educação corporativa e outros meios de qualificação profissional;
- Qualificação e fortalecimento das ações de controle interno;
- Planejamento da ampliação e ocupação das áreas nos campi da Fiocruz em todo o país com base no Plano Diretor de Obras e no Plano Diretor de Ocupação;
- Integração de infraestrutura de serviços de suporte;
- Melhoria do plano de carreiras, cargos e salários;
- Fortalecimento das práticas de negociação permanente entre o Sindicato e a instituição;
- Incorporação de indicadores de desempenho global, intermediário e individual correlacionados às atividades finalísticas e apurados em períodos equivalentes;
- Fortalecimento e ampliação dos mecanismos de transparência; · Gestão integrada e estratégica das ações de informação e comunicação em saúde, divulgação científica e popularização da ciência, além da comunicação institucional e interna;
- Aumento da integração entre a Coordenação de Saúde do Trabalhador, Fiocruz Saudável e Fiosaúde;
- Padronização dos critérios para terceirização nas unidades no que se refere a postos que sejam do mesmo nível de complexidade e escolaridade;
- Implantação de um sistema de informação integrado de gestão disponível no Portal corporativo – Intranet Fiocruz, tornando esta plataforma um importante instrumento de integração e gerência para o aprimoramento da governança institucional;
- Melhorias em infraestrutura e logística em TI, informação e comunicação;
- Implantação de planos de desenvolvimento de pessoas de acordo com cada processo estratégico;
- Aprimoramento do sistema de incentivo ao desempenho alinhado à criação de bônus;
- Desenvolvimento de metodologias de planejamento e dimensionamento da força de trabalho, de forma a subsidiar a tomada de decisão estratégica no âmbito da gestão do trabalho;
- Fortalecimento da Política de Gestão do Trabalho da Fiocruz, inclusive em seus aspectos referidos à Saúde do Trabalhador;
- Efetivação das ações previstas na Política de Assédio Moral;
- Fomento a programas e atividades visando reforçar a cultura organizacional da Fiocruz junto a seus trabalhadores, de modo a ampliar o quadro de referência e pertencimento destes a uma história institucional, aos fazeres culturais e aos valores definidos em sua missão nos campos da saúde, educação e CT&I, promovendo o engajamento e o compromisso do seu quadro funcional para melhor servir a sociedade brasileira.

Para a compreensão dessa abordagem, apresenta-se, conforme figura a seguir, esquema sintético contendo o mapa corporativo e os específicos por eixo, além dos objetivos gerenciais corporativos vinculados a todos os mapas.

Figura 3 - Mapa Corporativo, Mapas Específicos por eixo e Objetivos Gerenciais Corporativos – Fiocruz, 2016



### Objetivos do Plano Plurianual do Governo Federal

A Fiocruz ao longo dos períodos de construção do PPA do Governo Federal, tem participado de forma ativa no estabelecimento de objetivos estratégicos do governo. Para o PPA 2016-2019, a Fiocruz participou de oficinas de construção dos objetivos estratégicos do Ministério da Saúde e do Ministério da Ciência e Tecnologia e, conforme orientação, foi estimulado pelo governo federal mais foco e priorização na construção dos mesmos. Desta forma, para este novo PPA, a Fiocruz contribui diretamente, por meio de iniciativas e metas, somente para os Objetivos do Ministério da Saúde, concentrados no Programa Temático 2015 - Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS). Em conformidade com a agenda estratégica da Fiocruz, algumas iniciativas e/ou projetos da Fiocruz se encontram tanto no PPA quanto no Plano Estratégico institucional.

As contribuições da Fiocruz para o Programas Temáticos 2015 do atual PPA, vinculam-se aos seguintes objetivos:

- 0713 Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.
- 0714 Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.
- 0721 Promover, para as necessidades do SUS, a formação, a educação permanente, a qualificação, a valorização dos trabalhadores, a desprecarização e a democratização das relações de trabalho.
- 0724 Fortalecer as instâncias do controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.
- 0727 Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.
- 1120 Aprimorar e implantar as Redes de Atenção à Saúde nas regiões de saúde, com ênfase na articulação da Rede de Urgência e Emergência, Rede Cegonha, Rede de Atenção Psicossocial, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, e da Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas.

As contribuições diretas da Fiocruz por meio de metas (02), iniciativas (12) e iniciativas individualizadas (04) ao PPA 2016-2019 serão detalhados no item que trata dos “Objetivos estabelecidos no PPA de responsabilidade da unidade e resultados alcançados”.

---

### **3.1.2 Estágio de implementação do planejamento estratégico**

---

Findado o VII Congresso Interno, foram montados comitês por eixo, que tiveram como atividade inicial a identificação das iniciativas que já em andamento, ou que devem ser implantadas no quadriênio, para que a Instituição alcance os objetivos traçados no Congresso. Esses comitês passaram a se reunir em oficinas com o objetivo de identificar indicadores e estabelecer metas que possibilitem mensurar o desempenho dos objetivos traçados, além da construção de uma efetiva agenda de monitoramento.

As primeiras oficinas tinham ocorrido no ano de 2015 e prosseguiram até maio de 2016. Em parceria com a Diretoria de Planejamento Estratégico, os comitês dos eixos *Atenção, Vigilância, Geração de Conhecimento e Formação para o SUS, Ciência & Tecnologia, Saúde e Sociedade, Cooperação internacional e Ambiente e Sustentabilidade Socioambiental, Complexo produtivo* e de *Gestão* realizaram um total de nove encontros no ano de 2016.

O final do ciclo de oficinas marcou o encerramento do processo de implementação do plano estratégico, dando início à fase de monitoramento da sua execução. O produto final das oficinas resultou em 142 iniciativas e 97 indicadores que são acompanhados por meio de pareceres qualitativos e registro de dados, ao longo do período de validade do plano.

A equipe da presidência da Fiocruz, em conjunto com os coordenadores dos comitês, fez uma análise do material desenvolvido nas oficinas e estabeleceu um recorte estratégico. Nesse recorte foram identificadas as iniciativas e indicadores considerados mais estratégicos para o alcance dos objetivos institucionais. Assim, ficou estabelecido que os itens que compõem tal recorte estratégico deverão ter um acompanhamento prioritário, com rodadas semestrais de monitoramentos.

---

### **3.1.3 Vinculação dos planos da unidade com as competências institucionais e outros planos**

---

A vinculação do Plano Estratégico, do Plano Plurianual, do Plano Anual da Fiocruz e da sua tradução para a Lei Orçamentária Anual foi explicitada na introdução deste capítulo. Contudo, cabe destacar que a vinculação entre o Plano Estratégico da Instituição e seus planos anuais se dá através da articulação entre as ações a serem desenvolvidas em cada um dos macroprocessos finalísticos da Fiocruz e os respectivos eixos que compõem o seu Plano Estratégico, como apresentado a seguir.

- **Eixo Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS**  
Este Eixo de atuação inclui os macroprocessos de Atenção de Referência em Saúde; Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde; e Educação e Formação em Saúde, em seu componente de formação para o SUS; e Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde.
- **Eixo Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade**  
Neste Eixo, identificamos os macroprocessos de Educação e Formação em Saúde, em seu componente de formação na área de pesquisa; Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde; Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde; Informação e Comunicação em Saúde; e Manutenção das Coleções Biológicas da Saúde
- **Eixo Inovação e Complexo Produtivo em Saúde**  
As ações deste Eixo concentram-se nos macroprocessos de Produção de Insumos para a Saúde.
- **Eixo Saúde e Sustentabilidade Socioambiental**  
As ações deste eixo referem-se aos macroprocessos de Educação e Formação em Saúde; e de Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde, em seu componente de análise socioambiental.
- **Eixo Saúde, Estado e Cooperação Internacional**  
As atividades de cooperação internacional da Fiocruz são destacadas para fins de planejamento e abrangem todos os macroprocessos finalísticos da instituição.
- **Objetivos Corporativos para a Gestão**  
Os objetivos Corporativos de Gestão não constituem um Eixo de atuação em si, mas um conjunto de iniciativas que sustentam os Eixos finalísticos, abarcando o conjunto de macroprocesso de apoio da Fiocruz.

---

---

### **3.2 Formas e instrumentos de monitoramento da execução e dos resultados dos planos**

---

---

O Ministério da Saúde desenvolveu o sistema *E-Car – Controle, Acompanhamento e Avaliação de Resultados* especificamente para servir de instrumento de monitoramento da execução do Plano Nacional de Saúde – PNS e do Plano Plurianual – PPA.

O Plano Plurianual (PPA), em sua esfera tática e operacional (que inclui as metas estabelecidas na LOA), é monitorado segundo a sistemática do Governo Federal, de acordo com a necessidade de monitoramento do desempenho da Fiocruz. Essa sistemática de monitoramento subsidia análises para tomadas de decisão, tanto no âmbito dos macroprocessos da Fiocruz, quanto no âmbito de cada unidade.

O plano anual elaborado a partir das unidades da Fiocruz é parte importante da operacionalização do Plano Estratégico do Governo e da Fiocruz. O conjunto do desempenho de cada unidade pode determinar, em certos macroprocessos ou projetos estratégicos, o desempenho institucional. Portanto, as metas e iniciativas propostas pelas unidades, assim como o desempenho orçamentário, é monitorado e discutido com os gestores sistematicamente.

O sistema de planejamento da Fiocruz é responsável por captar, sistematizar, consolidar, analisar e emitir pareceres sobre a execução das metas e iniciativas constantes no PPA, assim como apoiar a análise do desempenho estratégico, e conseqüentemente das metas e iniciativas do plano anual. São gerados relatórios e documentos analíticos que apoiam as discussões dos macroprocessos em algumas esferas de governanças e, principalmente junto à cada unidade. Há períodos regulares de monitoramento e o referido processo, além de outras formas e instrumentos, é apoiado pelo sistema informatizado de planejamento, SAGE – Sistema de Apoio à Gestão Estratégica, disseminado em todas as unidades.

O monitoramento dos objetivos do Plano Estratégico, traçados no VII Congresso Interno da Fiocruz, foi apontado como condição necessária para dar consequência e razão de ser ao próprio Congresso. Os planos estratégicos constituídos nos Congressos anteriores tiveram seus resultados monitorados de forma incipiente, fato este que fragilizava o próprio sistema de governança institucional e a integração entre a instância congressual e as demais, sobretudo os Conselhos Deliberativos da Fiocruz e de suas unidades.

A proposta de sistemática medição e aprendizagem sobre o desempenho das ações estratégicas, objetiva realimentar os tomadores de decisão para que efetuem correções e ajustes, reforcem esse desempenho e interfiram, quando necessário, no processo gerencial, visando assegurar que os resultados satisfaçam os objetivos estabelecidos no Congresso interno. No VII congresso foram definidos, através de mapas corporativo e por eixo, as principais questões estratégicas, os objetivos estratégicos e as diretrizes da instituição para os próximos anos.

Indicada no Documento Final como responsável por oferecer apoio aos processos de monitoramento das deliberações do VII Congresso Interno, a Diretoria de Planejamento – Diplan realizou estudos de cada mapa estratégico, de forma a estabelecer a melhor organização de informações e método para análise dos Comitês de Monitoramento de cada Eixo.

Paralelamente, a Diplan selecionou um sistema de informação para dar suporte ao processo de monitoramento e avaliação dos mapas estratégicos, de suas iniciativas, objetivos e metas, assim como realizou as adaptações necessárias à utilização do sistema pela Fiocruz. O sistema selecionado foi o *E-Car – Controle, Acompanhamento e Avaliação de Resultados*; o mesmo que o Ministério da Saúde utiliza para acompanhamento do Plano Nacional de Saúde – PNS e do Plano Plurianual – PPA.

A Diplan se encarregou de registrar no E-Car todas as iniciativas e indicadores definidos no plano, e os coordenadores dos comitês indicaram os responsáveis por registrar periodicamente, no mesmo sistema, os dados dos indicadores e os pareceres dos eixos, objetivos e iniciativas.

Assim, em cada rodada de monitoramento, os responsáveis pelas iniciativas devem acessar o sistema E-Car e registrar um parecer qualitativo sobre as atividades ocorridas no período naquela iniciativa. Os responsáveis pelos objetivos, tendo acesso aos pareceres registrados nas iniciativas, deverão registrar pareceres qualitativos sobre o desempenho dos respectivos objetivos no período, bem como os dados do desempenho dos indicadores, quando houver. Por fim, os responsáveis pelos eixos, tendo acesso a todos os pareceres emitidos, deverá emitir um parecer qualitativo final sobre o desempenho dos eixos naquele período.

No segundo semestre de 2016 ocorreu a primeira rodada de monitoramento, na qual os responsáveis por iniciativas, indicadores e objetivos identificados como prioritários no recorte estratégico da presidência foram convocados a registrar os pareceres e dados do desempenho do ano. Desse material, está disponível no sistema E-Car o primeiro relatório do plano estratégico vigente. Os pareceres considerados de maior destaque são apresentados abaixo, organizados a partir dos eixos e objetivos a que são vinculados:

### **Eixo 1 – Atenção, Promoção, Vigilâncias, Geração de Conhecimentos e Formação para o SUS**

A Fiocruz como instituição de referência para a saúde pública brasileira, assume um papel central no constante aperfeiçoamento do SUS, por meio da qualificação e da ampliação do acesso da população aos serviços e insumos de saúde, resultado da interação estratégica das atividades de atenção, ensino, pesquisa clínica, desenvolvimento tecnológico e formulação de políticas públicas. Como objetivos e iniciativas em andamento, destacamos:

- **Objetivo** – Ampliar e integrar ações internas da Fiocruz voltadas para a elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas intersetoriais promotoras de saúde.
  - *Iniciativa – Produção de indicadores de Cooperação social.* **Resultados observados no período:** O GT dos indicadores em cooperação social para saúde concluiu as atividades de elaboração e validação da cesta de indicadores em junho de 2015, no qual publicou o relatório final (disponível em: [https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/indicadores\\_em\\_cooperacao\\_social2014.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/indicadores_em_cooperacao_social2014.pdf) ). Em 17 de agosto de 2016, foi disponibilizado para a comunidade Fiocruz o preenchimento do questionário, alocado na plataforma FormSUS (disponível em: [http://formsus.datasus.gov.br/site/formulario.php?id\\_aplicacao=25761](http://formsus.datasus.gov.br/site/formulario.php?id_aplicacao=25761) ).
  - *Iniciativa – Implementação de 12 projetos de geração de trabalho e renda, promoção da saúde e desenvolvimento local Acordo de Cooperação Técnica e Financeira entre BNDES, Fiotec e Fiocruz.* **Resultados observados no período:** O Acordo de Cooperação Técnica e Financeira entre BNDES, Fiocruz e Fiotec foi celebrado em outubro de 2015 com plano de investimento para doze projetos - apresentados dentro do modelo de carta consulta visando inclusão produtiva, promoção da saúde e desenvolvimento local para serem implementados em territórios socioambientalmente vulnerabilizados, nas seguintes regiões: Manguinhos, Jacarepaguá, Paraty, Ubatuba, Petrópolis e Brasília. Como são projetos de geração de trabalho e renda, atualmente estão na fase de adequação quanto a viabilidade operacional, econômica e de mercado do empreendimento econômico a ser apoiado no âmbito do acordo de cooperação.

- *Iniciativa – Implementação de projeto de inclusão produtiva com segurança sanitária em territórios socioambientalmente vulnerabilizados em áreas urbanas. Resultados observados no período:* O projeto visa a aproximação dos entes de vigilância sanitária com os trabalhadores com atuação relacionada ao regime de vigilância sanitária do embelezamento e da manipulação de alimentos que moram ou trabalham no território de Manguinhos, com a finalidade de tratar dimensão da formação em segurança sanitária. As ações práticas deste projeto foram iniciadas com o curso Sensibilização e capacitação nas áreas de embelezamento e esteticismo sem processos invasivos para trabalhadores que atuam no Território Integrado de Atenção à Saúde (TEIAS) de Manguinhos. As oficinas foram: Boas Práticas em Gestão e plantão para formalização e dúvidas (SEBRAE); Segurança sanitária em serviços e atividades de embelezamento (SubVISA RJ); Associativismo (SEBRAE); Segurança sanitária no uso de produtos de embelezamento (INCQS); Avaliação e aplicabilidade dos conteúdos estudados.
- *Iniciativa – Implementação de projetos de governança territorial democrática visando a promoção de territórios urbanos saudáveis. Resultados observados no período:* Foi formalizado o projeto 'Promoção de Territórios Urbanos Saudáveis' pela Fiotec, com vigência iniciada em julho de 2016 e término em dezembro de 2019. O projeto tem 04 metas que reforçam a governança territorial democrática em Manguinhos, dialogando com cultura, participação social e comunicação, violência e saúde e meio ambiente.
- **Objetivo** – Ampliar estrutural e funcionalmente a capacidade de resposta ao SUS dos serviços laboratoriais e de referência.
  - *Iniciativa – Designação do Centro colaborador de influenza-OPAS/OMS. Resultados observados no período:* O grupo realizou proposta para a elaboração de uma estrutura suporte nacional para influenza através do laboratório nacional de influenza. A estruturação da vigilância nacional em influenza é um requisito para a candidatura da estrutura para centro colaborador em influenza. Foi realizado plano de trabalho e atuação para se conseguir suporte para se tornar centro colaborador. A proposta foi apresentada para o MS uma vez que o pleito para centro colaborador em influenza exige empenho nacional e internacional
- **Objetivo** – Contribuir para a ampliação da capacidade de resposta do SUS no campo da atenção integral à saúde.
  - *Iniciativa – Implantar unidade de análise, visando o acompanhamento situacional da Política de Atenção Hospitalar no Estado do Rio de Janeiro. Resultados observados no período:* O projeto do DGH teve suas atividades iniciadas em março de 2016. Foram realizadas ações para estruturação e implementação do modelo de gestão e acompanhamento do projeto, como definição de equipe; matriz de responsabilidade; e elaboração de ferramentas de análise, monitoramento e controle de execução.
  - *Iniciativa – Desenvolvimento de estudos para fortalecimento da implementação das Políticas de Atenção Hospitalar e de Urgências e Emergência - DAHU, com ênfase no desenvolvimento de alternativas sustentáveis para a reestruturação dos Hospitais de Pequeno Porte integrados nas Redes de Atenção à Saúde. Resultados observados no período:* Projeto do DAHU - Foram realizadas atividades de planejamento, mapeamento dos processos de trabalho e definição das competências da equipe técnica.

- *Iniciativa – Desenvolvimento de estudos para o fortalecimento da implementação das Políticas de Atenção Hospitalar e de Urgências e Emergência com ênfase na Atenção Pré-Hospitalar e Hospitalar nas Redes de Atenção à Saúde. Resultados observados no período:* Projeto do DAHU - Foram realizadas atividades de planejamento, mapeamento dos processos de trabalho e definição das competências da equipe técnica.
- *Iniciativa – Contribuição para a organização do sistema institucional de Referência e Contrarreferência internos aos serviços assistenciais da Fiocruz, bem como ao o fortalecimento das parcerias com as instâncias gestoras do SUS por meio do aprimoramento da qualificação dos recursos humanos voltados à atenção à saúde. Resultados observados no período:* Foram realizadas as seguintes atividades: 1- Encontros periódicos com as unidades assistenciais para facilitar as inter-relações, mapear as possibilidades de referência entre elas e identificar as demandas por qualificação de interesse do grupo; 2- Definição de um instrumento comum de referência e contrarreferência de modo a permitir a identificação do fluxo dos pacientes no campus; 3- Adequação dos sistemas de informação das unidades para que possam identificar as referências e contrarreferências internas; 4- Estabelecimento de parceria com a Ouvidoria-Fiocruz para identificação de sugestões/reclamações relativos aos acordos pactuados: Ouvidoria Sentinela; 5- Levantamento da estimativa de custos relativos ao fluxo de pacientes pelos procedimentos pactuados; 6 - Promoção/Apoio a atividades voltadas para qualificação de recursos humanos (oficinas, seminários, minicursos, etc.).
- **Objetivo** – Contribuir para a segurança, a qualidade e a eficácia dos produtos, serviços e ambientes relacionados à saúde.
  - *Iniciativa – Fomento às iniciativas de acreditação e segurança do cuidado nas unidades assistenciais da Fiocruz. Resultados observados no período:* Foram realizadas as seguintes atividades: 1. Apoio e fomento às unidades de assistência à saúde da Fiocruz visando a Recertificação da Acreditação Internacional (Ambulatório de Filariose/CPqAM e Cesteh/Ensp); 2. Apoio e fomento às unidades de assistência à saúde da Fiocruz visando a Certificação de Acreditação Internacional (CR Prof. Hélio Fraga/Ensp); 3. Fomento e participação na organização do I Seminário de Segurança do Paciente da Fiocruz (junho 2015).
  - *Iniciativa – Contribuição para o fortalecimento das iniciativas de qualidade das unidades assistenciais da Fiocruz, abrangendo: segurança do cuidado e certificação internacional de seus sistemas de qualidade; bem como o fortalecimento das parcerias com as instâncias gestoras do SUS por meio do aprimoramento da qualificação dos recursos humanos voltados à atenção à saúde. Resultados observados no período:* Foram realizadas as seguintes atividades: 1. Participação em reuniões regulares com as unidades assistenciais da Fiocruz para discutir as iniciativas para ampliação da qualidade e segurança assistencial; 2. Apoio à capacitação de equipes dos serviços de assistência à saúde da Fiocruz visando a sustentabilidade de seus sistemas de qualidade e manutenção da Acreditação Internacional com a organização do Curso de Formação de Auditores Internos da Qualidade Assistencial que constituíram o Plano de Auditoria Interna na Fiocruz, incluindo todos os serviços assistenciais.
  - *Iniciativa – Fortalecer o Programa de Qualidade do cuidado e segurança do paciente PROQUALIS. Resultados observados no período:* Foram realizadas as seguintes atividades: 1 - Estudo objetivando contribuir para a gestão da qualidade da atenção à saúde

do SUS; 2 - Organização do 'II Seminário Internacional sobre Qualidade em Saúde e Segurança do Paciente'; e 3 - Organização do 'Seminário Nacional para discussão e avaliação das experiências nacionais visando à gestão da qualidade da atenção à saúde no SUS. Organização, pela VPAAPS, do 'I Seminário da Qualidade e Segurança do Paciente em parceria com o INI/Fiocruz'.

- **Objetivo** – Contribuir para o fomento e a ampliação do debate público sobre a política nacional de saúde, disseminando a perspectiva dos determinantes sociais e ambientais de saúde e fortalecendo o controle social.
  - *Iniciativa – Promover a troca de experiências entre o conjunto de 118 municípios do Programa Crack. Resultados observados no período:* Foram selecionados 35 municípios para aplicação do projeto, com elaboração de Relatório Parcial. Foram definidos Coordenador geral, Interlocutores e articuladores que acompanham a execução do projeto nos territórios, Fiotec e Fiocruz, bem como responsáveis pela elaboração de relatórios técnicos do desenvolvimento das atividades e relatório de faturamento para desembolso das parcelas.
  - *Iniciativa – Avaliar impacto do projeto na construção de redes intersetoriais nos 21 municípios selecionados. Resultados observados no período:* Foram realizadas 5 oficinas, 2 iniciativas de apoio à realização de eventos e 5 participações em eventos para divulgação do estudo da temática sobre álcool, crack e outras drogas, todos com entrega de relatórios.
  
- **Objetivo** – Desenvolver análises para a formulação de políticas intersetoriais que impactem a saúde no Brasil.
  - *Iniciativa – Implantação etapa 1/2 do Projeto Saúde dos Moradores em Zonas e Áreas Especiais de Interesse Social – determinantes da saúde nas regiões metropolitanas do RJ e BH. Resultados observados no período:* Projeto finalizado em 30/06/2016. Foram desenvolvidos estudos comparativos, referenciados no enfoque da saúde urbana, visando à análise do impacto de intervenções urbanas na saúde. Para isso, o projeto contemplou as seguintes ações: aferição do impacto das ações do PAC em saúde nas localidades do Aglomerado da Serra, Morro das Pedras, Barragem Santa Lucia e Pedreira Padre Lopes em Belo Horizonte, e áreas selecionadas de Manguinhos do entorno do campo Fiocruz Mata Atlântica na cidade do Rio de Janeiro; construção de modelos de avaliação (análise da implantação e acompanhamento da intervenção) em saúde urbana; construção de ambiente estruturado de armazenamento de dados; e avaliação do processo de intervenção na perspectiva de diferentes atores.
  - *Iniciativa – Saúde Amanhã. Resultados observados no período:* O projeto é uma rede multidisciplinar de pesquisa que investiga e propõe caminhos para o país e o setor Saúde no horizonte dos próximos 20 anos e integra os esforços da Fiocruz para consolidar e qualificar o SUS e garantir melhores condições de vida e saúde para a população brasileira. Desse esforço foram realizados 44 estudos que compõem o livro A Saúde no Brasil em 2030: Diretrizes para a Prospecção estratégica do Sistema de Saúde Brasileiro, publicado pela Editora Fiocruz em versão resumida em 2012, e em cinco volumes em 2013. Além do livro (incorporado à base SciELO Livros), foram desenvolvidos no âmbito da iniciativa 4 relatórios técnicos, 5 relatórios de pesquisa e 18 textos para discussão, disponíveis no Portal Saúde Amanhã, na seção Publicações em:

<http://saudeamanha.fiocruz.br/>

Além disso, destaca-se a agenda de cooperação mútua estabelecida com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) considerando alguns pontos de interesse para o estudo do comportamento setorial.

- **Objetivo** – Desenvolver pesquisas e propostas estratégicas sobre políticas e gestão de sistemas de saúde, incluindo estudos prospectivos e cenários nas áreas de atenção à saúde, força de trabalho para CT&I e para o SUS, vigilância em saúde e determinantes sociais e ambientais da saúde.
  - *Iniciativa – Programa de Modelos de Atenção - Políticas Públicas e Modelos de Atenção à Saúde (PMA)*. **Resultados observados no período:** A Rede PMA se iniciou em março de 2016 com 14 projetos, a partir do resultado do processo seletivo público do Edital PMA/VPPLR 2015 e do início do fomento financeiro para as pesquisas. Atualmente a Rede PMA conta com parceria da VPAAPS que ampliou sua composição para 19 projetos de pesquisa aplicada, que abordam múltiplas temáticas do campo da saúde pública, sempre com o objetivo de impactar na melhoria do acesso da população ao sistema e serviços do SUS. Os coordenadores das pesquisas estão lotados em diferentes unidades e campus da Fiocruz (RJ, BA e CE). Os projetos estão em pleno processo de desenvolvimento, em sua maioria na fase de trabalho de campo e coleta de dados primários. Em que pese os projetos terem recebido apenas 10% dos recursos previstos em seus orçamentos, a Rede está desenvolvendo métodos e atividades de monitoramento e avaliação contínua junto aos projetos, com o intuito de induzir as pesquisas a produzirem soluções para o SUS que sejam construídos em conjunto com os gestores da administração pública e a população beneficiada em forma de redes integradas. Essa experiência está sendo amadurecida na Rede PMA, que consiste no contínuo aperfeiçoamento dos aprendizados anteriores, geridas pelo PDTSP, as Redes PDTSP-Teias, Rede Saúde Manguinhos e Rede Cidades Saudáveis.
  - *Iniciativa – Estudos sobre a proposta metodológica para a programação em saúde e a gestão dos recursos da saúde disponibilizados*. **Resultados observados no período:** Principais atividades/produtos desenvolvidos: Desenvolvimento de estudos com vistas à reversão da lógica de alocação de recursos por séries históricas de gastos, para necessidades de saúde; Realização de estudos que possam contribuir para a implementação do processo de programação físico-financeira das ações e serviços de saúde como instrumento de definição e publicização do uso dados aos recursos financeiros alocados nos estados e municípios e de explicitação dos recursos próprios aplicados pelas SES e SMS, com explicitação, em serviços e ações de saúde, do conjunto dos recursos (de todas as fontes) aplicados em cada base territorial-populacional municipal e estadual; Realização de estudos para subsidiar a definição de critérios e parâmetros de planejamento e programação em saúde envolvendo variáveis demográficas, epidemiológicas e sanitárias, com vistas à distribuição equitativa de recursos.
  - *Iniciativa – Desenvolvimento de metodologia de gestão de custos da atenção básica*. **Resultados observados no período:** Início das atividades para elaboração de Modelo Dinâmico para possibilitar a apuração e prospecção de custos da Atenção Básica e Modelo Estatístico para identificação das necessidades e potenciais demandas em saúde.
  - *Iniciativa – Desenvolvimento de metodologia de gestão com base em resultados/desempenho para a Atenção Básica*. **Resultados observados no período:** Definição e validação das bases e fontes de pesquisa e definição e validação da seleção

dos municípios e gestores a serem visitas e/ou entrevistados via teleconferência, telefone e/ou mensagem eletrônica.

- **Objetivo** – Estruturar a rede de serviços de vigilância em saúde da Fiocruz, de forma integrada, a fim de fortalecer e qualificar os sistemas nacionais.
  - *Iniciativa – Sistema de Vigilância em saúde na Fiocruz, incluindo ações visando ao fortalecimento das parcerias com as instâncias gestoras do SUS por meio do aprimoramento da formação de recursos humanos para o SUS. Resultados observados no período:* Tendo realizado, em 2015, o Seminário *Vigilância à Saúde das Doenças Virais: Chikungunya, Zika e Dengue: Desafios para o controle e a Atenção à Saúde*, em 2016 foram realizadas as seguintes atividades: 1 - Participação em Seminários descentralizados nas regionais sobre o tema: PI, MG, AM, BA, PE; 2 - Organização da Câmara Técnica de Atenção: Janeiro/2016: arboviroses; 3 - Participação em Reuniões regulares com as unidades assistenciais da Fiocruz para discutir o fluxo de atendimento das arboviroses no Campus; 4 - Participação em Reuniões com a SES, SMS-Rio e o IFF para discutir o protocolo de atenção à Zika; 5 - Acompanhamento das coortes de Zika. 6 - Instituição de Grupo de Trabalho Permanente (GT Vigilância), com o objetivo de elaborar Plano de Trabalho para propiciar o aporte de contribuições da Fiocruz para a Política Nacional de Vigilância em Saúde. Dentre as atividades realizadas estão reuniões e oficinas de trabalho, além da Organização do Simpósio Abordando a Emergência Sanitária: Contribuições da Fiocruz para a 1ª Conferência Nacional de Vigilância em Saúde realizado em 21/07/2016.
  - *Iniciativa – Implantação Núcleo de Vigilância em Saúde – NUVES. Resultados observados no período:* O Núcleo de Vigilância em Saúde (Nuves), ação conjunta da VPPLR e VPAAPS, encontra-se implantado e em atividade desde abril de 2015 e emite um relatório semanal com o balanço epidemiológico dos principais agravos cujas amostras suspeitas as unidades da Fiocruz receberam. O Nuves também foi responsável por montar e coordenar o plano estratégico do Rio de Janeiro para a recepção e diagnóstico das amostras biológicas advindas dos Jogos olímpicos e Paralímpicos Rio 2016.
- **Objetivo** – Qualificar e ampliar a formação de trabalhadores em saúde para CT&I e para o SUS.
  - *Iniciativa – Credenciamento institucional da Fiocruz para a oferta de cursos de pós-graduação Lato Sensu. Resultados observados no período:* 1 - O Projeto Político Pedagógico foi elaborado e apresentado aos avaliadores externos. 2- O Plano de Desenvolvimento Individual foi elaborado e serviu de base fundamental para o processo de avaliação externa que contou com a visita dos avaliadores do INEP/MEC. Sobre a revisão de Regimento da Pós Graduação da FIOCRUZ, foi sugerida a criação de um Grupo de Trabalho que elabore a proposta de reformulação, a ser apresentada à Câmara Técnica, com vistas à sua aprovação.
  - *Iniciativa – PROF saúde. Resultados observados no período:* Foi lançado, no segundo semestre de 2016, edital para preenchimento de 200 vagas.

## **Eixo 2 – Ciência, Tecnologia, Saúde e Sociedade**

**Objetivo** – Gerir portfólio de projetos voltados ao desenvolvimento de soluções tecnológicas para o SUS, ao desenvolvimento sustentável e à análise e ao aperfeiçoamento de políticas públicas em saúde.

- *Iniciativa – Consolidação/Reestruturação da Rede de Plataformas Tecnológicas. Resultados observados no período:* Todas as Redes de Pesquisa Transacionais foram estruturadas para uma abrangência nacional, promovendo a integração de grupos de pesquisa e desenvolvimento tecnológico das diversas Unidades da Fiocruz, e com cooperação regional importante.
- **Objetivo** – Ampliar a base nacional de ciência e tecnologia visando atender às necessidades de saúde da população e o fortalecimento do SUS. **Macro resultados observados no período:** Instituído Escritório de Projetos Estratégicos em Zika, no âmbito da Presidência e do Gabinete de Enfrentamento a Emergências em Saúde Pública da Fiocruz ESPIN, para monitorar alguns projetos estratégicos, promover sinergias e contribuir para a captação de recursos e agilizar processos administrativos sempre que necessário.
  - *Iniciativa – Projeto ZIP Estudo Internacional de Coorte Prospectivo Observacional do Zika em Crianças e Gestantes – NIH. Resultados observados no período:* Planejamento para o estudo iniciado em fevereiro de 2016.
  - *Iniciativa – Controle de Aedes: Estações Disseminadoras de Larvicidas. Resultados observados no período:* Realizado estudo piloto na cidade de Manacapuru/AM.
  - *Iniciativa – Desenvolvimento de teste molecular point of care. Resultados observados no período:* Mastermix e reações já validadas pelo Instituto de Biologia Molecular do Paraná em plataforma PCR RT. Projeto técnico e documentação já avaliados pelo BNDES/Funtec. MTA assinado, termos do Memorando de Entendimentos já acordados com a empresa alemã parceira.
  - *Iniciativa – Desenvolvimento de teste sorológico em ZDC. Resultados observados no período:* A iniciativa pretende desenvolver três produtos distintos visando o diagnóstico sorológico de infecções por ZIKV em amostras humanas. As proteínas recombinantes e os MAB produzidos neste trabalho serão utilizados para a padronização de ensaios imunoenzimáticos (ELISA), testes PoC, e ensaios por imagem para detecção de anticorpos em soro de indivíduos em fase aguda ou convalescente de infecção. Estes reagentes já foram produzidos e caracterizados e encontram-se em fase de escalonamento e padronização de processos de purificação e conjugação.
  - *Iniciativa – Utilização da bactéria Wolbachia para o bloqueio de dengue em mosquitos Aedes aegypti – Eliminar a Dengue – Desafio Brasil. Resultados observados no período:* Projeto iniciado em julho de 2016. Realizado treinamento das equipes, bem como elaboração dos roteiros de treinamento dos agentes de saúde, elaboração do protocolo de pesquisa pelas equipes de gestão e projeto. Atividades em andamento em Jurujuba e Charitas no município de Niterói/RJ.
- **Objetivo** – Aperfeiçoar o armazenamento e a gestão integrada de recursos biológicos, com base em política institucional e visando à prestação de serviços qualificados em PD&I.
  - *Iniciativa – CRB-Saúde. Resultados observados no período:* Já há a definição que será associado ao CDTS e construído próximo a ele. No CRB-Saúde serão depositados micro-organismos provenientes das coleções microbiológicas da Fiocruz, que continuarão existindo.
  - *Iniciativa – Rede Fiocruz de Biobancos. Resultados observados no período:* Está em andamento o processo de credenciamento de Biobancos de 5 unidades científico técnicas da Fiocruz: IOC, CPqRR, CPqGM, Fiocruz Rondônia e Bio-Manguinhos.

### 3 - Eixo Inovação e Complexo Produtivo em Saúde

- **Objetivo** – Contribuir para a ampliação e o desenvolvimento da base produtiva nacional biotecnológica, farmacêutica, farmoquímica, fitoterápicos, fitofármacos, kits para diagnóstico e demais insumos para a saúde.
  - *Iniciativa – Modernização de Farmanguinhos Planta de síntese química de Farmanguinhos. Resultados observados no período:* A aprovação por parte do Parque Tecnológico da UFRJ para cessão de terreno, onde foi projetada a construção da Planta Piloto. Aguardando a assinatura do Termo de Cessão entre as duas instituições, já o texto do documento está aprovado pelas devidas Procuradorias.
  - *Iniciativa – Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos. Resultados observados no período:* O projeto do Novo Centro de Processamento Final (NCPFI) de Bio-Manguinhos, em Santa Cruz, consiste no desenvolvimento, construção e implantação de novas instalações industriais para as atividades de processamento final (formulação envase, liofilização, recravação, revisão, rotulagem e embalagem), controle e garantia da qualidade, armazenagem de matérias primas e de produtos acabados, dentro das Boas Práticas de Fabricação e marcos das Agências Regulatórias, com vistas à introdução de novos produtos e ampliação da capacidade de produção de vacinas e biofármacos. O projeto contempla ainda a definição do Plano Diretor, construção de áreas de suporte técnico e administrativo e a urbanização do novo Campus de Santa Cruz. Em 2016 o projeto executivo foi finalizado e foi iniciada a fase inicial de construção com as seguintes atividades: Terraplanagem de conquista, reflorestamento e estaqueamento, e ligação da adutora de água da Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro (Cedae).
  - *Iniciativa – Pré-qualificação de Farmanguinhos junto à OMS. Resultados observados no período:* Entre os dias 05/09 e 09/09 ocorreu inspeção por duas representantes da OMS. Apesar dos elogios recebidos pela qualidade do trabalho que é realizado na unidade e do fato de nenhuma não conformidade crítica ter sido encontrada, as inspetoras optaram por fazer exigências a serem atendidas em um prazo de 6 meses, com agendamento de uma nova inspeção após esse período. A unidade já está trabalhando para atender as exigências e para obter, em 2017, a Pré-qualificação.
  
- **Objetivo** – Ampliar e consolidar plataformas tecnológicas de desenvolvimento e produção de insumos (biotecnológica, química, tecnologias diagnósticas, fitoterápicos e fitofármacos).
  - *Iniciativa – Implantação do Centro Integrado de Protótipos, Biofármacos e Reativos CIPBR. Resultados observados no período:* Foi inaugurado, no dia 9 de dezembro, o Centro Henrique Penna – Protótipos, Biofármacos e Reativos para Diagnóstico, que abrigará, no Rio de Janeiro, a maior planta de protótipos da América Latina, preenchendo uma lacuna na cadeia de inovação tecnológica do País. O novo centro oferece infraestrutura laboratorial para uso de cientistas e pesquisadores, com equipamentos para o desenvolvimento de novos produtos.
  - *Iniciativa – Construção do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento em Saúde e Produção de Imunobiológicos da Fiocruz no Ceará. Resultados observados no período:* Os principais marcos do Projeto foram: - Conclusão dos Projetos Conceitual e Básico da Plataforma Vegetal ETP (Prédio de Produção, P&D, GQ, CQ, Utilidades, Almoxarifado, Site Master Plan) e da Central de Tratamento de Água (abr/15);- Conclusão do Diagnóstico Socioambiental (ago/15);- Realização do licenciamento ambiental e

conclusão da supressão dos indivíduos arbóreos para limpeza do terreno (out/15); e-Contratação do Projeto conceitual, básico, legal e executivo (Prédios auxiliares, infraestrutura de apoio) e Projeto legal e executivo (Plataforma 01, DT, CQ/GQ, Almoxarifado, Infraestrutura principal) (abr/16).

- **Objetivo** – Fortalecer a política de biossegurança e aprimorar as ações desenvolvidas na instituição.
  - *Iniciativa – Implantação do sistema informatizado do gerenciamento de amostras HARPYA/SGAweb. Resultados observados no período:* Visando o aperfeiçoamento contínuo sobre o monitoramento da evolução do processo de análise laboratorial de produtos, e em atenção à incorporação de importantes avanços tecnológicos dos últimos anos na área de tecnologia da informação, o INCQS/FIOCRUZ desenvolveu um Sistema de Gerenciamento de Amostras Laboratoriais, denominado Harpya. Este sistema tem como característica estratégica principal a possibilidade de obtenção em tempo real informações acerca da produção laboratorial da Rede Nacional de Laboratórios de Vigilância Sanitária e atende às expectativas geradas por um fluxo constante de registros em nível nacional. Encontra-se atualmente em processo de implantação em sessenta laboratórios de vigilância sanitária, sendo o objeto do respectivo projeto de Cooperação entre INCQS, ANVISA, DATASUS e PNUD que se encerra no final 2016, no entanto, com sinalização para prorrogação por mais um ano. Já foram implantados em mais de 50 laboratórios, sendo os 27 Lacen dentre vários laboratórios municipais, também de saúde pública.
  
- **Objetivo** – Incentivar o desenvolvimento e a utilização de métodos alternativos ao uso de animais de laboratório.
  - *Iniciativa – Validação de método alternativo ao uso de animais. Resultados observados no período:* 1. Participação do INCQS no grupo internacional ICATM, i.e. International Cooperation on Alternative Test Methods, no âmbito do EU Reference Laboratory for Alternatives to Animal Testing (EURL ECVAM) do European Commission's Joint Research Centre (JRC). O grupo ICATM é composto por instituições voltadas para validação de métodos alternativos ao uso de animais e conta com pesquisadores/reguladores representantes dos seguintes países: Japão, EUA, Canadá, União Europeia e Coreia do Sul. Desde 2015, Brasil e China fazem parte do grupo, na condição de observadores. 2. Trabalho articulado do BraCVAM/INCQS na recomendação da aceitação regulatória de novos métodos ao Conselho Nacional de Controle de Experimentação Animal (CONCEA) e ao European Partnership for Alternative Approaches to Animal Testing (EPAA). Nesse sentido, cabe destacar as Resoluções Normativas nº.17 e nº.31 do CONCEA e a recomendação pelo banimento do teste de toxicidade inespecífica em vacinas. 3. Condução de estudos colaborativos de âmbito internacional voltados para a validação de métodos alternativos (CNPq 401667/2014-6: Validação do Método HET-CAM como alternativa ao teste de irritação ocular de Draize), assim como, estudos de implementação de novos métodos alternativos (CNPq 405285/2015-9: Apoio à gestão e implantação de metodologias alternativas ao uso de animais na Rede Nacional de Métodos Alternativos). 4. Coordenação e participação em cursos da Plataforma Regional de Métodos Alternativos do Mercosul (PREMASul).

#### 4 - Eixo Saúde e Sustentabilidade Socioambiental

- **Objetivo** – Fortalecer as políticas públicas referentes à saúde, ambiente, biodiversidade e sustentabilidade, com ênfase no SUS.
  - *Iniciativa – Aprimoramento das estratégias da Vigilância em Saúde Ambiental no âmbito do Subsistema Nacional de Vigilância em Saúde Ambiental (SINVSA). Resultados observados no período:* Foram realizadas reuniões e simulados de mesa para participação dos técnicos da Coordenação Geral e Vigilância em Saúde Ambiental (CGVAM) para atuação de emergências em saúde pública na atuação dos jogos olímpicos da Rio 2016 junto à SES, Corpo de Bombeiros, Exército e a Força Nacional do SUS; Monitoramento, junto ao Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais (CEMADEN) do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCTI), dos municípios que apresentam áreas de risco de deslizamentos em encostas, de alagamentos e de enxurradas, solapamentos e terras caídas, e da estimativa da extensão dos prováveis danos decorrentes de um desastre natural; Monitoramento, junto ao Centro Nacional de Gerenciamento de Riscos e Desastres (Cenad) do Ministério da Integração Nacional, para obtenção de informações sobre riscos no país, tais como mapas de áreas de risco de deslizamentos e inundações, além dos dados relativos à ocorrência de desastres naturais e tecnológicos e os danos associados. No mês de agosto, ocorreram alertas para os seguintes estados: da Bahia, Mato Grosso do Sul, Paraná e Santa Catarina; Apoio e orientação aos estados para a identificação de vulnerabilidades em municípios que sofreram com fortes chuvas, que provocaram enchentes e movimento de massa.
  - *Iniciativa – Elaboração de termos de referência para as grandes áreas de saúde e ambiente (Biodiversidade e Saúde, Grandes empreendimentos, Saneamento e saúde, Saúde do Trabalhador e Clima e saúde), por meio da Câmara técnica de Saúde e ambiente. Resultados observados no período:* Realização de reuniões e oficinas de trabalho visando a elaboração das Bases para a Estruturação das Diretrizes temáticas institucionais contendo: Antecedentes (aspectos históricos); Aspectos teóricos/conceituais (agenda, conceitos, base teórica, modelos); Aspectos metodológicos (como trabalhar os aspectos teóricos, métodos, caminhos); Aspectos políticos (PP, Convenções, Implementação, Programas); Interfaces relevantes com a saúde (resposta ao SUS); Iniciativas institucionais (Cooperações, Projetos, Observatórios, Ensino, Pesquisa, Assessorias técnica-científicas); Pesquisas relevantes na área envolvendo saúde; Agendas temáticas (sublinhas temáticas); Desafios- ensino; ciência , tecnologia e inovação; cooperação; serviços. Realização de mapeamento da produção acadêmico-institucional de forma a subsidiar a elaboração dos textos, denominados TR, para compor o programa institucional de Saúde, ambiente e sustentabilidade da Fiocruz.
- **Objetivo** – Contribuir para a consolidação da Agenda Global de Sustentabilidade e para o alcance das metas brasileiras para a conservação da biodiversidade.
  - *Iniciativa – Elaboração da agenda 2030 do Plano de Trabalho Institucional. Resultados observados no período:* O GT Agenda 2030 foi instituído na Fiocruz por portaria 550/2016-PR para proposição, elaboração, acompanhamento e avaliação da Fiocruz na plena implantação da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável. A missão do GT é fornecer subsídios para que a Fiocruz seja instituição estratégica de Estado em saúde na plena implementação da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável. Dentre as atividades realizadas estão a Reunião de instalação do GT Agenda 2030 , A Oficina

Agenda 2030 no território das Comunidades Tradicionais da Bocaina que teve como objetivo principal internalizar a agenda 2030 no contexto da atuação do Fórum de Comunidades Tradicionais (FCT) e do OTSS, de modo que ela seja incorporada ao planejamento estratégico, para que em 15 anos tenhamos condições de medir as mudanças ocorridas com a ação do OTSS; e a organização do Seminário: A Fiocruz na Agenda 2030 ocorrido no dia 01/09/2016, com a participação de representante da Presidência da República.

- **Objetivo** – Ampliar a participação nas redes voltadas para a elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas intersetoriais promotoras de saúde.
  - *Iniciativa – Ampliar a articulação em rede identificando competências multicêntricas, realizando intercâmbio de experiências e participando de redes voltadas para a promoção de territórios sustentáveis e saudáveis. Resultados observados no período:* Participação nos espaços de Gestão das Redes Nacionais e Internacionais (coordenação da RIA da TURISOL e atuando na REGER, na ABRASCO e na AARJ/ANA) e Intercâmbios (OTSS já participou em 34 espaços).
  - *Iniciativa – Fortalecimento da articulação das ações estruturantes do programa Institucional Saúde, Ambiente e Sustentabilidade. Resultados observados no período:* Realização de atividades de planejamento; composição dos grupos de trabalho do Programa Institucional de Saúde, Ambiente e Sustentabilidade da Fiocruz (Biodiversidade e Saúde, Grandes empreendimentos, Saneamento e saúde, Saúde do Trabalhador e Clima e saúde); atividades envolvendo a participação da Fiocruz na implementação da Agenda 2030 e de Saneamento e Saúde.
  
- **Objetivo** – Consolidar e ampliar canais de interlocução com a sociedade e suas organizações para a identificação de vulnerabilidades geradoras de conflitos e o desenvolvimento de abordagens participativas na busca de soluções e alternativas.
  - *Iniciativa – Avaliação de Coerência e Efetividade: desenvolvimento de métodos, tecnologias, parâmetros e indicadores de caracterização de Cidades/Territórios Sustentáveis e Saudáveis. Resultados observados no período:* Aprovação da Comissão de Ética da USP e aprovação da pesquisa pelo INEA; Análise bibliográfica e documental; Visitas de campo, oficinas de planejamento e grupos focais; Levantamento e sistematização de informações; Ferramentas de avaliação de efetividade de territórios sustentáveis e saudáveis.
  - *Iniciativa – Estudos multicêntricos: Identificação de competências e validação teórico-conceitual e metodológica. Resultados observados no período:* Definição da estratégia metodológica de organização e condução do seminário; Identificação das competências multicêntricas em avaliação de efetividade de estratégias de implantação de Cidades/Territórios Sustentáveis e saudáveis; Identificação das experiências que adotem os princípios e categorias do desenvolvimento Sustentável e da promoção da Saúde; Envio de convites aos autores dos projetos selecionados e de competência.
  - *Iniciativa – Desenvolver estudos sobre territórios sustentáveis e saudáveis especialmente nos temas de avaliação de efetividade, saúde ambiental e promoção da saúde e modos de produção e consumo solidários. Resultados observados no período:* Base de Dados geoespaciais BDG (em constante atualização), estudo em São Gonçalo e Trindade em andamento; estudos finalizados (Governance and the promotion of sustainable and

healthy territories: the experience of Bocaina, Brazil), avaliação em promoção da saúde e desenvolvimento sustentável, Residência Multiprofissional em Saúde da Família, em parceria com a ENSP, Arranjo Produtivo do Turismo de Base Comunitária do Quilombo do Campinho e Arranjo Produtivo dos Produtos da Sociobiodiversidade do Sertão do Ubatumirim.

- *Iniciativa – Implementar uma Incubadora de Tecnologias Sociais para apoiar os projetos de desenvolvimento de produtos, técnicas e/ou metodologias reaplicáveis desenvolvidas na interação com a comunidade e que representem efetivas soluções de transformação social-ambiental do território. Resultados observados no período:* Projeto da Incubadora de Tecnologias Sociais em construção; Incubação de 4 projetos de TBC (Turismo Base Comunitária), 4 projetos de agroecologia em aldeias indígenas e 1 projeto de bioconstrução para saneamento ecológico em andamento; Sistematização completa de como a Gestão Participativa vem sendo qualificada em várias das atividades do OTSS em elaboração; Observatório criado, estruturado com recursos humanos e equipamentos, funcionando plenamente.
- **Objetivo** – Desenvolver tecnologias e produzir conhecimentos relativos à precaução, prevenção, mitigação, adaptação e proteção à saúde para enfrentar as vulnerabilidades socioambientais e os agravos relacionados ao processo de trabalho.
  - *Iniciativa – Mapa Injustiça. Resultados observados no período:* Dentre as atividades, foram realizadas: mobilização da Rede Brasileira de Justiça Ambiental (RBJA) e seus GT para acompanhamento, monitoramento e alimentação do Mapa, objetivando: (1) a devolução dos resultados obtidos à Rede; (2) o enraizamento do material junto às entidades e membros individuais da RBJA; e (3) o debate sobre as potencialidades do Mapa como instrumento para a luta dos grupos sociais envolvidos em conflitos socioambientais.
  - *Iniciativa – Sistema de Informação em Saúde Silvestre (SISS). Resultados observados no período:* Plataforma computacional essencial e inerente ao funcionamento do Centro de Informação em Saúde Silvestre CISS. Objetivos: Gerar, a partir dos registros georreferenciadas informados pelos usuários, modelos de alerta de ocorrências de agravos na fauna silvestre, especialmente os com potencial de acometimento humano, e modelos de previsão de oportunidades ecológicas para emergência de doenças. Proporcionar de maneira rápida e eficiente, o fluxo de informações entre o CISS; a Rede Participativa em Saúde Silvestre e a Rede de Laboratórios em Saúde Silvestre; a sociedade, por meio da ciência cidadã, e os setores de governo e tomadores de decisão. Disponibilizar informações sobre os resultados das modelagens para a comunidade, tomadores de decisão e a sociedade. Integrar-se às plataformas governamentais georreferenciadas, especialmente o Sistema de Informação sobre a Biodiversidade Brasileira- (SIBBr) e a Plataforma INDE, com padrão de Metadados.
  - *Iniciativa – Centro de Estudos e Pesquisas em Emergências e Desastres em Saúde (Cepedes). Resultados observados no período:* Está em desenvolvimento um site que compila material sobre uma ampla gama de temas relacionados com a saúde em emergências e desastres. Sua referência é o site do Centro de Conhecimento em Saúde Pública e Desastres da Organização Pan-Americana da Saúde (Opas), disponível em espanhol e em inglês. O site brasileiro integra o Centro de Estudos e Pesquisas em Emergências e Desastres em Saúde (Cepedes) da Fiocruz. Está em processo de

desenvolvimento o site da Rede de Redução de Riscos de Desastres. A plataforma básica está pronta.

- *Iniciativa – Sistema Nacional de Informações Tóxico-Farmacológico (Sinitox).* **Resultados observados no período:** O SINITOX, sob a coordenação da Fiocruz, tem como sua principal atribuição coordenar o processo de coleta, compilação, análise e divulgação dos casos de intoxicação e envenenamento registrados pelos 35 CIAT, localizados em 19 estados e no Distrito Federal. Foi lançado, em 2015, o novo site, mais dinâmico e interativo, atendendo a diversos públicos, desde crianças até pesquisadores. Foram realizadas mudanças no layout e ampliação na plataforma de dados, visando otimizar a difusão da informação. Além disso, o conteúdo está apresentado de forma mais acessível com consulta aos dados de forma mais eficiente.
  - *Iniciativa – Atlas da Água.* **Resultados observados no período:** A Plataforma Atlas Água Brasil é um sistema digital de visualização e análise de indicadores sobre a qualidade da água, saneamento e saúde. Esse Atlas colabora no entendimento da situação da água usada para consumo humano no país, estimulando o debate sobre a qualidade e cobertura dos serviços de saneamento básico e saúde. Os resultados desse estudo estão acessíveis para a sociedade civil, técnicos de vigilância em saúde e gestores interessados no tema.
  - *Iniciativa – Observatório de Clima e Saúde.* **Resultados observados no período:** A Plataforma reúne e conjuga informações de diversas naturezas com o objetivo de facilitar a análise da relação entre clima e saúde. Para tal são necessários dados ambientais, climáticos, epidemiológicos, socioeconômicos e de saúde pública. Estes dados são coletados e disponibilizados por diferentes instituições, porém de maneira dispersa, o que dificulta a sua análise de forma integrada. Nesse sentido, o Observatório atua como um mediador, disponibilizando, de forma livre e gratuita por meio de um site interativo, um grande conjunto de dados, estudos, metodologias e resultados.
  - *Iniciativa – Mapa de vulnerabilidade climática.* **Resultados observados no período:** A Plataforma em desenvolvimento visa mapear as situações de vulnerabilidade da população de aspectos relacionados à saúde, socioeconômico e ambiental de forma a obter indicadores quantitativos de vulnerabilidade socioambiental e de saúde face aos cenários projetados de mudanças climáticas; realizar a projeção climática e situações socio sanitárias. Desenvolvimento de pesquisas e análises de situação de saúde nos estados ES, PE, PR, MA, MT e AM.
  - *Iniciativa – Caracterização da água de chuva e análise de risco associada ao ser humano.* **Resultados observados no período:** A Plataforma em desenvolvimento visa dar informações para apoio a ações de saúde do trabalhador, agregando dados públicos, organizados conforme áreas de abrangência dos Centros de Referência em Saúde do Trabalhador (CEREST). Atualmente em fase experimental, é disponibilizado para os colaboradores e cadastrados para avaliação e testes.
- **Objetivo** – Fortalecer as ações regulatórias em saúde relacionadas ao controle do uso de agrotóxicos no país.
    - *Iniciativa – Ampliação da capacidade laboratorial, do sistema Único de Saúde, no âmbito da Fiocruz, para análise de agrotóxico em água para consumo, em cumprimento à Portaria de Potabilidade da água.* **Resultados observados no período:** Projeto encontra-se em fase de planejamento, definição do escopo de produtos/atividades e estruturação da equipe técnica.

- *Iniciativa – Suporte à implementação da portaria GM n. 1.678/15 que institui os Centros de Informação e Assistência Toxicológica (CIATOX) como estabelecimentos de saúde integrantes da linha de cuidado ao trauma, da rede de atenção às urgências e emergências no âmbito do SUS. Resultados observados no período:* GT Agrotóxico atualizado; 2 reuniões realizadas; projeto de pesquisa e agenda de trabalho elaborados; Suporte à implementação da portaria GM n. 1.678/15 que institui os centros de informação e assistência toxicológica - CIATOX como estabelecimentos de saúde integrantes da linha de cuidado ao trauma, da rede de atenção às urgências e emergências no âmbito do SUS (Entrou no lugar da Pesquisa de Base Nacional).
- **Objetivo** – Fortalecer e integrar a capacidade analítica instalada da Fiocruz voltada para a detecção de resíduos de agrotóxicos.
  - *Iniciativa – Avaliação dos níveis de agrotóxicos e organoclorados em 100% da população de Cidade dos Meninos. Resultados observados no período:* O projeto está sendo executado desde 2015, quando foi recebido o recurso para aquisição do equipamento, sendo iniciado o processo de importação. Em março de 2016, foi recebido o equipamento que será utilizado para realização das análises. O equipamento está em funcionamento e a equipe está trabalhando na validação do método analítico.
  - *Iniciativa – Fortalecimento da capacidade de atuação da Vigilância em Saúde, em populações expostas a contaminantes químicos no âmbito do SUS. Resultados observados no período:* Foi publicado o Relatório Nacional de Vigilância em Saúde de Populações Expostas a Agrotóxicos, foram realizadas 4 reuniões sobre a temática avaliação de riscos em áreas de disposição final de resíduos sólidos com a UFRJ, realizadas reuniões de validação dos sistemas de análises de guias, artigos para a elaboração das Diretrizes Diagnósticas e Terapêuticas para Intoxicação por Agrotóxicos, junto aos buscadores; Participação de audiência Pública para a discussão do Projeto de Lei 3200, realizada no Senado Federal, na Comissão de Agricultura e Reforma Agrária (CRA), para avaliar o protocolo visando ao controle de vetores de doenças mediante aplicação aérea de inseticidas; Participação de uma investigação de surto de neutropenia no RS, como apoio técnico à equipe do Episus e Participação em treinamento sobre acidentes de trabalho e uso de agrotóxicos na Região de Presidente Prudente.
  - *Iniciativa – Inventário da Rede de Monitoramento Integrado de Laboratórios para Detecção de Agrotóxicos (REMILA). Resultados observados no período:* Realizou-se o inventário dos laboratórios nacionais com capacidade técnica de analisar resíduos de agrotóxicos em diversas matrizes e propor rede de monitoramento integrado para dar suporte às ações preventivas em saúde.
- **Objetivo** – Contribuir para a redução de vulnerabilidades relacionadas à interface saúde-ambiente.
  - *Iniciativa – Estruturação do Programa Institucional dos Territórios Sociais Sustentáveis. Resultados observados no período:* Foi constituído através da Portaria da Presidência da Fiocruz nº 629/2016 um grupo executivo que fez sua primeira reunião no dia 28/06/2016. Esse grupo executivo tem como atribuições realizar mapeamento de iniciativas existentes na Fiocruz, estabelecer interlocuções institucionais para o desenvolvimento do programa, propor modelo do marco lógico-institucional do programa, identificar diretrizes para elaboração de planos de trabalho, organizar oficinas de trabalho e preparar documentos

para subsidiar a tomada de decisão. A II Oficina de Trabalho do Grupo Executivo para o Programa institucional para a promoção de territórios saudáveis e sustentáveis (GE-PITSS) foi realizada em 02/09/2016 e teve como objetivo apontar os caminhos subsídios para apresentar proposta de estrutura do PITSS.

- **Objetivo** – Ampliar a compreensão e apoiar os mecanismos de organização e conhecimento da sociedade no que se refere à saúde, às vulnerabilidades socioambientais e à sustentabilidade.
  - *Iniciativa – Promoção de Educação Emancipatória desenvolvendo ações de qualificação dos atores do território fomentado o protagonismo social das comunidades como premissa, metodologia e estratégia de promoção da saúde e justiça socioambiental. Resultados observados no período:* Plano preliminar elaborado e 19 turmas em andamento/finalizadas.

## 5 - Eixo Saúde, Estado e Cooperação Internacional

- **Objetivo** – Estabelecer cooperações técnicas de interesse institucional para a geração de conhecimentos e inovações, bem para uma melhor atenção, vigilância, comunicação e formação em saúde.
  - *Iniciativa – Monitoramento de Projetos com Cooperação Internacional no Sage – Planejamento. Resultados observados no período:* No período foi realizado o trabalho de monitoramento das informações inseridas no SAGE Planejamento, e de qualificação, junto às Unidades dessas informações. O alto resultado alcançado já no primeiro período refletiu, em parte, a melhoria no preenchimento das informações de projetos.
- **Objetivo** – Orientar o portfólio de cooperação internacional com base na agenda estratégica de saúde e CT&I, promovendo levantamentos e estudos técnico-científicos.
  - *Iniciativa – Sistematizar a agenda estratégica de cooperação internacional. Resultados observados no período:* No período foram realizadas 3 reuniões da Câmara Técnica de Cooperação Internacional, que é um instrumento importante para o alinhamento interno e definição da agenda estratégica de cooperação internacional da Fiocruz, a partir dos objetivos estabelecidos pelo VII Congresso Interno, instância máxima deliberativa da fundação.
- **Objetivo** – Promover o alinhamento e a coerência dos programas de cooperação internacional com as agendas estratégicas compartilhadas por instituições e países parceiros, para o desenvolvimento dos Sistemas de Saúde e de CT&I, visando à melhoria da qualidade de vida.
  - *Iniciativa – Promover o alinhamento estratégico entre a Agenda internacional da Fiocruz e as Agendas ODS, OMS, OPS, Unasul, CPLP, BRICS e outras. Resultados observados no período:* A Fiocruz participa do Plano Estratégico do Ministério da Saúde e Fóruns pertinentes na formulação de políticas públicas no campo da saúde. A instituição tem voltado seus esforços no sentido de desenvolver uma agenda de ações referentes a implantação da Agenda 2030 naquilo que concerne à sua agenda de cooperação internacional, tendo em conta suas parcerias estratégicas (OMS, Unasul, CPLP, etc.). Faz parte desse esforço a participação nos fóruns de definição de estratégias, como a Unasul Saúde e o PECS-CPLP.
  - *Iniciativa – Implantar a Unidade trilateral Fiocruz - Pasteur USP. Resultados observados no período:* Em andamento. O acordo para criação do Instituto Pasteur Brasil

já havia sido assinado em junho de 2015, e foi criado um Comitê Executivo tripartite para gerenciar o desenvolvimento do Projeto. As diretrizes científicas foram definidas no Simpósio USP, Pasteur e Fiocruz em agosto de 2016.

- **Objetivo** – Consolidar redes de instituições estruturantes para pesquisa, saúde pública, atenção e desenvolvimento educacional.
  - *Iniciativa – Fortalecimento a Cooperação Sul-Sul na implantação de novos Bancos de Leite Humano. Resultados observados no período:* No período em questão houve o recrudescimento das atividades de Cooperação Internacional no campo do aleitamento materno e doação de leite Humano, entre os países integrantes da Rede Global de Bancos de Leite Humano (RBLH). Destacamos a realização do II Fórum ABC/Fiocruz/Ministério da Saúde do Brasil de Cooperação Internacional em Bancos de Leite Humano, realizado na cidade de Brasília, Brasil, no período de 21 a 25 de setembro de 2015, com a participação de representantes dos Ministérios da Saúde de diversos países. Nesta oportunidade, ocorreu também a elaboração da Carta de Brasília 2015: documento que estabelece diretrizes para os próximos cinco anos da RBLH. Tal qual ocorreu em 2005 e em 2010, quando a RBLH buscou contribuir para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio, em relação à redução da mortalidade infantil e à promoção do aleitamento materno, os compromissos dispostos na Carta de Brasília 2015 foram estabelecidos para contribuir para as demandas da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas para o setor saúde.
  - *Iniciativa – Fortalecimento da Rede de Institutos Nacionais de Saúde. Resultados observados no período:* Estruturação e finalização do Plano Estratégico do INS, Moçambique, tendo uma missão deslocado a Maputo em 2015 para o efeito e uma de Moçambique deslocado ao Brasil em 2016 para a finalização desse Plano. Apoio ao INASA da Guiné-Bissau, tendo sido assinado em 2015 o Convênio com a Fiocruz. Realização da II Reunião Ordinária do GTS/PECS combinada com a III Reunião da RINSP/CPLP a 29 de fevereiro de 2016. Missão conjunta Fiocruz-IHMT de apoio à criação do INSP de Timor-Leste, em maio de 2016.
  - *Iniciativa – Fortalecimento da Rede de Escolas de Saúde Pública (RESP). Resultados observados no período:* A RESP da UNASUL, como uma das redes estruturantes do bloco, definiu como diretriz principal o fortalecimento das capacidades formativas em Saúde Pública nos países membros. Como estratégia de fortalecimento da RESP, e com base na diretriz definida, a ENSP/Fiocruz vem desenvolvendo estratégias para otimizar a comunicação (interna e externa), a partir da elaboração e desenvolvimento de um Plano de Comunicação e de diversas ferramentas (sítio web, comunidades de prática e uso de mídias sociais, entre outras) e do apoio ao fortalecimento do ensino e pesquisa no bloco, por meio da convergência de agendas bilaterais para o escopo do Plano de Ação da Rede, criando sinergias e otimizando os recursos reduzidos disponíveis para o cumprimento desse Plano de Trabalho. Projetos como um Programa de Formação em Atenção Primária em Saúde para a área de fronteira Brasil-Uruguaí, o Fortalecimento do Instituto Nacional de Saúde do Paraguai, o desenvolvimento de cursos de curta duração com a Escola de Saúde Pública do Chile, o mapeamento de prioridades de pesquisa na região por representantes de Brasil, Venezuela e Chile e a criação de uma rede de instituições formadoras em Saúde Pública na Colômbia são exemplos de projetos que foram construídos ou inseridos no âmbito do Plano de Trabalho da RESP e vem se constituindo

como importantes elementos de fortalecimento às capacidades nacionais e em segundo plano à capacidades regional relacionadas ao ensino e pesquisa em Saúde Pública.

- *Iniciativa – Fortalecimento da (Rede de Escolas Técnicas de Saúde (RETS)). Resultados observados no período:* A RETS no período executou diversas iniciativas, relacionadas ao seu plano de trabalho e aos planos de trabalho das sub-redes, a saber:- Pesquisa Multicêntrica - formação dos trabalhadores técnicos em saúde - Dois Seminários Virtuais da RETS (temas multiculturalidade e Vigilância em Saúde); - publicação de um livro e disponibilização bilíngue de Periódico científico da EPSJV; - Curso de Atualização para Docentes da Educação Profissional em Saúde (RETS-CPLP); - Aquisição e envio de bibliografia em língua portuguesa para as Escolas Técnicas dos Palop (RETS-CPLP); - Reunião Ordinária da RETS-CPLP em 2016 em Lisboa.
- **Objetivo –** Garantir a adequação das iniciativas de saúde e ambiente no âmbito internacional.
  - *Iniciativa – Articulação da agenda estratégica institucional da Fiocruz com a Agenda 2030. Resultados observados no período:* A Fiocruz instituiu, por meio da Portaria 550/2016-PR, de 31/05/2016, o Grupo de Trabalho para Implementação da Agenda 2030 do Desenvolvimento Sustentável na Fiocruz, que tem como objetivos: (i) propor as diretrizes da Fiocruz na agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável; (ii) realizar um diagnóstico das iniciativas na Fiocruz relacionadas com a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável.

## 6 - Objetivos de Gestão

- **Objetivo –** Desenvolvimento dos trabalhadores via educação corporativa e outros meios de qualificação profissional.
  - *Iniciativa – Escola Corporativa. Resultados observados no período:* Curso de Desenvolvimento de Competências Gerenciais - FDC (PDG) 175 servidores participantes divididos em cinco turmas; Curso de Especialização em Gestão de Organizações de Ciência e Tecnologia em Saúde conclusão da 2ª turma em 2014 de 108 servidores do cargo de Analista de Gestão em Saúde; Mestrado Profissional em Administração Pública (FGV) duas em andamento com a participação de 20 servidores. Mestrado em Administração UFBA participação de 14 das regionais (nove de Pernambuco, quatro da Bahia e um do Ceará).
- **Objetivo –** Implantação de Sistema Integrado de Monitoramento, Avaliação e Aprendizagem Institucional. **Resultados observados no período:** O sistema integrado de monitoramento, avaliação e aprendizagem institucional já foi implantado e sua configuração, até 2016, está descrita no início desse item 3.2 do relatório.
- **Objetivo –** Aperfeiçoamento do modelo contábil-gerencial para a gestão físico-orçamentária.
  - *Iniciativa – Projeto de Implantação do Plano Interno de Contas. Resultados observados no período:* O Plano Interno foi implantado em toda a execução da LOA Fiocruz. Todos os empenhos e movimentações de crédito para as unidades da Fiocruz e para outros órgãos referentes ao orçamento da LOA têm sido codificados pelo PI. Essa codificação auxilia na extração de dados do SIAFI para desenvolvimento de relatórios pela Dirad e Diplan.

---

---

### 3.3 Desempenho orçamentário

---

---

#### 3.3.1 Objetivos estabelecidos no PPA de responsabilidade da unidade e resultados alcançados

---

A Fiocruz não possui sob sua responsabilidade Objetivos estabelecidos no PPA 2016-2019. Contudo estão sendo monitoradas 18 iniciativas/iniciativas individualizadas/metras, que contribuem para 06 dos objetivos do Ministério da Saúde.

Neste primeiro ano de avaliação, analisando o conjunto das metas e iniciativas, é possível apontar que aproximadamente 40% das propostas da Fiocruz encontram-se em alerta. Principalmente as Iniciativas que são projetos de obra, que enfrentaram problemas técnicos de licenciamentos e questões de cessão de terreno e contingenciamentos orçamentários. O contingenciamento orçamentário ainda afetou iniciativas e metas relativas a disponibilização de publicações no Portal Proqualis, atendimento no Banco de Leite Humano. Também não foi alcançada a meta de atendimento a 100% da demanda em vacinas pelo PNI (Programa Nacional de Imunização). As demais metas/iniciativas estão em andamento, com execução dentro do esperado para o período, algumas com execução bem a cima do esperado, como a relacionada à implantação de sistema informatizado nos laboratórios de vigilância sanitária e a cooperação internacional (Sul-Sul) na área do Banco de Leite Humano, publicações na Web of Science e atendimento a usuários em plataformas tecnológicas.

Desta forma, estratégias de captação de recursos deverão ser intensificadas no sentido de manter as metas e iniciativas propostas, maior gestão dos projetos de obra e/ou revisão de metas e iniciativas frente ao cenário orçamentário e problemas técnicos enfrentados.

Abaixo o último parecer 2016 das propostas da Fiocruz para o PPA 2016-2019, por objetivo estratégico do Ministério da Saúde:

*Objetivo 713- Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.*

**Iniciativa Individualizada PPA 02QM - Implantação de novas instalações do complexo assistencial dos Institutos Nacionais de Infectologia (INI) e de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF).**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. Pendência de licenciamento.

**Iniciativa PPA 06BO - Fortalecimento do Centro Colaborador para a Qualidade do Cuidado e para a Segurança do Paciente Proqualis, de forma a contribuir para a melhoria continuada da qualidade dos cuidados de saúde no Brasil e outros países de língua portuguesa, ampliando de 1.200 para 2.400 as publicações e o conteúdo técnico científico disponibilizado no Portal Proqualis.**

Este portal é dedicado à produção e disseminação de Informações e Tecnologias em Qualidade e Segurança do Paciente. Objetiva ser uma fonte permanente de consulta e Atualização para os profissionais de Saúde através da divulgação de Conteúdos técnico-Científicos selecionados a partir da relevância, qualidade e atualidade, além de identificar, selecionar e disseminar conteúdos de fontes diversas. Mais recentemente o Proqualis tem desenvolvido conteúdos próprios como aulas, entrevistas, vídeos, resenhas, notícias, dentre outros. O conjunto dessa produção está disponível em acesso aberto, no portal, e também publicado em Redes Sociais como o Facebook (Grupo Rede Proqualis -Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente) e Slideshare (perfil Proqualis), além do Youtube (canal Proqualis). Em 2016 o portal PROQUALIS já disponibilizou 934 publicações,

fechando o ano 22,17% abaixo da meta prevista para 2016. Nesse primeiro ano de meta do PPA 2016-2019 foram encontradas dificuldades orçamentárias não previstas dificultando o atingimento da meta no ano.

*Objetivo 714 - Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.*

#### **Iniciativa PPA 06BF - Oferecimento de 32 comparações interlaboratoriais, incluindo ensaios de proficiência, para a Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do Ministério da Saúde.**

A iniciativa está dedicada a contabilizar o número de comparações interlaboratoriais, incluindo ensaios de proficiência, ofertadas para a Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária. Em 2016, os seguintes ensaios concluídos:

- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 21ª Rodada - Enumeração de Coliformes Termotolerantes em Matriz Leite
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 22ª Rodada - Contagem de Estafilococos Coagulase Positiva em Matriz Leite
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 23ª Rodada - Contagem de Bacillus cereus em Matriz Leite
- Ensaio de Proficiência em Microbiologia de Alimentos 24ª Rodada - Pesquisa de Salmonella spp. em Matriz Leite
- Determinação de Micotoxinas em Alimentos - Aflatoxinas em Milho (etapa de análise por parte dos laboratórios participantes)
- Determinação de Agrotóxicos em Hortifrutigranjeiros - Matriz manga (parte da elaboração do relatório final)

Ensaios em andamento:

- Microscopia de Alimentos 1ª Rodada - Pesquisa de Sujidades Leves em Farinha de Trigo (etapa de inscrição)

#### **Iniciativa PPA 06BG - Implantação do Sistema Informatizado de Gerenciamento de Amostras Harpya / SGAWeb em 46 laboratórios da Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do SISLAB.**

A implantação do sistema informatizado de gerenciamento de amostras Harpya na Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do SISLAB, está dedicado à produção e disseminação de informações e tecnologias em qualidade que tem como principal objetivo a implantação do sistema, passando por estas três esferas:

- convergência de dados a nível nacional
- integrar as informações de controle de qualidade de produtos sujeitos a Vigilância Sanitária
- beneficiar o conhecimento da produção nacional da Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária

A crescente demanda por rapidez no registro e na transmissão de informações em nível nacional, acerca dos resultados analíticos de produtos sob o regime de Vigilância Sanitária, impõe uma série de intervenções de implementação do sistema no âmbito tecnológico e estrutural do Sistema de Gerenciamento de Amostras, relacionadas às peculiaridades do âmbito usuário associadas aos respectivos portes e perfis laboratoriais.

No intuito de obter estes aprimoramentos, se torna fundamental a obtenção em tempo real das informações acerca da produção laboratorial da Rede Nacional de Laboratórios de Vigilância Sanitária em atendimento às expectativas depositadas por um sistema com um fluxo constante de regulação em nível nacional.

Paralelamente à convergência das informações produzidas pelos distintos usuários e instituições no sistema faz-se necessária uma ação abrangente no que diz respeito à congruência dos registros através da padronização do vocabulário relacionado ao controle de qualidade analítico laboratorial.

Finalmente as ações de implementação estrutural do sistema aliadas a disseminação e incorporação de padrões de registro e utilização viabilizarão o fornecimento de informações factuais necessárias à tomada de decisão nos distintos níveis de gestão do sistema.

Até 2016, 50 laboratórios espalhados por todas as regiões do país já foram homologados.

*Objetivo 721 - Promover, para as necessidades do SUS, a formação, a educação permanente, a qualificação, a valorização dos trabalhadores, a desprecarização e a democratização das relações de trabalho.*

**Iniciativa PPA 06CM - Implantação do Campus Virtual de Saúde Pública (CVSP) de forma a apoiar o trabalho em rede e proporcionar a integração das ações de ensino das Unidades da Fiocruz e a qualificação continuada de profissionais de saúde.**

O Campus Virtual de Saúde Pública (CVSP) é um espaço que permitirá várias possibilidades de aprendizagem dentro de um ambiente integrado. Através do portal do campus o aluno terá acesso às informações sobre as ofertas de cursos, a plataforma virtual de cursos e ao repositório de recursos educacionais abertos (vídeos, áudios e demais materiais didáticos) e diversas ferramentas de comunicação. Neste ano já foram implantados o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA)-representando 40% da implantação do projeto e o Ambiente de Aulas Virtuais, que já estão em funcionamento – representando 30% das etapas de implantação. Essas etapas totalizaram 70% do previsto para o ano de 2016.

*Objetivo 724 - Fortalecer as instâncias do controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.*

**Iniciativa PPA 05WJ - Implantação do Centro de Documentação e História da Saúde, ampliando o acesso público ao acervo histórico da saúde.**

O Centro de Documentação e História da Saúde- CDHS tem como objetivo preservar, organizar e difundir os acervos arquivísticos e bibliográficos pertencentes a Fundação Oswaldo Cruz, que retratam os processos políticos, sociais e culturais da saúde, desde o século XIX. Este acervo será aberto à consulta, tendo como público alvo pesquisadores, estudantes e especialistas em ciências humanas e sociais, jornalistas, documentaristas, roteiristas, escritores, diretores de arte e produtores culturais bem como profissionais de saúde. Devido às restrições orçamentárias houve um atraso na finalização da obra do CDHS e seu cronograma teve que ser refeito. Neste momento a obra está com a execução dentro do previsto no novo cronograma emitido, cuja finalização se dará em 2017.

**Iniciativa PPA 05WK- Disseminação de informação sobre saúde aos Conselhos de Saúde Nacional, estaduais e municipais, por meio de canais de comunicação.**

A revista Radis é distribuída gratuitamente para todos os municípios do país, abrangendo os Conselhos de Saúde das três esferas de governo: nacional, estaduais e municipais; secretarias municipais e estaduais de saúde; prefeituras, Câmaras Municipais, Assembleias Legislativas e os Parlamentares do Congresso Nacional; organizações não governamentais, órgãos da mídia, entidades sindicais e de moradores, bibliotecas, estudantes e profissionais de todos os níveis da área da saúde e áreas afins. A revista Radis é editada mensalmente e sua tiragem no ano de 2016 totalizou 1.022.200 exemplares.

*Objetivo 727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.*

**Iniciativa PPA 056V - Expansão da Fiocruz através da implantação de centros de pesquisa e desenvolvimento tecnológico e da modernização dos laboratórios.**

Iniciativa que contempla a construção de unidades da Fiocruz em outros estados do país e modernização de unidades no Rio de Janeiro. Conforme análise no capítulo que trata da prestação de conta das ações orçamentárias, as obras foram desaceleradas.

**Iniciativa PPA 06JS - Disponibilização de dois novos produtos para diagnóstico (Flex Nat e Microarranjos) de doenças.**

A iniciativa contempla dois produtos de diagnóstico o Flex Nat e o Microarranjo líquido.

Flex Nat – as Plataformas de equipamentos foram instaladas no LATED/VDTEC e estão em fase final de padronização equipamentos/reação. Percentual de conclusão do Projeto em 2016 foi de 70% de sua totalidade.

Microarranjos - Em 2016, não houve progresso técnico significativo do projeto e evidenciou-se a necessidade de mudança da plataforma e, em função de entraves negociais derivados da substituição do fornecedor de automação e da representação comercial do principal parceiro tecnológico. Entretanto, foi contratada uma consultora técnica com experiência na área de hemoterapia, que poderá incorporar seu conhecimento à equipe técnica do LATED, especialmente na organização dos estudos de validação do novo produto. Além disso, antecipando uma eventual demanda epidemiológica, alguns antígenos de vírus Zika, comerciais e produzidos localmente, vêm sendo testados para potencial inclusão no imunoenensaio em desenvolvimento.

Evidenciou-se a necessidade de mudança da plataforma e, em função de entraves negociais derivados da substituição do fornecedor de automação, houve demora prolongada para além do planejado. Contudo, o equipamento de automação foi entregue e instalado, financiamento do BNDES renovado e novo cronograma atualizado. Atualmente o projeto está em fase de definição dos procedimentos técnicos e documentais para a produção do lote protótipo. Percentual de conclusão do projeto: 50%.

**Iniciativa PPA 06CK - Aumento de 1.253 para 1.380 o número de publicações da Fiocruz na Web of Science.**

A Fiocruz encerrou 2016 com 1.672 (1.395 são artigos) trabalhos científicos publicados na Web of Science Core Collection, principal base de dados em decorrência da sua abrangência, considerando o quantitativo de artigos publicados nesta.

**Iniciativa Individualizada PPA 06RR - Construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos.**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. É uma obra de grande vulto, que está em andamento, mas a execução ainda aquém por questões orçamentárias, principalmente.

**Iniciativa PPA 06CL - Manutenção da oferta de serviços tecnológicos de plataformas e coleções biológicas para o desenvolvimento de insumos para o SUS.**

A Rede de Plataformas da Fiocruz (RPT) foi uma iniciativa do Programa de Desenvolvimento Tecnológico em Insumos para Saúde – PDTIS em 2004, e recebeu apoio do Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde – CDTIS na construção de um sistema informatizado de Gestão. Esta rede foi planejada e estruturada segundo base tecnológica para projetos de

desenvolvimento de vacinas, medicamentos, bioinseticidas e insumos para diagnóstico. Acrescentam-se o apoio na execução de projetos de pesquisa na Fiocruz e apoio nas atividades a parceiros externos à Fiocruz. A apuração de janeiro a dezembro de 2016 foi de 814 usuários atendidos em plataformas tecnológicas, alcançado a meta estipulada no PPA.

### **Iniciativa Individualizada PPA 06RQ - Construção do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte/MG.**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. Ainda necessita de definições técnicas para o andamento da obra.

### **Meta PPA 06JS - Desenvolver e/ou absorver através de Parcerias de Desenvolvimento Produtivo (PDP) 8 novos medicamentos. (\*)**

No ano de 2016, foi possível identificar alguns pontos de grande relevância que comprometeram o planejamento do desenvolvimento das PDPs para o ano. Dentre os pontos críticos estão o tempo extenso de análise dos processos protocolados na ANVISA, as mudanças no governo e a complexidade das negociações junto ao Ministério da Saúde. Além destes pontos de extremo destaque, as mudanças dos objetivos do MS e cenário econômico, contribuíram ainda mais para a indefinição de qual direcionamento as PDPs deveriam tomar. Finalizamos o ano de 2016 num processo de apuração do interesse de quais PDPs permanecem ou serão substituídas no portfólio. Está indefinição inclusive está alinhada aos recursos orçamentários e financeiros para a viabilização da continuidade do processo de transferência de tecnologia.

Atualmente, são 8 PDP, Docetaxel, Lopinavir 200mg + Ritonavir 50mg, Lopinavir 100mg + Ritonavir 25mg, Triplivir (Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg e Efavirenz 600 mg), Sevelâmer, Carbegolina, Dupliver (Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg) e Budesonida+Formoterol. Abaixo segue parecer de cada PDP individualmente. PARECER DE CADA MEDICAMENTO(PDP):

1. Docetaxel Esta PDP foi cancelada de acordo com a lista divulgada pelo MS em Dezembro de 2014. Em 2015, foi apresentada por Farmanguinhos nova proposta de Projeto Executivo. Em 01 de Outubro de 2015, MS publicou aprovação da PDP no seu site. Farmanguinhos aguarda assinatura de nota técnica e termo de compromisso com o MS.
2. Lopinavir 200 mg + Ritonavir 50 mg, Devido a discussão sobre patente do Lopinavir, Farmanguinhos não apresentou novo projeto executivo ao MS em 2015. A orientação do MS era que os projetos que não fossem reapresentados seriam cancelados. Porém não temos conhecimento de nenhum documento formal cancelando a PDP. Ela não está em andamento.
3. Lopinavir 100 mg + Ritonavir 25 mg Devido a discussão sobre patente do Lopinavir, Farmanguinhos não apresentou projeto executivo ao MS em 2015. A orientação do MS era que os projetos que não fossem apresentados seriam cancelados. Não serão continuados por indicação programa DST/AIDS (medicamentos não serão mais utilizados).
4. Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg e Efavirenz 600 mg (TRIPLIVIR - 3 em 1) A parceira privada Blanver desenvolveu o medicamento e, desde 2013, possui bioequivalências insatisfatórias e discute com a ANVISA sobre este assunto. No momento, após vários testes, a Blanver deu entrada no pedido de registro no MS e Farmanguinhos aguarda a aprovação da ANVISA para dar entrada no pedido de registro em seu nome. Não serão continuados por indicação programa DST/AIDS (medicamentos não serão mais utilizados).
5. Sevelâmer A distribuição do medicamento iniciou pelo parceiro público Bahiafarma; Farmanguinhos iniciará a distribuição do medicamento em 2017 (pedido do MS recebido por Farmanguinhos agora final de 2015). Farmanguinhos encontra-se na etapa de discussão da transferência de metodologia analítica e do fluxo de produção.

6. Carbegolina A distribuição do medicamento iniciou somente pelo parceiro público Bahiafarma e Farmanguinhos começou a distribuir este ano (Julho de 2016). Farmanguinhos encontra-se na etapa de discussão da transferência de metodologia analítica e realizou visita técnica ao parceiro Cristalia para acompanhamento da produção. No momento, o fluxo produtivo está sendo definido e também as necessidades de compras de equipamentos e adequação de área.

7. Tenofovir 300 mg + Lamivudina 300 mg (DUPLIVIR - 2 em 1) A distribuição do medicamento por Farmanguinhos (produção pelo parceiro privado Blanver) iniciou em 2014. Farmanguinhos encontra-se na etapa de compra de materiais para início da transferência de metodologia analítica e realizou duas visitas técnicas para acompanhamento da produção do medicamento na Blanver. O fluxo de produção em Farmanguinhos e os equipamentos necessários já estão definidos.

8. Budesonida + Formoterol Acordo de Cooperação Técnica assinado com a parceira desde 2012. O pedido de registro à ANVISA foi realizado em 2013. A última exigência recebida (sétima exigência) foi respondida em 17.11.2016. Farmanguinhos e Chemo aguardam aprovação do registro pela ANVISA.

### **Iniciativa Individualizada PPA 06RP - Construção do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento em Saúde e Produção de Imunobiológicos da Fiocruz no Ceará**

Status da iniciativa descrito no capítulo 3.3.2, pois também se conforma como uma ação orçamentária. A Sede está concluída, mas ainda resta a obra da fábrica de imunobiológicos.

### **Iniciativa PPA 06QG - Garantia do atendimento de 100% da demanda de vacinas pactuadas para o Programa Nacional de Imunizações.**

Esta iniciativa tem como objetivo atender a demanda de vacinas pactuadas para atender o Programa Nacional de Imunização. No ano de 2016, o monitoramento das entregas de Vacinas para o Programa Nacional de Imunizações alcançou-se 59,80% do previsto.

Algumas perdas de produção já equacionadas causaram o resultado aquém do esperado, porém a continuidade de ações de acompanhamento próximo do plano de ação tem como objetivo mitigar perdas produtivas.

*Objetivo 1120 - Aprimorar e implantar as Redes de Atenção à Saúde nas regiões de saúde, com ênfase na articulação da Rede de Urgência e Emergência, Rede Cegonha, Rede de Atenção Psicossocial, Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, e da Rede de Atenção à Saúde das Pessoas com Doenças Crônicas.*

### **Iniciativa 06B1 PPA - Fortalecimento a Cooperação Sul-Sul na implantação de novos Bancos de Leite Humano, ampliando de 34 para 38 o número de assessorias técnicas aos países que integram a Rede Latino-Ibero-Afro-Americana de BLH.**

Segundo informação do Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente, no ano de 2016 foram realizadas 205 assessorias internacionais. (Fonte: Rede Global de Banco de Leite Humano). As assessorias internacionais em BLH estão sendo desenvolvidas com recursos provenientes da Agência Brasileira de Cooperação (ABC), organismos internacionais e de países cooperantes, o que tem permitido alcançar o quantitativo informado, indo além da meta estipulada para o período.

### **Meta PPA 04GH - Ampliar de 166 mil para 182 mil o número de recém-nascidos beneficiados ao ano pelo Programa de Bancos de Leite Humano no Brasil. (\*)**

Segundo informações fornecidas pelo Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF), o número de recém nascidos beneficiados pela RBLH no Brasil (Relatório de Produção - RBLH-BR - nº de Receptores de Leite Humano, apurado em 06/01/2017), foi de 149.712 Em face do contingenciamento financeiro imposto pelo Ministério da Saúde nos anos

de 2015 e 2016, a coordenação da RBLH relata que o monitoramento da execução de metas realizado pelo NGI-RBLH do Centro de Referência Nacional para BLH vem sendo comprometido em sua atuação. Desse modo, as atividades realizadas têm sido financiadas por recursos provenientes dos demandantes regionais. Cabe destacar que atividades e assessorias importantes para a RBLH-BR, como as realizadas em Centros de Referência Regionais, com estudo de verificação in loco, não têm sido realizadas por conta da limitação de recursos.

Obs. A meta qualitativa de disponibilização para o SUS um novo modelo de multiteste baseado na plataforma de Microarranjos líquidos está sendo monitorado no E-Car, mas não está publicado no PPA 2016-2019. É uma meta do PPA anterior.

(\*) Metas da Fiocruz que compõem o PPA e o Plano Nacional de Saúde.

### 3.3.2 Execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual de responsabilidade da unidade

Ações relacionadas a PROGRAMA TEMÁTICO do PPA de responsabilidade da UPC – OFSS

Quadro 4 - Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input type="checkbox"/> Integral <input checked="" type="checkbox"/> Parcial					
Código	20YD		Tipo: Atividade			
Título	Educação e Formação em Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Promover, para as necessidades do SUS, a formação, a educação permanente, a qualificação, a valorização dos trabalhadores, a despreciação e a democratização das relações de trabalho. Código: 0721					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não    Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
34.095.200	34.095.200	34.084.777	33.516.540	33.510.049	6.491	568.236
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Pessoas Beneficiadas	Unidade	9.521	-	6.867		

Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
1.499.302	1.292.862	55.330	Pessoas Beneficiadas	Unidade	122

### Análise Situacional:

Com relação ao Macroprocesso de Educação e Formação em Saúde, este possui o financiamento da ação **20YD – Educação e Formação para a Saúde**, além de outras fontes federais, mas cuja infraestrutura para a manutenção das atividades possui subsídios direto da LOA. A Fiocruz é a principal instituição não universitária na formação e qualificação de trabalhadores em saúde e em ciência e tecnologia em saúde no país. A ação de Educação e Formação em Saúde tem como iniciativa o Apoio ao desenvolvimento da graduação, pós-graduação *stricto e lato sensu* em áreas estratégicas para o SUS. A seguir apresentaremos os dados de execução de metas físicas da referida ação que foi desdobrada em Planos Orçamentários.

Em 2016 a Fiocruz formou 6.989 profissionais de saúde, gestores e analistas de gestão para o SUS. Esse esforço busca ampliar e qualificar a formação de profissionais nos níveis médio e de pós graduação *lato sensu* e pós graduação *stricto sensu* em Saúde e Ciência e Tecnologia em Saúde.

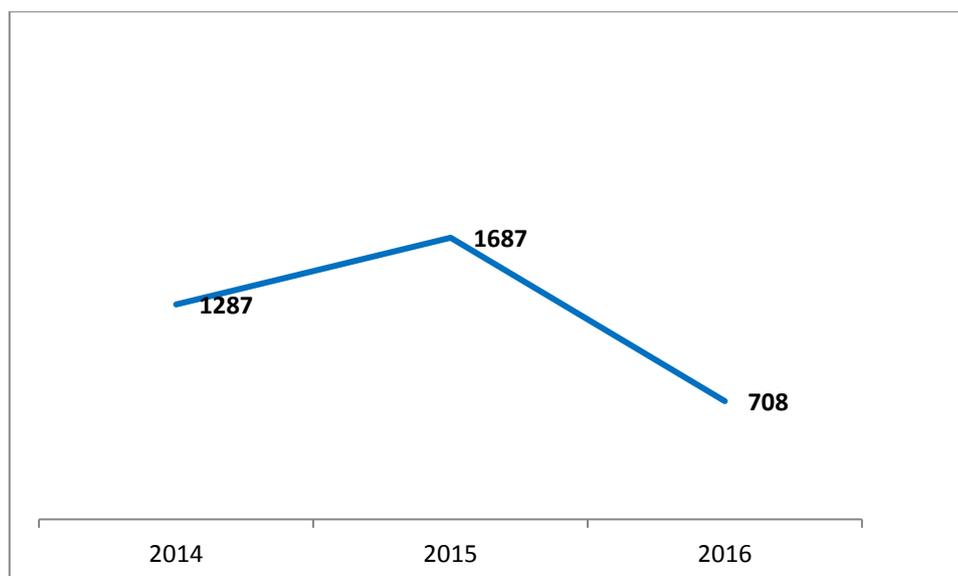
Tabela 1 - Metas Físicas Programadas e Realizadas na Ação de Educação e Formação em Saúde - Fiocruz 2016

Produto índice	Meta QDD	Meta revisada	Meta realizada	% de execução
Egresso assistido	9.521	-	6.989	73
PO 0008 Educação Permanente e Pós-graduação em Saúde e em Ciência e Tecnologia em Saúde - Programa classificado unidade.	620	-	510	82
PO 0009 Formação e Qualificação Profissional de Nível Médio - Egresso assistido unidade.	830	-	2.336	281
PO 000A Formação e Qualificação de Profissionais de Saúde, Gestores e Analistas em Gestão para o SUS - Servidor capacitado unidade	8.100	-	4.143	51

Fonte: VPEIC, 2017

**No PO 000A - Formação e Qualificação de Profissionais de saúde, gestores e analistas do SUS** - teve a redução na execução das metas previstas devido ao atraso nos repasses de recursos financeiros oriundos de Termos de Execução Descentralizada (TED) os cursos de Educação a Distância tiveram seu início adiado. Esta postergação ocasionou impacto na execução das metas pois os cursos tiveram suas datas de término também postergadas reduzindo os egressos (servidor capacitado) no exercício em relação aos anos anteriores, conforme gráfico abaixo que trata de egressos de especialização:

Gráfico 1 - Egressos de Especialização EAD – Fiocruz 2014-2016



Fonte: VPEIC, 2013-2016

Portanto, ainda no que se refere à formação de recursos humanos para o SUS, o principal destaque foi a criação de uma coordenação específica: a Coordenação de Formação de Recursos Humanos para o SUS. A proposta é promover a participação integrada das unidades da Fiocruz nesse esforço de qualificação dos trabalhadores do SUS e de educação permanente, além de contribuir para a consolidação do UNA-SUS como sistema de formação em grande escala no campo da saúde, em consonância com programas prioritários como o Programa de Valorização da Atenção Básica e o Mais Médicos.

**No PO 0009 - Formação e Qualificação profissional de nível médio** - o incremento em 281% de metas executadas ocorreu devido à realização de novos cursos pela Escola Fiocruz de Governo e pelo Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica (unidades da Fiocruz).

Em 2016, a Fiocruz realizou 65 cursos de formação e qualificação profissional em nível médio, titulando o total de 2.336 alunos. As especializações técnicas concentram também grande parte dos egressos, com cursos oferecidos nas áreas de Vigilância Sanitária, Informação em Saúde, Gestão de Sistemas e Serviços de Saúde e Gestão Hospitalar, Saúde Mental, entre outros

**No PO 0008 - Educação Permanente e Pós-graduação em Saúde e em C&T em saúde**, atingiu 82% da meta prevista.

A Fiocruz concluiu o ano de 2016, titulando 4.653 alunos de cursos de pós-graduação *stricto* e *lato sensu*. A distribuição apresentada na tabela abaixo demonstra que 89 % dos egressos são de cursos *lato sensu*.

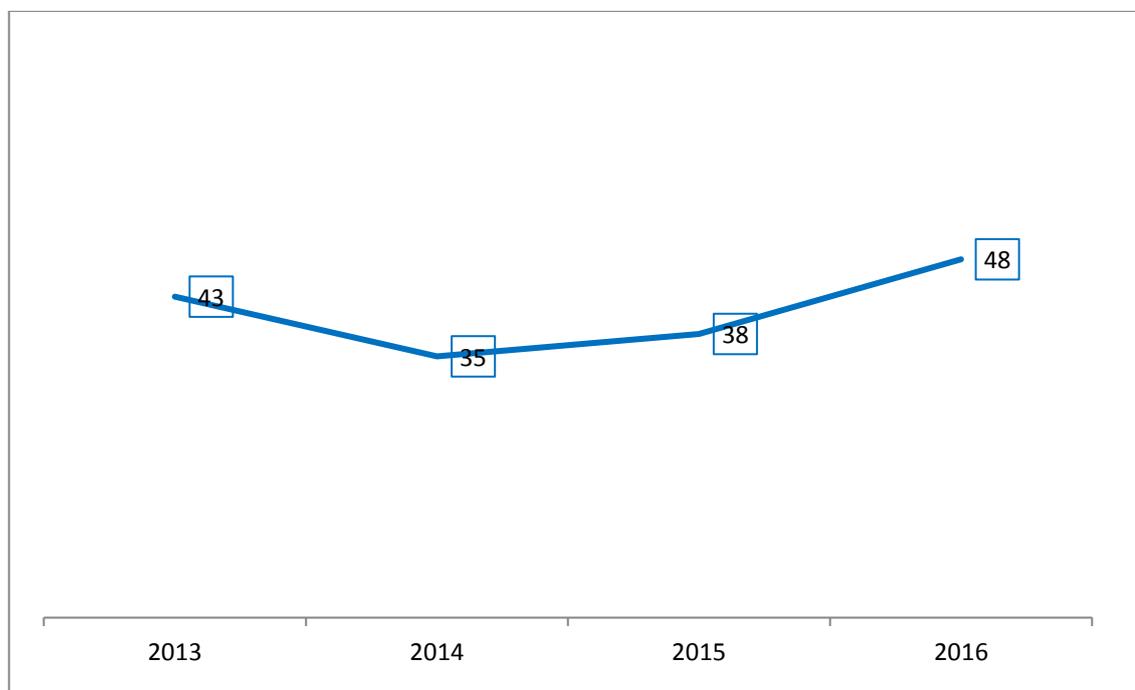
Tabela 2 - Distribuição de Egressos de Pós-graduação por Titulação – Fiocruz 2016.

Programa/Curso	Egressos	%
Pós-Graduação <i>stricto sensu</i>	510	11
Pós-Graduação <i>lato sensu</i>	4.143	89
Total	4.653	100

Fonte: VPEIC, 2017

Em 2016 a Fiocruz obteve parecer favorável do Conselho Nacional de Educação ao seu credenciamento como Escola de Governo. Este foi um passo extremamente importante na regularização da oferta de cursos de pós-graduação lato sensu (especialização), conforme gráfico abaixo:

Gráfico 2 - Cursos de Especialização Lato sensu presenciais - Fiocruz 2013-2016



Fonte: VPEIC, 2013-2016

Este processo contou com o envolvimento de profissionais de diferentes áreas da instituição: das unidades, dos membros da Câmara Técnica, Secretarias Acadêmicas, docentes e profissionais da área administrativa. Outro fruto importante foi a criação da Comissão Permanente de Avaliação, que permitirá o monitoramento das ações de Lato sensu da Fiocruz, visando a melhoria permanente, avançando na modernização dos processos de ensino e práticas pedagógicas, entre outras questões. Vale destacar também a construção do Plano de Desenvolvimento Institucional 2016-2020 (instrumento importante para o fortalecimento da capacidade de definição sobre o futuro dos cursos Lato sensu na Fundação).

Todas as unidades técnico-científicas da Fiocruz desenvolvem programas de pós-graduação *stricto sensu*, com cursos de doutorado, mestrado acadêmico ou profissional. Atualmente são 26 programas que tiveram sua última avaliação em 2013 pela Coordenação de Aperfeiçoamento Pessoal de Nível Superior (Capes), conforme tabela a seguir.

Tabela 3 – Nota da avaliação trienal da Capes/MEC 2013 dos Programas de Pós-graduação stricto sensu – Fiocruz 2016

<b>Unidade</b>	<b>Programa</b>	<b>Nível</b>	<b>Nota Avaliação Trienal 2010</b>	<b>Nota Avaliação Trienal 2013</b>
Bio- Manguinhos	Tecnologia de Imunobiológicos	Mestrado Profissional	4	4
COC	História das Ciências e da Saúde	Mestrado / Doutorado	4	5
Ensp	Epidemiologia em Saúde Pública	Mestrado Profissional	5	5
	Epidemiologia em saúde pública	Mestrado / Doutorado	6	6
	Saúde Pública	Mestrado Profissional	5	5
	Saúde Pública	Mestrado / Doutorado	5	6
	Saúde Pública e Meio Ambiente	Mestrado / Doutorado	5	6
Ensp/Rede	Bioética, Ética Aplicada e Saúde Coletiva - UFRJ/FIOCRUZ/UFF/UERJ	Mestrado / Doutorado	4	4
EPSJV	Educação Profissional em Saúde	Mestrado Profissional	3	3
Farmanguinhos	Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento na Indústria Farmacêutica	Mestrado Profissional	4	4
Fiocruz Bahia	Biotecnologia em Saúde e Medicina Investigativa	Mestrado / Doutorado	4	4
Fiocruz Minas	Ciências da Saúde	Mestrado / Doutorado	5	6
	Saúde Coletiva	Mestrado / Doutorado	4	4
Fiocruz Paraná	Biociências e Biotecnologia	Mestrado / Doutorado	4	4
Fiocruz Pernambuco	Biociências e Biotecnologia em Saúde	Mestrado / Doutorado	4	4
	Saúde Pública	Mestrado Profissional	4	4
	Saúde Pública	Mestrado / Doutorado	4	4
ICICT	Informação e Comunicação em Saúde (PPGICS)	Mestrado / Doutorado	4	5
IFF	Pesquisa Aplicada à saúde da Criança e da Mulher	Mestrado / Doutorado	4	4
	Saúde da Criança e da Mulher	Mestrado Profissional	4	5
	Saúde da Criança e da Mulher	Mestrado / Doutorado	4	5
INCQS	Vigilância Sanitária	Mestrado Profissional	3	4

	Vigilância Sanitária	Mestrado Profissional	5	5
INI	Pesquisa Clínica em Doenças Infecciosas	Mestrado / Doutorado	5	6
	Pesquisa Clínica	Mestrado Profissional	3	3
IOC	Biodiversidade e Saúde	Mestrado / Doutorado	4	4
	Biologia Celular e Molecular	Mestrado / Doutorado	6	7
	Biologia Computacional e Sistemas	Mestrado / Doutorado	4	4
	Biologia Parasitária	Mestrado / Doutorado	6	7
	Ensino em Biociências e Saúde	Mestrado / Doutorado	4	5
	Medicina Tropical	Mestrado / Doutorado	6	5
Renasf (Ceará)	Saúde da Família	Mestrado Profissional	3	3
UFAM/Fiocruz Amazonas	Saúde, Sociedade e Endemias na Amazônia (UFAM)	Mestrado	4	3
UFRJ/IOC	Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento (UFRJ)	Mestrado / Doutorado	4	4
UNIR/Fiocruz Rondônia	Biologia Experimental (UNIR)	Mestrado / Doutorado	4	3

Fonte: MEC/CAPES, 2016.

Podemos observar, em geral, uma evolução positiva das notas dos programas, comparando-se as duas últimas avaliações. Este resultado decorreu do empenho e comprometimento de docentes, discentes, coordenadores de pós-graduação e gestores, que têm se dedicado à excelência acadêmica na instituição e entendem sua importância para o papel estratégico da Fiocruz na ciência, tecnologia e inovação, componente essencial do SUS. A criação de mecanismos de indução fortaleceu as relações entre a pós-graduação e programas prioritários do Governo Federal, como por exemplo, a participação da Fiocruz no plano Brasil Sem Miséria, que estimulam projetos de doutorado e pós-doutorado alinhados a políticas governamentais.

Quanto aos cursos voltados à consolidação da presença nacional da Fiocruz, merecem destaque as ações de ensino no Piauí, que têm por objetivo incrementar a formação de mestres e doutores na região, ainda carente de pesquisadores. Do ponto de vista da cooperação internacional no ensino, além da continuidade das ações de cooperação estruturante com países da América Latina e África, teve início o Curso de Doutorado Internacional em Direitos Humanos, Saúde Global e Políticas da Vida, uma iniciativa que envolve seis programas da Fiocruz e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra.

Nos últimos anos os cursos de mestrado profissional ganharam relevância para a formação de profissionais de saúde e de ciência e tecnologia em saúde. A Fiocruz possui dez cursos nesta modalidade, oferecidos por suas Unidades Técnico-científicas.

Uma parceria entre a Fiocruz e a Secretaria de Vigilância em Saúde viabilizou a formação de quatro turmas para formação de profissionais no nível *Stricto Sensu*:

1 - Mestrado Profissional em Epidemiologia das Doenças Transmissíveis, com ênfase às relacionadas à pobreza, coordenado pelo programa de pós-graduação em Epidemiologia e Saúde Pública, da ENSP. O curso foi destinado a profissionais da Secretaria de Saúde do Estado do Piauí e a turma foi composta por 25 alunos, selecionados através de chamada pública. Oferecido no período de agosto de 2013 a setembro de 2015, o curso titulou 24 mestres em Epidemiologia em Saúde Pública.

2 - Mestrado Profissional em Tuberculose, parceria dos programas de pós-graduação em Saúde Pública do CPqAM e pós-graduação em Saúde Pública da ENSP. Destinado a profissionais de saúde que trabalham com tuberculose nos estados do Rio de Janeiro e Pernambuco, o curso teve sua aula inaugural em 17 de dezembro de 2014, ministrada pelo professor Maurício Barreto. A turma é composta por 23 alunos: 15 profissionais do Rio de Janeiro e 08 de Recife.

3 - Mestrado Profissional de Avaliação em Saúde, coordenado pelo programa de Pós-Graduação em Saúde Pública da ENSP. A clientela é composta por servidores da SVS. Aula inaugural em 23 de março de 2015. A turma é composta por 23 alunos.

4 - Mestrado Profissional em Epidemiologia de Doenças Transmissíveis, a ser oferecido no Maranhão. O curso será voltado para servidores da Secretaria Estadual de Saúde do Maranhão e encontra-se em fase de seleção dos alunos. Será coordenado pelo programa de pós-graduação em Epidemiologia da ENSP.

Essa parceria terminou em Novembro de 2016 com o término dos três primeiros cursos, com o atraso apenas de algumas defesas que findarão em 2017. O Mestrado Profissional em Epidemiologia de Doenças Transmissíveis está dentro do cronograma previsto.

A Fundação oferece ainda diversos cursos de pós-graduação *lato sensu* nas modalidades de especialização e residência, além de cursos de aperfeiçoamento e atualização, que são de grande importância na política de formação para o SUS. Dentre as especializações merecem destaque o Curso de Especialização em Gestão da Atenção Básica, que visa promover desempenhos de excelência nas diversas áreas de gestão do serviço público de saúde relacionadas a implementação e acompanhamento da Gestão da Atenção Básica e da Estratégia de Saúde da Família (AB/ESF). Outro exemplo é o Curso de Especialização em Gestão de Programas para o Controle da Tuberculose, que capacita profissionais de saúde no âmbito da tuberculose, para análise da situação epidemiológica; planejamento, promoção de ações e gerenciamento de programas de controle e vigilância.

Em 2016 uma grande iniciativa do Ministério da Saúde foi o lançamento do Mestrado em Saúde da Família em rede nacional – Profsaúde, com o objetivo de formar 200 mestres para que sejam preceptores nas residências médicas em Saúde da Família.

O Mestrado Profissional em Saúde da Família, curso a ser oferecido através de uma rede de Universidades, é uma estratégia para formar os profissionais necessários para atender esta expansão da graduação e pós-graduação, bem como, a educação permanente de profissionais de saúde, em especial dos profissionais médicos, apoiando a consolidação do modelo da Estratégia de Saúde da Família.

Em relação a atenção primária, o currículo toma como desafio avançar na desconstrução de concepções sobre saúde-doença-cuidado firmemente arraigadas no modelo biomédico e numa perspectiva restrita de identidade profissional.

Em relação à educação em saúde, a proposta pedagógica toma como desafio avançar na superação da concepção da educação bancária, centrada no professor como narrador da realidade, substituindo-a pela concepção da educação enquanto processo dinâmico, construção social, centrada no sujeito de aprendizagem.

O desenho curricular contempla três grandes eixos: educação, atenção e gestão em consonância com as diretrizes curriculares do curso de medicina e está baseado nos referenciais da educação por competências.

Esta oferta terá abrangência nacional e a distribuição de vagas será definida juntamente com o Ministério da Saúde, com base no eixo formação do Programa Mais Médicos.

É importante destacar que uma grande diretriz da VPEIC na última gestão foi a integração entre as diversas unidades e programas da instituição, criando cursos em parcerias e disciplinas integradas. Exemplos da materialização de tal diretriz são: Mestrado Profissional em Tuberculose, parceria dos programas de pós-graduação em Saúde Pública do CPqAM e pós-graduação em Saúde Pública da ENSP.

Mestrado em Sistemas de Saúde, oferecido a profissionais de Moçambique pela parceria do Programa de Pós Graduação em Saúde Pública da ENSP e Programa de Pós Graduação em Saúde Pública do CPqAM.

Mestrado em Ciências da Saúde, oferecido a profissionais de Moçambique pelo consórcio de três programas do IOC.

Doutorado em Saúde Pública e Meio Ambiente, oferecido por consórcio de cinco programas para profissionais do Piauí, em fase de seleção.

Vale destacar que com apenas 15 anos de existência, o Programa de Pós-Graduação em Vigilância Sanitária (PPGVS/INCQS) conquistou o seu terceiro prêmio com a Menção Honrosa no Prêmio Capes de Tese 2016, área Interdisciplinar, com o trabalho Avaliação da Contaminação Pirogênica em Soros Hiperimunes e Ambientes Sujeitos à Vigilância Sanitária: Comparação dos Métodos In Vitro e In Vivo Aplicados ao Controle da Qualidade.

Quadro 5 - Comunicação e Informação em Saúde Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		<input checked="" type="checkbox"/> Integral <input type="checkbox"/> Parcial				
Código		6179		Tipo: Atividade		
Título		Comunicação e informações para a educação em saúde e em ciência e tecnologia				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Fortalecer as instâncias do controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã. Código: 724				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201				
Ação Prioritária		<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
25.566.400	25.566.400	25.558.911	25.345.881	25.321.403	24.479	213.030

Execução Física					
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta			
		Prevista	Reprogramada	Realizada	
Material produzido	Unidade	2.043.650	2.043.650	1.383.773	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
952.367	751.176	54.245	Material produzido	Unidade	32.346

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input checked="" type="checkbox"/> Integral <input type="checkbox"/> Parcial					
Código	20Q4		Tipo: Atividade			
Título	Operação do Canal Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Fortalecer as instâncias de controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã. Código: 0724					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
14.860.000	14.860.000	14.859.250	14.841.447	14.841.447	0	17.803
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Hora veiculada	Horas/ano	7.232	5.856	5.685		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
875.514	865.168	5.158	Hora veiculada	hora /ano	171	

## Análise Situacional:

As Ações 6179 – Comunicação e Informação para a Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia e 20Q4 – Operação do Canal Saúde financiam as atividades relativas ao Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde. Este macroprocesso tem como finalidade divulgar e difundir conhecimento científico e tecnológico em saúde para os profissionais de saúde, pesquisadores e a população em geral.

A Ação 6179 inclui atividades de comunicação e informação estratégicas da Fiocruz. Por meio de diversos canais, em formatos impressos, eletrônicos e digitais, a Instituição busca contribuir para a democratização de informações e conhecimentos na área da saúde, além de dar suporte à formulação e implantação de políticas, programas e intervenções no setor.

O produto índice desta ação, "Material Produzido", é constituído pela soma de materiais de disseminação produzidos pela Fiocruz, incluindo periódicos científicos, livros, manuais/apostilas e outros impressos, de diversas naturezas, além de vídeos, conteúdo multimídia e outros produtos em formato eletrônico. Cabe colocar que devido as restrições orçamentárias ocorreu uma revisão na forma de divulgação dos eventos técnico científicos realizados, optando pela divulgação em meio digital, reduzindo a produção de folderes e outros materiais de divulgação impressos, impactando no resultado final da execução do material produzido.

Tabela 4 - Execução de Metas Físicas - Comunicação e Informação - Fiocruz 2016

Produto Índice	Meta QDD	Meta Revista	Realizado	% Realizado QDD
Material Produzido*	2.043.650	-	1.416.119	70
<b>Outros Produtos</b>	<b>Meta PA 2016</b>	-	-	<b>% Realizado</b>
Usuário de mídia virtual	1.180.111	-	1.808.355	153
Usuário Atendido em Bibliotecas Físicas	65.173	-	57.951	89
Usuário atendido em bibliotecas virtuais	164.720	-	123.809	75
Usuário de exposições científicas e Museu da Vida	153.450	-	148.966	97

Fonte: SAGE, 2017

\* - catálogos impressos ou eletrônicos (edição), relatórios impressos ou eletrônicos (edição), revistas (edição e tiragem), inventários impressos ou eletrônicos (edição), folders impressos ou eletrônicos (edição e tiragem), boletins impressos ou eletrônicos (edição e tiragem), manuais/apostilas impressos ou eletrônicos (edição e tiragem), cartazes (edição e tiragem), banners/pôsteres (edição), livros (edição e tiragem), produtos multimídia (edição e tiragem) programas de televisão (produção e veiculação), vídeos (produção e veiculação), pastas institucionais e outras produções gráficas.

Nesta ação, também são contempladas as atividades de divulgação científica em diferentes espaços e a promoção da pesquisa em suas áreas de referência. Além disto, são executadas nesta ação, as despesas correlacionadas à manutenção de disponibilização de registros de e acervos bibliográficos da área da saúde.

Cumprindo seu papel de educação e de informação, no que se refere à Divulgação Científica, foi lançada a exposição “Caminhos do SUS” com o objetivo de valorizar o SUS enquanto uma das maiores conquistas sociais, apontando para a melhoria das condições de vida após sua implantação. A exposição foi inaugurada no salão de exposição do campus da Fiocruz e foi apresentada em Brasília, durante a 15ª Conferência Nacional de Saúde.

Também foi lançada a exposição “Dengue” que está em itinerância em várias cidades brasileira. A mostra leva informações sobre a doença, sintomas e complicações. Divulga as atuais pesquisas, com destaque para as experiências com uso de mosquitos transgênicos e com a bactéria *Wolbachia*, usada para conter o vetor. A exposição conta ainda com atividades para a eliminação do mosquito no “quintal interativo”.

Foi ainda lançada a “**Exposição Manguinhos Revelado: um lugar de ciência**”, uma exposição inédita, que apresentou aproximadamente 120 fotos que revelaram a singularidade da memória visual da saúde pública. As imagens pertencem ao conjunto de negativos de vidro – composto por cerca de 8 mil itens digitalizados – do Arquivo do Instituto Oswaldo Cruz (IOC).

Perfazendo um circuito de homenagens, foi realizada a “**Homenagem a Frederico Simões Barbosa**”. Nesta ocasião, centenário do nascimento do cientista foi marcado por evento comemorativo realizado pela Fiocruz Pernambuco que envolveu painéis, exibição de vídeo, exposição e a publicação de um suplemento especial da revista Cadernos de Saúde Pública.

Para relembrar os 40 anos da morte do médico parasitologista **Samuel Barnsley Pessoa**, foi organizado um seminário pela Universidade de São Paulo (USP) e a Casa de Oswaldo Cruz (COC/Fiocruz) em que foram lançados o site e o inventário dos arquivos de Samuel Pessoa (1898-1976) e de sua mulher, Jovina Pessoa (1897-1988).

Como parte das atividades de comemoração dos 10 anos do Ciência Móvel, o Museu da Vida instalou um planetário digital no campus Manguinhos da Fiocruz, na Tenda da Ciência Virgínia Schall. Em seu ano de aniversário, o Ciência Móvel foi o propulsor de diversas exposições itinerantes visando a popularização e divulgação científica. Foram atendidas cerca de 85.134 pessoas nestas exposições.

Outra atividade de extrema relevância para a área de comunicação e informação é o **Repositório Institucional da Fiocruz – Arca**. O repositório é uma plataforma tecnológica que conjuga base de dados web e serviços de informação, que visa a acolher e disponibilizar a produção intelectual institucional dando mais visibilidade, dentre outras funções, a artigos científicos, teses e dissertações, relatórios técnicos, vídeos e todo um conjunto de conteúdos digitais originários da pesquisa, do ensino e do desenvolvimento tecnológico da Fiocruz. A plataforma encerrou o ano de 2016 disponibilizando 13.038 objetos depositados (teses, dissertações, artigos publicados em revistas científicas, relatórios de pesquisa, entre outros), distribuídos por 24 comunidades, um crescimento de 38% em relação ao ano anterior.

Dentre as atividades da Fiocruz voltadas para a disseminação de informações e conhecimento de ciência e tecnologia em saúde destaca-se a publicação de sete revistas importantes periódicos científicas: Memórias do Instituto Oswaldo Cruz; Cadernos de Saúde Pública; História, Ciências, Saúde – Manguinhos e Trabalho, Educação e Saúde. As quatro revistas são consideradas referências em âmbito nacional em suas áreas respectivas e são disponibilizadas através da base SciELO - Scientific Electronic Library Online ([www.scielo.org](http://www.scielo.org)) e catalogadas ou resumidas em diversos indexadores internacionais.

A **Revista Eletrônica de Comunicação, Informação e Inovação em Saúde (Reciis)**, é um periódico multidisciplinar de acesso aberto. A Reciis publica, trimestralmente, artigos de interesse para as áreas de comunicação, informação e saúde. Suas seções são constituídas por artigos originais, artigos de revisão, ensaios, entrevistas, imagens comentadas, notas de conjuntura, relatos de experiência e resenhas de livros e de produções audiovisuais.

No sistema Qualis - CAPES, a Reciis está ranqueada nos seguintes níveis, nas suas respectivas áreas do conhecimento: B1 (Ciências Sociais Aplicadas I; Ensino); B2 (Educação); B3 (História; Saúde Coletiva); B4 (Economia; Enfermagem; Sociologia); B5 (Engenharias II; Engenharias IV; Medicina II e III) e C (Ciências Biológicas II; Ciência da Computação; Biotecnologia; Farmácia). A Reciis está indexada nas seguintes bases: LILACS - Literatura Latino-Americana e do Caribe em Ciências da Saúde; Google scholar citation ; Latindex - Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal; Oasisbr - Portal brasileiro de publicações científicas em acesso aberto ; DOAJ - Directory of Open Access Journals; OAster; IBICT - Portal de Revistas SEER ; BVS - Biblioteca Virtual de Saúde Fiocruz; IBICT Diadorim - Diretório de Políticas de Acesso Aberto das Revistas Científicas Brasileiras.

A Revista **Fitos** publica artigos científicos inéditos e originais sobre Plantas Medicinais, com foco na Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) de medicamentos da biodiversidade vegetal nas seguintes áreas do conhecimento: Agroecologia, Botânica, Etnobotânica, Farmacologia, Química e Política e Gestão da Inovação. A revista é uma publicação eletrônica trimestral, multidisciplinar, sem fins lucrativos e de distribuição gratuita.

No sistema Qualis - CAPES, a Revista Fitos foi ranqueada nos seguintes níveis, nas suas respectivas áreas do conhecimento: B4 (Engenharias II, História, Interdisciplinar e MedicinaII); B5 (Antropologia e Arqueologia, Biodiversidade, Ciências Ambientais, Medicina Veterinária, Saúde Coletiva); C (Biotecnologia, Ciências Biológicas II, Ciências Biológicas III, Ensino, Farmácia e Química). A Revista Fitos é indexada nas seguintes bases: Portal de Periódicos da Fiocruz; Google Acadêmico, Latindex e Crossref (DOI).

A revista **Vigilância Sanitária em Debate: Sociedade, Ciência e Tecnologia (Visa em Debate)** é uma publicação trimestral, exclusivamente online, conta com o apoio financeiro da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa). Divulga artigos acadêmicos e científicos inéditos que articulem temas multi e interdisciplinares sobre sociedade, ciência e tecnologia, relacionados aos diversos campos da vigilância sanitária. A revista é classificada como B1 pela área de avaliação interdisciplinar da Coordenação de Aperfeiçoamento Pessoal de Nível Superior (Capes). Visa em Debate está indexada nas seguintes bases de dados: e-revista, DOAJ, Latindex, Lilacs e sumário.org.

A revista **Memórias do Instituto Oswaldo Cruz** é um dos mais antigos periódicos científicos da América Latina, existe desde 1909 e foi criada por Oswaldo Cruz, publicando artigos científicos nacionais e estrangeiros na área das ciências biomédicas. A revista Memórias do Instituto Oswaldo Cruz, disponibiliza seu acervo no PubMed Central, que é um dos principais bancos de dados em pesquisa biomédica, aberto a periódicos da área de Ciências da Vida publicados em inglês e que estejam de acordo com os padrões da National Library of Medicine (NLM), dos Estados Unidos. Este trabalho visou ampliar a visibilidade da revista no exterior. Para atingir o objetivo, a revista teve que seguir uma série de etapas que incluíram, principalmente, adaptações nos formatos dos arquivos para atender às exigências do banco de dados. Desde 2015 houve uma redução no quantitativo de revistas impressas, conforme colocado no gráfico abaixo, pois a Revista Memórias do IOC passou a ser disponibilizada apenas na versão online e as impressões agora são feitas apenas sob demanda. Em 2016 a revista realizou 6 edições eletrônicas.

A Revista Cadernos de Saúde Pública é dedicada ao estudo da saúde pública e disciplinas afins, teve início em 1984, comemorando 30 anos em 2014. A revista Cadernos de Saúde Pública está passando por uma reformulação e a partir de 2016, a publicação será por meio eletrônico diretamente no site da revista e também pelo SciELO. A edição da revista continua com a periodicidade mensal, com 12 fascículos regulares e de 1 a 2 suplementos temáticos ao ano. No entanto, as revistas impressas (números regulares) serão substituídas por mídia digital (DVD) que serão produzidos a cada trimestre,

cada uma contendo três fascículos. Os suplementos temáticos serão produzidos nos dois formatos: impresso e mídia digital. Em 2016 foram realizadas 14 edições eletrônicas da Revista.

A Revista **História, Ciências, Saúde – Manguinhos** teve início em 1994 e sua produção é voltada para a história das ciências e da saúde. A revista tem periodicidade trimestral, possui versão impressa e eletrônica, disponibilizada no portal SciELO e é indexada no Brasil e no exterior. No ano de 2016 teve 5 edições e realizou a tiragem de 3.250 exemplares.

A Revista **Trabalho, Educação e Saúde**, editada trimestralmente, publica análises e investigações de caráter teórico e/ou aplicado sobre temas relacionados à formação profissional e ao trabalho em saúde. O acervo do periódico está integralmente disponibilizado para ampliar o acesso à informação. Em 2016 a revista teve 3 edições e a tiragem de 2.100 exemplares.

As revistas citadas acima estão no Portal de Periódicos da Fiocruz. Este Portal é um espaço na web que integra todas as revistas científicas editadas pela Fiocruz. Além de artigos científicos de diferentes áreas do conhecimento no campo da saúde, o público tem acesso a notícias, vídeos, entrevistas e infográficos. Ou seja: um cardápio variado de conteúdos, em diferentes formatos e numa linguagem bastante acessível. O portal também oferece ferramentas de interação e compartilhamento, que promovem e ampliam o diálogo e o intercâmbio de ideias. Reunindo sete revistas científicas, refletindo a diversidade das diferentes áreas do conhecimento e atuação a que se dedica a instituição, com temas importantes para a sociedade, dialogando tanto com o Sistema Único de Saúde como com o Sistema de C&T do país.

Além disso, o Portal de Periódicos cumpre o papel essencial de assegurar o acesso aberto e preservar a qualidade da ciência publicada pela Fiocruz, uma vez que garante tanto à população, quanto aos estudantes e pesquisadores o acesso aos artigos científicos, não só de pesquisadores da instituição, mas de todos os autores publicados. Conheça o Portal: <http://periodicos.fiocruz.br/pt-br>

Para a análise da qualidade e do reconhecimento pela comunidade científica dos periódicos científicos, utilizam-se indicadores bibliométricos. O principal deles é o Fator de Impacto, caracterizado como uma medida que reflete a relevância relativa do conhecimento difundido, ao considerar a sua citação em outros artigos científicos. Desde 1972, os FI são calculados anualmente para os periódicos indexados à base ISI – Web of Knowledge e publicados no Journal of Citation Reports (JCR). O FI de um periódico é calculado como o número médio de citações dos artigos que foram publicados durante um período específico de tempo. Dos sete periódicos da Fiocruz, quatro tem o fator de impacto mensurado, de acordo com o apresentado abaixo.

Tabela 5 - Fator de impacto em 3 anos dos periódicos científicos - Fiocruz 2016

Revistas	Citações em 2016 para					Artigos publicados em				Fator de impacto	Citações em 2016 p/ artigos de 2016	Artigos publicados em 2016	Índice de imediatez
	Todos anos	2015	2014	2013	2015+ 2014+ 2013	2015	2014	2013	2015+ 2014+ 2013				
HISTÓRIA, CIÊNCIAS, SAÚDE-MANGUINHOS	235	4	6	17	27	84	68	88	240	0.1125	4	81	0.0494
CADERNOS DE SAÚDE PÚBLICA	1564	55	129	110	294	235	230	248	713	0.4123	18	171	0.1053
MEMÓRIAS DO INSTITUTO OSWALDO CRUZ	953	65	41	42	148	134	148	175	457	0.3239	10	101	0.0990
TRABALHO EDUCAÇÃO E SAÚDE	150	10	17	16	43	57	38	32	127	0.3386	3	55	0.0545

Fonte: SciELO - Scientific Electronic Library Online (www.scielo.org) - processamento em 13/02/2017, acesso em 20/02/2017

Em 2016 a **Editora Fiocruz** publicou 16 novos títulos/edições, sendo nove em coleções, sete coletâneas e duas traduções. Produziu, ainda, 10 reimpressões, com destaque para livros que se mantêm ativos no catálogo da Editora há mais de 20 anos, como *Loucos pela Vida: a trajetória da reforma psiquiátrica no Brasil*, de 1995, que chegou à 8ª reimpressão, e *O Homem e a Serpente: outras histórias para a loucura e a psiquiatria*, de 1996, que chegou à 5ª reimpressão.

Uma das protagonistas do Portal SciELO Livros, lançado em março de 2012 e atualmente com nove editoras acadêmicas participantes, a Editora Fiocruz conta com 179 títulos ali disponíveis. Os títulos em acesso aberto, que eram 88 até 2015, aumentaram para 126 em 2016, e totalizam hoje mais de 35,6 milhões de downloads. Os e-books em acesso comercial têm preços 40% abaixo do valor do exemplar impresso, de modo a facilitar o acesso. Vale ressaltar que estão sendo estudadas formas para inclusão de todo o catálogo da Editora Fiocruz no Portal SciELO Livros, em ambas as modalidades de acesso.

Livros da Editora Fiocruz tiveram destaque no Prêmio ABEU 2016. Os títulos *Dengue: teorias e práticas* e *Três Ensaios de Bioética* conquistaram, respectivamente, o 1º e o 2º lugares na categoria Ciências da Vida. E outras três obras receberam menções honrosas: *Crianças, Adolescentes e Crack: desafios para o cuidado* (na categoria Ciências da Vida), *Dicionário Feminino da Infância: acolhimento e diagnóstico de mulheres em situação de violência* (na categoria Projeto Gráfico) e *A Sociologia do Brasil Urbano* (na categoria Ciências Humanas). A Editora Fiocruz teve também dois livros finalistas do Jabuti, o maior prêmio do mercado literário no país: *Crianças, Adolescentes e Crack: desafios para o cuidado* (na categoria Psicologia, Psicanálise e Comportamento) e *Dengue: teorias e práticas* (na categoria Ciências da Saúde).

**A ação orçamentária 20Q4 – Operação do Canal Saúde** é quem financia a atuação do Canal Saúde, que antes de tornar-se uma emissora e ter seu próprio espaço de veiculação, era um “Canal virtual” que produzia audiovisuais sobre saúde desde 1994. Os programas produzidos eram veiculados por canais parceiros do governo e da sociedade civil, além da transmissão em sua página na web. Em 2008, o Canal Saúde foi convidado pelo MS a participar do seu Programa de Inclusão Digital e passou a ocupar também um canal na Oi TV, como contrapartida social da empresa à Anatel. Em parceria com a Oi TV, foram distribuídos o que se chamou de “kit de recepção do Canal Saúde” aos Conselhos Municipais e Estaduais de Saúde em todo o Brasil. Estes pontos de recepção recebem gratuitamente da TV por assinatura o sinal do Canal. A proposta é dar acesso à programação específica do Canal Saúde aos conselheiros, contribuindo para o fortalecimento do controle social. Com um espaço próprio de transmissão, a grade de programação passou a contar com mais conteúdo, participação, diversidade, atualidades e serviços. Os programas veiculados têm caráter informativo e são produzidos com o propósito de alcançar públicos variados, com conteúdo específico.

A partir de 2013 o Canal Saúde ampliou sua programação para 15 horas diárias no ar, exibindo seu conteúdo das 8h às 23h, nos sete dias da semana. Em 2015, em função de um acordo interministerial que levou a grade do Canal Saúde para a TV aberta, foi preciso investir em outras áreas: veiculação (transmissão via satélite e TV Aberta Digital) e programação (licenciamentos de vídeos).

Os acréscimos orçamentários não foram suficientes para investir no aumento da produção, assim foi mantido o valor do contrato de produção e a quantidade de horas próprias produzidas. Desta forma, o número de horas diárias veiculadas aumentou mais uma hora, passando para 16 horas diárias, mas não devido ao crescimento das horas de programas produzidos.

O aumento das horas veiculadas se deve pela diversificação da grade por meio de produções externas (de outros estados e internacionais). A opção pelos licenciamentos ocorreu com o objetivo de diversificar a grade, ou seja, essa foi uma alternativa estratégica em resposta as mudanças no contexto político, social e econômico.

Em 2016 houve a reprogramação da meta de 7.232 horas para 5.856 horas veiculadas/ano em virtude das restrições orçamentárias, que não permitiram a veiculação das 20 horas diárias restringindo a veiculação de 16 horas diárias.

A tabela a seguir apresenta os resultados referentes à ação orçamentária 20Q4 – Operação do canal Saúde, em 2016.

Tabela 6 – Metas programadas e realizadas da ação de Operação do Canal Saúde – Fiocruz 2016

Produto Índice	Meta QDD	Meta Revista	Realizado	% Realizado QDD
Horas veiculadas	7.232	5.856	5.856	100
Outros Produtos	Meta PA 2016			% Realizado
Horas inéditas de parcerias veiculadas	363	-	370	102
Horas próprias produzidas	214	-	182	85

Fonte: SAGE/Diplan, 2017

Quadro 6 - Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Saúde – Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input checked="" type="checkbox"/> Integral <input type="checkbox"/> Parcial					
Código	20Q7		Tipo: Atividade			
Título	Manutenção Do Patrimônio Histórico E Cultural De Ciência E Da Saúde Na Fiocruz					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Fortalecer as instâncias de controle social e os canais de interação com o usuário, com garantia de transparência e participação cidadã.					
	Código: 724					
Programa	Fortalecimento do sistema único de saúde – sus		Tipo: Temático			
	Código: 2015					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
7.786.200	7.786.200	7.786.132	7.760.111	7.525.486	234.624	26.022
Execução Física						
Descrição da meta				Meta		

		Unidade de medida	Prevista	Reprogramada	Realizada
Acervo Preservado		Unidade	14	-	12
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
7.180	2.182	3.333	Acervo Preservado	Unidade	1

## Análise Situacional

A Ação 20Q7 – Manutenção do Patrimônio Histórico e Cultural de Ciência e da Saúde na Fiocruz refere-se ao macroprocesso de Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural, que tem como finalidade a conservação e restauração dos prédios tombados e outros prédios de valor histórico nos *campi* da Fiocruz, planejamento urbano e paisagístico das áreas preservadas, e identificação, preservação e valorização dos acervos arquivístico, bibliográfico e museológico da ciência e da saúde na Fiocruz, contribuindo para a preservação da memória nacional relacionada à saúde.

A instituição preserva importante **patrimônio cultural edificado** relacionado à sua história e à história dos seus campos de atuação. No Rio de Janeiro, o campus de Manguinhos abriga um conjunto expressivo de edificações, denominado Conjunto Eclético e fazem parte desse conjunto as seguintes edificações: o **Pavilhão Mourisco** (Castelo, símbolo máximo da instituição), o **Pavilhão do Relógio**, o **Cavalaria**, o **Pombal**, o **Hospital Evandro Chagas** e o **Pavilhão Quinino**, todos estes tombados pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan) em 1981. Além destas edificações, temos a área tombada pelo Iphan a **Casa de Chá e seu Anexo** e a **Vila Residencial - Casa Amarela**.

Compõe também o Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos o conjunto de edificações modernistas, formado pelas seguintes edificações: **Pavilhão Arthur Neiva** (ou Pavilhão de Cursos que, entre outras características, se destaca pelo paisagismo e painel de Burlle Marx) e o **Refeitório Central**, edifícios tombados pelo Instituto Estadual do Patrimônio Cultural (Inepac) em 1998; o **Pavilhão Henrique Aragão** e a **Portaria da Avenida Brasil**, que integram a área tombada pelo Iphan.

Fora do Campus de Manguinhos outras edificações compõem o patrimônio arquitetônico e urbanístico da Fiocruz: em Petrópolis, o **Palácio Itaboraí e seu Anexo**, tombado pelo Iphan em 1982; na cidade do Rio de Janeiro, em Jacarepaguá, no campus Mata Atlântica, as edificações remanescentes da **Colônia Juliano Moreira**.

A **Praça Pasteur** e o **Caminho Oswaldo Cruz** foram áreas de integração e ambiência no Campus e estão integradas ao Núcleo Histórico.

O conjunto de edificações que compõem o patrimônio arquitetônico e urbanístico da Fiocruz (edificações tombadas e edificações inseridas nas áreas de tombamento) receberam ações de diferentes naturezas visando a sua preservação e valorização ao longo de 2016, sejam ações com o enfoque sobre as edificações, sejam ações sobre o conjunto arquitetônico e urbanístico. Cabe colocar que os investimentos na manutenção dos prédios tombados recuperados sofreram restrições orçamentárias proveniente dos contingenciamentos orçamentários praticados no ano de 2016.

No âmbito do projeto de “**Requalificação do Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos**” foram executados:

1. Projetos concluídos de restauração em 2016: Anexo da Cavalaria e Pombal.
2. Projetos preliminares concluídos em 2016: Quinino e Auditório
3. Projetos a concluir em 2017: Quinino, Auditório, Prédio do Relógio, Praça Pasteur.
4. Projeto de exposição em desenvolvimento: Cavalaria e Praça Pasteur.

Além dos projetos supracitados, esta ação orçamentária constituiu, neste período, a principal fonte de financiamento do processo implementação da **Gestão de Risco para o Patrimônio Cultural** relacionado aos acervos arquivístico, museográfico e bibliográficos, às coleções biológicas, aos edifícios históricos e sítio arqueológico.

Tabela 7 – Meta programada e realizada da ação de manutenção do patrimônio histórico e cultural de ciência e da saúde - Fiocruz 2016

Produto Índice	Meta QDD	Meta Revista	Realizado	% Realizado QDD
Prédio tombado recuperado	14	-	12	85,71

Fonte: Diplan, 2017.

**O acervo arquivístico** é composto por 126 fundos e coleções de documentos institucionais e pessoais, dos gêneros textual, iconográfico, cartográfico, sonoro e filmográfico. O acervo arquivístico abriga os fundos da Fundação Oswaldo Cruz, como também aqueles de cientistas, sanitaristas, médicos e técnicos que participaram da formulação e execução de políticas públicas de saúde, além de parcelas de arquivos de instituições da área da saúde.

**O acervo museológico** sob a guarda da Reserva Técnica Museológica da Fiocruz é composto por cerca de 2.000 peças. Deste montante, em 2015 foram contextualizadas historicamente 980 peças. Destacam-se neste acervo, equipamentos de laboratório, materiais utilizados na produção de medicamentos e vacinas, instrumentos médicos, mobiliário, indumentária, objetos pessoais de cientistas da instituição e uma pinacoteca.

Quadro 7 - Atenção de Referência em Saúde- Fiocruz 2016

Identificação da Ação	
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial
Código	8305 Tipo: Atividade
Título	Atenção de Referência e Pesquisa Clínica em Patologias de Alta Complexidade da Mulher, da Criança e do Adolescente e em Doenças Infecciosas.
Iniciativa	Representa o próprio objetivo
Objetivo	Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar. Código: 0713
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático
Unidade Orçamentária	36201

Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
51.786.000	61.786.000	61.667.671	59.550.660	59.301.922	248.738	2.117.010
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Paciente atendido		Unidade	80.070	80.070	75.841	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
991.197	740.454	74.392	Paciente atendido	Unidade	527	

#### Análise Situacional:

O Macroprocesso de Atenção de Referência em Saúde refere-se à ação **8305 – Atenção de Referência e Pesquisa Clínica em Patologias de Alta Complexidade da Mulher, da Criança e do Adolescente e em Doenças Infecciosas**.

Em 2016, a Fiocruz alcançou 95% da meta programada na LOA para o produto Pacientes Atendidos, apresentando decréscimo de 1% em relação ao ano de 2015.

As tabelas a seguir demonstram a execução total do produto índice e as diferentes categorias que o compõem.

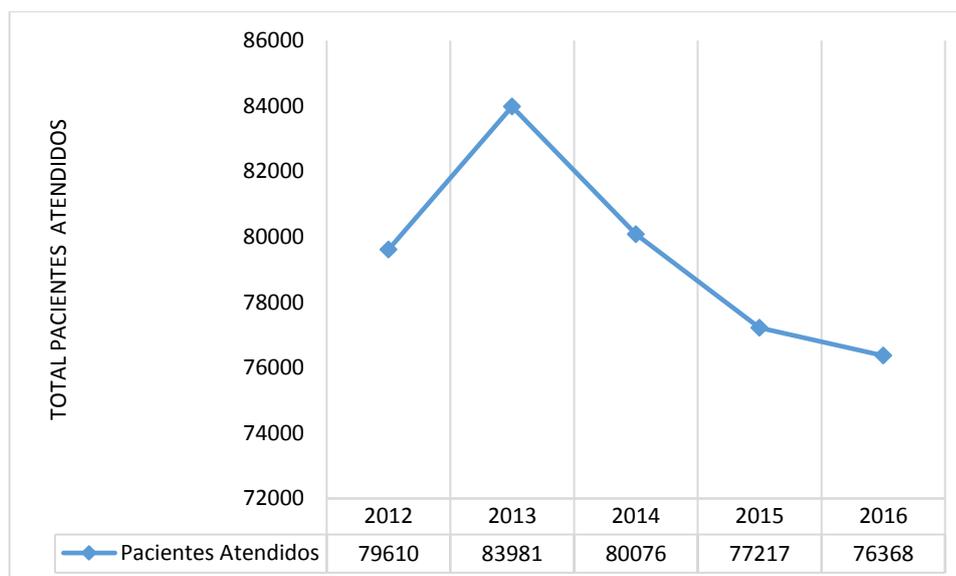
Tabela 8 - Total Pacientes Atendidos – Fiocruz/SIOP 2016

Produto Paciente Atendido	Execução SIOP 2016	Meta LOA	Executado/Meta LOA (%)
Total	76.368 <sup>1</sup>	80.070	95%

Fonte: Base SAGE 17/01/2017 para SIOP

Nota<sup>1</sup>: Registro SIOP - campo “físico” consta o valor de 75841 como realizado e 527 no campo “RAP não Proc.” O total do produto pacientes atendidos é de 76368.

Gráfico 3 - Série Histórica Paciente Atendido – Fiocruz 2012 a 2016



Fonte: SAGE, 2017

Ao analisar a série histórica 2012-2016 do produto Paciente Atendido, apesar de já justificado em Relatórios de Gestão anteriores, faz-se necessário justificar o decréscimo no número de atendimento ao longo dos anos. Sendo assim, no IFF ocorreu o decréscimo do número de atendimentos pela necessidade de fechamento de turno de atendimento do pré-natal, devido à aposentadoria de profissionais.

Em 2014, o ambulatório do Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria, ENSP, teve uma expressiva redução no percentual de consultas. Além disso, a discrepância de informações registradas no SAGE foi devido ao incêndio no CPD da CGTI/Fiocruz, ocorrido em fevereiro deste ano, quando a unidade ficou impedida, até abril, de utilizar o ALERT (Sistema de Prontuário Eletrônico) para registro da produção relativa aos profissionais da Estratégia de Saúde da Família. Neste interim a única produção recuperada foi à registrada no Programa GIL /DATASUS (Sistema utilizado para Registro de Produção dos profissionais do CSEGSF). A regularização do registro de produção no Alert ocorreu após junho.

No INI durante o processo de programação da meta para 2014 houve uma duplicação no número de atendimentos previstos no Ambulatório de Doenças Agudas Febris. A meta programada foi de 6.720 atendimentos ao invés de 3.360, portanto a programação da unidade deveria ser 24.696 ao invés de 28.056. Então, para haver adequação com as informações apresentadas nos órgãos de controle internos e externos, o percentual apresentado não foi modificado, mas foi apresentada uma errata.

A partir do ano de 2015 o IAM reduziu sua meta porque capacitou outros Serviços da Rede de Saúde local para atendimento dos pacientes.

Em 2013 destaca-se elevação acentuada pois foi considerado o atendimento aos pacientes do Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria – CSEGSF - e TEIAS Escola Manguinhos, estruturas de atendimento básico da ENSP, o que não ocorreu nos anos subsequentes.

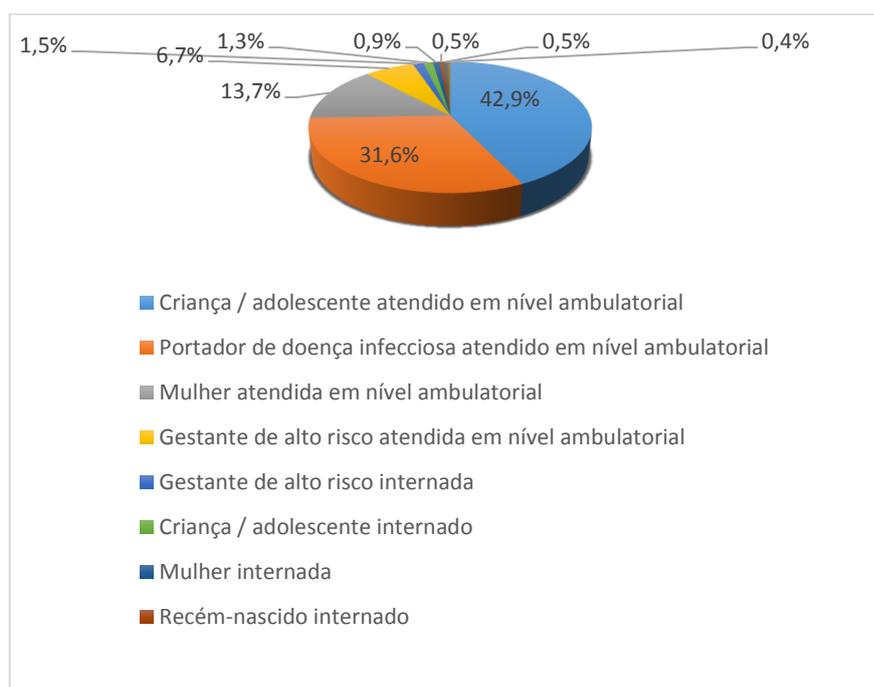
Tabela 9 - Composição Pacientes Atendidos – Fiocruz, 2016

Ano 2016	
Composição do Produto Paciente Atendido	Meta Física Executada
Criança / adolescente atendido em nível ambulatorial	32.729
Criança / adolescente internado	980
Gestante de alto risco atendida em nível ambulatorial	5.138
Gestante de alto risco internada	1.115
Mulher atendida em nível ambulatorial	10.493
Mulher internada	711
Recém-nascido internado	394
Portador de doença infecciosa atendido em hospital-dia	285
Portador de doença infecciosa atendido em nível ambulatorial	24.104
Portador de doença infecciosa internado	419
<b>Total Geral</b>	<b>76.368</b>

Fonte: Base SAGE 17/01/2017 para SIOP

O Instituto Fernandes Figueira (IFF) é responsável pela produção referente à: Criança / adolescente atendido em nível ambulatorial; Criança / adolescente internado; Gestante de alto risco atendida em nível ambulatorial; Gestante de alto risco internada; Mulher atendida em nível ambulatorial; Mulher internada e Recém-nascido internado. A produção referente à Portador de doença infecciosa atendido em hospital-dia e Portador de doença infecciosa internado é de responsabilidade do Instituto Nacional de Infectologia (INI). E a produção referente à Portador de doença infecciosa atendido em nível ambulatorial é composta por dados do Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães (CPqAM), Centro de Pesquisa René Rachou (CPqRR), Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca (ENSP), Instituto Oswaldo Cruz (IOC) e Instituto Nacional de Infectologia (INI).

Gráfico 4 – Percentual Tipo de Atendimento – Fiocruz 2016



Fonte: SAGE, 2017

O atendimento ambulatorial é o de maior volume no produto paciente atendido, porém não significa que os outros tipos de atendimentos são de menor relevância. A Fiocruz como instituição de referência para a saúde pública brasileira, assume um papel central no constante aperfeiçoamento do SUS, por meio da qualificação e da ampliação do acesso da população aos serviços e insumos de saúde, resultado da interação estratégica das atividades de atenção, ensino, pesquisa clínica, desenvolvimento tecnológico e formulação de políticas públicas.

A qualificação da atenção à saúde no âmbito da Fiocruz tem como objetivo o aumento da qualidade e segurança dos serviços de saúde prestados pela Fiocruz (incluindo seus hospitais, ambulatórios especializados, serviços de referência e cuidado primário), adequando estes serviços a padrões nacionais e internacionais de qualidade. Além disso, ele procura aumentar a integração desses serviços ao SUS, fomentando maior articulação com as diversas instâncias gestoras. O resultado esperado é a ampliação do acesso da população a serviços de saúde resolutivos e de alto padrão de qualidade dentro da Fiocruz.

Entre as iniciativas para elevar o padrão de qualidade das unidades da Fiocruz envolvidas com assistência, destaca-se a obtenção de certificações de qualidade em nível internacional. A acreditação é um processo pelo qual uma organização independente especializada em normas técnicas de um determinado setor reconhece formalmente, através de um certificado, que uma instituição atende a requisitos previamente definidos e demonstra ser competente para realizar suas atividades com segurança. Em 2016, manteve-se o apoio às unidades recertificados em 2015 (CESTEH/ENSP e o Ambulatório de Filariose do CENTRO DE PESQUISA AGGEU MAGALHÃES, Fiocruz-Pernambuco); a preparação do ambulatório Souza Araújo do Laboratório de Hanseníase/IOC e do Núcleo de Saúde do Trabalhador (NUST/DIREH) para recertificação em 2017; a preparação do ambulatório de tuberculose do Centro de Referência Professor HELIO FRAGA/Ensp para acreditação internacional prevista para 2017. O Centro de Saúde Germano Sival Faria/ENSP, afastado temporariamente do processo por questões estruturais, deverá ser concitado à retomada do processo. Ainda em 2016 foi realizado o curso de formação de auditores internos com o objetivo de formar uma equipe de auditores internos de qualidade em saúde para o monitoramento dos processos e identificação das oportunidades de melhoria, em estreita parceria com a Coordenação da Qualidade da Fiocruz.

Ainda no que se refere à qualidade, manteve-se o apoio às atividades dos Núcleos de Segurança do Paciente das unidades hospitalares e do Grupo de Trabalho de Qualidade e Segurança do Paciente, com a participação de representantes das unidades assistenciais. A extensão desses núcleos deverá ser replicada nas unidades de atendimento ambulatorial ao longo de 2017.

A Fiocruz manteve, através da VPAAPS, a participação com regularidade das reuniões da Câmara Técnica de Qualidade e Segurança do Paciente dos Hospitais Federais e apoiou a realização do II Seminário de Segurança do Paciente: Iniciativas e Desafios na Fiocruz, organizado pelo INI.

Ao longo do ano de 2016, manteve-se a interlocução entre as unidades que exercem atividades assistenciais para otimizar a rede de serviços de atenção da Fiocruz e garantir acesso aos pacientes do SUS. Encontra-se organizado um sistema de referências internas (entre as unidades da própria Instituição) que funciona por meio de alguns mecanismos, tais como:

- Manutenção de um Grupo de Trabalho de Referência e Contrarreferência com a representação das unidades assistenciais do Rio de Janeiro;
- Mapeamento constante da oferta de serviços das unidades;
- Definição de fluxos de pacientes que são referenciados entre as unidades da instituição;
- Pactuação entre as unidades dos serviços que podem ser compartilhados;
- Criação e implementação de Instrumento de referência e contrarreferência;

O fortalecimento das redes de referência internas tem permitido uma grande melhoria na qualidade e segurança dos atendimentos, corroborado pelos resultados da Ouvidoria da Fiocruz, parceira no desenvolvimento desta iniciativa.

Ressalte-se a participação da VPAAPS nas reuniões regulares com a SMS-RJ e os Laboratórios de Referência do IOC (Hanseníase, Hepatites e AIDS) com vistas à regulação e contratualização.

### **Complexo Integrado dos Institutos Nacionais**

Os Institutos Nacionais da Fiocruz foram criados a partir de portarias do Ministério da Saúde em 2010 e o desenvolvimento dos mesmos tornou-se meta do PPA – 2012-2015. A portaria nº 4.159, de 21 de dezembro de 2010, definiu o Instituto Fernandes Figueira da Fundação Oswaldo Cruz (FIOCRUZ), como Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira da FIOCRUZ, para atuar como órgão auxiliar do Ministério da Saúde no desenvolvimento, na coordenação e na avaliação das ações integradas para a saúde da mulher, da criança e do adolescente no Brasil. Já a portaria nº 4.160, de 21 de dezembro de 2010, definiu o Instituto de Pesquisa Clínica Evandro Chagas da Fundação Oswaldo Cruz, como Instituto Nacional de Infectologia, para atuar como órgão auxiliar do Ministério da Saúde na formulação de políticas públicas, no planejamento, desenvolvimento, coordenação e avaliação das ações integradas para a saúde na área da Infectologia. Os dois novos institutos dividirão espaço em um novo Complexo Hospitalar no bairro de São Cristóvão/RJ. O projeto executivo da obra, após diversas discussões e revisões ao longo de 2015, foi concluído e o início das obras hoje encontra-se na dependência da obtenção de alguns últimos licenciamentos junto à Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro.

Desse modo, o projeto de implementação dos Institutos Nacionais de Saúde, desde 2015, passa a concentrar esforços no desenvolvimento organizacional destas Unidades, entendido que o pleno funcionamento dos Institutos exige maiores e melhores instalações físicas, mas pressupõe também a melhoria das suas práticas gerenciais e finalísticas – na assistência, no ensino e na pesquisa. Este trabalho tem sido realizado, sobretudo, por meio do Projeto PROADI-HSL/Fiocruz, projeto de cooperação técnica com o Hospital Sírio-Libanês, aprovado e acompanhado pelo Ministério da Saúde. O projeto de cooperação tem como os eixos estruturantes - (i) a gestão do cuidado; (ii) a qualidade e a segurança do paciente; (iii) a gestão administrativa e financeira; (iv) a gestão de suprimentos e a farmácia; (v) a gestão da informação e a padronização de indicadores – e toma como linhas transversais de ação – os métodos e técnicas oriundos da gestão de processos e de projetos.

Logo, a partir de 2015, são implementadas uma série de iniciativas nas duas Unidades, voltadas para a melhoria dos processos organizacionais e a qualificação do seu corpo de funcionários. Estas ações, sempre fundadas em processos participativos e dialógicos com os quadros de dirigentes e funcionários dessas Unidades, têm propiciado um maior convívio e proximidade entre eles, contribuindo decisivamente para o estabelecimento de um clima de maior confiança e cooperação com vistas à implantação do Complexo Integrado dos Institutos Nacionais.

Dentre as ações realizadas no período 2015-2016, merecem ser destacadas:

- A realização de um diagnóstico situacional das duas Unidades Técnicas – IFF e INI – mediante uma abordagem participativa, sob a qual obteve-se um consenso entre as lideranças 56 das Unidades quanto às prioridades de ação a eleger, bem como foram identificados os principais projetos a desenvolver;
- O desenvolvimento de uma análise sobre os sistemas de informação hoje em operação nas duas Unidades, com a elaboração dos mapas de sistemas do IFF e do INI.
- A capacitação de gestores e funcionários no campo da gestão de processos e de projetos.
- No eixo da gestão do cuidado, efetuou-se o mapeamento dos fluxos assistenciais dos diferentes tipos de pacientes nas duas Unidades.

- No âmbito da gestão de suprimentos e a farmácia, foi realizado um diagnóstico da cadeia de suprimentos em cada Unidade, com a identificação dos problemas e das oportunidades de melhoria nesta área. E, posteriormente, houve o planejamento de ações com vistas à implantação de um Núcleo compartilhado de Compras entre as duas Unidades, passo importante no sentido de que os dois Institutos possam, futuramente, operar os processos de abastecimento de materiais de forma integrada.
- Este leque de iniciativas implementadas nas duas Unidades, em meados de 2016, vieram a se materializar em um conjunto de projetos de ação, abordando diversos aspectos e abrangendo diferentes serviços nos Institutos, de sorte que o processo de desenvolvimento organizacional atualmente em curso efetiva-se e compreende um robusto portfólio de projetos nestas Unidades.
- O último passo deste processo de implementação dos Institutos Nacionais efetuado em 2016 consistiu no planejamento e na organização de um Curso de especialização em Gestão Hospitalar, atividade estratégica na qualificação dos dirigentes e funcionários dessas Unidades, cujo início está previsto para fevereiro de 2017.

Quadro 8 - Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde – Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial					
Código	8315					Tipo: Atividade
Título	Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.					Código: 0727
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
103.500.000	123.700.000	123.568.934	119.695.150	118.713.978	981.172	3.873.784
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Pesquisa realizada		Unidade	1.781	1.781	1665	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
7.433.733	6.113.728	739.229	Pesquisa realizada	Unidade	37	

Identificação da Ação					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial				
Código	20K0				
Título	Desenvolvimento Tecnológico e Inovação para a Prevenção e Vigilância de Doenças Transmissíveis e na Resposta às Emergências.				
Iniciativa	Representa o próprio objetivo				
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
	Código: 0727				

Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
1.800.000	1.800.000	1.797.557	1.740.570	1.740.570	0	56.987
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Tecnologia de saúde disponibilizada		Unidade	1	-	1	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
113.990	100.829	57	Tecnologia de saúde disponibilizada	Unidade	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( x ) Integral ( ) Parcial					
Código	20K1					Tipo: Atividade
Título	Instalação de Novas Plataformas para o Desenvolvimento Tecnológico em Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação em saúde, inovação em saúde e na expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.					Código: 0727
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
8.424.800	8.424.800	8.419.949	7.787.253	7.761.398	25.856	632.696

Execução Física					
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta			
		Prevista	Reprogramada	Realizada	
Usuário atendido	Unidade	749	749	814	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
1.525.722	1.063.541	81.039	Usuário atendido	Unidade	0

### Análise Situacional:

As ações orçamentárias que compõem o macroprocesso de **Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico** são as **8315, 20K0 e 20K1** e desenvolvido por todas as unidades técnico-científicas, com a finalidade de gerar conhecimento nas áreas das ciências biológicas aplicadas à saúde; das ciências humanas e sociais aplicadas à saúde; da pesquisa clínica; da pesquisa epidemiológica; e da avaliação de tecnologias em saúde, a fim de assegurar a melhoria contínua das condições de saúde da população, e desenvolver novos fármacos, medicamentos, imunobiológicos e kits para diagnóstico e otimizar métodos e processos de saúde pública.

A ação 8315 previa como meta para 2016 o desenvolvimento de 1.781 projetos com foco em pesquisa e desenvolvimento tecnológico. No universo de 1.702 projetos realizados em 2016 a Fiocruz alcançou 96% da meta programada. Ressalta-se que no registro SIOP - campo “físico” consta o valor de 1.665 como realizado e 37 no campo “RAP não Proc.” Sendo assim, o total do produto Pesquisa e Projeto de Desenvolvimento Tecnológico é de 1.702.

Além dos projetos de pesquisa, este macroprocesso gera outros resultados, conforme destaca o quadro a seguir.

Tabela 10 - Metas programadas e realizadas da ação de pesquisa e desenvolvimento tecnológico – Fiocruz 2016

Produto Índice	Meta PPA	Meta Revisada	Realizado	% Realização
Projeto de pesquisa/ DT realizado	1.781	1.781	1.702	96%
Publicação em revista indexada		1.543	1.732	112%
Publicação em revista não indexada		28	22	79%
Publicação em capítulo de livro		116	142	122%
Livro publicado		38	18	47%
Apresentação em evento científico		1.802	1.441	80%
Pedidos de patente requeridos no Brasil			05	
Pedidos de patente requeridos no exterior			23	
Patentes concedidas no Brasil			02	
Patentes concedidas no exterior			28	
Documentos de patente mantidos no Brasil			62	
Documentos de patente mantidos no exterior			125	
Tecnologia transferida			1	

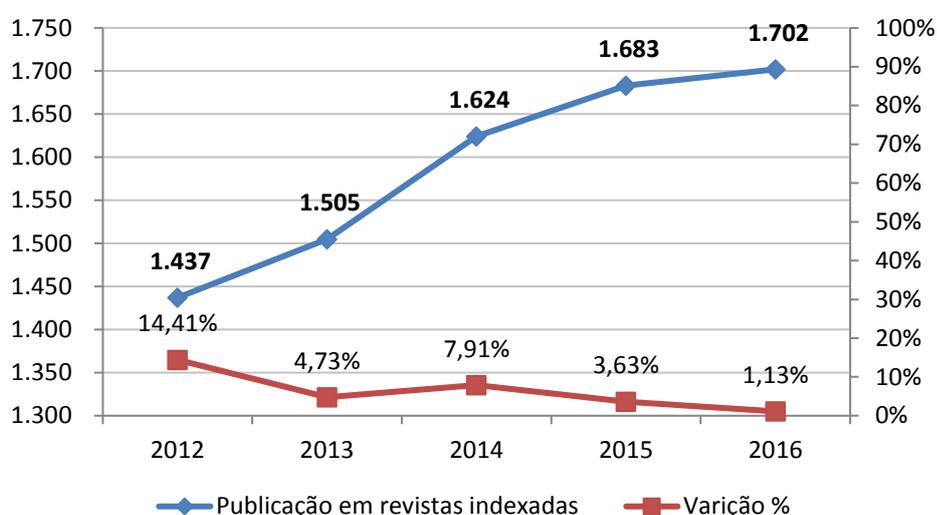
Fonte: Base SAGE 17/01/2017 para SIOP e GESTEC, 2017

**Nota<sup>1</sup>:** Para fins de SIOP a GESTEC informou como tecnologia transferida o DengueTech, conforme 'aba' SIOP 20K0

**Nota<sup>2</sup>:** Conforme a GESTEC, para atender ao SIOP foi solicitado a informação: "Tecnologia de saúde disponibilizada" – Ação 20k0 "Desenvolvimento Tecnológico e Inovação para a Prevenção e Vigilância de Doenças Transmissíveis e na Resposta às Emergências" – Entende-se que o Denguetech pode ser considerado uma tecnologia disponibilizada para o mercado em 2016, pois se enquadra na categoria de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação para Resposta às Emergências. Ressalta-se que o licenciamento desta tecnologia ocorreu em anos anteriores, mas o produto foi disponibilizado para o mercado em 2016. Contudo, para o Relatório de Gestão foi pedido a informação "Tecnologia transferida" - O Contrato de licenciamento do Software para gerenciamento de Biotérios - BioterC foi assinado em 2016.

Quanto à produção científica, nota-se um incremento de 19 artigos publicados em revistas indexadas em 2016 comparado ao ano anterior, o que representa um crescimento de 1,13%. Observa-se que no intervalo entre 2012 a 2016, o menor percentual de incremento ocorreu em 2016.

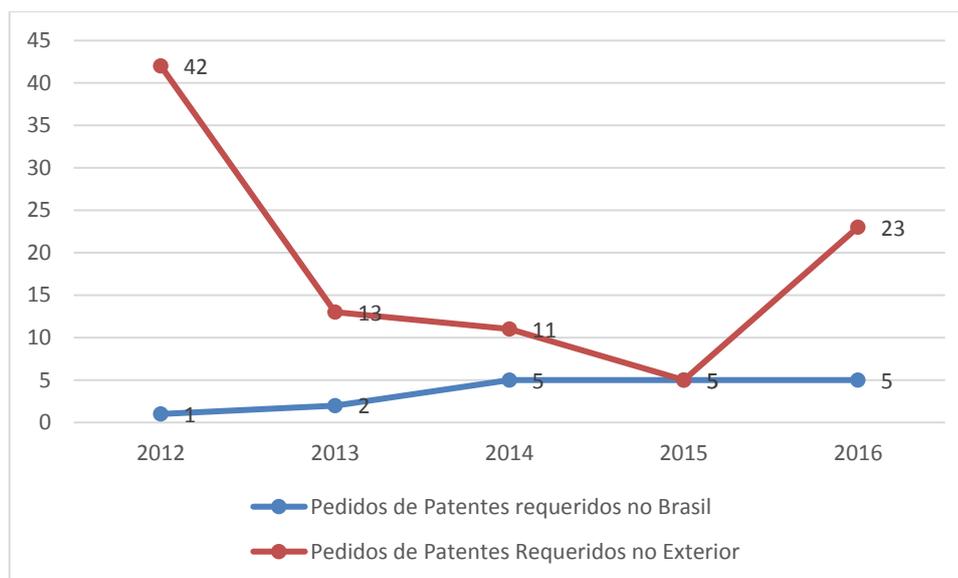
Gráfico 5 - Evolução das Publicações em Revistas Indexadas - Fiocruz 2012 a 2016



Fonte: SAGE 2012-2016

Com relação à área de propriedade intelectual, o gráfico a seguir demonstra que o número de patentes requeridas, tanto no Brasil quanto no exterior, é variável. O aumento do número de patentes requeridas no exterior deve-se, não apenas ao número de produtos desenvolvidos com patentes requeridas, mas à ampliação do número de países em que se requer a patente para um mesmo produto. Não cabe a análise das patentes concedidas, visto que estas têm um período longo e muito variável para aprovação e reconhecimento.

Gráfico 6 - Evolução dos pedidos de patentes no Brasil e no Exterior - Fiocruz 2012 a 2016



Fonte: SAGE 2012-2016

A ação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, uma das mais significativas em termos orçamentários, em conjunto com as ações de ensino (20YD), laboratório de referência (8327), atenção de referência (8305), prevenção e vigilância (20K0), plataformas tecnológicas (20K1) além das demais fontes federais e captação de recursos, fomentam e induzem áreas estratégicas da Fiocruz, como os eixos Saúde e Sustentabilidade Socioambiental e, ainda o eixo Atenção, Promoção, Vigilância, Geração de Conhecimento e Formação para o SUS. Desta forma, destacamos a seguir algumas iniciativas que contribuem para as áreas estratégicas da Fiocruz, como as de vigilância, promoção da saúde, ambiente e sustentabilidade, plantas medicinais, redes de plataformas, o PCTIS (Plano Institucional de Indução à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde) e outras ações estratégicas.

### Rede de Vigilância em Saúde

A Constituição de uma rede de Vigilância em Saúde na Fiocruz é uma estratégia que segue se consolidando, dentre outras ações, por meio da Rede de Laboratórios de Vigilância em Saúde e Rede Dengue de Ações Integradas, que passou a ser denominada Rede Dengue, Zika e Chikungunya de Ações Integradas (Rede DZC). Novas pesquisas têm sido incorporadas ao longo do tempo a Rede DZC, principalmente diante da epidemia de microcefalia possivelmente relacionada ao zika, em 2014. Incluem ações e estudos de controle vetorial, diagnóstico clínico e laboratorial, acompanhamento de gestantes acometidas de zika na gravidez, recém nascidos com microcefalia e também o acompanhamento do desenvolvimento neuropsicomotor a longo prazo de recém nascidos/lactentes expostos à virose no período gestacional sem manifestações clínicas ao nascimento.

A introdução do chikungunya no território nacional gerando epidemias em alguns estados brasileiros, demandou a incorporação de novas pesquisas relacionadas ao diagnóstico clínico e laboratorial bem como o acompanhamento de adultos, crianças, adolescentes e gestantes acometidos pelo chikungunya. Essas iniciativas seguem coordenadas pelo Gabinete de Emergência da Presidência que agrega pesquisadores da Fiocruz Rio de Janeiro e de todas as unidades regionais competentes no tema. Atualmente, as unidades vêm ampliando suas atividades para além das iniciativas inicialmente aprovadas no Gabinete de Emergência da Presidência. O sítio eletrônico hoje denominado Rede

Dengue, Zika, Chikungunya (RDZC) atualiza a sociedade com informações produzidas na Fiocruz e no Ministério da Saúde sobre as três doenças.

Diante do direcionamento das políticas públicas no sentido de intensificação no controle dos mosquitos transmissores (*Aedes aegypti* e *Aedes albopictus*) a Rede DZC apoia diversas iniciativas de inovação tecnológica relativas ao controle vetorial, entre elas:

- Wolbachia – pesquisa científica alternativa para o controle do *A. aegypti*. A Wolbachia é uma bactéria capaz de bloquear a transmissão do vírus da dengue no *Aedes aegypti*, originando uma nova proposta, natural e autossustentável, para o controle da doença. Esta iniciativa faz parte do projeto “Eliminar a Dengue: Desafio Brasil”.
- As Unidades Dispensoras de Inseticidas - inseticida criado pelo Instituto Leônidas e Maria Deane (Fiocruz Amazônia), juntamente com o Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa), capaz de se “impregnar” na fêmea do *Aedes aegypti* e que, ao seguir para outro criadouro, mata as larvas por meio do produto e diminui o risco de proliferação em 90% e,
- DengueTech - bioinseticida em forma de minitablete ou granulado, desenvolvido pela Fiocruz, em parceria com a empresa BR3. Marco nas relações internacionais em saúde está previsto para 2017 a renovação do Convênio de Cooperação com a Organização não Governamental Médicos sem Fronteiras-Brasil para intercâmbio de experiências nos campos da assistência, ensino, pesquisa e desenvolvimento tecnológico e também o Convênio de Cooperação com a Universidade de Alicante-Espanha, ambas com grande foco nas três viroses. Seguem-se ações desenvolvidas em parceria com as Secretarias Municipais e Estaduais de Saúde. A rede possui dinâmica de acompanhamento dessas doenças por meio de atuação intersetorial e multidisciplinar nas ações de vigilância, prevenção e promoção da saúde nas áreas de controle ambiental, comunicação e informação, gestão, mobilização social, serviços laboratoriais, atenção de referência, educação e pesquisa. São exemplos de iniciativas em curso:

Outras iniciativas e projetos em curso são apoiadas pela Rede DZC:

- O Programa de Controle da Dengue em Manguinhos integra três linhas de ação: o diagnóstico socioambiental local; a formação de agentes sociais locais e ações continuadas para a redução da dengue, zika e chikungunya no território. Trata-se de um projeto de mobilização popular em parceria com a Fiocruz.
- O Projeto 10 minutos contra a dengue: ação de comunicação voltada para a sensibilização e mobilização popular para controle físico do vetor, desenvolvido pelo IOC e adotado como política de educação em saúde pela Secretaria Estadual de Saúde do Rio de Janeiro.
- O acompanhamento de uma coorte de crianças e mães expostas durante a gravidez à dengue com o objetivo de traçar um perfil imunológico e de comportamento clínico na região de Manguinhos, desenvolvido pelo INI. Essa pesquisa foi ampliada para um segmento específico da população de gestantes acometidas pelo vírus zika. Esta pesquisa está sendo desenvolvida por várias unidades: INI, IFF, ENSP, IOC e Direh e se estenderá para a febre chikungunya.
- Iniciativas de monitoramento dos índices de infestação do *Aedes aegypti* no campus da Fiocruz por meio de estudos entomológicos e ligados a projetos do Fiocruz Saudável com a participação do NOSMOVE/VPPLR. Incluem forte componente de comunicação e informação.
- Exposição Dengue Itinerante, do Museu da Vida/COC – exposição com atividades que reúne informações sobre a doença em universo multimídia, interativo, divertido e ilustrado.

As doenças emergentes e reemergentes têm recebido grande atenção institucional no campo da pesquisa, ensino, assistência e inovação tecnológica. Existem iniciativas para uma ampla capacitação profissional para o SUS. Os profissionais de saúde são capacitados para o manejo dessas três viroses de impacto para a saúde no Brasil. Ressalte-se a realização em 2016 dos Seminários organizados pela VPAAPS: “Chikungunya: Atualização Clínica”, que contou com a presença de pesquisadores renomados do país para discutir a abordagem clínica da doença; o II Seminário de Dengue, Chikungunya e Zika: Desafios na Atenção à Saúde no Chikungunya, realizado em parceria com o Gabinete para o Enfrentamento à Emergência Epidemiológica em Saúde Pública, o COSEMS-RJ e a Secretaria Estadual de Saúde do Rio de Janeiro, que apresentou uma abordagem para a capacitação clínico-epidemiológica das unidades assistenciais dentro da metodologia de Capacitação Rápida para o Diagnóstico Diferencial entre as três arboviroses.

O Sistema de Vigilância em Saúde na Fiocruz desenvolvido a partir da composição de um Grupo de Trabalho com experts das diversas unidades e de profissionais do sistema de saúde em todas as esferas do governo, elaborou a minuta de um Termo de Referência para o desenvolvimento de suas atividades, já aprovado no CD Fiocruz. Está em curso a iniciativa de criação de um Núcleo de Vigilância Estratégica em Saúde da Fiocruz, uma parceria entre vice presidências afins (Pesquisa e Promoção de Saúde) e o INI (Instituto Nacional de Infectologia).

### **Saúde, Ambiente e Sustentabilidade**

A partir do ano de 2015, passou-se a elaborar as programações anuais de trabalho da área de Saúde, Ambiente & Sustentabilidade/VPAAPS tendo como referência o planejamento de longo prazo definido no Mapa Estratégico (2014-2022).

Para o ano de 2016, considerando o cenário interno de eleições para a presidência, a restrição orçamentária e o cenário externo marcado pela grave crise política por qual o país passa, a situação de Emergência Sanitária Nacional e a realização das olimpíadas, ou seja, um possível cenário de grandes incertezas e turbulências, optou-se por concentrar esforços no fortalecimento das áreas temáticas que integram a Câmara Técnica de Saúde e Ambiente e as atividades do Centro Colaborador de Saúde Pública e Ambiente da OPAS/OMS.

Dessa forma foram redefinidas as seguintes prioridades para o ano de 2016:

- Elaboração da Agenda 2030 dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Fiocruz
- Elaboração dos Termos de Referência das áreas temáticas de: Clima, Agrotóxicos, Biodiversidade, Saneamento, Grandes Empreendimentos, Saúde do Trabalhador e Política

A meta central a ser alcançada por estas atividades é a elaboração de pelo menos cinco documentos das áreas temáticas que aglutinam a grande maioria das iniciativas de SA&S da instituição. Estas áreas temáticas são: **Biodiversidade, Mudança do Clima, Impacto de Grandes Empreendimentos, Saneamento e Saúde do Trabalhador**. Os documentos elaborados integrarão os capítulos de um livro institucional sobre SA&S a ser publicado no ano de 2017. Considerando a importância de agendas complementares, outras duas áreas temáticas integrarão este esforço: **Agrotóxicos e Política Nacional de Saúde das Populações do Campo, Floresta e Águas**. Esta atividade será conduzida por meio da **Câmara Técnica de Saúde e Ambiente** e pelo **Centro Colaborador de Saúde Pública e Ambiente**.

#### Resultados Alcançados

- Elaboração da Agenda 2030 dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Fiocruz
  - Instituição do **Grupo de Trabalho para proposição da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável**, por meio da Portaria nº 550, de 31 de maio de 2016,

com a missão de fornecer subsídios para que a Fiocruz seja a instituição estratégica de estado em saúde na plena implementação da Agenda 2030. O seminário realizado em 01 de setembro de 2016, apontou a necessidade de mapear o conjunto das iniciativas sobre essa agenda, estimular a participação das unidades e desenvolver um plano de trabalho para este fim. Esta iniciativa deve considerar também o Programa de Qualidade da Fiocruz, o Programa Institucional Fiocruz Saudável e as iniciativas de gestão ambientais sustentáveis nos *campi* da Fiocruz.

- A Fiocruz, a convite do Secretário-Geral da ONU, integra um **Grupo de 10 membros (10-MG) para apoiar o Mecanismo de Facilitação Tecnológica (TFM)** e, em particular, suas três atividades centrais, o Fórum de Ciência, Tecnologia e Inovação (STI) Plataforma on-line, e para fornecer ideias, orientações e recomendações. A abordagem estratégica da Fiocruz tem sido explorar conceitos, metodologias e práticas acerca das tecnologias sociais sustentáveis.
- O **Centro Colaborador de Ambiente e Saúde Pública da OMS**, com seus respectivos planos de trabalho de 2011 e de 2014, vem cumprindo importante papel na disseminação de produção científica em saúde, ambiente e sustentabilidade. Para o plano de trabalho de 2018 a 2021, é estratégico que o Centro Colaborador tenha sua centralidade na Agenda 2030.
- A convite do Secretariado da ONU, o IBGE chefia o núcleo interagencial global que tem como missão definir como serão monitorados os ODS. Atendendo a convite do IBGE, a Fiocruz por meio de um conjunto de pesquisadores de diversas unidades, contribuiu na rodada de **identificação dos indicadores que possibilitarão o monitoramento do cumprimento das metas dos ODS**. Mais recentemente, diversos pesquisadores da Fiocruz participaram da 3ª Conferência Nacional de Produtores e Usuários de Informações Estatísticas, Geográficas e Ambientais (INFOPLAN), ocasião em que se debateu a relevância de criar o Sistema Nacional de Informações Oficiais, iniciativa que tem como horizonte fornecer subsídios e respostas a questões nacionais e internacionais emergentes, nos quais se destacam o PPA; a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável; e a Conferência Internacional sobre Populações e Desenvolvimento das Nações Unidas.
- O projeto estratégico **Big data em Saúde**, desenvolvido no ICICT, é uma estratégia para captura, armazenamento e análise de grandes quantidades de dados que contribuirá para análises complexas e mais rápidas de dados em saúde para a prevenção de doenças e para a promoção da saúde. Esta iniciativa subsidia a Fiocruz na execução de análise de informação e comunicação em saúde para a Agenda 2030.
- A Fiocruz e o Governo do Estado da Bahia, inauguraram no dia 07 de dezembro de 2016, no Parque Tecnológico da Bahia, em Salvador, o **Centro para Integração de Dados e Conhecimentos para Saúde (Cidacs)**, dedicado a discutir, desenvolver e difundir pesquisas e informações científicas que possam servir de base para ações e políticas na área da saúde. Dados de saúde e políticas sociais referentes a mais de 100 milhões de brasileiros – idade, sexo, localização e condições econômicas, entre outros – foram integrados em uma única base, sem identificação dos indivíduos. Esse volume, sem precedentes de informação, poderá agora ser processado em um centro de dados seguro, com recursos computacionais de última geração e algoritmos desenvolvidos para as demandas de estudos e consultas de pesquisadores, gestores e sociedade em

- geral. Esta iniciativa em muito auxiliará no monitoramento e avaliação da Agenda 2030.
- Com o objetivo de subsidiar a presidência da Fiocruz na formulação de proposta de **Programa Institucional para a Promoção de Territórios Saudáveis e Sustentáveis** foi instituído, por meio da Portaria nº 629, de 16 de junho de 2016, um Grupo Executivo com as atribuições de 1. Realizar o mapeamento de iniciativas existentes na Fiocruz; 2. Estabelecer interlocuções institucionais para o desenvolvimento do programa; 3. Propor o modelo do marco lógico-institucional do programa; 4. Preparar documentos para a tomada de decisão.
  - Iniciativa do CEE, o **Portal Temático de Desenvolvimento Sustentável** visa dar alcance aos ODS. É um espaço de reflexão e debate sobre a Agenda 2030, abordando temas tais como: Privatização do saneamento: modelo limitado, distante dos mais pobres; ODS e políticas intersetoriais: a saúde como caminho para reflexão; Acelerando o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável; O desafio da intersetorialidade na Agenda 2030;
  - O CEPI/DSS vem desenvolvendo **metodologias para abordar a Determinação Social da Saúde na perspectiva da Agenda 2030**.
  - O Centro de Relações Internacionais (CRIS) desenvolve um conjunto de ações por meio de **cooperações internacionais** que guardam estreita relação com a Agenda 2030.
  - **Elaboração dos Termos de Referência das áreas temáticas de: Clima, Agrotóxicos, Biodiversidade, Saneamento, Grandes Empreendimentos, Saúde do Trabalhador e Política de Saúde Integral das Populações do Campo, Florestas e Águas.**
    - **Identificação dos Coordenadores e Grupos Executivos** para elaboração dos documentos das respectivas áreas temáticas.
    - Realização da oficina de Trabalho “**Alinhamento das Diretrizes para Sistematização dos Termos de Referência Temáticos do Programa Institucional de Saúde e Ambiente da Fiocruz**”, em 30 de agosto de 2016.
    - **Apresentação da metodologia e resultados iniciais dos documentos temáticos** durante a reunião da Câmara Técnica de Saúde e Ambiente realizada no dia 30 de novembro de 2016.

A Fiocruz, na coordenação da VPAAPS, realiza também atividades relacionadas à **Promoção da Saúde no Brasil**. Para tal, prioriza parcerias nacionais e internacionais que possibilitem o desenvolvimento, a utilização e a difusão de tecnologias inovadoras na área da saúde, bem como participa em projetos de políticas públicas voltadas à promoção da saúde no Brasil.

- Atuou junto ao Comitê Gestor da Política Nacional de Promoção da Saúde (CGPNPS), do qual fizeram parte representantes indicados pela Fiocruz. Essas reuniões, espaço de permanente discussão com representantes de outros organismos científicos, contribuíram para a revisão e atualização da Política Nacional de Participação Social. Nesse processo, representantes da Câmara Técnica de Promoção de Saúde da Fiocruz participaram na organização de oficinas regionais com vista à obtenção de uma diretriz política da área que atendessem o critério de ampla participação da sociedade.
- Coordenou o processo de criação de um Programa Institucional para enfrentamento da problemática do CRACK, ALCOOL e outras DROGAS, em conjunto com outros organismos

científicos e da sociedade civil. A principal parceria desenvolvida pelo programa institucional da Fiocruz executada pela VPAAPS é com a Secretaria Nacional de Políticas Sobre Drogas – SENAD através do Projeto: Articulação de rede intersetorial de base territorial para atenção às pessoas em sofrimento decorrente do uso de crack, álcool e outras drogas em 21 municípios do Programa Crack, é possível vencer.

- Aproximação com o Centro de Estudos, Políticas e Informação sobre Determinantes Sociais da Saúde (CEPI/DSS), da ENSP, buscando o fortalecimento do Projeto da Cooperação CONASS-CONASEMS, bem como discutindo e apoiando projetos e eventos, voltados à difusão da temática do enfrentamento dos Determinantes Sociais da Saúde.
- Apoiou atividades do Centro Latino-Americano de Estudos de Violência e Saúde (CLAVES) da ENSP, em especial, estudos sobre a temática de idosos, doenças crônicas e pessoas deficientes e suas famílias, como estudo da temática de doenças crônicas não transmissíveis e da tentativa de suicídio de pessoas idosas. Em 2016 houve a criação do Programa Institucional Violência & Saúde - PIVS.
- Desenvolveu trabalhos de promoção da saúde junto ao Observatório de Territórios Sustentáveis e Saudáveis (OTTS) do Mosaico da Bocaina. Este projeto é realizado em cooperação entre a Fiocruz/VPAAPS e a Funasa tem como parceiro principal o Fórum de Comunidades Tradicionais da Bocaina - que envolve comunidades quilombolas, caiçaras e indígenas dos municípios de Ubatuba, Paraty e Angra dos Reis. A definição das prioridades temáticas e territoriais de intervenção foi realizada em conjunto com as Populações Tradicionais que são o público alvo do projeto. E a agenda de construção do saneamento também foi realizada em conjunto por essas comunidades, os técnicos da Fiocruz e os técnicos da Funasa. Nesse momento foi detalhada a agenda do Saneamento Ecológico na Praia do Sono e no Quilombo do Campinho, as duas comunidades consideradas prioritárias para a intervenção. Para tanto, estão sendo realizadas oficinas de planejamento para o Saneamento Ecológico nas quais as estratégias, operações, ações, prazos e responsáveis pelas ações são definidos coletivamente. Além disso, foi apresentado para FUNASA o plano de Saneamento Ecológico e de Coleta de resíduos sólidos, juntamente com o modelo de tecnologia ecossanitária que será implementado primeiramente na Comunidade da Praia do Sono, em Paraty, e depois replicado nas demais comunidades tradicionais pertencentes aos municípios de Paraty e Angra dos Reis, RJ, Ubatuba, SP.

Em maio de 2016, houve a realização da Câmara Técnica de Promoção da Saúde, onde foram apresentados e aprovados os Termos de Referência de Mobilização Social em contextos de ZIKA; o Termo de Referência de "Violência e Saúde"; a parceria do CETAB com o PACD; e a criação do "Comitê de Inclusão e Acessibilidade", que vai escrever uma Política de Inclusão e Acessibilidade para a FIOCRUZ.

### **Políticas Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos e de Práticas Integrativas e Complementares**

A Fiocruz, por meio da Vice Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde (VPAAPS), participa de forma ativa nos debates e orientações de Projetos voltados à implementação da **Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos (PNPMF)** e da **Política Nacional de Práticas Integrativas e Complementares (PNPIC)**, no intuito de atender às orientações da **Organização Mundial de Saúde (OMS)** que chama a atenção para a importância das plantas medicinais como instrumento da Assistência Farmacêutica e da Atenção Básica, onde as mesmas podem ser utilizadas com finalidades profiláticas, curativas, paliativas ou com fins de diagnóstico. Nesse sentido, a **OMS**

recomenda a valorização e a difusão mundial dos conhecimentos acerca do uso das plantas medicinais no âmbito sanitário dos países membros.

Nessa perspectiva, foi desenvolvido e apoiado um conjunto de iniciativas no intuito de atender à PNPMF e à PNIPC, tendo como enfoque: 1) o fortalecimento da cadeia produtiva de plantas Mediciniais e Fitoterápicos e; 2) o fortalecimento e a qualificação do uso das Plantas Mediciniais na atenção primária no Sistema Único de Saúde (SUS), respectivamente, com vistas “garantir à população brasileira o acesso seguro e o uso racional de plantas medicinais e fitoterápicos, promovendo o uso sustentável da biodiversidade, o desenvolvimento da cadeia produtiva e da indústria nacional”.

As formulações desenvolvidas tiveram como ponto de partida a conclusão objetiva que o conhecimento dos povos, principalmente os povos da floresta, acerca do uso das plantas medicinais está associado, também, aos seus conhecimentos acerca da produção e do manejo dessas espécies vegetais. Assim, de forma sintética, concluiu-se que o apoio ao desenvolvimento de cadeias produtivas de plantas medicinais e fitoterápicos nos territórios brasileiros, constitui uma potente estratégia para promover o desenvolvimento econômico e social dessas populações, o que por sua vez refletirá na melhoria das condições de saúde da mesma.

Nesse sentido foi desenvolvido um portfólio de projetos em articulação com um conjunto de Instituições por meio de Acordos e Termos de Cooperações Técnicas, cujos objetivos estratégicos voltaram-se à:

- Qualificação de médicos da rede de atenção pública na prescrição de Plantas Mediciniais e Fitoterápicos para o apoio à Assistência Farmacêutica no campo dos Fitoterápicos e, conseqüentemente, ao fortalecimento de sua cadeia produtiva, uma vez que os prescritores têm função essencial para o sucesso desta cadeia, considerando o poder de compra do SUS;
- Qualificação de profissionais da Estratégia Saúde da Família em Plantas Mediciniais e Fitoterápicos (médicos, farmacêuticos, odontólogos, enfermeiros) no intuito de promover o uso racional de plantas medicinais e fitoterápicos, atendendo à necessidade de ampliar o acesso aos usuários do SUS aos serviços e produtos da Fitoterapia, com qualidade, segurança e eficácia, em conformidade com as diretrizes das Políticas Nacionais de Práticas Integrativas e Complementares, de Atenção Básica, de Educação Permanente em Saúde e de Plantas Mediciniais e Fitoterápicos;
- Mapeamento e Análise das Cadeias de Valor de Plantas Mediciniais e Fitoterápicos, tendo como objetivo o fortalecimento da Gestão da Agricultura Familiar em Plantas Mediciniais e Fitoterápicos, em consonância com as Políticas Públicas da Secretaria Especial do Desenvolvimento Agrário para o apoio à agricultura familiar, como por exemplo: o Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf), Programa de Assistência Técnica Rural (ATER); O Plano Nacional de Agroecologia e Agricultura Orgânica (Planapo); Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE); Programa Terra Forte, entre outros;
- Estruturação de espaços interativos virtuais com vistas à: 1) articulação de experiências mapeadas no território nacional por meio da troca de informações entre atores estratégicos e; 2) comunicação e diálogo desses atores no campo das Plantas Mediciniais e Fitoterápicos, possibilitando.

Vale ressaltar que essas iniciativas têm caráter intersetorial e foram desenvolvidas de forma articulada na vice presidência em questão e foi imprescindível para as conquistas da PNPMF e da PNIPC nesses últimos dez anos, possibilitando avanços significativos no que se refere a:

- Construção e/ou aperfeiçoamento de marco regulatório em todas as etapas da cadeia produtiva de plantas medicinais e fitoterápicos, a partir dos modelos e experiências existentes no Brasil e em outros países, promovendo a adoção das boas práticas de cultivo, manipulação e produção de plantas medicinais e fitoterápicos;
- Desenvolvimento de instrumentos de fomento à pesquisa, desenvolvimento de tecnologias e inovações em plantas medicinais e fitoterápicos, nas diversas fases da cadeia produtiva;
- Desenvolvimento de estratégias de comunicação, formação técnico-científica e capacitação no setor de plantas medicinais e fitoterápicos;
- Inserção de plantas medicinais, fitoterápicos e serviços relacionados à Fitoterapia no SUS, com segurança, eficácia e qualidade, em consonância com as diretrizes da Política Nacional de Práticas Integrativas e Complementares no SUS;
- Promoção e reconhecimento das práticas populares e tradicionais de uso de plantas medicinais e remédios caseiros;
- Promoção do uso sustentável da biodiversidade e a repartição dos benefícios decorrentes do acesso aos recursos genéticos de plantas medicinais e ao conhecimento tradicional associado;
- Promoção da inclusão da agricultura familiar nas cadeias e nos arranjos produtivos das plantas medicinais, insumos e fitoterápicos;
- Estabelecimento de mecanismos de incentivo ao desenvolvimento sustentável das cadeias produtivas de plantas medicinais e fitoterápicos, com vistas ao fortalecimento da indústria farmacêutica nacional e incremento das exportações de fitoterápicos e insumos relacionados;
- Estabelecimento de uma política intersetorial para o desenvolvimento socioeconômico na área de plantas medicinais e fitoterápicos;
- Incentivo à implantação e/ou adequação de farmácias públicas de manipulação de fitoterápicos e de farmácias vivas, que atendam demanda e à realidade loco-regional, em conformidade com a legislação vigente;
- Apoio à estruturação de serviços de assistência farmacêutica;
- Apoio à Política Nacional de Atenção básica.

### **PCTIS - Plano Institucional de Indução à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde da Fiocruz**

Coordenado pela Vice Presidência de Pesquisa e Laboratórios de Referência – VPPLR - O Plano é caracterizado por uma política integradora, que alinha indução ao fomento e à gestão de iniciativas empreendedoras. Este alinhamento está em consonância com as temáticas estratégicas vinculadas à agenda de prioridades institucionais, considerando o perfil atual de saúde da população e do desenvolvimento da sociedade brasileira. Ele está estruturado em três eixos principais: Geração e difusão do conhecimento de excelência; Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (PIDTS); Desenvolvimento do Parque Tecnológico Institucional (por Redes de Plataformas). Ao longo dos anos, a Fiocruz, por ações concentradas na VPPLR, essencialmente, tem investido em CT&I para a geração de conhecimento e formação/qualificação de recursos humanos em saúde, através de diversos programas. Nos últimos dez anos, os programas instituídos foram capazes de configurar uma atuação institucional que proporcionou significativa integração da comunidade científica para o desenvolvimento da pesquisa, na gestão de recursos e na excelência da qualificação/formação de pessoas.

Nessa linha, a presidência da Fiocruz estabeleceu, em 2015, o Plano Institucional de Indução à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde da Fiocruz, com o objetivo de estimular iniciativas em CT&I por meio de políticas que integrem as ações de pesquisa, vigilâncias, difusão do conhecimento,

formação e otimização do parque tecnológico institucional, para que assim, o conhecimento em saúde produzido na Fiocruz seja traduzido em prol do benefício da população e do meio ambiente.

O PCTIS, composto por eixos e ações básicas, se constitui por programas e/ou iniciativas descritas a seguir:

- Programa de Apoio à Pesquisa Estratégica em Saúde - PAPES

O Programa de Apoio à Pesquisa Estratégica em Saúde foi uma das ações que foram mantidas com a implantação do PCTIS, em especial devido a um edital (PAPES VI) em vigência, que fomenta 160 projetos. Com o objetivo de incluir jovens pesquisadores, em especial, os recém-concursados e recém-doutores, na comunidade científica da Fiocruz, possibilitando, dessa forma, uma inserção no Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia, foi aberta, de forma concomitante, uma nova edição do PAPES, denominada PAPES Jovem Cientista. A ampliação de novas competências científicas e tecnológicas em áreas estratégicas da pesquisa na Fiocruz fortalece a base de cientistas servidores e a busca pelo conhecimento em áreas de fronteira. Foram selecionados 60 projetos, propostos por pesquisadores com até 10 anos de doutoramento.

- Programa Pesquisador Visitante – PV

Programa Pesquisador Visitante (PV), assim como o PAPES foi uma iniciativa já existente e que foi mantida no âmbito do PCTIS. Consiste na proposta de fixar pesquisadores para pesquisa científica e desenvolvimento tecnológico, bem como em programas de pós-graduação stricto e lato sensu nas áreas de conhecimento de atuação da Fiocruz. Ainda dentro do Programa PV existe uma Especialista Visitante – EV, que permite ao pesquisador brasileiro ou estrangeiro, de reconhecida competência, estabelecer colaboração com grupos de pesquisa da Fiocruz para o desenvolvimento de projetos/planos de trabalho de natureza científica, tecnológica e/ou de inovação. A entrada desses pesquisadores na instituição é por meio de demanda orientada estrategicamente e a implementação também ocorre via convênio Fiocruz-CNPq. Atualmente em nossa instituição contamos com a colaboração de sete pesquisadores nesta modalidade, desenvolvendo projetos no fortalecimento de rede de pesquisa em epidemiologia, implantação de centro colaborador da Organização Mundial de Saúde em influenza, pesquisa translacional em câncer, formação em saúde, politécnica e tecnologia educacional, fortalecimento das ações de formação da Escola de Governo em Saúde da Fiocruz Brasília, inovação em pesquisa sobre ecologia e controle de triatomíneos e avaliação de impacto a saúde de projetos de desenvolvimento no país.

- Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e Iniciação Tecnológica – PIBIC / PIBITI

O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) visa apoiar a política de Iniciação Científica desenvolvida nas Instituições de Ensino e/ou Pesquisa, por meio da concessão de bolsas de Iniciação Científica a estudantes de graduação integrados na pesquisa científica. O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) tem por objetivo estimular os jovens do ensino superior nas atividades, metodologias, conhecimentos e práticas próprias ao desenvolvimento tecnológico e processos de inovação. Devido às restrições orçamentárias, inclusive no CNPq, houve a necessidade de esforço e estratégia por parte da instituição no sentido de manter e possibilitar a inclusão de novos os projetos nos programas.

- Insumos Estratégicos para a saúde e novas tecnologias

A área de Insumos Estratégicos foi proposta com a missão de facilitar a integração da cadeia de inovação na Fiocruz. Em complementação ao PAPES, os projetos selecionados para fomento por essa área deveriam estar nos estágios mais avançados da cadeia de inovação e nas fronteiras tecnológicas. A proposta previa ainda que os projetos promoveriam a multidisciplinariedade através de redes

colaborativas de produção de conhecimento, gerando, dessa forma, produtos, processos e serviços com impacto na saúde.

Contudo, essa foi uma das áreas mais afetadas pelo contingenciamento orçamentário vivido pela Fiocruz e não houve o lançamento de edital ou outro tipo de seleção para novos projetos.

- Políticas Públicas e Modelos de Atenção e Gestão em Saúde – PMA

A área transversal do conhecimento voltada a Políticas Públicas e Modelos de Atenção e Gestão em Saúde busca aprimorar os resultados positivos realizados pelos modelos de fomento adotados até 2014 pelo PDTSP, associando-os com iniciativas em políticas públicas e de gestão em saúde pública de toda a Presidência da Fiocruz. Para essa área transversal do conhecimento, as pesquisas foram desenvolvidas transitando em dois focos principais: Modelos de Atenção Primária à Saúde e processo de transformação dos novos institutos da Fiocruz. A Rede PMA tem como função acompanhar a realização de pesquisa aplicada, oferecendo atividades de suporte para o desenvolvimento das seguintes atividades técnico-científicas da Rede, são elas: acompanhamento do cronograma físico e orçamentário de projetos, articulação dos projetos com setores relacionados à saúde pública quando for o caso, como educação, transporte, moradia, ambiente, entre outros; articulação dos atores envolvidos nas pesquisas, tais como: pesquisadores, professores, profissionais de saúde e educação, técnicos e/ou gestores públicos, população alvo da pesquisa ou da solução inovadora em saúde pública e de outros setores; incentivo à cultura colaborativa na produção de soluções criativas e inovadoras de saúde pública; apoio técnico e científico às pesquisas para que sejam articuladas em Rede, incentivo à transferência de conhecimento técnico-científico entre os participantes da Rede para a comunidade científica e sociedade civil; incentivo à interdisciplinaridade e à intersetorialidade por meio de ações colaborativas de trabalho entre pesquisadores, tecnologistas, serviços de saúde e sociedade civil e; fortalecimento a articulação intra e interunidades da Fiocruz e as parcerias com instituições externas à Fiocruz.

- Vigilância e Ambiente em Saúde

A partir das necessidades de alinhamento com a Política Nacional de Vigilância em Saúde (Portaria GM/MS nº 1.378/2013) e de articulação com diversas dimensões da vigilância em saúde na Instituição surgiu o Núcleo de Vigilância em Saúde da Fiocruz (NUVES). A implementação e consolidação do NUVES em 2015 contribuiu para uma melhor compreensão sistêmica de como a Fiocruz colabora e poderá colaborar com o aprimoramento do Sistema Nacional de Vigilância em Saúde e, conseqüentemente, fortalecimento dos princípios norteadores do SUS, tendo como referência a Portaria nº 4.279/10, que estabelece diretrizes para a organização da Rede de Atenção à Saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde.

O NUVES é a base para a produção de relatórios técnicos-gerenciais sobre o perfil epidemiológico de doenças emergentes e reemergentes de importância nacional e internacional. O NUVES teve importante papel no enfrentamento das epidemias de Zika e Chikungunya registrados em 2015 e na organização do plano diagnóstico para as Olimpíadas Rio 2016.

O papel do NUVES pode ser complementado com a especificidade do GAL, sistema responsável pela parte laboratorial do monitoramento de agravos em Vigilância em Saúde na Fiocruz. O GAL é o sistema gerenciador das análises epidemiológicas e diagnósticos laboratoriais. É importante ferramenta no monitoramento dos casos suspeitos de doenças de notificação imediata e fundamental no tratamento destas informações.

- Pesquisa e Ensaios Clínicos

A pesquisa clínica no âmbito do PCTIS tem como objetivo fortalecer o desenvolvimento tecnológico, contribuindo para o alcance de autonomia e suficiência do país na pesquisa translacional, inovação e racionalidade dos processos e produtos para o cuidado da saúde da população brasileira. Por meio da pesquisa clínica, é possível avaliar novas formas de tratamento ou produtos inovadores para a saúde

capazes de substituir aqueles já existentes, gerando novos conhecimentos científicos que garantam a segurança, eficácia e efetividade da abordagem terapêutica, diagnóstica ou profilática proposta. As prioridades estratégicas para a área transversal do conhecimento Pesquisa e Ensaios Clínicos têm como objetivo fortalecer as estruturas comuns de pesquisa clínica da instituição, promovendo o desenvolvimento tecnológico e, como parte da pesquisa translacional, também a inovação econômica e industrial e o acesso da população a produtos para a saúde.

Dentro da estratégia do PCTIS há o Desenvolvimento do Parque Tecnológico Institucional – Rede de Plataforma Tecnológica da Fiocruz – RPT. A Fiocruz dispõe de um conjunto de equipamentos e infraestrutura disponibilizada para a comunidade científica e organizada na forma de rede, denominada Rede de Plataformas Tecnológicas Fiocruz - RPT. A Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz se insere no Plano Institucional de Indução à Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde como eixo estratégico, pois é um importante conjunto de infraestruturas.

A Fiocruz, ainda a partir da coordenação da VPPLR, além das ações estratégicas de coleções biológicas e serviços de referência, descritos posteriormente, ainda articula o Programa de Pesquisa Translacional - PPT e Rede Fiocruz de Biobancos.

O **Programa de Pesquisa Translacional**, criado em 2015, tem como objetivo integrar na VPPLR as iniciativas estratégicas da pesquisa translacional institucional. É responsável por maximizar capacidades, infraestrutura e recursos entre aqueles que pesquisam na mesma área. Contempla as áreas de pesquisa biológica/biomédica, pesquisa clínica e de referência, saúde coletiva e desenvolvimento e produção de insumos com suporte da Rede de Plataformas Tecnológicas da Fiocruz. Paralelamente, um de seus principais objetivos é fomentar o desenvolvimento de pesquisa colaborativa na Fiocruz. Atualmente estão conformados onze programas translacionais. Esses programas encontram-se em estágios variados de desenvolvimento e organização. Alguns, que foram derivados dos antigos Programas Integrados, como o Programa Integrado de Doença de Chagas (PIDC, que gerou o Fio-Chagas), apresentam maior nível de estruturação e desenvolvimento de projetos. Outros, mais recentes, como o FioCâncer estão em processo de maturidade na sua organização.

A **Rede Fiocruz de Biobancos (RFBB)** é uma rede colaborativa composta por biobancos das Unidades Técnico-Científicas da Fiocruz, que serão formados, provendo à comunidade científica, acesso a amostras biológicas humanas de qualidade, bem como a seus dados associados, atendendo à necessidade de organizar o armazenamento e a utilização de material biológico humano de acordo com a exigência regulatória emanada da Resolução CNS 441/11 e da Portaria 2.201/11 do Ministério da Saúde (MS) e, principalmente, às necessidades futuras da pesquisa no Brasil.

#### MANUTENÇÃO DAS COLEÇÕES BIOLÓGICAS DA SAÚDE

Sobre a Manutenção de Coleções Biológicas na Fiocruz em 2016 a Ação **20AQ - Manutenção de Coleções Biológicas** e da Saúde no Brasil foi aglutinada à Ação **8315 – Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Saúde**. Tem como objetivo manter e conservar coleções biológicas que fornecem material biológico para pesquisadores da própria Fiocruz e também para grupos de pesquisa de outras instituições, assim como para laboratórios de saúde pública e indústria.

Como fontes de recursos genéticos, as coleções biológicas da Fiocruz oferecem produtos e serviços qualificados para aplicações em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, que incluem, entre outros, a produção de insumos para diagnóstico, vacinas e medicamentos. O objetivo é garantir as condições para que os serviços, os materiais biológicos e informações associadas que são ofertados pelas Coleções Biológicas à rede de vigilância epidemiológica, academia e indústria, sejam de excelente qualidade. Neste sentido, a padronização dos procedimentos e o foco na gestão da qualidade e gestão

de dados e informações garantem que as Coleções Biológicas cumpram seu objetivo primário, o de repositórios da biodiversidade brasileira. (Fonte: Relatório de Gestão da VPPLR, 2015-2016)

No ano de 2016, a Coleção de Botânica de Farmanguinhos foi reconhecida como Coleção Institucional e passou a constituir a relação de Coleções Biológicas da Fiocruz, totalizando 31 coleções, conforme Portaria da Presidência da Fiocruz 805/2016-PR de 11/08/2016:

Tabela 11 - Coleções Biológicas - Fiocruz 2016

Tipo de Coleção		Coleção	Unidade
Microbiológica	Bacteriológica	<i>Yersinia pestis</i> (CYP)	CPqAM
		Bactérias da Amazônia (CBAM)	ILMD
		Bactérias do Ambiente e Saúde (CBAS)	IOC
		Culturas de Bactérias de Origem Hospitalar (CCBH)	IOC
		<i>Campylobacter</i> (CCAMP)	IOC
		Culturas do Gênero <i>Bacillus</i> e Gêneros Correlatos (CCGB)	IOC
		<i>Listeria</i> (CLIST)	IOC
		Enterobactérias (CENT)	IOC
		<i>Leptospira</i> (CLEP)	IOC
	Bactérias	Micro-organismos de Referência em Vigilância Sanitária (CMRVS)	INCQS
	Arqueas		
	Micológica	Fungos	
		Culturas de Fungos Filamentosos (CCFF)	IOC
		Fungos da Amazônia CFAM)	ILMD
		Micológica de Trichocomaceae (CMT)	IOC
		Fungos Patogênicos (CFP)	INI
	Protozoários	Protozoários (COLPROT)	IOC
<i>Leishmania</i> (CLIOC)		IOC	
<i>Trypanosoma</i> de Mamíferos Silvestres, Domésticos e Vetores (COLTRYP)		IOC	
Zoológica	Entomológica	Flebotomíneos (COLFLEB)	CPqRR
		Vetores da Doença de Chagas (COLVEC)	CPqRR
		Ceratopogonídae (CCER)	IOC
		Culicidae(CCULI)	IOC
		Simulídeos (CSIOC)	IOC
		Artrópodes Vetores Ápteros de Interesse em Saúde de Comunidades (CAVAISC)	IOC
		Triatomíneos (CTIOC)	IOC
		Entomológica (CEIOC)	IOC
		Coleção de Mosquitos Neotropicais (CMN)	CPqRR
	Helmintológica – Helmintológica (CHIOC)	IOC	
	Malacológica	Malacologia Médica (CMM)	CPqRR
Moluscos (CMIOC)		IOC	
Histopatológica	Febre amarela (CFA)	IOC	
Botânica	Botânica de Plantas Medicinais (CBPM)	FAR	

Fonte: Fiocruz, Portaria 805/2016-PR de 11/08/2016.

O Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos (ICTB), antigo Cecal, historicamente tem fornecido para as áreas de pesquisas, Animais de Laboratório de Apoio à Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico, Exames de Animais de Laboratório e Sangue Animal e Hemocomponentes. Em 2016 o Instituto forneceu 260.772 animais, conforme tabela a seguir:

Tabela 12 - Fornecimento de Animais de Laboratório - Fiocruz 2016

Animais de Laboratório Fornecidos (Roedores e Lagomorfos)	76.872
Animais de Laboratório Fornecidos (Primatas não Humanos)	71
Exames de Animais de Laboratório (AL) fornecido	27.250
Sangue animal e hemocomponentes fornecidos	156.579
<b>Total fornecido</b>	<b>260.772</b>

Fonte: SAGE, 2017

Quadro 9 - Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde – Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input checked="" type="checkbox"/> Integral <input type="checkbox"/> Parcial					
Código	8327					Tipo: Atividade
Título	Serviço Laboratorial de Referência para o Controle de Doenças.					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar. Código: 0713					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não    Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
13.680.000	13.680.000	13.679.983	12.675.825	12.546.757	129.068	1.004.158
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Exame laboratorial realizado	Unidade	247.000	247.000	282.298		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira				Execução Física - Metas		

Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
693.927	495.043	17.541	Exame laboratorial realizado	Unidade	2.133

### **Análise Situacional:**

**Serviços Laboratoriais de Referência em Saúde** é financiado pela **Ação 8327** refere-se à geração de conhecimentos, processos e produtos, como a definição de metodologias, validação diagnóstica, assistência em áreas específicas, desenvolvimento tecnológico, formação de recursos humanos, previsão de cenários e formulação de políticas com importante capacidade de resposta às demandas oriundas do sistema de saúde, assim como à realização de diagnósticos laboratoriais.

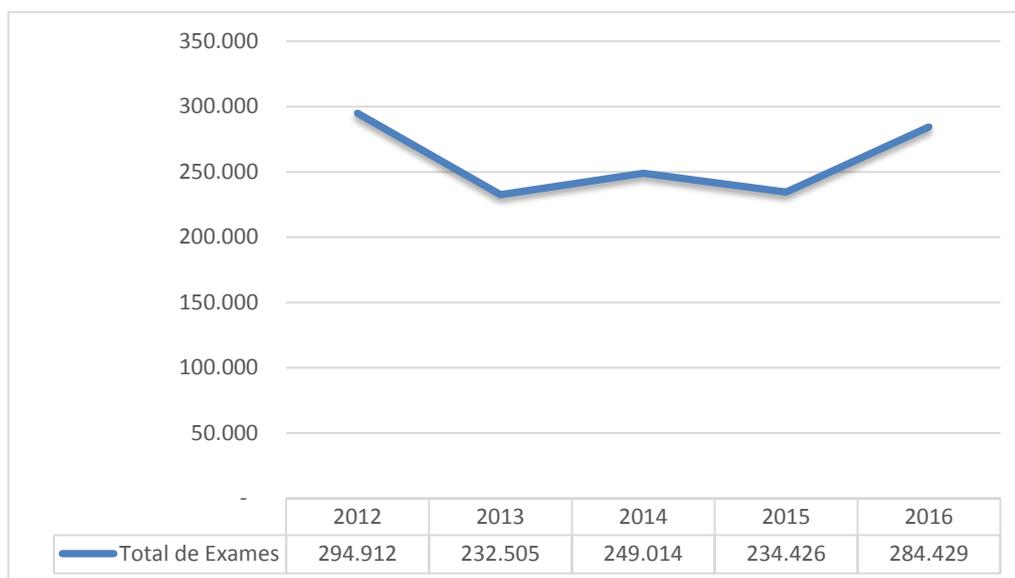
Anualmente, a Fiocruz realiza exames laboratoriais, de referência e de apoio às pesquisas em desenvolvimento ou aos diagnósticos clínicos de suas unidades assistenciais, ambulatoriais e hospitalares. Neste projeto específico, são avaliados os exames para confirmação diagnóstica, de alta complexidade, com expertise ausente em outros laboratórios da rede pública de saúde, cujas amostras são encaminhadas formalmente por órgãos gestores do SUS ou serviços privados de saúde, em conformidade com a Portaria MS 070/2004, que estabelece os critérios e a sistemática para habilitação de Laboratórios de Referência Nacional e Regional para as Redes Nacionais de Laboratórios de Vigilância Epidemiológica e Ambiental em Saúde. Ressalta-se que a Portaria 420/2008 PR, Presidência da Fiocruz, ampliou o número de Serviços Laboratoriais de Referência e regulamentou as atividades executadas para área de Vigilância Epidemiológica na condição de Referência Nacional e Regional em função da portaria 649/2007 do Fundo Nacional de Saúde. Portanto, a Fiocruz possui 49 Laboratórios de Referência, sendo 38 com atuação nacional e 11 com regional.

Há dificuldade de se programar a quantidade de exames que um laboratório de referência fará no ano, pois esta apresenta flutuações nem sempre sazonais, durante um mesmo ano ou entre um ano e outro, por distintos motivos, como o aumento ou a diminuição de demanda, por parte do MS, de realização de exames para um ou mais agravos; a modificação no perfil epidemiológico; situações de surtos e emergências sanitárias; a participação instituída em redes nacionais de monitoramento e controle de doenças; e parcerias firmadas com órgãos gestores do SUS para atendimento a demandas específicas.

Acrescenta-se a isso o fato de que as atividades realizadas no âmbito deste projeto necessitam de uma análise criteriosa. No caso dos serviços de referência, o ideal é que sejam feitos pela Fiocruz cada vez menos exames de referência, pois esta diminuição pode refletir um bom funcionamento e crescimento da capacidade instalada da rede pública de laboratórios, com profissionais capacitados para diagnósticos diversos, transferências de tecnologia, diminuição de surtos e emergências sanitárias e da incidência de casos de doenças de notificação compulsória. Portanto, altos e baixos percentuais de execução não devem necessariamente ser entendidos como bom desempenho no primeiro caso e pior no segundo.

É importante destacar que a manutenção dos laboratórios de referência e a realização de exames laboratoriais refletem os esforços da Instituição em contribuir para o Sistema Nacional de Vigilância em Saúde. Na figura a seguir, pode-se observar a evolução da produção total de exames de referência no período de cinco anos.

Gráfico 7 - Exames laboratoriais de referência realizados - Fiocruz 2012 a 2016



Fonte: Base SAGE 17/01/2017 para SIOP

Nota¹: Registro SIOP - campo “físico” consta o valor de 182.296 como realizado e 2.133 no campo “RAP não Proc.” O total do produto Serviço Laboratorial de Referência para o Controle de Doenças é de 284.429.

Ao analisar o cumprimento da meta estabelecida pelo QDD em 2016, a Fiocruz atingiu 115%, realizando um total de 284.429 exames, A unidade que mais contribuiu para este resultado foi o IOC, devido ao maior número de Serviços Laboratoriais de Referência – LR, portanto sua preponderância da produção, 247.917 exames, que corresponde a 87%. Isto ocorreu porque esta unidade possui o maior número de Serviços Laboratoriais (LR), 21 LR Nacional e 6 Regional. Ressalta-se que esta é a unidade com maior número de Serviços Laboratoriais de Referência.

No que se refere à contribuição de cada tipo de exame no quantitativo total de exames, os esforços de produção concentraram-se em 2016 em cinco tipos de diagnósticos: Diagnóstico por identificação taxonômica de vetores (27%), Diagnóstico por identificação taxonômica de agentes etiológicos (25%), Diagnóstico de enteroinfecção bacteriana (12%), Diagnóstico de Zika (6%) e Diagnóstico para detecção de agentes etiológicos em vetores (4%). Observa-se que pelo segundo ano consecutivo os três primeiros exames foram os mais realizados.

Tabela 13 - Metas programadas e realizadas segundo tipo de exame e unidade - Fiocruz 2016

Produto	Meta QDD	Meta SAGE Revisada	Realizado	% Execução
Exames Realizados	247.000	41.012	284.429	694%
Tipos de Exame:				
Diagnóstico de leptospirose		300	2.268	756%
Diagnóstico de viroses exantemáticas		700	973	139%

Diagnóstico de carbúnculo		100	71	71%
Diagnóstico de esquistossomose		2.100	3.361	160%
Diagnóstico de rotavíruses		800	1.237	155%
Diagnóstico de dengue		1.500	1.967	131%
Diagnóstico de hidatidose		50	51	102%
Diagnóstico de hantavíruses		320	329	103%
Diagnóstico para detecção de agentes etiológicos em vetores		1.012	11.227	1109%
Diagnóstico de febre amarela		60	9	15%
Diagnóstico de doença de Chagas		360	233	65%
Diagnóstico de gripe		850	4.334	510%
Diagnóstico histopatológico de doenças infecciosas		2.400	2.321	97%
Diagnóstico de susceptibilidade de vetores a inseticidas biológicos e químicos		70	144	206%
Diagnóstico de riquetsioses		300	5.677	1892%
Diagnóstico de tuberculose		5.500	6.000	109%
Diagnóstico de malária		2.542	1.348	53%
Diagnóstico de micose sistêmica		500	1.340	268%
Diagnóstico de hanseníase		150	1.874	1249%
Diagnóstico de Aids e coinfeções endêmicas		1.000	8.407	841%
Diagnóstico de leishmaniose tegumentar e visceral		900	1.040	116%
Diagnóstico de leishmaniose visceral canina		1.200	1.605	134%
Diagnóstico de filariose		1.300	1.484	114%
Diagnóstico de hepatites virais		50	5.067	10134%
Diagnóstico de peste		4.200	2.366	56%
Diagnóstico de enteroinfecção bacteriana		-	33.525	
Diagnóstico de oncocercose		100	489	489%

Diagnóstico de poliomielite e outras enteroviroses		5	9.824	196480%
Diagnóstico por identificação taxonômica de agentes etiológicos		372	71.394	19192%
Diagnóstico por identificação taxonômica de reservatórios		10.050	463	5%
Diagnóstico por identificação taxonômica de vetores		2.221	76.210	3431%
Diagnóstico de chikungunya		-	10.469	
Diagnóstico de Zika		-	17.322	

Fonte: Base SAGE 17/01/2017 para SIOP

Na área da gestão dos Laboratórios de Referência na Fiocruz, há uma atuação junto às Unidades que possuem os laboratórios de forma a dar suporte à Rede de laboratórios NB3; prover a manutenção das atividades estratégicas de vigilância e instalar e incrementar novas funcionalidades do Sistema Gerenciador de Amostra Laboratorial (GAL); garantir o fluxo de amostras laboratoriais e o resultado em tempo oportuno e capacitar os profissionais dos Lacen em técnicas diagnósticas. Também é responsável por dar subsídios à Central de Recebimento de Amostras, unidade que recebe todo o fluxo de amostras do campus Fiocruz – RJ e é responsável pelo fortalecimento dos laboratórios de diagnóstico, o treinamento de pessoal e a produção de kits para abastecimento da rede desses laboratórios.

Além disso, é responsável por direcionar aporte financeiro para laboratórios ou redes de agravos relacionadas a contenção e diagnósticos de doenças emergentes e reemergentes, principalmente no que se refere as doenças que representam alto risco para a população, como doenças infecciosas amplamente disseminadas em eventos de massa (Carnaval, Olimpíadas e etc.), assim como o alerta para as situações de bioterrorismo, consideradas principalmente por conta dos eventos de porte internacional como as Olimpíadas. (Relatório de Gestão da VPPLR, 2015-2016)

Quadro 10 - Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2016

Identificação da Ação	
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( x ) Parcial
Código	20YE Tipo: Atividade
Título	Imunobiológicos e Insumos para a Prevenção e Controle de Doenças
Iniciativa	Representa o Próprio Objetivo
Objetivo	Código: 714 – Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável.
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático
Unidade Orçamentária	36201 – Fundação Oswaldo Cruz
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras
Lei Orçamentária do exercício	

Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
100.000.000	100.000.000	100.000.000	53.181.525	51.694.651	1.818.475	46.818.475
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
População coberta (Unidade)		Milhar	94.000.000	94.000.000	68.234.371	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
145.582.631	118.729.082	4.656.159	População coberta (unid.)	Milhar	16.359.948	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( ) Integral ( x ) Parcial					
Código	6516 Tipo: Atividade					
Título	Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia					
Iniciativa	Representa o Próprio Objetivo					
Objetivo	Código: 713 - Ampliar e qualificar o acesso aos serviços de saúde, em tempo adequado, com ênfase na humanização, equidade e no atendimento das necessidades de saúde, aprimorando a política de atenção básica e especializada, ambulatorial e hospitalar.					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do Sistema Único de Saúde –SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201 – Fundação Oswaldo Cruz					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
84.000.000	84.000.000	78.999.923	68.347.463	64.787.173	3.560.290	10.652.460
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Serviço qualificado/avaliado		unidade	576.545	576.545	778.272	

Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
8.030.701		193.779	Serviço qualificado/avaliado	unidade	70.272
	6.155.868				

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input type="checkbox"/> Integral <input checked="" type="checkbox"/> Parcial					
Código	2522		Tipo: Atividade			
Título	Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS. Código: 0727					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
36.000.000	32.650.000	32.647.993	21.450.186	21364.851	85.335	11.197.807
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Unidade farmacêutica produzida	milhar	243.000	243.000	65.714		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
10.621.958	9.035.406	11.234	Unid. farm. produzida	milhar	0	

Nota: Há uma divergência dos valores da meta realizada (unidades farmacêuticas produzidas) informados no SIOP para o informado no RG 2016. Este fato se deu devido a ocorrências técnicas durante o no processo de apuração da meta. Este erro foi verificado e já corrigido. Valor informado

no SIOP: 59.585.685 unidades farmacêuticas produzidas sendo que o valor real apurado: 65.714.760 unidades farmacêutica produzidas no ano de 2016.

### **Análise Situacional:**

O macroprocesso de produção de insumos para a saúde inclui as atividades de produção de medicamentos, biofármacos, vacinas e reagentes diagnósticos, que são financiados por recursos da LOA e outras fontes federais.

Quanto aos imunobiológicos e kits de diagnósticos, o Macroprocesso de Produção de Insumos e produtos para a Saúde é desenvolvido por meio de duas ações orçamentárias, a saber: (i) Ação 20YE – Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças – e; (ii) Ação 6516 – Aperfeiçoamento e Avaliação dos serviços de hemoterapia e hematologia. E também pelos termos de execução descentralizada (TED), a seguir: (i) nº 03/2016 - Alfaepoetina 2000 UI e 4000 UI; (ii) nº 02/2016 - Infliximabe 100 Mg; (iii) nº 19/2016 - Alfataliglicerase 200 UI; (iv) nº 02/2015 e nº 153/2015 – Vacinas; (v) nº 28/2016 – Reativos; e (vi) nº 94/2015 - Betainterferona 44 mcg.

O compromisso entre a Fiocruz, por meio de Bio-Manguinhos, e o Ministério da Saúde é baseado na pactuação do fornecimento de imunobiológicos (vacinas e kits de diagnóstico), no âmbito dos programas de Vigilância em Saúde da SVS/MS. Os recursos necessários para atender às demandas do Ministério da Saúde, e conseqüentemente ao atendimento da população brasileira no referente à disponibilização de imunobiológicos, são compostos pela programação da ação 20YE - Imunobiológicos para Prevenção e Controle de Doenças, referente às despesas de investimentos; e pelos TED de Vacinas e Reativos (supracitados), referente às despesas correntes.

### **Vacinas**

Dando continuidade ao seu papel como um dos principais fornecedores de vacinas do Programa Nacional de Imunizações (PNI) e cumprindo com sua missão de contribuir para a melhoria dos padrões da saúde pública brasileira, em 2016, a Fiocruz forneceu em torno de 81 milhões de doses de vacinas para o Ministério da Saúde, representando 74,9% do compromisso da instituição com o PNI para o ano. As vacinas fornecidas pela Fiocruz, que compõem o Calendário Básico Nacional têm suas metas, programadas e realizadas, apresentadas na tabela a seguir.

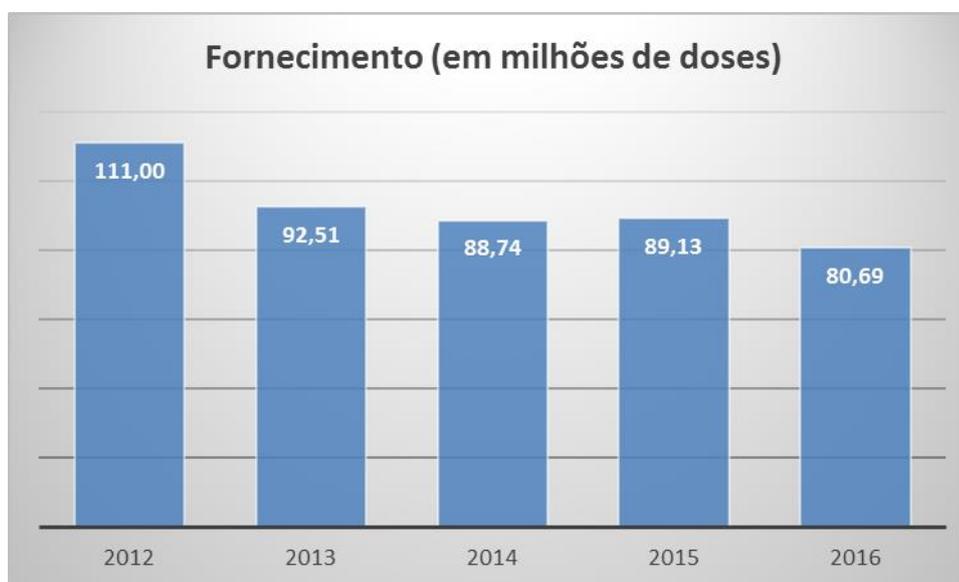
Tabela 14 - Metas programadas e realizadas na Ação 20YE - Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças - e TED nº 02/2015 e nº 153/2015 – Fiocruz 2016

Doses de vacinas	2016		
	Planejado	Fornecido	% Execução
Vacina Febre Amarela (atenuada)	24.404	16.371	67,08%
Vacina Poliomielite 25d	28.000	25.955	92,70%
Vacina Hib 1d	140	71	50,71%
Vacina Tríplice Viral 10d	22.119	10.226	46,23%
Vacina Rotavírus 1d	10.903	9.911	90,90%
Vacina Pneumocócica 1d	13.164	10.808	82,10%

Vacina Poliomielite Inativada 10 d	5.440	4.901	90,09%
Vacina Tetravalente Viral 1 d	1.966	1.603	81,54%
Vacina Varicela 1 d	1.606	848	52,80%
<b>Total de doses</b>	<b>107.742</b>	<b>80.694</b>	<b>74,9%</b>

Fonte: DEREM / Bio-Manguinhos.

Gráfico 8 – Imunobiológicos fornecidos ao PNI - Fiocruz 2012-2016



Fonte: DEREM / Bio-Manguinhos.

Em consonância com o Plano Plurianual 2016-2019, que traz como uma das suas diretrizes estratégicas a “Ampliação da atuação do Brasil no comércio internacional de bens e serviços, agregando valor, conteúdo tecnológico, e diversificando a pauta e o destino das exportações brasileiras”, além do PNI, Bio-Manguinhos assiste ao mercado internacional com duas vacinas: a febre amarela, pré-qualificada junto à Organização Mundial da Saúde (OMS), e a vacina meningocócica ACW polissacarídica, fruto da parceria com o Instituto Finlay (Cuba). Mais de 70 países foram beneficiados com os imunizantes e, especialmente no ano de 2016, foi fundamental a atuação de Bio-Manguinhos na contenção do surto de febre amarela ocorrido na África, principalmente em Angola e na República Democrática do Congo. A instituição figurou como importante ator no estabelecimento de um plano emergencial junto à Organização Mundial da Saúde – e em consonância com o Ministério da Saúde – para aumentar a disponibilidade de vacina aos países afetados. Além disso, dada a consistência de seu estudo para uso da dose fracionada da vacina, Bio-Manguinhos possibilitou a ampliação do acesso à vacina durante a epidemia. Há perspectivas de ampliação do fornecimento internacional, sem que seja represada a prioridade do Instituto em atender à demanda do Brasil.

Tabela 15 – Contribuição ao Sistema de Saúde Mundial - Fiocruz 2016 (em doses)

<b>Outros governos e Instituições Públicas Internacionais</b>	<b>Realizado</b>
Dose de vacina meningocócica ACW	160.000
Dose de vacina febre amarela 10 doses	5.074.600
<b>Total</b>	<b>5.234.600</b>

### Reativos para diagnósticos

A Fiocruz vem investindo em soluções inovadoras que representam grande avanço no diagnóstico de doenças. A nacionalização desses produtos, além de proporcionar uma importante economia para o Ministério da Saúde e contribuir para o fortalecimento do complexo econômico-industrial da saúde no país, também viabiliza a qualificação dos serviços no âmbito do SUS e o amplo acesso da população a produtos de tecnologia avançada.

Os reativos para diagnóstico atendidos na Ação 20YE e TED 28/2016 apresentados na tabela 16, contemplam nove produtos do portfólio institucional, entregues por meio de compromissos estabelecidos com a Coordenação Geral de Laboratórios (CGLAB) e o Departamento de Doenças Sexualmente Transmissíveis, Aids e Hepatites Virais (DDST, Aids e HV), ambos da Secretaria de Vigilância em Saúde (SVS/MS), assim como com a Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados (CGSH), pertencente à Secretaria de Atenção à Saúde (SAS/MS).

Em 2016 foram fornecidas em torno de 5,2 milhões de reações, correspondendo à execução de 78,29% da meta estabelecida, conforme apresenta a tabela 16. O grande destaque desta linha no ano de 2016 foi o desenvolvimento e registro de um kit molecular para detecção zika, dengue e chikungunya, em resposta à situação epidemiológica nacional. No entanto, vale ressaltar, que o fornecimento desse produto ainda está em negociação com o Ministério da Saúde para o ano de 2017.

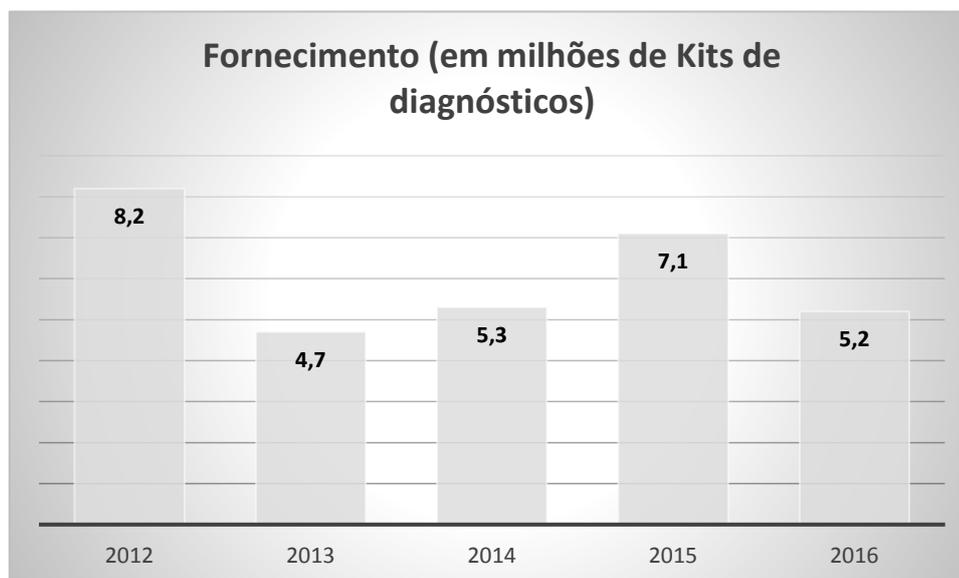
Tabela 16 - Metas programadas e realizadas na Ação 20YE - Imunobiológicos e Insumos para a prevenção e controle de doenças - e TED nº 28/2016 – Fiocruz 2016 (em reações)

<b>Conjuntos de kits de diagnósticos</b>	<b>2016</b>		
	<b>Planejado</b>	<b>Fornecido</b>	<b>% Execução</b>
Kit IFI p/ diagnóstico - Doença de Chagas	111.600	63.600	175,47%
Kit Helm Teste p/ diagnóstico - Esquistossomose	734.700	734.700	100%
Kit ELISA p/ diagnóstico - Leishmaniose Canina	456.192	450.432	101,28%
Kit IFI p/ diagnóstico - Leishmaniose Humana	165.000	147.600	111,79%
Kit DPP p/ diagnóstico – Teste Rápido HIV 1/2 SSP	748.520	749.980	99,81%
Kit DPP p/ diagnóstico – Teste Rápido HIV 1/2 Fluido Oral	1.131.740	663.200	170,65%

Kit DPP p/ diagnóstico - Imunoblot	54.620	37.620	145,19%
Kit DPP p/ diagnóstico – Leishmaniose Canina	2.345.120	1.557.140	150,60%
Kit NAT p/ diagnóstico –HIV/HCV/HBV	846.144	758.208	111,60%
<b>Total de Kits de diagnósticos</b>	<b>6.593.636</b>	<b>5.162.480</b>	<b>78,29%</b>

Fonte: DEREM / Bio-Manguinhos.

Gráfico 9 – Evolução da produção de conjuntos de diagnósticos - Fiocruz 2012-2016



Fonte: DEREM / Bio-Manguinhos.

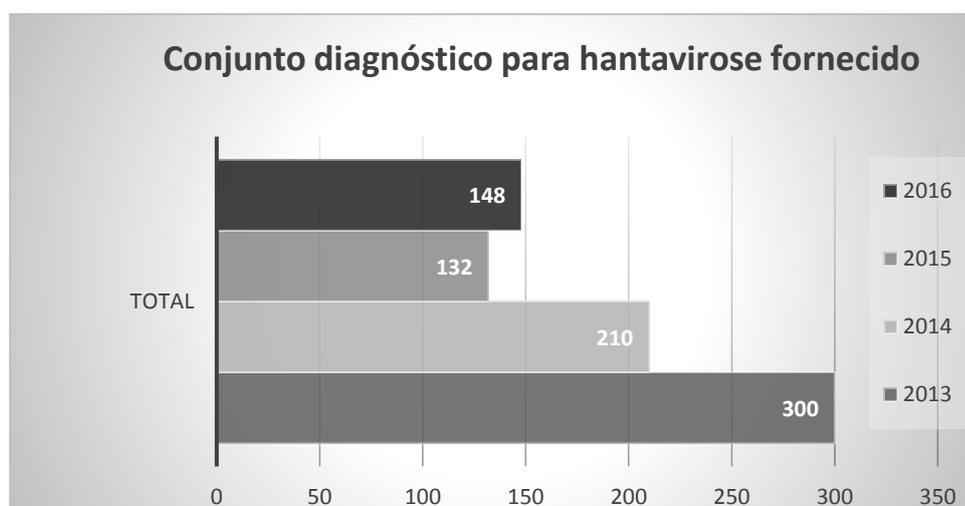
Contribuindo para o desenvolvimento de insumos e procedimentos para a biotecnologia em saúde, entre outros produtos, o Instituto Carlos Chagas se destaca na produção do conjunto de diagnóstico para Hantavirose, cujo fornecimento é contratualizado anualmente junto ao Ministério da Saúde, conforme detalhamento a seguir:

Tabela 17 – Fornecimento conjuntos de diagnósticos para hantavirose - Fiocruz 2016

Conjunto Diagnóstico para Hantavirose	Meta	Realizado	% Execução
Conjunto diagnóstico para hantavirose fornecido	132	148	112%

Fonte: SAGE – ICC /Diplan, 2017

Gráfico 10 – Evolução do fornecimento de conjuntos de diagnósticos para hantavirose - Fiocruz 2013-2016



Fonte: SAGE – ICC / Diplan, 2017

A variação ao longo dos anos é condicionada pela necessidade de demanda do conjunto diagnóstico pelo Ministério da Saúde.

#### Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia

A ação orçamentária 6516 do programa de Fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) contempla a produção e o fornecimento do kit NAT Ampliado, visando atender às demandas da Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados/MS e da Hemorrede Nacional, quanto à incorporação de alvos adicionais, conferindo aos laboratórios oficiais a qualidade do sangue ofertado. O Projeto de Ampliação do Kit NAT representa mais um exemplo de produto inovador para o Complexo Industrial da Saúde, contribuindo para consolidar competências tecnológicas na área de imunobiológicos e diagnóstico molecular em Bio-Manguinhos/FIOCRUZ, atendendo à demanda de produtos estratégicos do Ministério da Saúde para o SUS.

A importância deste fornecimento é reforçada pela obrigatoriedade da realização de exames laboratoriais de alta sensibilidade, com o objetivo de detectar infecções transmissíveis pelo sangue em transfusões, conforme PORTARIA Nº 158, 4 de fevereiro de 2016.

Em 2016, Bio-Manguinhos forneceu 758.208 reações, conforme ilustra a tabela 18. É importante salientar que, neste ano, houve o acordo com a Coordenação de Sangue e Hemoderivados (CGSH) para substituição da atual plataforma instalada na hemorrede por uma nova proposta que alia a melhoria do produto à otimização de processos.

Tabela 18 - Metas programadas e realizadas na Ação 6516 - Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços de Hemoterapia e Hematologia – Fiocruz 2016 (em reações)

Produto	Meta	Realizado	% Execução
Kit NAT Ampliado	846.144	758.208	89.61%

Fonte: DEREEM, Bio-Manguinhos

## Biofármacos

O segmento de biofármacos vem se destacando nos últimos anos como foco prioritário das Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP), visando garantir à população acesso gratuito a produtos de alto custo que fazem parte do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF), em parceria com a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Insumos Estratégicos (SCTIE/MS).

Em 2016, Bio-Manguinhos forneceu 10.974.864 frascos, garantindo o acesso ao tratamento das doenças às quais correspondem, conforme ilustrado na tabela 19. Neste ano, destacam-se a negociação com a SCTIE do switch de pacientes em tratamento para a Doença de Gaucher, com medicação da concorrência para uso da alfataliglicerase de Bio-Manguinhos, e formalização do Termo de Execução Descentralizada para fornecimento em 2017 com o quantitativo ampliado.

Tabela 19 - Metas programadas e realizadas pelos TED 03/2016, 02/2016, 19/2016 e 94/2015:  
Biofármacos - Fiocruz 2016 (em frascos)

Frascos de Biofármacos	2016		
	Planejado	Fornecido	% Execução
Alfaeopetina Humana Recombinante 2000 UI	969.410	1.076.900	111,09%
Alfaeopetina Humana Recombinante 4000 UI	11.248.090	8.918.680	79,29%
Alfaeopetina Humana Recombinante 10000 UI	37.040	31.890	86,10%
Alfainterferona Humana Recombinante 3 MUI	13.899	13.899	100,00%
Alfainterferona Humana Recombinante 5 MUI	8.205	8.205	100,00%
Alfainterferona Humana Recombinante 10 MUI	5.007	5.007	100,00%
Alfataliglicerase 200 U	11.834	12.516	105,76%
Infliximabe 100mg/ml	331.642	344.559	103,89%
Betainterferona 44 mcg	422.292	413.052	97,81%
Betainterferona 22 mcg	150.240	150.156	99,94%
<b>Total de frascos</b>	<b>13.197.659</b>	<b>10.974.864</b>	<b>83,16%</b>

Fonte: DEREEM, Bio-Manguinhos

Gráfico 11 – Evolução do fornecimento de Biofármacos para o DAF - Fiocruz 2012-2016



Fonte: DEREEM / Bio-Manguinhos.

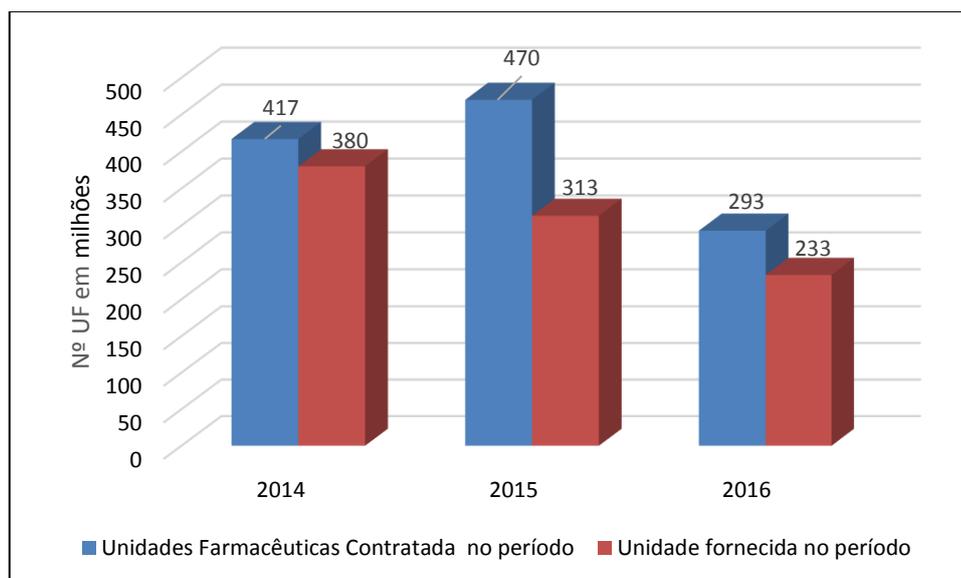
### Produção e fornecimento de medicamentos

A ação 2522 – Produção de Medicamentos tem como objetivo atender as necessidades de programas do Ministério, dos estados e municípios favorecendo as ações do SUS na área de **produção de fármacos, medicamentos e fitoterápicos**. A Fiocruz, através de seu Instituto de Tecnologia em Fármacos, desempenha papel estratégico de suporte à Política Nacional de Medicamentos do Ministério da Saúde, produzindo e desenvolvendo medicamentos e tecnologia para produtos farmacêuticos de origem sintética e natural.

O Ministério da Saúde vem apresentando uma maior possibilidade de ampliação da oferta de medicamentos à população e uma maior capacidade de negociação junto aos laboratórios privados, gerando uma significativa economia aos cofres públicos, como vem ocorrendo, por exemplo, no caso dos antirretrovirais. Esse fato se deve, em parte, devido a unidade fabril de Farmanguinhos possuir mão de obra qualificada e capacidade instalada capaz de produzir medicamentos em larga escala.

O valor total de medicamentos contratados pelo MS para o ano de 2016 foi de 293.354.594 UF, sendo 142.434.380 UF de medicamentos antirretrovirais direcionados ao Programa DST/AIDS/MS. Desta totalidade, o fornecimento de medicamentos em 2016, foi de 232.694.211 UF, correspondendo 79% % do atendimento da demanda contratada e 116.152.890 UF de medicamento antirretroviral, correspondendo 82% da demanda contratada.

Gráfico 12 - Unidades Farmacêuticas Contratadas e Fornecidas (em milhões) - Fiocruz 2014-2016

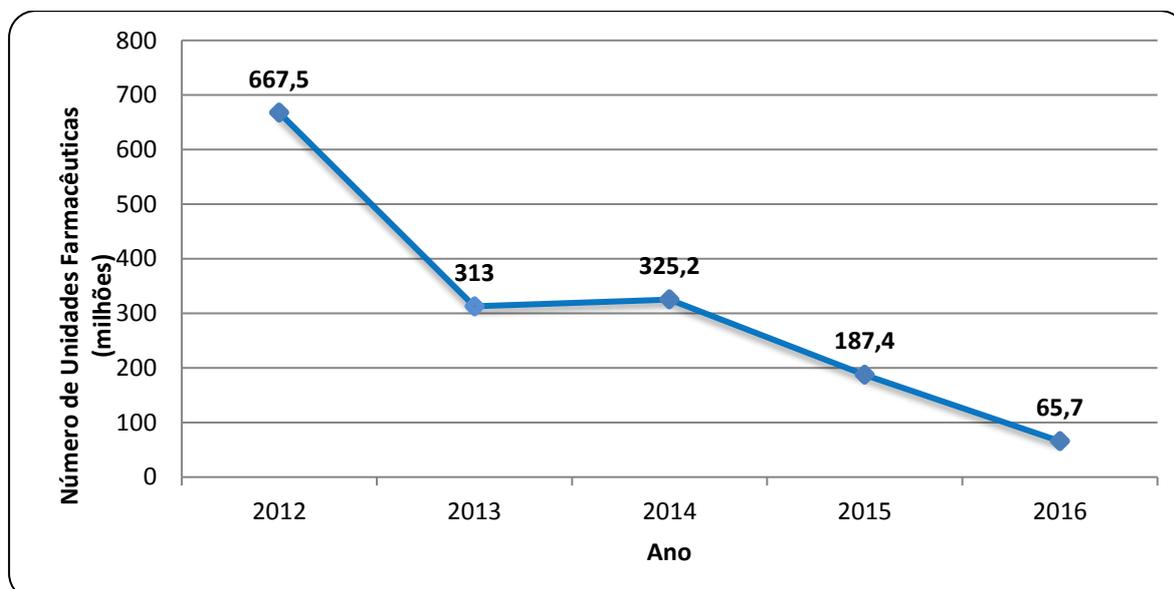


Fonte: Farmanguinhos, 2017 / SAGE, 2017.

No fornecimento estão inclusos o quantitativo de UF produzidas no ano, as UF adquiridas para o fornecimento, na totalidade fornecida pode haver uma quantidade de produtos remanescente do ano anterior devido ao cronograma de entrega do MS.

Foram produzidas 65.714.760 milhões de unidades farmacêuticas (UFS) referente a LOA 2016. A evolução da produção de medicamentos por Farmanguinhos, desde 2011, pode ser vista no gráfico a seguir.

Gráfico 13 - Unidades Farmacêuticas Produzidas (em milhões) - Fiocruz 2012-2016



Fonte: SAGE/Diplan, 2016

A demanda do Ministério da Saúde para o ano de 2016 é inferior ao real produzido e ao real expedido devido ao cronograma de entrega pactuado através da pauta de distribuição. Habitualmente a

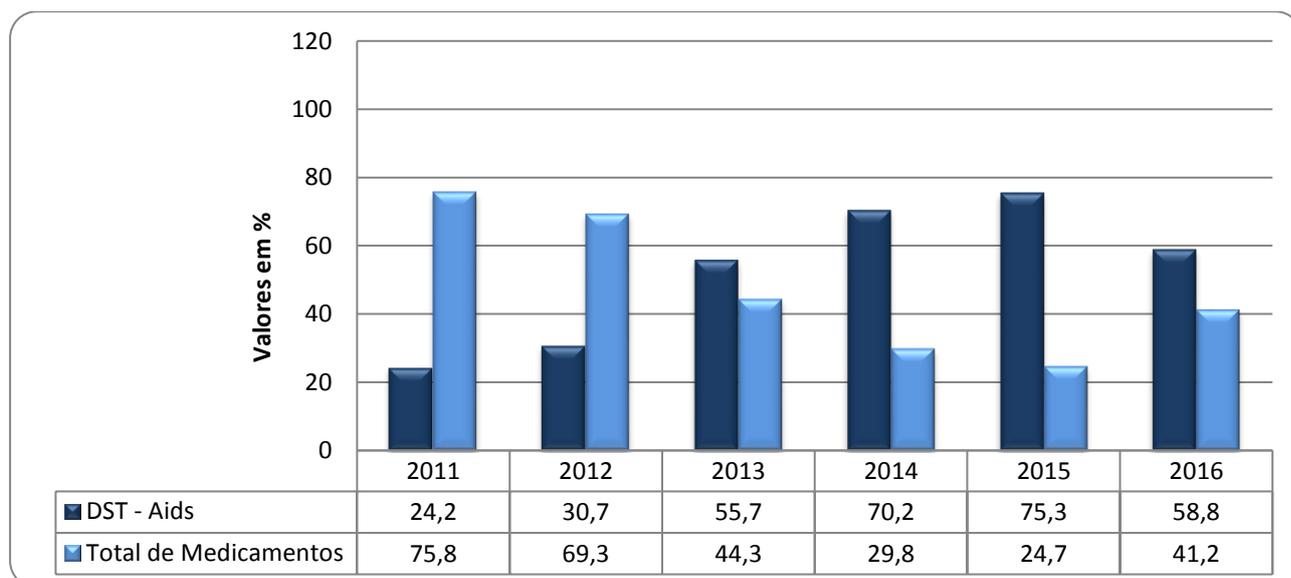
demanda de um ano se efetiva no ano seguinte, ano legitimado pela vigência do termo de execução descentralizada – TED.

Com o intuito de atender as demandas estratégicas do governo nacional, Farmanguinhos vem buscando e reafirmando uma reorientação de seu perfil produtivo. A participação nas PDP vem se confirmando em 2016 este novo perfil produtivo

A participação percentual da produção de medicamentos para o Programa DST/AIDS/MS no total da produção de medicamentos da Fiocruz constitui um importante indicador de efetividade/impacto, já que o programa em questão obedece a uma das principais metas de saúde do Governo Federal. Este constitui modelo exemplar e referência mundial e representa o maior custo individual de fornecimento de medicamentos no país.

Esta participação é de 58,8% já que o quantitativo de produtos antirretrovirais produzidos para o programa em 2016, foi de 38.616.660 UF, considerando a totalidade da demanda de ARV solicitado. O valor total de produção efetivamente contratada pelo MS para o ano de 2016 foi de 293.354.594 UF, sendo 142.434.380 UF de medicamentos antirretrovirais direcionados ao Programa DST/AIDS/MS. Desta totalidade a produção de antirretrovirais no ano de 2016 foi de 38.616.660 UF, refletindo um percentual de **27 %** de atendimento da demanda. Esse percentual, mais uma vez, reflete o cronograma de entrega pactuado com o MS por meio da pauta de distribuição com entregas programadas e vigência dos termos de cooperação.

Gráfico 14– Participação de Medicamentos do Programa DST/Aids na Produção de Medicamentos - Fiocruz 2011/2016



Fonte: SAGE/Diplan, 2017

Quadro 11 - Análise da Qualidade de Produtos e Insumos para a Saúde – Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	( X ) Integral ( ) Parcial					
Código	6174		Tipo: ATIVIDADE			
Título	Análise de Qualidade de Produtos e Insumos de Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Reduzir e prevenir riscos e agravos à saúde da população, considerando os determinantes sociais, por meio das ações de vigilância, promoção e proteção, com foco na prevenção de doenças crônicas não transmissíveis, acidentes e violências, no controle das doenças transmissíveis e na promoção do envelhecimento saudável. Código: 0714					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
8.840.000	8.840.000	8.816.745	8.457.459	8.457.459	0	359.286
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Laudo emitido	unidade	4.371	4.371	4.672		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
640.875	565.682	37.160	Laudo emitido	unidade	139	

Nota: Há uma divergência dos valores da meta realizada (laudo emitido) informados no SIOP para os informados no RG 2016. Este fato se deu devido a ocorrências técnicas durante o processo de apuração da meta. Este erro foi verificado e já corrigido. Valor informado no SIOP: 4.772 laudos emitidos sendo o valor real apurado: 4.672 laudos emitidos no ano de 2016.

#### Análise Situacional:

O macroprocesso de Análise da Qualidade é financiado pela **Ação 6174 – Análise da Qualidade de Produtos e Insumos de Saúde – Análise Situacional**.

Na Fiocruz, as atividades de controle de qualidade de produtos com interesse para a saúde são desenvolvidas pelo Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde (INCQS), unidade estratégica de apoio técnico-científico ao Sistema Nacional de Vigilância Sanitária, integrante do Sistema Único de Saúde.

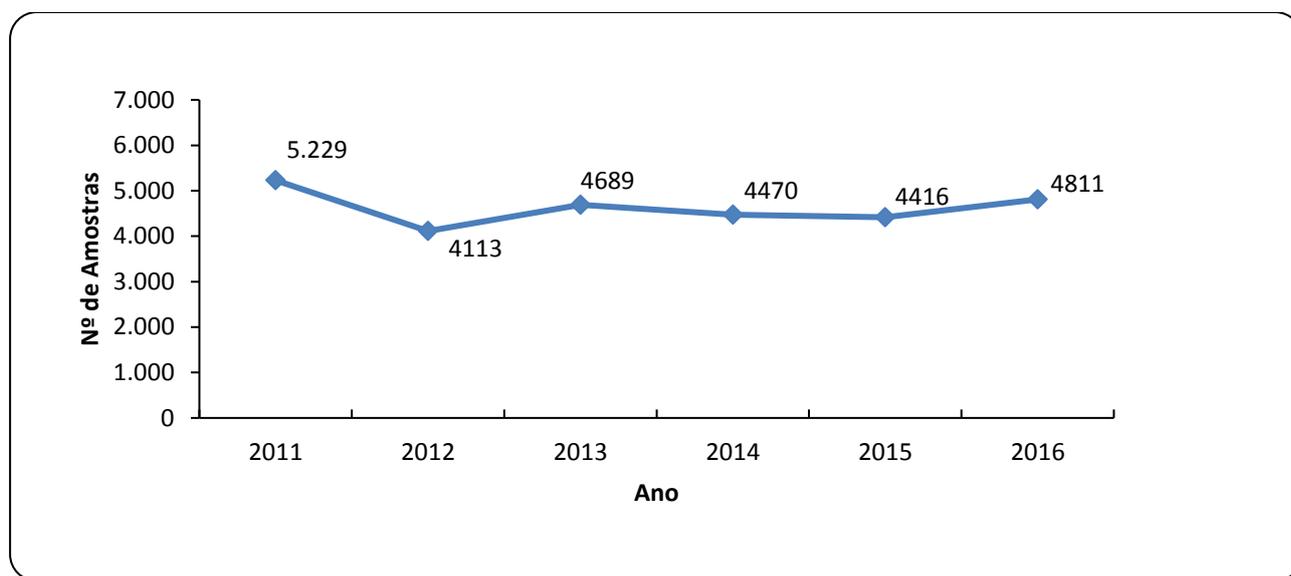
O INCQS, participa com duas iniciativas no PPA 2016-2019, uma delas é a “Implantação do Sistema Informatizado de Gerenciamento de Amostras Harpya/SGA Web em 46 laboratórios da Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do SISLAB” e o “Oferecimento de 32 comparações interlaboratoriais, incluindo ensaios de proficiência, para a Rede de Laboratórios de Vigilância Sanitária do Ministério da Saúde”.

Assim, o instituto tem firmado sua posição estratégica e desempenhado importante papel no suporte aos laboratórios na garantia da qualidade das medições realizadas no país.

Através da série histórica, pode-se observar uma manutenção do número de amostras analisadas, ao longo dos últimos anos. Em 2016, foram avaliadas 4.811 amostras, contemplando cerca de 20.357 ensaios laboratoriais, tendo em vista a demanda pelos órgãos de vigilância sanitária por análise manter-se estável.

O INCQS cada vez mais, vem fortalecendo suas atividades como referência nacional na área do controle de qualidade de produtos ofertados à população, atendendo às demandas do Sistema Nacional de Vigilância Sanitária no que tange à emissão de pareceres ou normas, na avaliação de processos de registro de produtos, qualificação de recursos humanos, participação em comitês e comissões de políticas voltadas para a qualidade dos produtos.

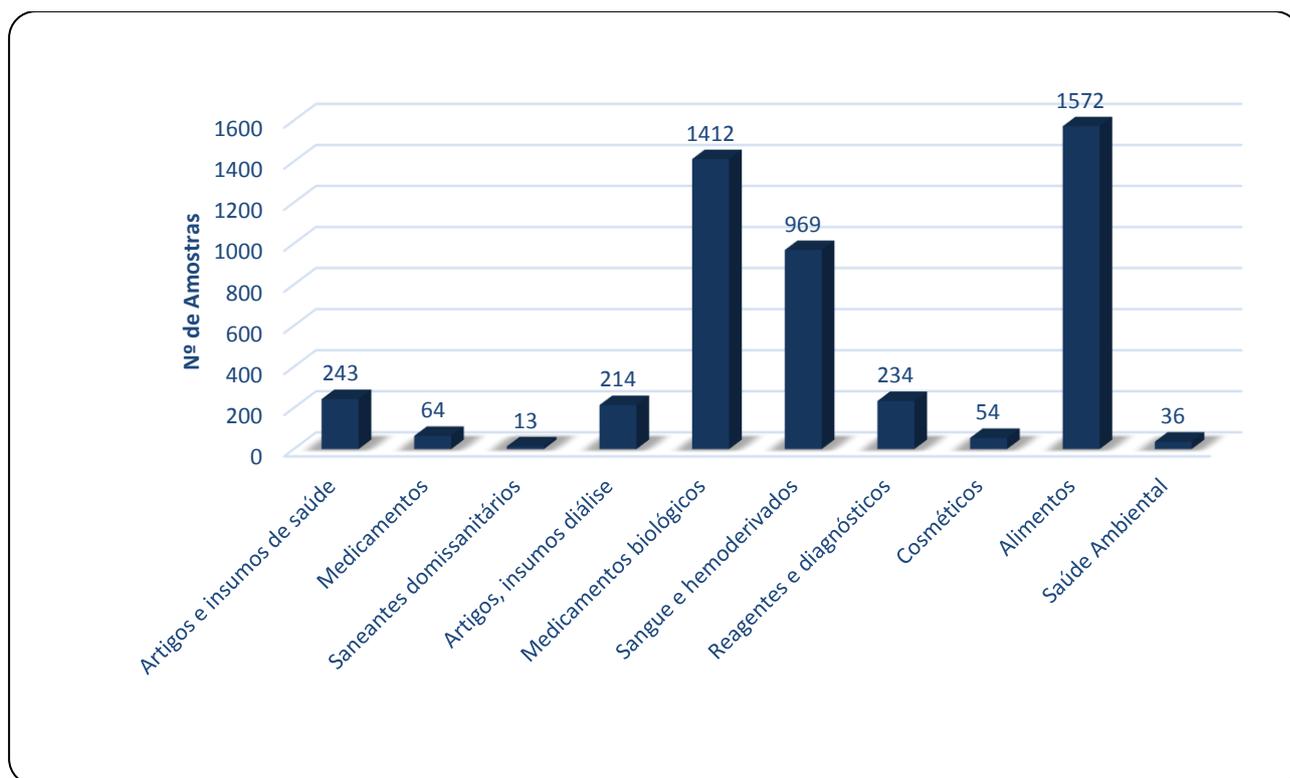
Gráfico 15 - Número de Amostras Analisadas - Fiocruz, 2011 a 2016



Fonte: SAGE/Diplan, 2017

Quanto à distribuição das amostras por categoria de produto, podemos destacar o percentual de amostras analisadas relativo a medicamentos biológicos com 29,4% do total; sangue e hemoderivados com 20,1 % do total, e alimentos com 32,7% do total, respondendo esses três programas por cerca de 80% da demanda por análises realizadas pelo INCQS.

Gráfico 16 - Distribuição das Amostras Analisadas no INCQS, 2016



Fonte: SAGE/Diplan, 2017

Ao todo, no ano de 2016 foram qualificados 13 Laboratórios Centrais de Saúde Pública, seja pelo fornecimento de materiais de referência químicos ou microbiológicos, de procedimentos analíticos operacionais ou em cursos de atualização ou capacitação profissional em serviço. Nestes cursos foram capacitados 57 profissionais de laboratórios centrais e de vigilância sanitária.

Em 2016 o INCQS lançou seu primeiro curso à distância “Trabalho Legal: procedimentos e regulamentos para o uso de animais em ensino ou pesquisa”, resultado de uma cooperação técnica entre a Fiocruz e o Instituto Nacional de Metrologia, Qualidade e Tecnologia (Inmetro). De caráter introdutório, o curso tem 50 horas de duração e aborda conceitos relacionados aos aspectos legais do trabalho de pesquisa ou de ensino com animais vertebrados não humanos e para as atividades das Comissões de Ética no Uso de Animais (CEUA)

Foi realizado no INCQS, em 2016, o primeiro curso no âmbito da Plataforma Regional de Métodos Alternativos do MERCOSUL - PREMASUL, com o objetivo de criar uma infraestrutura laboratorial e de recursos humanos voltados para a implantação de métodos alternativos ao uso de animais nos diversos países. Este evento foi realizado nos meses de outubro e novembro.

Como iniciativa no âmbito da 8ª Convocatória dos Diálogos Setoriais Brasil – União Europeia, o INCQS sediou o workshop Recent Developments in the Science, Validation and Acceptance of Alternative Methods to Animal Use, painel sobre validação de métodos alternativos ao uso de animais.

Com apenas 15 anos de existência, o Programa de Pós-Graduação em Vigilância Sanitária (PPGVS/INCQS) conquistou o seu terceiro prêmio com a Menção Honrosa no Prêmio Capes de Tese 2016, área Interdisciplinar, com o trabalho Avaliação da Contaminação Pirogênica em Soros Hiperimunes e Ambientes Sujeitos à Vigilância Sanitária: Comparação dos Métodos In Vitro e In Vivo Aplicados ao Controle da Qualidade.

Quadro 12 - Processos de Apoio às Atividades Finalísticas – Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( x ) Integral ( ) Parcial				
Código		7674			Tipo: Projeto	
Título		Modernização de Unidades da Fundação Oswaldo Cruz				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201 - Fundação Oswaldo Cruz				
Ação Prioritária		( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
61.550.000	73.265.000	73.179.492	70.989.269	70.791.601	197.667	2.190.223
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Unidade Modernizada		Unidade	25	25	19	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
1.749.783	1.156.355	276.956	Unidade Modernizada	Unidade	0	

Identificação da Ação					
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( ) Integral ( X ) Parcial			
Código		2b42			Tipo: atividade
Título		Cooperação Técnica Nacional e Internacional em Ciência e Tecnologia em Saúde			
Iniciativa		Representa o próprio objetivo			
Objetivo		Código: 727 - Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o SUS.			

Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201 - Fundação Oswaldo Cruz					
Ação Prioritária	( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
12.880.000	12.880.000	12.873.900	12.308.997	12.136.919	172.077	564.904
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
<b>Cooperação técnica apoiada</b>		Unidade	119	119	209	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
868.067	759.550	11.379	<b>Cooperação técnica apoiada</b>	Unidade	1	

## Análise Situacional:

### Modernização de Unidades de Saúde da Fundação Oswaldo Cruz

A ação 7674 – Modernização das Unidades da Fiocruz é uma das fontes de financiamento de atividades na área de capacitação e saúde do trabalhador, gestão da qualidade, gestão ambiental, biossegurança, eficiência energética, e obras de reformas e adequações e estruturação dos laboratórios e melhorias da infraestrutura das unidades.

É um trabalho realizado no âmbito de cada unidade da Fiocruz em parceria, principalmente, com a Coordenação da Qualidade da Presidência (CQuali), com a Diretoria de Recursos Humanos da Fiocruz (Direh) no que se refere ao desenvolvimento de pessoal e com a Diretoria de Administração do Campus (Dirac) que trata das atividades de relativas a infraestrutura do Campus, gestão ambiental, biossegurança e outros.

O produto estabelecido para a prestação de contas se refere ao número de unidades e/ou estruturas da Fiocruz que planejaram e realizaram atividades voltadas para a área da qualidade, desenvolvimento de pessoal e adequações de infraestrutura visando a melhoria e modernização das condições de trabalho. A meta não foi alcançada no sentido de que todas as unidades tenham sido contempladas com alguma atividade de modernização em 2016 (das 25 unidades/estruturas da Fiocruz, 19 foram contempladas), tendo em vista a necessidade de priorização de gastos. Porém, a manutenção das atividades no Campus Manguinhos relativas a infraestrutura, biossegurança, gestão ambiental, que possuem maior impacto orçamentário, foram realizadas. É uma ação que recorrentemente é objeto de suplementação orçamentária, pois é a principal fonte para que a Diretoria de Administração do Campus e demais unidades realizem as ações de desenvolvimento institucional que apoiam as áreas finalísticas da instituição.

Em capítulo próprio da CQuali é possível observar as principais atividades desenvolvidas na área da qualidade e, em capítulo próprio, é possível observar as atividades de desenvolvimento de pessoal.

A Diretoria de Administração do Campus coordena o recurso de capital desta ação, investido na área de eficiência energética, automatização da área de vigilância visando economia de custeio com contratação de mão de obra. Tendo sido realizado em 2016 as seguintes ações: Reforma e modernização do prédio principal e do prédio biblioteca/auditório da Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio – EPSJV, reforma do 2º pavimento do pavilhão Carlos Chagas do Instituto de Pesquisa Oswaldo Cruz - IOC, reforma da cobertura do bloco A e construção da nova Central de água gelada do pavilhão Cardoso Fontes, estudo preliminar, anteprojeto e projeto executivo de arquitetura e engenharia do Polo de laboratórios IOC – FAR, obra de recuperação da rede de esgoto e águas pluviais, obras nas redes de água potável reuso, incêndio, telecomunicações e urbanização do entorno do Pavilhão do CECAL e IPEC visando melhoria na acessibilidade, execução de Sondagem Geotécnica à Percussão de Simples Reconhecimento na Área de Primatologia - Polo IOC FAR - Campus Manguinhos – RJ,

### **Cooperação técnica internacional em ciência e tecnologia em saúde**

A ação **2b42 – Cooperação Técnica** destina-se prioritariamente para as atividades de apoio à cooperação internacional, que também é financiada por meio de captação de outras fontes de recurso. A cooperação e as relações internacionais da Fiocruz são coordenadas no nível central da instituição pelo Centro de Relações Internacionais em Saúde (Cris/Fiocruz) e no nível das Unidades Técnico-científicas (UTC) pelas assessorias e setores internos de gestão da cooperação. A Câmara Técnica de Cooperação Internacional, coordenada pelo Cris/Fiocruz e com representação de todas as UTC e Vice-Presidências é a instância especializada colegiada responsável pela assessoria ao Conselho Deliberativo e à Presidência da Fiocruz na formulação e avaliação das políticas institucionais no tema da Cooperação Internacional. Desta forma, o monitoramento da ação se dá por meio de projetos e iniciativas internacionais planejadas e executadas no âmbito do Cris e das demais unidades/estruturas da Fiocruz.

A meta foi superada tendo em vista a programação subestimada. Segundo o histórico de execução de anos anteriores, excetuando-se 2015 quando houve sub-registro da execução, a Fiocruz sempre já alcançava a meta de mais de 150 cooperações internacionais.

A cooperação internacional da Fundação se divide em três macro fluxos principais. Por um lado, existe uma extensa cooperação científica e acadêmica entre os pesquisadores professores e alunos da Fiocruz com parceiros em diversas instituições estrangeiras entre Institutos de Pesquisa e Universidades. Por outro lado, há a cooperação técnica para o fortalecimento dos sistemas de saúde e de C&T em países parceiros, orientada pela concepção de cooperação estruturante em saúde e com prioridade para a América Latina e África, de acordo com a orientação da política externa brasileira. Além disso há uma importante articulação com Organismos e Redes Internacionais nos temas da Saúde Global e Desenvolvimento Sustentável. Na prática os três fluxos principais muitas vezes se misturam.

Com Organismos e Redes Internacionais, em 2016 destaca-se a intensa articulação da Fiocruz, junto com o Ministério da Saúde, com a Organização Panamericana de Saúde (Opas) e a Organização Mundial de Saúde (OMS), diante da crise sanitária das epidemias de Zika, Dengue e Chikungunya, com destaque para a intensa colaboração e trocas de informações para a elucidação da correlação entre a epidemia de Zika e o aumento no nascimento de bebês com quadro de microcefalia. Destaca-se também a intensa mobilização e participação da Fundação nos debates e fóruns internacionais relacionados aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), em especial na formulação e aplicação do seu objetivo 3 da área da saúde. Além disso a Fiocruz é atualmente designada pela OMS como Centro Colaborador em cinco temas: Saúde Global e Cooperação Sul-Sul; Saúde Pública e Ambiental; Políticas Farmacêuticas; Educação de Técnicos em Saúde; e Leptospirose.

Em relação à cooperação científica e acadêmica, a Fiocruz mantém atualmente cerca de 90 memorandos de entendimento e acordos de cooperação que amparam algumas centenas de projetos de pesquisa em colaboração que resultam em publicações conjuntas e resultados compartilhados, além de intercâmbio acadêmico de pesquisadores e pós-graduandos. Destaca-se um programa institucional de cooperação com a França, envolvendo o Instituto Pasteur, o Inserm, o CNRS, e algumas universidades como a Pierre et Marrie Currie. Ainda na Europa, há grande número de parcerias com Universidades do Reino Unido, como York, College London, Exeter, LSHTM e Glasgow; de Portugal, como a Nova de Lisboa, Porto e Coimbra. Com os Estados Unidos, além de colaborações com Universidades como Harvard, Califórnia, Michigan, Yale e Boston, há uma importante colaboração institucional com os Institutos Nacionais de Saúde (NIH na sigla em inglês) e o Centro para Controle de Doenças (CDC). Essa cooperação científica e acadêmica prevalece no fluxo Norte-Sul, mas se dá também com Universidades e Institutos latino-americanos, com destaque para Argentina, Colômbia, Chile e Equador.

No Fluxo da Cooperação Estruturante em Saúde, prevalecem as parcerias Sul-Sul, principalmente com países da América Latina e África de Língua Portuguesa. O apoio ao fortalecimento de instituições estruturantes dos sistemas de saúde, por meio das Redes RINSP (Rede de Institutos Nacionais de Saúde Pública), RESP (Rede de Escolas de Saúde Pública) e RETS (Rede de Educação de Técnicos em Saúde) segue com o compartilhamento de informações técnicas, capacitações de alto nível para trabalhadores das instituições parceiras e orientação institucional. A cooperação técnica por meio da Rede de Bancos de Leite Humano segue também apoiando a formação de diversas unidades de aleitamento materno com excelentes resultados de redução da morbidade e mortalidade de recém-nascidos, apoiando inclusive países europeus. Continua também o apoio técnico ao desenvolvimento da Sociedade Moçambicana de Medicamentos (SMM), que em 2016 já entrega à população diversos medicamentos, de acordo com a prioridade sanitária local.

Quadro 13 - Manutenção das Farmácias Populares no Brasil - Fiocruz 2016

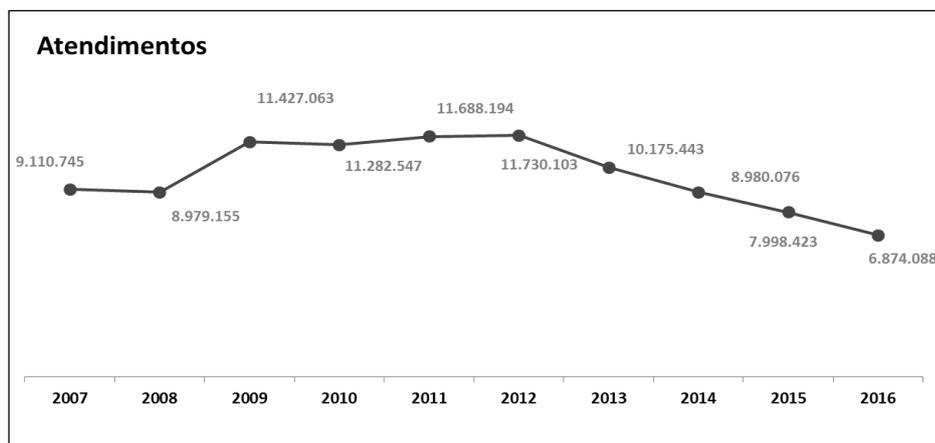
Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação		( ) Integral ( X ) Parcial				
Código		20YR			Tipo: atividade	
Título		Manutenção e Funcionamento do Programa Farmácia Popular do Brasil Pelo Sistema de Gratuidade				
Iniciativa		Representa o próprio objetivo				
Objetivo		Código: 726 – Ampliar o acesso da população a medicamentos, promover o uso racional e qualificar a assistência farmacêutica no âmbito da SUS				
Programa		Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária		36201 - Fundação Oswaldo Cruz				
Ação Prioritária		( ) Sim ( X ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Lei Orçamentária do exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados

57.840.000	57.840.000	57.771.604	49.150.891	49.084.002	66.890	8.620.713
<b>Execução Física</b>						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
<b>Farmácia mantida</b>		Unidade	598	598	518	
<b>Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores</b>						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
95.354	47.402	2.094	<b>Farmácia mantida</b>	Unidade	1	

### Análise Situacional

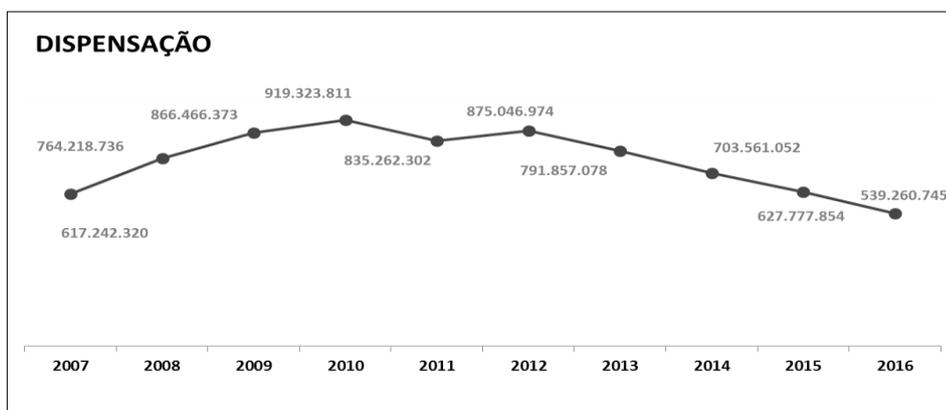
A ação 20YR – Manutenção da Farmácia Popular no Brasil. A Fiocruz mantém as farmácias populares disponibilizando aos usuários os medicamentos produzidos por meio da cadeia produtiva. Porém, conforme gráficos a seguir, observa-se queda nos dois últimos anos no número de usuários atendidos e no número de unidades farmacêuticas dispensadas:

Gráfico 17 -Usuários Atendidos pelo Programa FPB - Fiocruz 2007 - 2016



Fonte: Dirad, 2017

Gráfico 18 - Unidades Farmacêuticas Dispensadas pela FPB – Fiocruz 2007-2016



Fonte: Dirad, 2017

A redução do número de atendimentos e de dispensação a partir de 2012 origina-se em dois fatores preponderantes:

- problemas de infraestrutura das Unidades inauguradas o que resulta no encerramento das suas atividades (extinção do prazo de locação do imóvel gerando mudança de endereço sem autorização prévia, perda de validade da documentação referente a autorização de dispensação de medicamentos antimicrobianos e controlados pela Portaria n.344/98) e,
- sucesso do Programa Saúde Não Tem Preço que aumentou o elenco dispensado na rede privada de drogarias Conveniadas ao Programa – “Aqui tem Farmácia Popular do Brasil”, onde os medicamentos sinvastatina e azitromicina possuem preço inferior aos mesmos medicamentos dispensados na rede própria que, aliado aos medicamentos dispensados em mais de uma apresentação, detém a preferência dos usuários no momento da aquisição. Dessa forma os usuários conseguem adquirir a apresentação na quantidade desejada além da rede conveniada possuir cobertura geográfica maior que a rede própria, ofertando, também, outros produtos à disposição dos usuários.

Quadro 14 - Projetos de Obra – Fiocruz 2016

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(x) Integral ( ) Parcial					
Código	147J		Tipo: Projeto			
Título	Construção Dos Institutos De Saúde Da Mulher E Da Criança E De Infectologia					
Iniciativa	02QM - Implantação De Novas Instalações Do Complexo Assistencial Dos Institutos Nacionais De Infectologia (INI) E De Saúde Da Mulher, Da Criança E Do Adolescente Fernandes Figueira (IFF).					
Objetivo	Ampliar E Qualificar O Acesso Aos Serviços De Saúde, Em Tempo Adequado, Com Ênfase Na Humanização, Equidade E No Atendimento Das Necessidades De Saúde, Aprimorando A Política De Atenção Básica E Especializada, Ambulatorial E Hospitalar. Código: 0713					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
19.621.218	16.181.218	3.440.934	2.213.119	1.963.519	249.600	1.227.815
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Obra concluída (% de execução física)	%	9		2		

Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
4.995.526	1.725.295	0	Obra concluída (% de execução física)	%	1

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input checked="" type="checkbox"/> Integral <input type="checkbox"/> Parcial					
Código	147V		Tipo: Projeto			
Título	Construção Do Centro De Documentação E História Da Saúde					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Fortalecer as Instâncias do Controle Social e os canais De Interação Com O Usuário, Com Garantia De Transparência E Participação Cidadã. Código: 0724					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não Caso positivo: <input type="checkbox"/> PAC <input type="checkbox"/> Brasil sem Miséria <input type="checkbox"/> Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
1.300.000	1.690.000	1.690.000	1.690.000	1.690.000	0	0
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Obra concluída (% de execução física)	%	12		12		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
2.553.433	2.196.374	0	Obra concluída (% de execução física)	%	10	

Identificação da Ação	
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input checked="" type="checkbox"/> Integral <input type="checkbox"/> Parcial

Código	<b>13DW</b>		Tipo: Projeto			
Título	Construção Do Centro De Processamento Final De Imunobiológicos Da Fiocruz					
Iniciativa	06RR - Construção Do Centro De Processamento Final De Imunobiológicos Da Fiocruz					
Objetivo	Promover a Produção E A Disseminação Do Conhecimento Científico E Tecnológico, Análises De Situação De Saúde, Inovação Em Saúde E A Expansão Da Produção Nacional De Tecnologias Estratégicas Para O Sus. Código: 0727					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
240.000.000	182.000.000	130.351.000	125.106.066	125.106.066	0	5.244.933
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Obra concluída (% de execução física)		%	28	28	15	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
52.451.480	29.935.995	0	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(x) Integral ( ) Parcial					
Código	<b>13DU</b>		Tipo: Projeto			
Título	Construção Do Polo De Biotecnologia Da Fiocruz Em Fortaleza/CE					
Iniciativa	06RQ - Construção Do Polo De Biotecnologia Da Fiocruz Em Fortaleza / CE					
Objetivo	Promover A Produção E A Disseminação Do Conhecimento Científico E Tecnológico, Análises De Situação De Saúde, Inovação Em Saúde E A Expansão Da Produção Nacional De Tecnologias Estratégicas Para O Sus. <b>Código: 727</b>					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					

Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
48.897.556	57.777.556	48.480.000	47.432.216	47.432.216	0	1.047.783
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Obra concluída (% de execução física)		%	33	0	33	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
12.350.049	4.391.265	0	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	<input checked="" type="checkbox"/> Integral ( ) Parcial					
Código	<b>13DT</b> Tipo: Projeto					
Título	Construção da Nova Unidade Administrativa da Fiocruz					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Promover A Produção E A Disseminação Do Conhecimento Científico E Tecnológico, Análises De Situação De Saúde, Inovação Em Saúde E A Expansão Da Produção Nacional De Tecnologias Estratégicas Para O Sus. <b>Código: 727</b>					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação						
Despesa						
Restos a Pagar do exercício						
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
4.000.000	4.000.000	3.999.900	3.998.900	3.998.900	0	1.000
Execução Física						
Descrição da meta			Meta			

		Unidade de medida	Prevista	Reprogramada	Realizada
Obra concluída (% de execução física)		%	4	-	4
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas		
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
0	0	0	Obra concluída (% de execução física)	%	0

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(x) Integral ( ) Parcial					
Código	13DV		Tipo: Projeto			
Título	Construção do Polo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte / MG					
Iniciativa	06RQ - Construção do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte/MG.					
Objetivo	Promover a produção e a disseminação do conhecimento científico e tecnológico, análises de situação de saúde, inovação em saúde e a expansão da produção nacional de tecnologias estratégicas para o sus. Código: 727					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( )Sim (x)Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
4.000.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	0	0
Execução Física						
Descrição da meta	Unidade de medida	Meta				
		Prevista	Reprogramada	Realizada		
Obra concluída (% de execução física)	%	6	6	4		
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
114.390	113.282	0	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

Identificação da Ação						
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(x) Integral ( ) Parcial					
Código	14UO		Tipo: Projeto			
Título	Implantação de Centros de Desenvolvimento Tecnológico e de Produção de Insumos para o SUS					
Iniciativa	Representa o próprio objetivo					
Objetivo	Promover produção e a Disseminação Do Conhecimento Científico E Tecnológico, Análises De Situação De Saúde, Inovação Em Saúde E A Expansão Da Produção Nacional De Tecnologias Estratégicas Para O Sus. Código: 727					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( )Sim ( x )Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
32.000.000	10.155.000	10.134.450	9.306.821	5.458.650	0	827.628
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Obra concluída (% de execução física)		%	15	15	7	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
2.763.381	2.745.011	0	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

Identificação da Ação					
Responsabilidade da UPC na execução da ação	(x) Integral ( ) Parcial				
Código	13DZ		Tipo: Projeto		
Título	Construção do Polo de Biotecnologia da Fiocruz Em Porto Velho				
Iniciativa	Representa o próprio objetivo				

Objetivo	Promover produção e a Disseminação Do Conhecimento Científico E Tecnológico, Análises De Situação De Saúde, Inovação Em Saúde E A Expansão Da Produção Nacional De Tecnologias Estratégicas Para O Sus. Código: 727					
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático					
Unidade Orçamentária	36201					
Ação Prioritária	( )Sim ( x)Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras					
Lei Orçamentária do Exercício						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar do exercício	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
500.000	500.000	483.824	483.824	483.824	0	0
Execução Física						
Descrição da meta		Unidade de medida	Meta			
			Prevista	Reprogramada	Realizada	
Obra concluída (% de execução física)		%	1	-	1	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Metas			
Valor em 1º janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
0	0	0	Obra concluída (% de execução física)	%	0	

### Análise Situacional:

#### 147J - Construção dos Institutos de Saúde da Mulher e da Criança e de Infectologia

Esta ação se refere ao Complexo dos Institutos Nacionais (CIN) que abrigará o Instituto Nacional de Saúde da Mulher e da Criança (Instituto Fernandes Figueira/IFF), para atuar como órgão auxiliar do Ministério da Saúde no desenvolvimento, na coordenação e na avaliação das ações integradas para a saúde da mulher, da criança e do adolescente no Brasil (Portaria nº 4.159) e ainda o Instituto Nacional de Infectologia (Instituto de Pesquisa Evandro Chagas/IPEC), para atuar como órgão auxiliar do Ministério da Saúde na formulação de políticas públicas, no planejamento, desenvolvimento, coordenação e avaliação das ações integradas para a saúde na área da Infectologia (Portaria nº 4.160). Estrutura física do futuro complexo possui uma metragem quadrada total de 125 mil m<sup>2</sup>, tendo os seguintes destaques: 359 leitos, sendo 239 leitos destinados ao Instituto da Mulher e da Criança e 120 leitos para o Instituto de Infectologia; Área de isolamento com nível de risco biológico 4; Área para reprodução assistida; 224 consultórios, sendo 112 consultórios para cada unidade; 12 salas de cirurgia geral; 74 módulos laboratoriais de níveis de risco biológico 2 e 3; Área para repositório de amostras e criopreservação; Auditório para 500 lugares; 4 salas multiuso para 100 lugares em cada uma; 30 salas de aula modulares; 3 restaurantes com capacidade total para servir 1.800 refeições por dia; Creche para 250 crianças; Sala cofre para atendimento direto aos Institutos e contingência para a Fiocruz; Plataforma para armazenamento de remédios e medicamentos em geral.

Em 2016 o projeto básico foi terminado, as licenças de obra na prefeitura estão pendentes. Os inícios das próximas etapas estão dependendo da finalização do licenciamento, que devido a dificuldades na

sua obtenção foi suspenso temporariamente. A suspensão provisória foi motivada em função da publicação de Portaria pelo Município formalizando a formação de Grupo de Trabalho que envolve algumas de suas secretarias para elaboração de Termo de Referência para Estudo de Impacto de Vizinhança (EIV).

A ação com baixa execução física e orçamentária e parte foi suplementada para custeio, sem prejuízos para o empreendimento, tendo em vista a necessidade de aprovação de licenças para a continuidade das obras.

#### **147V – Construção do Centro de Documentação e História da Saúde (CDHS),**

Esta ação se refere à construção de um Centro de Documentação e História da Saúde (CDHS), que abrigará valioso acervo histórico, composto por documentos textuais, iconográficos, sonoros acerca dos processos políticos, sociais e culturais da saúde e ainda acervo bibliográfico especializado em história das ciências e da saúde. O edifício terá 3.515m<sup>2</sup> de área construída, sendo 2 mil m<sup>2</sup> destinados à guarda do acervo e para atividades de ensino, estudo e pesquisa.

Iniciada em 2012, a obra amargou atrasos durante 2013, que se deveram principalmente aos problemas surgidos em relação aos achados arqueológicos no local onde está sendo construído o CDHS (estrutura do depósito do forno e da chaminé e ossos de diversos animais). Todas as ações de escavações, retirada e preservação dos vestígios tiveram que ser aprovadas e liberadas pelo Instituto de Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN). Os projetos de fundação também foram alterados a fim de desviar as sapatas localizadas sobre os achados arqueológicos que seriam preservados e assim poder executar a estrutura.

A empresa responsável pela execução da primeira fase abandonou obra, porém não houve maiores prejuízos uma vez que já haviam sido realizados 92% das etapas contratadas. A 2º fase da obra incluiu os serviços remanescentes da 1º fase e as etapas referentes aos revestimentos externos, esquadria, piso e pintura. A 3º e última fase da obra foi contratada em outubro de 2015 e teve previsão de término para Outubro de 2016. Entretanto houve atrasos da contratada de maneira que a inauguração será em 2017.

#### **13DW – Construção do Novo Centro de Processamento Final de Imunobiológicos**

O projeto Novo Centro de Processamento Final (NCPFI) consiste no desenvolvimento, construção e implantação de novas instalações industriais para as atividades de processamento final (formulação envase, liofilização, recravação, revisão, rotulagem e embalagem), controle e garantia da qualidade, armazenagem de matérias primas e de produtos acabados, dentro das Boas Práticas de Fabricação e marcos das Agências Regulatórias, com vistas à introdução de novos produtos e ampliação da capacidade de produção de vacinas e biofármacos, para atender aos Programas Públicos do Ministério da Saúde e das Agências das Nações Unidas.

Em 2016 as principais ações foram: Aquisição do Terreno, cancelamento do Termo de Cessão, continuação do plantio das mudas do processo de Compensação Ambiental e para o “HABITE-SE”, conclusão da instalação da cerca de proteção, continuação dos trabalhos do Estaqueamento com aquisição e cravação de estacas (77% executado), continuação dos trabalhos referentes à Terraplenagem Fase 2 (30% executado), instalação da rede de abastecimento de água potável (70% concluído), obtida a licença prévia para a obra junto à secretaria municipal de meio ambiente (SMAC) e em fase final de atendimento às exigências para emissão da LMI, Avaliação dos documentos de projeto de todos os equipamentos de produção para ajustes, elaboração e revisão final dos memoriais descritivos e desenhos de classificação de área e fluxos para abertura do processo de “Visto em Planta” junto a SUVISA-RJ, execução dos Testes de Aceitação na Fábrica (FAT) dos primeiros liofilizadores, execução dos Testes de Aceitação na Fábrica (FAT - reduzido) de duas linhas de embalagem, finalização da documentação para realização da consulta pública de um novo escopo para a solução integrada de gestão.

Ação que teve recursos orçamentários suplementados para custeio em ações, tendo em vista as dificuldades de manutenção das atividades da Fiocruz, assim como não foi priorizada no contingenciamento sofrido pela instituição em 2016. A execução física ficou aquém do planejado, mas as obras estão em andamento com reajustes no cronograma.

### **13DU - Construção do Polo de Biotecnologia da Fiocruz em Fortaleza/CE**

A obra está dividida em 02 partes: área administrativa e área de produção. Na área administrativa foram concluídas as obras, desta forma a execução de meta de 33%, estimativa final para a conclusão da obra, foi atendida. Permanece pendente a infraestrutura de apoio que ficou a cargo do estado, são elas: interligação de água e esgoto, rodovias e interligação da área de energia elétrica.

A área produtiva é denominada de Centro Tecnológico de Plataformas Vegetais (CTPV) e irá abrigar uma nova unidade de Bio-Manguinhos em Eusébio (CE), terá plantas industriais multipropósito e prédios de desenvolvimento tecnológico e de garantia da qualidade. O centro possibilitará uma nova capacidade de desenvolvimento e fabricação de produtos biofarmacêuticos para uso humano baseados em plataformas vegetais. A previsão de inauguração das primeiras edificações do CTPV (prédio de desenvolvimento tecnológico) está prevista para 2019.

O projeto de implantação do CTPV está organizado em duas partes: i) Desenho e Construção, representando os projetos de engenharia e a construção das edificações e infraestrutura; e ii) Desenvolvimento Local, que integra ações de responsabilidade socioambiental, formação, desenvolvimento e captação de pessoal e desenvolvimento da cadeia de fornecedores.

No que diz respeito ao escopo de “Desenho e Construção”, o ano de 2016 foi marcado pela obtenção do Alvará de Construção junto à Prefeitura de Eusébio, pela elaboração do 1º Relatório de Acompanhamento e Monitoramento Ambiental (RAMA) e pela conclusão do projeto conceitual dos prédios auxiliares e infraestrutura de apoio do campus. Houve também a assinatura do contrato para a realização do serviço de terraplenagem.

Sobre o escopo das ações de desenvolvimento local, destacam-se a elaboração do Plano de Ação para o Desenvolvimento Local Sustentável, em sua concepção inicial, e a elaboração dos termos de referência para contratação do estudo sobre o desenvolvimento da cadeia de fornecedores e de mão de obra especializada. Em 2016, esse escopo foi ampliado para dar suporte ao estabelecimento de parcerias à introdução de produtos baseados em plataformas vegetais.

### **13DT - Construção da Nova Unidade Administrativa da Fiocruz**

Esta ação destina-se a construção de prédio administrativo no campus da Fiocruz. A obra prevê a construção de edifício com dois blocos (4 e 6 pavimentos), 1 subsolo de estacionamento, Central de Operações Fiocruz e ambientes de apoio técnico e logístico. As estruturas administrativas da Fiocruz demais órgãos de apoio se concentrarão em um único local, otimizando os serviços de infraestrutura e de pessoal, buscando mais eficiência e integrando serviços.

No ano de 2016 foi concluído o projeto básico e dada a continuidade ao projeto de infraestrutura de apoio de TI, que faz parte do projeto de otimização de recursos na área administrativa/gestão da Fiocruz.

### **13DV - Construção do Polo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte / MG**

A referida a construção de um prédio para a Fiocruz de Minas Gerais, que precisa ser modernizado tendo em vista o crescimento de projetos e atividades ao longo dos anos e de relevantes resultados de pesquisas nestes últimos tempos. É um empreendimento cuja área bruta do edifício é de

aproximadamente 51,4 m2, distribuídos por área acadêmica e administrativa, setor de pesquisa e apoio laboratorial; apoio técnico, circulação e estacionamento. O prazo de conclusão do projeto executivo teve que ser adiado devido a pendências em relação ao licenciamento da obra. Desta forma a meta não foi cumprida e foi realizado remanejamento para custeio em ações finalísticas.

### 14UO - Implantação de Centros de Desenvolvimento Tecnológico e de Produção de Insumos para o SUS

A ação 14UO representa a expansão da Fiocruz através de construção de novos prédios e a modernização de laboratórios, sendo composta por cinco ações regionais e uma ação na sede. As ações regionais são nas unidades: Fiocruz no Piauí, Rondônia, Mato Grosso do Sul, Paraná e Manaus. Em Rondônia foi concluído o levantamento da Fauna e da Flora; o projeto do prédio administrativo e o projeto do prédio dos laboratórios foram realizados parcialmente e contaram com a execução de emenda parlamentar da ordem de 500.00 (ação 13DZ). No Paraná, foi concluído o projeto de expansão e o início das obras do segundo edifício está suspenso temporariamente, não sendo priorizado neste momento de dificuldades orçamentárias na instituição. Em Manaus foi concluído o levantamento topográfico do terreno e está prevista a contratação do projeto em 2017. A ação na sede se refere ao CDTS (Centro de Desenvolvimento e Desenvolvimento Tecnológico de Saúde), representa uma nova política institucional, que é a aposta na integração plena entre pesquisa, desenvolvimento e produção. O projeto acompanha iniciativas para vacinas, medicamentos, insumos diagnósticos e bioinseticidas, que busca desenvolver políticas e estratégias de saúde. A construção das edificações no campus de Manguinhos da Fiocruz tem um total de 20.000 m2 de área construída. A obra foi paralisada por inadimplência da empresa construtora e no final de 2015 foi realizada licitação para finalizar a primeira parte do prédio. Em 2016, foram retomadas as obras do empreendimento. O escopo compreende a edificação principal (parcial - áreas administrativas do térreo, fachadas e cobertura), casa de utilidades (parcial), estacionamento principal. Os percentuais físicos executados foram: 60% e a área externa (urbanização do estacionamento) com 55%. A conclusão desta fase está prevista para 2017.

Piauí e Mato Grosso não foram priorizados, tendo em vista as restrições de orçamento. Desta forma a execução física foi aquém do planejado. Na suplementação, por não priorizar os investimentos, recursos desta ação foram remanejados para priorização do custeio da instituição.

Quadro 15 - Ações não Previstas LOA do exercício - Restos a Pagar – OFSS

Identificação da Ação					
Código	11PJ			Tipo: Projeto	
Título	Estruturação de Laboratórios de Pesquisas Biomédicas				
Iniciativa					
Objetivo	Código:				
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	( ) Sim ( x ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria ( ) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado

947.601,11	920.902,22	5.656,22	Obra executada	%	-
------------	------------	----------	----------------	---	---

Identificação da Ação					
Código	13DX			Tipo: Projeto	
Título	Construção do Centro de Pesquisa da Fiocruz Em Teresina/PI				
Iniciativa					
Objetivo	Código:				
Programa	Código: 2055		Desenvolvimento Produtivo	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x)Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséria ( )Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
284.464,33	114.401,1	0	Obra executada	%	

Identificação da Ação					
Código	20AQ			Tipo: Atividade	
Título	Manutenção de Coleções Biológicas da Ciência e da Saúde no Brasil				
Iniciativa					
Objetivo	Código:				
Programa	Código: 2015		Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS	Tipo: Temático	
Unidade Orçamentária					
Ação Prioritária	( ) Sim ( x)Não Caso positivo: ( )PAC ( ) Brasil sem Miséria ( )Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
104.631,76	88.628,81	6.002,95	Coleções Biológicas mantidas	unidade	

Identificação da Ação					
Código	20YS			Tipo: Atividade	
Título	Manutenção e Funcionamento do Programa Farmácia Popular Do Brasil Sistema de Copagamento				
Iniciativa					
Objetivo	Código:				

Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	(x) Sim ( ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria (x) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
11.716.751,03 0	10.437.383,9	11.234,39	Farmácia mantida	unidade	

Identificação da Ação					
Código	6031				Tipo: Atividade
Título	Imunobiologicos para Prevenção e Controle de Doenças				
Iniciativa					
Objetivo	Código:				
Programa	Código: 1444 Vigilância, prevenção e controle de doenças e agravos Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	(x) Sim ( ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria (x) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
8.473.883,88	137.990	1.000	Doses de vacinas fornecidas	unidade	

Identificação da Ação					
Código	6031				Tipo: Atividade
Título	Imunobiologicos para Prevenção e Controle de Doenças				
Iniciativa					
Objetivo	Código:				
Programa	Código: 2015 Fortalecimento do sistema único de saúde – SUS Tipo: Temático				
Unidade Orçamentária	36201				
Ação Prioritária	(x) Sim ( ) Não Caso positivo: ( ) PAC ( ) Brasil sem Miséria (x) Outras				
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores					
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física - Meta		
Valor em 1º de janeiro	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizado
1.177.282,97	325470	10.299,26	População coberta	unidade	

**Análise Situacional:**

O Sage não permite a relação direta com a execução física. Os maiores valores se referem às ações orçamentárias destinadas a programas prioritários de governo, relativas à entrega de vacinas ao PNI e para a manutenção das Farmácias Populares do Brasil.

---

**3.3.3 Fatores intervenientes no desempenho orçamentário**

---

Destaca-se que os créditos aprovados nas Leis Orçamentárias para as despesas administrativas/custeio da instituição nos últimos anos têm sido, recorrentemente, insuficientes para custear tarifas de serviços das atividades administrativas de apoio (despesas de luz, telefonia, vigilância, infraestrutura, limpeza, zeladoria, etc.), bem como os custos decorrentes da ampliação pelo escopo e da escala de atuação da instituição, expressa tanto na criação de novas unidades, quanto na expansão das áreas finalísticas. Em razão dessa insuficiência de orçamento, e a fim de evitar sacrifícios na dotação das atividades finalísticas, registra-se comumente a necessidade de alterações orçamentárias para recomposição do grupo ODC (Outras Despesas de Custeio).

### 3.3.4 Obrigações assumidas sem respectivo crédito autorizado no orçamento

Quadro 16 - Reconhecimento de Passivos por Insuficiência de Créditos ou Recursos

UG Executo	Entidade CCor		213110400				
			= CONTAS A PAGAR CREDORES NACIONAIS				
			Inicial	Mov. Credor	Mov. Devedor	Final	
254420	FIOCRUZ	00719887000253	2 ALIANCAS ARMAZENS GERAIS LTDA	1.801.755,19	10.019.566,87	(7.215.947,84)	4.605.374,22
		00719887000334	2 ALIANCAS ARMAZENS GERAIS LTDA		154.905,39	(154.905,39)	0,00
		10189253000109	A. FRUGONI LOCACAO DE MAO DE OBRA LTDA		184.331,03	(184.331,03)	0,00
		10537427000187	AB SCIEX COMERCIO DE INSTRUMENTOS LABORATORIAIS LTDA.		125.000,00	(62.500,00)	62.500,00
		10066829704	ADALBERTO DA CUNHA SOARES		89.655,82	(89.655,82)	0,00
		04254554000176	AIRPHOENIX SERVICOS INTERNACIONAIS LTDA - EPP		77.683,38	(77.683,38)	0,00
		12012229743	ALEX SILVA VIRGOLINO		3.000,00	(3.000,00)	0,00
		04213923000182	ASSOCIACAO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR E TRABALH		6.859.856,67	(6.859.856,67)	0,00
		05510716000152	ATP - AROUND THE PIER ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTD		121.855,76	(121.362,71)	493,05
		00000000000191	BANCO DO BRASIL SA		857,22	(857,22)	0,00
		11237917000120	BECNER INDUSTRIA E COMERCIO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS		21.980,00	0,00	21.980,00
		21551379000793	BECTON DICKINSON INDUSTRIAS CIRURGICAS LTDA		515.572,89	(515.572,89)	0,00

	<b>02917066000176</b>	<b>BHERING, ALMEIDA &amp; ASSOCIADOS S/C LTDA. - EPP</b>		1.208.725,65	(1.208.725,65)	0,00
	<b>07795609000143</b>	<b>BIOSAFE - BIOSSEGURANCA DO BRASIL LTDA - EPP</b>		1.769.906,99	(1.769.906,99)	0,00
	<b>03497401000197</b>	<b>BRASFORT EMPRESA DE SEGURANCA LTDA</b>		2.043.213,39	(1.898.103,34)	145.110,05
	<b>00778294000187</b>	<b>CABOVERDE TECNOLOGIA E SERVICOS LTDA - EPP</b>		56.375,00	(49.982,50)	6.392,50
	<b>30874796000172</b>	<b>CAM CENTRO DE AUXILIO A MATERNIDADE LTDA</b>		6.291.473,31	(6.291.473,31)	0,00
	<b>33131079000149</b>	<b>CARL ZEISS DO BRASIL LTDA</b>		53.810,32	(53.810,32)	0,00
	<b>07522669000192</b>	<b>CEB DISTRIBUICAO S.A.</b>		1.308.103,66	(1.308.103,66)	0,00
	<b>974133</b>	<b>CEB DISTRIBUICAO S/A</b>		977.658,52	(912.412,36)	65.246,16
	<b>48113732000114</b>	<b>CENTRO BRASILEIRO DE ESTUDOS DE SAUDE</b>		110.000,00	(110.000,00)	0,00
	<b>33661745000150</b>	<b>CENTRO DE INTEGRACAO EMPRESA ESCOLA DO E RIO DE JANEIRO</b>		97.095,09	(97.095,09)	0,00
	<b>32360422000164</b>	<b>CENTRO DE VIDA INDEPENDENTE DO RIO DE JANEIRO</b>		3.935.348,72	(3.835.631,33)	99.717,39
	<b>40432544000147</b>	<b>CLARO S.A.</b>		1.071,24	(657,93)	413,31
	<b>02604476000167</b>	<b>CLIMATICA ENGENHARIA EIRELI - EPP</b>		142.631,34	(142.631,34)	0,00
	<b>01555825000135</b>	<b>CLINICA DO MICRO TI LTDA - EPP</b>		1.032.653,31	(1.032.653,31)	0,00
	<b>15139629000194</b>	<b>COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ESTADO DA BAHIA COELBA</b>		22.495,03	(21.380,12)	1.114,91
	<b>00082024000137</b>	<b>COMPANHIA DE SANEAMENTO AMBIENTAL DO DISTRITO FEDERAL</b>		239.554,63	(239.554,63)	0,00
	<b>974100</b>	<b>COMPANHIA ENERGETICA DE BRASILIA</b>		5.563,62	(5.563,62)	0,00
	<b>33352394000104</b>	<b>COMPANHIA ESTADUAL DE AGUAS E ESGOTOS CEDAE</b>		7.788,95	(7.441,95)	347,00

	<b>06952344000187</b>	<b>CONSULTOC - CONSULTORIA E TREINAMENTO LTDA - EPP</b>		43.125,00	(38.812,50)	4.312,50
	<b>01908170000131</b>	<b>COOPERATIVA DE TRABALHO DE PRODUCAO AUDIOVISUAL DE SAUD</b>		8.697.040,39	(6.336.128,64)	2.360.911,75
	<b>07957111000130</b>	<b>CORPVS - CORPO DE VIGILANTES PARTICULARES LTDA</b>		14.305,66	(14.305,66)	0,00
	<b>01644731000132</b>	<b>CTIS TECNOLOGIA S.A</b>		2.328.111,04	(1.996.131,68)	331.979,36
	<b>01644731001023</b>	<b>CTIS TECNOLOGIA S.A</b>		970.750,06	(316.791,34)	653.958,72
	<b>09370244000130</b>	<b>DEFENDER CONSERVACAO E LIMPEZA LTDA</b>		231.453,19	(214.899,17)	16.554,02
	<b>00475855000179</b>	<b>DEPARTAMENTO DE TRANSITO DO DISTRITO FEDERAL</b>		181,45	(181,45)	0,00
	<b>09449769000166</b>	<b>DRX SERVICOS TECNICOS EM COMPUTADORES, MAQUINAS E EQUIP</b>		49.560,00	(49.560,00)	0,00
	<b>02633335000172</b>	<b>ELEBRASIL ELEVADORES LTDA - EPP</b>		12.159,77	(10.688,95)	1.470,82
	<b>115406</b>	<b>EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A</b>		10.115,70	(8.418,80)	1.696,90
	<b>34028316000294</b>	<b>EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS</b>		1.335.623,05	(1.164.446,46)	171.176,59
	<b>01253053000187</b>	<b>ENCOMENDAS E TRANSPORTES DE CARGAS PONTUAL LTDA</b>		92.953,97	(75.200,46)	17.753,51
	<b>02599274000174</b>	<b>ENGELAB-PRODUTOS E EQUIPAMENTOS PARA LABORATORIOS LTDA</b>		2.567,00	(2.567,00)	0,00
	<b>04768702000170</b>	<b>ENGEMIL - ENGENHARIA, EMPREENDIMENTOS, MANUTENCAO E INST</b>		936.248,37	(835.964,64)	100.283,73
	<b>51491397500</b>	<b>ERVINO BINOW JUNIOR</b>		89.897,81	(66.159,32)	23.738,49
	<b>02385669000174</b>	<b>FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T</b>		16.601.912,90	(15.839.789,97)	762.122,93

	<b>29222551000181</b>	<b>FUNDACAO BENCAOS DO SENHOR</b>		2.284.239,90	(2.284.239,90)	0,00
	<b>19268267000192</b>	<b>FUNDACAO DOM CABRAL</b>		3.678.576,10	(3.678.576,10)	0,00
	<b>33641663000144</b>	<b>FUNDACAO GETULIO VARGAS</b>		309.600,00	(154.800,00)	154.800,00
	<b>254420</b>	<b>FUNDACAO OSWALDO CRUZ</b>		25.746,88	0,00	25.746,88
	<b>110245</b>	<b>FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.</b>		39.815,14	(39.329,22)	485,92
	<b>03914523000131</b>	<b>GESET COMERCIO, ASSISTENCIA TECNICA E LOCACOES DE MAQU</b>		27.390,70	(27.390,70)	0,00
	<b>03420926000124</b>	<b>GLOBAL VILLAGE TELECOM S.A.</b>		1.550,79	(1.190,57)	360,22
	<b>31356629000100</b>	<b>GLOBALTEX SERVICOS E COMERCIO S.A.</b>		1.372.894,26	(1.363.203,31)	9.690,95
	<b>17451234000158</b>	<b>GR COMERCIO EIRELI - ME</b>		944,16	0,00	944,16
	<b>03709445000133</b>	<b>GUAPORE EQUIPAMENTOS LTDA - EPP</b>		37.998,64	(37.998,64)	0,00
	<b>61797924000236</b>	<b>HEWLETT-PACKARD BRASIL LTDA</b>		148.517,65	(147.510,34)	1.007,31
	<b>14829515767</b>	<b>HIGOR REIS BARBOSA</b>		3.000,00	(3.000,00)	0,00
	<b>22086683000184</b>	<b>HP BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRONI</b>		849.296,80	(722.610,60)	126.686,20
	<b>72044050000181</b>	<b>IMO S GRAFICA E EDITORA LTDA</b>		56.988,00	(56.988,00)	0,00
	<b>34174896000147</b>	<b>INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES</b>		50.455.427,68	(47.277.743,76)	3.177.683,92
	<b>05058935000142</b>	<b>INTERATIVA-DEDETIZACAO, HIGIENIZACAO E CONSERVACAO LTDA</b>		1.341.083,59	(1.233.216,05)	107.867,54
	<b>01579387000145</b>	<b>INVESTIPLAN COMPUTADORES E SISTEMAS DE REFRIGERACAO LTD</b>		125.229,69	(125.229,69)	0,00
	<b>06164392000291</b>	<b>JAM SOLUCOES PREDIAIS LTDA</b>		1.693.078,43	(1.693.078,43)	0,00
	<b>11084999000110</b>	<b>JEOL BRASIL INSTRUMENTOS CIENTIFICOS LTDA.</b>		42.297,53	(42.297,53)	0,00

	<b>01092686000827</b>	<b>JOHNSON CONTROLS BE DO BRASIL LTDA.</b>		29.397,00	(29.397,00)	0,00
	<b>86739115753</b>	<b>JOSE EDGARD REBOUCAS</b>		180,54	(180,54)	0,00
	<b>06236713000135</b>	<b>KOSHNER HOLDING LIMITED</b>		173.788,79	(173.788,79)	0,00
	<b>11319574000143</b>	<b>KTREE PENSO TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA.</b>		532.593,75	(437.287,50)	95.306,25
	<b>10952035000184</b>	<b>LEAO SERVICOS GERAIS DE CONSERVACAO E LIMPEZA LTDA - ME</b>		14.091,95	0,00	14.091,95
	<b>52201456000113</b>	<b>LEICA DO BRASIL IMPORTACAO E COMERCIO LTDA.</b>		31.920,00	(31.920,00)	0,00
	<b>00482840000138</b>	<b>LIDERANCA LIMPEZA E CONSERVACAO LTDA</b>		37.111,31	(37.111,31)	0,00
	<b>63067904000235</b>	<b>LIFE TECHNOLOGIES BRASIL COMERCIO E INDUSTRIA DE PRODUT</b>		438.832,72	(379.105,42)	59.727,30
	<b>00660928000100</b>	<b>LIFE TECNOLOGIA E CONSULTORIA LTDA - ME</b>		8.628.791,44	(8.628.791,44)	0,00
	<b>07067114000106</b>	<b>LOGIN TRANSPORTES NACIONAIS E INTERNACIONAIS LTDA - EPP</b>		119.715,40	(119.715,40)	0,00
	<b>06056136000108</b>	<b>MANTENEDORA VARIADA FAVORAVEL LTDA - ME</b>		400,00	(400,00)	0,00
	<b>07864401635</b>	<b>MARIA TEREZA DE ANDRADE CUNHA</b>		577,35	0,00	577,35
	<b>10984751000143</b>	<b>MCAM SERVICOS E SOLUCOES EM TECNOLOGIA DIGITAL LTDA - E</b>		158.035,50	(146.661,75)	11.373,75
	<b>08774241000108</b>	<b>MIL GERADORES LTDA</b>		134.745,00	(134.745,00)	0,00
	<b>02558535000108</b>	<b>MISCELLANY PRETTY HOUSE SOLUCOES EMPRESARIAIS LTDA - ME</b>		396.850,95	(396.478,92)	372,03
	<b>67774679000147</b>	<b>NOVA ANALITICA IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA</b>		128.084,28	(112.192,90)	15.891,38
	<b>00845661000118</b>	<b>OFFICE TOTAL S.A.</b>		1.622,40	(1.622,40)	0,00

	<b>05423963000111</b>	<b>OI MOVEL S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		128.068,69	(108.990,24)	19.078,45
	<b>76535764000143</b>	<b>OI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		77.647,44	(74.702,06)	2.945,38
	<b>00658799000108</b>	<b>PALMACEA JARDINS LTDA - ME</b>		67.691,43	(60.113,25)	7.578,18
	<b>68481928000179</b>	<b>PAULO BRUNA ARQUITETOS ASSOCIADOS LTDA</b>		646.495,00	(646.495,00)	0,00
	<b>11224184000190</b>	<b>PHASE TECH COMERCIO E SERVICOS LTDA - ME</b>		146.717,81	(146.717,81)	0,00
	<b>02843359000156</b>	<b>PLANALTO SERVICE LTDA</b>		5.099.715,84	(4.493.340,76)	606.375,08
	<b>78533312000158</b>	<b>PLANSUL PLANEJAMENTO E CONSULTORIA EIRELI</b>		5.868.352,39	(5.868.352,39)	0,00
	<b>02295753000105</b>	<b>PROJEBEL SERVICOS COMERCIO LTDA</b>		4.276.593,74	(3.852.693,22)	423.900,52
	<b>77043511000115</b>	<b>QUIMTIA S.A</b>		214.518,00	(214.518,00)	0,00
	<b>04236619000150</b>	<b>REAL PROTECT INFORMATICA LTDA - EPP</b>		1.156.674,10	(1.125.299,10)	31.375,00
	<b>03508097000136</b>	<b>REDE NACIONAL DE ENSINO E PESQUISA - RNP</b>		53.972,88	(53.972,88)	0,00
	<b>10781353000120</b>	<b>REI DE OURO MUDANCAS E TRANSPORTES EIRELI - EPP</b>		120.891,10	(120.891,10)	0,00
	<b>02555047000147</b>	<b>RHOMA PRODUTOS E EQUIPAMENTOS HOSPITALARES EIRELI - EPP</b>		435,00	0,00	435,00
	<b>03077654000101</b>	<b>RIO FOOD COMERCIO E SERVICOS DE ALIMENTOS LTDA - ME</b>		821.330,90	(821.330,90)	0,00
	<b>23245012000181</b>	<b>RODOBAN SEGURANCA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA</b>		96.048,48	(83.652,55)	12.395,93
	<b>03781576000121</b>	<b>SC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A</b>		239.076,13	(239.076,13)	0,00
	<b>10915598000100</b>	<b>SEEX SERVICOS ENCOMENDAS EIRELI - ME</b>		55.427,63	(55.427,63)	0,00

	<b>33168659000100</b>	<b>SERES SERVICOS DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTD</b>		10.075.465,06	(10.075.465,06)	0,00
	<b>05208211000138</b>	<b>SERVTEC INSTALACOES E MANUTENCAO LTDA.</b>		539.360,99	(502.916,19)	36.444,80
	<b>07432517000107</b>	<b>SIMPRESS COMERCIO, LOCACAO E SERVICOS S/A</b>		4.754,45	(4.754,45)	0,00
	<b>43447044000410</b>	<b>SONY BRASIL LTDA.</b>		29.280,00	(29.280,00)	0,00
	<b>03964292000170</b>	<b>STAR ONE S.A.</b>		1.979.932,03	(1.115.748,35)	864.183,68
	<b>58069360000120</b>	<b>STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.</b>		30.244.647,95	(30.244.647,95)	0,00
	<b>07674744000130</b>	<b>TEKIS TECNOLOGIAS AVANCADAS LTDA</b>		247.768,88	(247.768,88)	0,00
	<b>33000118000179</b>	<b>TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		1.111.731,68	(1.031.719,45)	80.012,23
	<b>33000118001574</b>	<b>TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		7.080,58	0,00	7.080,58
	<b>33498551000186</b>	<b>TURISMO TRES AMIGOS LTDA</b>		6.042.742,31	(5.850.710,87)	192.031,44
	<b>05042606000103</b>	<b>ULTRADIGITAL COMERCIO E SERVICO PARA ESCRITORIO LTDA</b>		3.327,29	(3.232,77)	94,52
	<b>01017250000105</b>	<b>VOETUR TURISMO E REPRESENTACOES LTDA</b>		107.378,75	(107.252,75)	126,00
	<b>04656762000100</b>	<b>WALPRINT GRAFICA E EDITORA EIRELI</b>		116.044,19	(116.044,19)	0,00
	<b>08559040110</b>	<b>WASHINGTON RIBEIRO CARDOSO</b>		131.656,25	(131.656,25)	0,00
	<b>65494742000166</b>	<b>WEGH ASSESSORIA E LOGISTICA INTERNACIONAL LTDA - EPP</b>		285.895,22	(251.932,50)	33.962,72
	<b>02865909000138</b>	<b>WORKING PLUS COMERCIO E SERVICOS LTDA</b>		54.144,18	(52.963,12)	1.181,06
	<b>Total</b>		<b>1.801.755,19</b>	<b>212.265.019,85</b>	<b>(198.490.313,45)</b>	<b>15.576.461,59</b>

254421	CPqAM	09.514.038/0001-57	A & M SOCIEDADE PERNAMBUCANA DE OBRAS E SERVICOS LTDA	9.329,01	307.837,89	(157.769,60)	159.397,30
		09.003.609/0001-99	ANTARTIDA REFRIGERACAO LTDA - EPP		5.121,69	(5.121,69)	0,00
		191	BANCO DO BRASIL SA		35.200,00	(35.200,00)	0,00
		254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHAES		52.800,00	(17.600,00)	35.200,00
		24.340.135/0001-64	CICLAR CICLO DE AR ASSISTENCIA TECNICA LTDA - EPP		9.047,21	0,00	9.047,21
		40.432.544/0001-47	CLARO S.A.		1.257,47	(1.257,47)	0,00
		00.028.986/0001-08	ELEVADORES ATLAS SCHINDLER LTDA.		5.073,00	(5.073,00)	0,00
		00.028.986/0016-94	ELEVADORES ATLAS SCHINDLER LTDA.	1.691,00	0,00	0,00	1.691,00
		01253053000187	ENCOMENDAS E TRANSPORTES DE CARGAS PONTUAL LTDA		1.526,02	(1.526,02)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		6.833,25	(4.555,50)	2.277,75
		08466488000159	GVP AUTO LOCADORA E SERVICOS EIRELI - ME		32.283,51	(32.283,51)	0,00
		04196645000100	IMPRENSA NACIONAL		491,73	0,00	491,73
		11808559000169	INTELIGENCIA SEGURANCA PRIVADA LTDA - EPP	13.313,58	89.906,64	(44.751,30)	58.468,92
		05323742000171	LINKCON LTDA - EPP		13.526,99	(13.291,00)	235,99
		03776266000119	LOCAVEL BUS TRANSPORTES E FRETAMENTO LTDA		92.868,36	(92.868,36)	0,00
		5,38826E+12	M G TELECOMUNICACOES LTDA - ME	1.409,38			1.409,38
		01880463000158	MEGA CONSTRUCOES LTDA - EPP	31.581,92	114.701,09	(138.063,94)	8.219,07
		14054309000179	PERFIL EMPREENDIMENTOS LTDA		0,30	(0,15)	0,15
		17217218000103	PROTERPLAN - PLANEJAMENTOS DE PROJETOS TERMICOS LTDA -		8.750,00	(8.750,00)	0,00

		01568077000125	STERICYCLE GESTAO AMBIENTAL LTDA		2.171,48	(2.171,48)	0,00
		47866934000174	TICKET SERVICOS SA		67.738,46	(48.625,30)	19.113,16
		EX2544207	WOMEN'S HEALTH ACT.	1.608,04			1.608,04
		Total		<b>58.932,93</b>	<b>847.135,09</b>	<b>(608.908,32)</b>	<b>297.159,70</b>
254422	CPqGM	08872024000142	CALDAS SERVICE LTDA - ME		133.730,46	0,00	133.730,46
		02027150000114	CPL COMERCIO E MANUTENCAO LTDA - EPP		2.523,72	(2.523,70)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		0,00	0,00	0,00
		44239382000186	PHOENIX INDUSTRIA E COMERCIO DE EQUIPAMENTOS CIENTIFICO		2.299,80	0,00	2.299,80
		01524224000165	POPULU'S SERVICO E MANUTENCAO EIRELI - EPP	217.314,42	0,01	(217.314,43)	0,00
		16364275000144	PRESE PREST DE SERVICOS DE LIMPEZA E CONSERVACAO LTDA		6.278,45	(6.278,45)	0,00
		Total		<b>217.314,42</b>	<b>144.832,44</b>	<b>(226.116,58)</b>	<b>136.030,26</b>
254423	CPqRR	17983226000152	4TECH MANUTENCAO LABORATORIAL, REFRIGERACAO E HOSPITALA		20.948,06	(20.948,06)	0,00
		19859107000118	A DESINSETIZADORA E DESENTUPIDORA REAL TOX - EIRELI - M		488,88	(488,88)	0,00
		11312296000100	AGILE EMPREENDIMENTOS E SERVICOS EIRELI		153.589,03	(153.589,03)	0,00
		08573356000126	AQUILA PARTICIPACOES LTDA		2.065,93	(2.065,93)	0,00
		17281106000103	COMPANHIA DE SANEAMENTO DE MINAS GERAIS COPASA MG		7.215,51	(7.215,51)	0,00
		17155730000164	COMPANHIA ENERGETICA DE MINAS GERAIS-CEMIG		60.495,81	(60.495,81)	0,00
		33158874000120	CONBRAS SERVICOS TECNICOS DE SUPORTE LTDA		24.960,15	(24.960,15)	0,00

	<b>33158874001011</b>	<b>CONBRAS SERVICOS TECNICOS DE SUPORTE LTDA</b>		22.480,08	(22.480,08)	0,00
	<b>05834598000138</b>	<b>CONTRATA CONSULTORIA E TRATAMENTO DE AGUAS E MEIO AMBIE</b>		1.269,98	(1.269,98)	0,00
	<b>22187975000103</b>	<b>COOPERATIVA DOS SERVIDORES AUTONOMOS DE B HTE LTDA</b>		21.848,66	(21.848,66)	0,00
	<b>56795362000170</b>	<b>DAMOVO DO BRASIL S.A.</b>		1.706,56	(1.706,56)	0,00
	<b>18286492000199</b>	<b>EXTINTORES MINAS GERAIS LTDA - EPP</b>		5.298,02	(5.298,02)	0,00
	<b>29262052000207</b>	<b>FEDERACAO NACIONAL DE EDUCACAO E INTEGRACAO DOS SURDOS</b>		69.961,96	(69.961,96)	0,00
	<b>02385669000174</b>	<b>FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T</b>		561.804,50	(561.804,50)	0,00
	<b>110245</b>	<b>FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.</b>		1.154,06	(1.154,06)	0,00
	<b>11015969615</b>	<b>GALDINO SANTIAGO DE OLIVEIRA</b>		9.017,02	(9.017,02)	0,00
	<b>66849308000114</b>	<b>GERO COMERCIO E SERVICOS LTDA - EPP</b>		2.998,42	(2.998,42)	0,00
	<b>22086683000184</b>	<b>HP BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRONI</b>		21.476,48	(21.476,48)	0,00
	<b>19378769000176</b>	<b>INSTITUTO HERMES PARDINI S/A</b>		10.132,08	(10.132,08)	0,00
	<b>19448658000199</b>	<b>LOGOS ASSESSORIA E SERVICOS EIRELI - EPP</b>		11.184,61	(11.184,61)	0,00
	<b>04712320000125</b>	<b>PERPHIL SERVICOS ESPECIAIS EIRELI</b>		51.238,72	(51.238,72)	0,00
	<b>50429810000136</b>	<b>SAPRA LANDAUER SERVICIO DE ASSESSORIA E PROTECAO RADIOLO</b>		4,63	(4,63)	0,00
	<b>05266324000351</b>	<b>SERQUIP - TRATAMENTO DE RESIDUOS MG LTDA</b>		5.184,08	(5.184,08)	0,00
	<b>07534224000122</b>	<b>TBI SEGURANCA EIRELI</b>		41.009,74	(41.009,74)	0,00

		<b>04770789000110</b>	<b>WOLTECH EMPREENDIMENTOS ELETRICOS LTDA - EPP</b>		423,96	(423,96)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>1.107.956,93</b>	<b>(1.107.956,93)</b>	<b>0,00</b>
<b>254445</b>	<b>Bio-Manguinhos</b>	<b>00000000000191</b>	<b>BANCO DO BRASIL SA</b>		0,01	(0,01)	0,00
		<b>EX2544491</b>	<b>BIO-RAD LABORATORIES LIFE SCIENCE GROUP</b>		110,44	(110,44)	0,00
		<b>40450769010601</b>	<b>CARIOCA CHRISTIANI NIELSEN ENGENHARIA S A</b>		34.800.201,55	(34.800.201,55)	0,00
		<b>EX2544139</b>	<b>CHARLES RIVER LABORATORIES</b>		13.410,12	(13.410,12)	0,00
		<b>EX2544284</b>	<b>CLARK BOARDMAN CALL</b>		344,13	(344,13)	0,00
		<b>33146648000120</b>	<b>CONCREMAT ENGENHARIA E TECNOLOGIA S/A</b>		450.369,15	(450.369,15)	0,00
		<b>34146175000123</b>	<b>EMPRESA DE TRANSPORTE ANGELA LTDA - ME</b>		266.729,69	(266.729,69)	0,00
		<b>EX2544987</b>	<b>FIBERCELL SYSTEMS INC.</b>		241,11	(241,11)	0,00
		<b>EX2544971</b>	<b>GLAXO-SMITHKLINE BIOLOGICALS MANUFACTURING S.A.</b>		2.453.372,16	(2.453.372,16)	0,00
		<b>EX2544260</b>	<b>HELMUT HUND GMBH</b>		617,71	(617,71)	0,00
		<b>03585986000105</b>	<b>INSTITUTO DE BIOLOGIA MOLECULAR DO PARANA - IBMP</b>		2.046.700,00	(2.046.700,00)	0,00
		<b>EX2544966</b>	<b>LIFE TECHNOLOGIES CORPORATION</b>		3.786,78	(3.786,78)	0,00
		<b>EX2544329</b>	<b>MOLECULAR DEVICES L.L.C</b>		4.838,45	(4.838,45)	0,00
		<b>EX2544813</b>	<b>SARTORIUS STEDIM BIOTECH GMBH</b>		3.210,88	(3.210,88)	0,00
		<b>42515478000102</b>	<b>SPRINK SEGURANCA CONTRA INCENDIO LTDA</b>		120.759,34	(120.759,34)	0,00
		<b>EX2544320</b>	<b>THERMO ELECTRON LED GMBH</b>		5.277,61	(5.277,61)	0,00
				<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>40.169.969,13</b>

254446	Farmanguinhos	06124501000166	ART BASE - INDUSTRIA E COMERCIO DE MOVEIS E PECAS PARA		1.206,36	(1.206,36)	0,00
		53359824000119	BLANVER FARMOQUIMICA E FARMACEUTICA S.A.		17.425.984,00	(17.425.984,00)	0,00
		60831658002110	BOEHRINGER INGELHEIM DO BRASIL QUIMICA E FARMACEUTICA L	11.417.238,07	24.138.229,42	(20.568.846,07)	14.986.621,42
		EX2548196	BRISTOL-MYERS SQUIBB PHARMACEUTICAL GROUP		184.003.230,15	(184.003.230,15)	0,00
		45569555000782	CATALENT BRASIL LTDA.	77.107,50	0,00	(77.107,50)	0,00
		44734671000151	CRISTALIA PRODUTOS QUIMICOS FARMACEUTICOS LTDA		1.528.093,62	0,00	1.528.093,62
		01245055000124	HENRY EQUIPAMENTOS ELETRONICOS E SISTEMAS LTDA		60,28	(60,28)	0,00
		61230314000507	LIBBS FARMACEUTICA LTDA	6.081.848,61	40.240.551,62	(7.609.942,23)	38.712.458,00
		Total			<b>17.576.194,18</b>	<b>267.337.355,45</b>	<b>(229.686.376,59)</b>
254447	IFF	68565530000110	ANGEL' S SERVICOS TECNICOS EIRELI		2.564.512,21	(2.564.512,21)	0,00
		33865825000128	ASS BENEF DO INSTITUTO BRASILLEIRO DE REEDUCACAO MOTORA		4.040,00	(4.040,00)	0,00
		04213923000182	ASSOCIACAO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR E TRABALH		1.435.096,63	(1.435.096,63)	0,00
		00000000000191	BANCO DO BRASIL SA		0,02	(0,02)	0,00
		00210051000148	BERKELEY EQUIPAMENTOS MEDICOS LTDA - EPP		7.030,36	(7.030,36)	0,00
		40197840000100	BRASIL SUL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		85.585,80	(85.585,80)	0,00
		08546929000122	CARESTREAM DO BRASIL COMERCIO E SERVICOS DE PRODUTOS ME		5.524,96	(5.524,96)	0,00
		33352394000104	COMPANHIA ESTADUAL DE AGUAS E ESGOTOS CEDAE		67.716,92	(67.716,92)	0,00

	<b>00308141000176</b>	<b>CONNECTCOM TELEINFORMATICA COMERCIO E SERVICOS LTDA</b>		147.396,23	(147.396,23)	0,00
	<b>29511607000118</b>	<b>CONTROL LAB CONTROLE DE QUALIDADE P LABORATORIOS LTDA</b>		6.000,47	(6.000,47)	0,00
	<b>32280935000165</b>	<b>COPEUR EMPREENDIMENTOS TURISTICOS LTDA</b>		17.400,00	(17.400,00)	0,00
	<b>08210265000126</b>	<b>DATA CORPORE SERVICOS DE TELECOMUNICACOES E INFORMATICA</b>		22.500,00	(22.500,00)	0,00
	<b>28990075000186</b>	<b>DIAGNOSTICOS LABORATORIAIS ESPECIALIZADOS LTDA</b>		42.675,40	(42.675,40)	0,00
	<b>08117714000196</b>	<b>DOCTOR ' S PLUS PRODUTOS MEDICOS LTDA</b>		2.820,00	(2.820,00)	0,00
	<b>02535707000128</b>	<b>DRAGER INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.</b>		5.828,33	(5.828,33)	0,00
	<b>115406</b>	<b>EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A</b>		729,00	(729,00)	0,00
	<b>10565592000142</b>	<b>EUREKA COMERCIO DE PRODUTOS HOSPITALARES LTDA - ME</b>		1.800,00	(1.800,00)	0,00
	<b>02060549000105</b>	<b>F.B.M. INDUSTRIA FARMACEUTICA LTDA</b>		37.411,07	(37.411,07)	0,00
	<b>05877590000159</b>	<b>FELIMPE HIGIENIZACAO EM TEXTEIS E SERVICOS TECNICOS LTD</b>		34.372,50	(34.372,50)	0,00
	<b>29222551000181</b>	<b>FUNDACAO BENCAOS DO SENHOR</b>		579.312,21	(579.312,21)	0,00
	<b>00029372000302</b>	<b>GE HEALTHCARE DO BRASIL COMERCIO E SERVICOS PARA EQUIPA</b>		9.200,00	(9.200,00)	0,00
	<b>03914523000131</b>	<b>GESET COMERCIO, ASSISTENCIA TECNICA E LOCACOES DE MAQU</b>		250,20	(250,20)	0,00
	<b>73416083000178</b>	<b>GUELLI COMERCIO E INDUSTRIA DE ALIMENTACAO LTDA</b>		709.931,25	(709.931,25)	0,00
	<b>33250713000162</b>	<b>H STRATTNER E CIA LTDA</b>		24.168,87	(24.168,87)	0,00

	<b>34174896000147</b>	<b>INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES</b>		65.589,56	(65.589,56)	0,00
	<b>04339229000106</b>	<b>INTER QUALITY REPRESENTACOES LTDA - ME</b>		16.024,72	(16.024,72)	0,00
	<b>32364390000175</b>	<b>MGI TECNOGIN MICROGRAFICA NO GERENCIAMENTO DA INFORMACA</b>		85.864,00	(85.864,00)	0,00
	<b>02558535000108</b>	<b>MISCELLANY PRETTY HOUSE SOLUCOES EMPRESARIAIS LTDA - ME</b>		105.960,00	(105.960,00)	0,00
	<b>29762861000199</b>	<b>NAVELE EMPREENDIMENTOS E SERVICOS LTDA</b>		114.451,14	(114.451,14)	0,00
	<b>05662773000157</b>	<b>PIXEON MEDICAL SYSTEMS S.A. COMERCIO E DESENVOLVIMENTO</b>		4.332,00	(4.332,00)	0,00
	<b>30299895000178</b>	<b>SAVIOR - MEDICAL SERVICE LTDA</b>		13.385,55	(13.385,55)	0,00
	<b>01449930000947</b>	<b>SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOS S.A.</b>		11.662,05	(11.662,05)	0,00
	<b>07432517000107</b>	<b>SIMPRESS COMERCIO, LOCACAO E SERVICOS S/A</b>		28.187,23	(28.187,23)	0,00
	<b>07270468000145</b>	<b>SINAL VITAL COMERCIAL DE PRODUTOS MEDICOS E SERVICOS LT</b>		4.672,80	(4.672,80)	0,00
	<b>13180995000161</b>	<b>SPEED SOLUCOES E SERVICOS EIRELI - ME</b>		182.876,95	(182.876,95)	0,00
	<b>33000118000179</b>	<b>TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		24.323,89	(24.323,89)	0,00
	<b>03952883000128</b>	<b>TERRALIMP SERVICOS EMPRESARIAIS LTDA</b>		10.934,30	(10.934,30)	0,00
	<b>03464612000123</b>	<b>TRIGGER CONSULTORIA E TREINAMENTO DE INFORMATICA LTDA -</b>		40.000,00	(40.000,00)	0,00
	<b>40447088000109</b>	<b>V W REFRIGERACAO E REFORMAS LTDA - ME</b>		31.414,93	(31.414,93)	0,00

		07425249000198	VALE SUL FLUMINENSE EQUIPAMENTOS MEDICOS LTDA - ME		8.601,20	(8.601,20)	0,00
		02865909000138	WORKING PLUS COMERCIO E SERVICOS LTDA		746,84	(746,84)	0,00
		Total		<b>0,00</b>	<b>6.560.329,59</b>	<b>(6.560.329,59)</b>	<b>0,00</b>
254448	INCQS	00000000000191	BANCO DO BRASIL SA		0,01	(0,01)	0,00
		Total		<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>(0,01)</b>	<b>0,00</b>
254450	Emsp	03290250000100	AGILENT TECHNOLOGIES BRASIL LTDA		159.209,01	(158.630,08)	578,93
		15583023600	ALCIONE TAVORA KULLOK		1.920,00	(1.920,00)	0,00
		13579679000167	AVANTI TELEINFORMATICA LTDA - EPP		18.592,26	(16.443,96)	2.148,30
		00000000000191	BANCO DO BRASIL SA		0,01	(0,01)	0,00
		53437406000100	BRASFILTER INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		74.804,40	(74.804,40)	0,00
		05522455000190	C. PETERSON TRADUCAO E INTERPRETACAO LTDA - EPP		71.877,47	(66.932,21)	4.945,26
		40432544000147	CLARO S.A.		1.288,76	(1.288,76)	0,00
		05592840000104	COMDESIGN PROGRAMACAO VISUAL E PROJETO DE PRODUTO LTDA		18.715,00	(18.715,00)	0,00
		33158874000120	CONBRAS SERVICOS TECNICOS DE SUPORTE LTDA		2.714.302,65	(2.476.276,36)	238.026,29
		65599953000325	CPM BRAXIS S.A.		1.237.484,40	(1.237.484,40)	0,00
		01644731000132	CTIS TECNOLOGIA S.A		2.776.495,61	(2.550.816,03)	225.679,58
		32260390000125	ELETRONICA GUTERRES LTDA - ME		31.064,36	(31.064,36)	0,00
		115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		0,00	0,00	0,00

	<b>34028316000294</b>	<b>EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS</b>		730.042,17	(604.745,39)	125.296,78
	<b>01253053000187</b>	<b>ENCOMENDAS E TRANSPORTES DE CARGAS PONTUAL LTDA</b>		179.704,11	(179.704,11)	0,00
	<b>06159080000109</b>	<b>ESPACO SERVICOS ESPECIALIZADOS LTDA</b>		12.893.655,25	(11.557.580,57)	1.336.074,68
	<b>02385669000174</b>	<b>FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T</b>		227.070,44	(227.070,44)	0,00
	<b>254420</b>	<b>FUNDACAO OSWALDO CRUZ</b>		135.558,47	(135.558,47)	0,00
	<b>110245</b>	<b>FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.</b>		0,00	0,00	0,00
	<b>61797924000236</b>	<b>HEWLETT-PACKARD BRASIL LTDA</b>		51.049,30	(51.049,30)	0,00
	<b>22086683000184</b>	<b>HP BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRONI</b>		135.062,76	(135.062,76)	0,00
	<b>00325244000144</b>	<b>LIGA SISTEMAS DE INFORMATICA LTDA - ME</b>		168.198,00	(168.198,00)	0,00
	<b>07748837000162</b>	<b>METROHM PENSALAB INSTRUMENTACAO ANALITICA LTDA.</b>		33.042,04	(33.042,04)	0,00
	<b>05423963000111</b>	<b>OI MOVEI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		334,37	(221,94)	112,43
	<b>00351210000124</b>	<b>PERKINELMER DO BRASIL LTDA.</b>		40.726,63	(40.726,63)	0,00
	<b>68618768000167</b>	<b>PERRONE SERVICOS POSTAIS LTDA - ME</b>		97.185,41	(97.185,41)	0,00
	<b>09169438000172</b>	<b>PLANEJAR TERCEIRIZACAO E SERVICOS EIRELI</b>		3.598.522,86	(3.587.984,16)	10.538,70
	<b>00844874000125</b>	<b>QUATTRI DESENHOS S/C LTDA - ME</b>		104.244,45	(87.587,37)	16.657,08
	<b>03831133000106</b>	<b>ROTAPLAN GRAFICA E EDITORA LTDA - EPP</b>		883.661,00	(798.666,00)	84.995,00
	<b>31856735000145</b>	<b>SEMINTER SERVICOS DE MANUTENCAO E COMERCIO LTDA - EPP</b>		17.400,00	(15.950,00)	1.450,00

		<b>07432517000107</b>	<b>SIMPRESS COMERCIO, LOCACAO E SERVICOS S/A</b>		65.234,76	(43.734,05)	21.500,71
		<b>33000118000179</b>	<b>TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>		375.106,08	(374.869,96)	236,12
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>26.841.552,03</b>	<b>(24.773.312,17)</b>	<b>2.068.239,86</b>
<b>254462</b>	<b>Dirad</b>	<b>02150327000175</b>	<b>AGUAS DO IMPERADOR SA</b>		11.185,10	(8.804,97)	2.380,13
		<b>04089570000150</b>	<b>AGUAS GUARIROBA SA</b>		7.507,55	(7.507,55)	0,00
		<b>33050071000158</b>	<b>AMPLA ENERGIA E SERVICOS S.A.</b>	7.752,22	61.941,74	(59.268,41)	10.425,55
		<b>68565530000110</b>	<b>ANGEL' S SERVICOS TECNICOS EIRELI</b>	2.388.540,87	12.527.496,13	(12.341.615,72)	2.574.421,28
		<b>07976069000102</b>	<b>APIEXE EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIOS LTDA - ME</b>	4.571,21	14.455,36	(19.026,57)	0,00
		<b>03299417000195</b>	<b>APLIQUIM BRASIL RECICLE MATERIAIS RECICLAVEIS LTDA</b>	8.505,00	31.847,93	(32.805,00)	7.547,93
		<b>08742960000139</b>	<b>ARCO DA ALIANCA COMERCIO E SERVICOS LTDA - EPP</b>	274.999,65	1.133.153,26	(1.171.771,84)	236.381,07
		<b>04213923000182</b>	<b>ASSOCIACAO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR E TRABALH</b>	1.236.332,55	8.290.772,92	(8.351.632,04)	1.175.473,43
		<b>02312278000120</b>	<b>AUTO MECANICA VANILDA CAR LTDA - EPP</b>	26.737,27	870.894,34	(859.361,68)	38.269,93
		<b>00000000000191</b>	<b>BANCO DO BRASIL SA</b>		0,01	(0,01)	0,00
		<b>30698138000177</b>	<b>CAF QUIMICA LTDA</b>	61.775,82	339.767,01	(343.164,68)	58.378,15
		<b>66087131000166</b>	<b>CCK AUTOMACAO LTDA</b>	37.879,95	618.637,68	(570.394,69)	86.122,94
		<b>05914650000166</b>	<b>CENTRAIS ELETRICAS DE RONDONIA SA CERON</b>	13.400,15	195.449,15	(160.740,94)	48.108,36
		<b>00603216000141</b>	<b>CHM CONSTRUCAO E MANUTENCAO LTDA - ME</b>	212.446,13	0,00	(212.446,13)	0,00
	<b>02818890000179</b>	<b>CLAREAR PRESTADORA DE SERVICOS LTDA</b>	66.162,30	307.617,23	(306.638,26)	67.141,27	

	<b>40432544000147</b>	<b>CLARO S.A.</b>		400,69	(400,69)	0,00
	<b>30206312000117</b>	<b>CLINICA RENASCER -CEIFFOPP LTDA - EPP</b>		26.181,30	(25.144,37)	1.036,93
	<b>40348641000156</b>	<b>CMA ELEVADORES LTDA</b>	8.384,75	92.061,50	(92.232,25)	8.214,00
	<b>33938119000169</b>	<b>COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GAS DO RIO DE JANEIRO - CEG</b>	284.483,86	497.177,70	(2.910.296,17)	(2.128.634,61)
	<b>33938119000240</b>	<b>COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GAS DO RIO DE JANEIRO - CEG</b>		2.806.480,95	(395.275,14)	2.411.205,81
	<b>07047251000170</b>	<b>COMPANHIA ENERGETICA DO CEARA</b>	1.401,85	28.864,93	(24.102,37)	6.164,41
	<b>33352394000104</b>	<b>COMPANHIA ESTADUAL DE AGUAS E ESGOTOS CEDAE</b>		1.046.511,26	(1.046.511,26)	0,00
	<b>33158874000120</b>	<b>CONBRAS SERVICOS TECNICOS DE SUPORTE LTDA</b>	375.988,34	3.386.877,91	(3.339.339,71)	423.526,54
	<b>39537063000117</b>	<b>CONFEDERAL - RIO VIGILANCIA LTDA</b>	7.069.526,70	24.097.791,11	(23.426.688,05)	7.740.629,76
	<b>ICD002815</b>	<b>CONTRATO N°28/2015-RENOVE</b>		0,20	(0,20)	0,00
	<b>254462</b>	<b>DIRETORIA DE ADMINISTRACAO DO CAMPUS-DIRAC</b>		2.005.406,29	(2.005.406,29)	0,00
	<b>08974048000102</b>	<b>ELV EMPRESA LOCADORA DE VEICULOS LTDA</b>	10.323,64	86.064,93	(67.564,90)	28.823,67
	<b>115406</b>	<b>EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A</b>	1.504,80	1.128,60	(2.633,40)	0,00
	<b>01253053000187</b>	<b>ENCOMENDAS E TRANSPORTES DE CARGAS PONTUAL LTDA</b>		1.114,07	(1.114,07)	0,00
	<b>15413826000150</b>	<b>ENERGISA MATO GROSSO DO SUL - DISTRIBUIDORA DE ENERGIA</b>	3.492,24	40.023,48	(36.372,35)	7.143,37
	<b>32110850000139</b>	<b>ESAGUA ENGENHARIA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA</b>	4.072,56	203.578,90	(205.843,52)	1.807,94
	<b>06159080000109</b>	<b>ESPACO SERVICOS ESPECIALIZADOS LTDA</b>	803.195,44	11.531.889,29	(10.495.230,85)	1.839.853,88

	<b>40263170000850</b>	<b>ESSENCIS SOLUCOES AMBIENTAIS S.A.</b>		3.000,00	(2.000,00)	1.000,00
	<b>40268005000114</b>	<b>EXCALIBUR PROJETOS E CONSTRUCOES LTDA - ME</b>	67.539,52	0,00	(67.539,52)	0,00
	<b>02570702000136</b>	<b>EXPLORER TRANSPORTES E SERVICOS LTDA</b>	284.060,14	2.267.329,23	(2.219.831,03)	331.558,34
	<b>12159225000174</b>	<b>FBX - SERVICOS DE SEGURANCA LTDA - EPP</b>	81.759,44	672.456,24	(670.909,96)	83.305,72
	<b>02576238000438</b>	<b>FORTESUL SERVICOS ESPECIAIS DE VIGILANCIA E SEGURANCA L</b>	74.346,58	0,00	(74.346,58)	0,00
	<b>254420</b>	<b>FUNDACAO OSWALDO CRUZ</b>		794.815,12	(794.815,12)	0,00
	<b>110245</b>	<b>FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.</b>		0,00	0,00	0,00
	<b>08435386000176</b>	<b>GLOBAL COMERCIO E SERVICOS - EIRELI - EPP</b>	51.197,40	334.243,44	(311.108,07)	74.332,77
	<b>04196645000100</b>	<b>IMPRENSA NACIONAL</b>		0,00	0,00	0,00
	<b>11609533000191</b>	<b>IMUNIZADORA PROTEGE COMERCIO E SERVICOS EIRELI - ME</b>		4.500,00	(3.000,00)	1.500,00
	<b>33645482000196</b>	<b>INSTITUTO BRASILEIRO DE ADMINISTRACAO MUNICIPAL IBAM</b>	110.670,00	0,00	(110.670,00)	0,00
	<b>03961675000195</b>	<b>INTERAGUA QUIMICA LTDA - ME</b>	8.539,24	111.010,12	(111.010,12)	8.539,24
	<b>06164392000291</b>	<b>JAM SOLUCOES PREDIAIS LTDA</b>	983.647,19	4.713.968,55	(4.983.061,94)	714.553,80
	<b>05530497000173</b>	<b>JASINTELL COMERCIO LTDA - EPP</b>	182.390,27	1.167.799,58	(1.157.659,26)	192.530,59
	<b>07265122000159</b>	<b>KOPF AMBIENTAL ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA - EPP</b>		28.185,00	(28.185,00)	0,00
	<b>60444437000146</b>	<b>LIGHT SERVICOS DE ELETRICIDADE S A</b>	4.614.541,61	71.745.886,35	(71.156.867,88)	5.203.560,08
	<b>00785370000262</b>	<b>LUFETEC INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS LTDA</b>	99.127,40	925.564,78	(928.179,75)	96.512,43
	<b>07544975000120</b>	<b>LUROVA AUTOMACAO INDUSTRIAL E COMERCIO LTDA - ME</b>	3.259,81	47.028,35	(45.949,50)	4.338,66

	<b>06233460000146</b>	<b>MEDICAL CENTER METROLOGIA EIRELI - EPP</b>	25.364,47	232.149,14	(208.400,15)	49.113,46
	<b>02469680000112</b>	<b>NEWSCON TELEINFORMATICA LTDA - EPP</b>		59.746,09	(55.932,51)	3.813,58
	<b>86915691000179</b>	<b>NOSSA SERVICO TEMPORARIO E GESTAO DE PESSOAS LTDA</b>	1.182.505,03	8.802.037,27	(8.543.866,39)	1.440.675,91
	<b>29212545000143</b>	<b>NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA</b>	12.130.959,86	60.128.528,09	(61.458.997,99)	10.800.489,96
	<b>00185997000100</b>	<b>NOVO HORIZONTE JACAREPAGUA IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA</b>	380.824,00	2.883.043,13	(2.669.227,92)	594.639,21
	<b>07797967000195</b>	<b>NP CAPACITACAO E SOLUCOES TECNOLOGICAS LTDA</b>		15.980,00	(15.980,00)	0,00
	<b>05423963000111</b>	<b>OI MOVEL S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>	20.987,31	51.987,27	(72.974,58)	0,00
	<b>76535764000143</b>	<b>OI S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>	12.781,00	52.713,12	(59.656,48)	5.837,64
	<b>10331865000194</b>	<b>PAZ AMBIENTAL LTDA</b>		12.863,33	0,00	12.863,33
	<b>02780863000154</b>	<b>PONTUAL ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA - ME</b>	48.147,26	348.042,75	(337.731,79)	58.458,22
	<b>12624167000102</b>	<b>PREMIER PRESTADORA DE SERVICOS LTDA - ME</b>	19.622,88	0,00	(19.622,88)	0,00
	<b>02295753000105</b>	<b>PROJEBEL SERVICOS COMERCIO LTDA</b>	38.486,25	674.595,14	(541.586,83)	171.494,56
	<b>00631485000111</b>	<b>RECEL SISTEMAS CONTRA INCENDIO LTDA - EPP</b>		138.273,43	(102.439,27)	35.834,16
	<b>09478089000170</b>	<b>RENOVE SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA</b>	623.135,07	2.655.262,80	(2.818.148,83)	460.249,04
	<b>00832221000126</b>	<b>RESIDUO ALL DE COPACABANA SERVICOS DE BIO SEGURANCA LTD</b>	2.557,16	0,00	(2.557,16)	0,00
	<b>33168659000100</b>	<b>SERES SERVICOS DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTD</b>	75.018,46	490.876,39	(450.038,15)	115.856,70
	<b>26852970000109</b>	<b>SERVPLAN - SERVICOS AUXILIARES LTDA - EPP</b>		116.637,98	(85.362,22)	31.275,76

		<b>05208211000138</b>	<b>SERVTEC INSTALACOES E MANUTENCAO LTDA.</b>	3.581.822,21	23.224.912,50	(21.775.733,31)	5.031.001,40
		<b>11414555000104</b>	<b>SUATRANS EMERGENCIA S.A.</b>		29.631,94	(29.631,94)	0,00
		<b>33000118000179</b>	<b>TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL</b>	3.489,25	300.747,29	(250.486,70)	53.749,84
		<b>ICTESTE01</b>	<b>TESTE01</b>		0,10	(0,10)	0,00
		<b>90347840000460</b>	<b>THYSSENKRUPP ELEVADORES SA</b>	4.886,95	245.993,95	(250.880,90)	0,00
		<b>05956304000140</b>	<b>TRANSEGURTEC TECNOLOGIA EM SERVICOS LTDA</b>	1.709.791,60	6.253.090,73	(6.649.249,49)	1.313.632,84
		<b>03464612000123</b>	<b>TRIGGER CONSULTORIA E TREINAMENTO DE INFORMATICA LTDA -</b>	14.400,00	86.320,00	(97.360,00)	3.360,00
		<b>00604122000197</b>	<b>TRIVALE ADMINISTRACAO LTDA</b>	31.413,75	407.511,77	(438.923,39)	2,13
		<b>13478900000190</b>	<b>V. TECH COMERCIO - EIRELI - EPP</b>	219.515,85	1.537.801,11	(1.406.544,21)	350.772,75
		<b>28299246000125</b>	<b>VFS ARTIGOS GRAFICOS EM GERAL EIRELI - ME</b>	2.348,30	13.192,43	(15.540,73)	0,00
		<b>01017250000105</b>	<b>VOETUR TURISMO E REPRESENTACOES LTDA</b>	577,84	16.068,09	(13.747,08)	2.898,85
		<b>02865909000138</b>	<b>WORKING PLUS COMERCIO E SERVICOS LTDA</b>		2.597,46	(2.597,46)	0,00
		<b>Total</b>		<b>39.591.190,40</b>	<b>261.858.668,58</b>	<b>(259.557.686,27)</b>	<b>41.892.172,71</b>
<b>254463</b>	<b>IOC</b>	<b>00186474000170</b>	<b>ALBR INDUSTRIA E COMERCIO LTDA</b>		52.680,92	(52.680,92)	0,00
		<b>04213923000182</b>	<b>ASSOCIACAO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR E TRABALH</b>		1.522.327,26	(1.454.714,68)	67.612,58
		<b>00000000000191</b>	<b>BANCO DO BRASIL SA</b>		0,01	(0,01)	0,00
		<b>29511607000118</b>	<b>CONTROL LAB CONTROLE DE QUALIDADE P LABORATORIOS LTDA</b>		1.432,46	(1.432,46)	0,00
		<b>00587072000187</b>	<b>DIGITA COMPUTACAO GRAFICA LTDA - ME</b>		4.957,36	(4.952,36)	5,00

	<b>33127721000116</b>	<b>ELEVADORES ELBO LTDA - EPP</b>		3.000,00	(3.000,00)	0,00
	<b>115406</b>	<b>EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A</b>		0,00	0,00	0,00
	<b>01253053000187</b>	<b>ENCOMENDAS E TRANSPORTES DE CARGAS PONTUAL LTDA</b>		133.057,72	(128.123,66)	4.934,06
	<b>00465114000107</b>	<b>FIMATEC COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA</b>		14.000,00	(11.200,00)	2.800,00
	<b>02385669000174</b>	<b>FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T</b>		7.500,00	(7.500,00)	0,00
	<b>110245</b>	<b>FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.</b>		6.195,48	(6.195,48)	0,00
	<b>03914523000131</b>	<b>GESET COMERCIO, ASSISTENCIA TECNICA E LOCACOES DE MAQU</b>		26.572,10	(26.572,10)	0,00
	<b>01579387000145</b>	<b>INVESTIPLAN COMPUTADORES E SISTEMAS DE REFRIGERACAO LTD</b>		1.929,92	(1.929,92)	0,00
	<b>11084999000110</b>	<b>JEOL BRASIL INSTRUMENTOS CIENTIFICOS LTDA.</b>		87.675,00	(87.675,00)	0,00
	<b>04725674000104</b>	<b>LABORINFO TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME</b>		28.459,44	(28.459,44)	0,00
	<b>02854976000157</b>	<b>MARKET-RJ SISTEMAS DE TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LT</b>		9.310,00	(9.310,00)	0,00
	<b>33069212000184</b>	<b>MERCK S/A</b>		7.694,01	(5.129,34)	2.564,67
	<b>33069212000850</b>	<b>MERCK S/A</b>		12.823,35	(12.822,35)	1,00
	<b>01682816000105</b>	<b>MRC 2004 MANUTENCAO E REPAROS DE CONTAINER'S LTDA</b>		176.401,00	(176.400,00)	1,00
	<b>00240568000180</b>	<b>MULTITEINER COMERCIO E LOCAAO DE CONTEINERES LTDA</b>		117.600,00	0,00	117.600,00
	<b>29212545000143</b>	<b>NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA</b>		10.945.730,70	(10.503.322,81)	442.407,89

		05423963000111	OI MOVEL S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		1.289,75	(1.289,75)	0,00
		29738044000103	RELOTEC COMERCIO DE RELOGIOS LTDA - ME		355,00	(355,00)	0,00
		40179871000139	S.T.T.R. INDUSTRIA E COMERCIO LTDA - EPP		113.000,00	(89.660,00)	23.340,00
		31856735000145	SEMINTER SERVICOS DE MANUTENCAO E COMERCIO LTDA - EPP		10.893,00	(10.843,00)	50,00
		03848688000152	SERVICO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL SENAI		72.199,98	(72.199,98)	0,00
		03848688003097	SERVICO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL SENAI		45.909,66	(45.809,66)	100,00
		05165456000125	SIMQUIS EQUIPAMENTOS CIENTIFICOS LTDA - EPP		9.356,00	(9.356,00)	0,00
		33000118000179	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		83.917,83	(83.057,80)	860,03
		05042606000103	ULTRADIGITAL COMERCIO E SERVICO PARA ESCRITORIO LTDA		10.350,15	(10.350,15)	0,00
		96591128000146	VEOLIA WATER TECHNOLOGIES BRASIL LTDA		97.407,78	(97.407,78)	0,00
		96591128000499	VEOLIA WATER TECHNOLOGIES BRASIL LTDA		146.111,67	(113.642,41)	32.469,26
		02865909000138	WORKING PLUS COMERCIO E SERVICOS LTDA		37,23	(37,23)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>13.750.174,78</b>	<b>(13.055.429,29)</b>	<b>694.745,49</b>
254474	ILMD	8,34226E+12	AMAZONAS SEGURANCA E VIGILANCIA LTDA	11.500,00			11.500,00
		00000000000191	BANCO DO BRASIL SA		0,02	(0,02)	0,00
		34556092000102	SOLANGE MALHEIROS DE SOUZA - ME		5.720,00	0,00	5.720,00

		<b>Total</b>		<b>11.500,00</b>	<b>5.720,02</b>	<b>(0,02)</b>	<b>17.220,00</b>
254488	COC	07090831736	ANDRE LUIZ DA SILVA LIMA		1.274,40	(1.274,40)	0,00
		IMCDHSCOC	CONSTRUCAO DO CDHS		928.324,44	(928.324,44)	0,00
		115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		0,00	0,00	0,00
		46874756000160	EXPOMUS EXPOSICOES MUSEUS PROJETOS CULTURAIS LTDA		108.466,67	(108.466,67)	0,00
		02385669000174	FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T		52.000,00	(52.000,00)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		334,07	(334,07)	0,00
		04196645000100	IMPRENSA NACIONAL		8.928,78	(8.928,78)	0,00
		34174896000147	INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES		4.411.359,05	(4.411.359,05)	0,00
		19621646000114	LIVING RECURSOS HUMANOS E SERVICOS LTDA - EPP - EPP		5.683,59	(5.683,59)	0,00
		73678005000141	MITRA ENGENHARIA E MONTAGENS INDUSTRIAIS LTDA		122.466,07	(122.466,07)	0,00
		01448607000100	NBC SISTEMAS DE ENERGIA LTDA		928.324,44	(928.324,44)	0,00
		00185997000100	NOVO HORIZONTE JACAREPAGUA IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA		3.760,00	(3.760,00)	0,00
		05423963000111	OI MOVEL S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		584,38	(584,38)	0,00
		29738044000103	RELOTEC COMERCIO DE RELOGIOS LTDA - ME		4.542,37	(4.542,37)	0,00
02566106000182	S.M.21 ENGENHARIAS E CONSTRUCOES S.A.		1.566.721,17	(1.566.721,17)	0,00		
33000118000179	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		22.384,43	(22.384,43)	0,00		

		05042606000103	ULTRADIGITAL COMERCIO E SERVICO PARA ESCRITORIO LTDA		1.729,99	(1.729,99)	0,00
		01017250000105	VOETUR TURISMO E REPRESENTACOES LTDA		881,44	(881,44)	0,00
		04656762000100	WALPRINT GRAFICA E EDITORA EIRELI		23.118,13	(23.118,13)	0,00
		02865909000138	WORKING PLUS COMERCIO E SERVICOS LTDA		3.147,82	(3.147,82)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>8.194.031,24</b>	<b>(8.194.031,24)</b>	<b>0,00</b>
254491	SET.CONTABILIDADE FIOCRUZ	115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		0,00	0,00	0,00
		02385669000174	FIOTEC - FUNDACAO PARA O DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E T		8.142,86	(8.142,86)	0,00
		65494742000166	WEGH ASSESSORIA E LOGISTICA INTERNACIONAL LTDA - EPP		0,07	(0,07)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>8.142,93</b>	<b>(8.142,93)</b>	<b>0,00</b>
254492	INI	02206208000197	DIAMIX COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA		29.746,49	(29.746,49)	0,00
		34174896000147	INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	1.869.480,28	25.810.065,97	(21.808.981,76)	5.870.564,49
		68702372000101	RIEN SERVICOS MEDICOS NEFROLOGICOS	26.250,45	0,00	(26.250,45)	0,00
		<b>Total</b>		<b>1.895.730,73</b>	<b>25.839.812,46</b>	<b>(21.864.978,70)</b>	<b>5.870.564,49</b>
<b>Total</b>				<b>61.152.617,85</b>	<b>864.930.700,53</b>	<b>(804.303.551,22)</b>	<b>121.779.767,14</b>

UG Executora	Entidade CCor		213120400				
			= CONTAS A PAGAR CREDORES NACIONAIS -INTRA OFSS				
			Inicial	Mov. Credor	Mov. Devedor	Final	
254420	FIOCRUZ	974133	CEB DISTRIBUICAO S/A		159.445,66	(159.445,66)	0,00
		974100	COMPANHIA ENERGETICA DE BRASILIA		763,90	(763,90)	0,00
		115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		78.702,44	(78.702,44)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		448.352,33	(438.390,97)	9.961,36
		04196645000100	IMPRESA NACIONAL		2.733,30	(2.733,30)	0,00
		05423963000111	OI MOVEL S.A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		153,83	(153,83)	0,00
		03781576000121	SC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES S.A		38.000,00	(38.000,00)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>728.151,46</b>	<b>(718.190,10)</b>	<b>9.961,36</b>
254422	CPqGM	110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		119,07	(119,07)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>119,07</b>	<b>(119,07)</b>	<b>0,00</b>
254423	CPqR	110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		3.705,14	(3.705,14)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>3.705,14</b>	<b>(3.705,14)</b>	<b>0,00</b>
254450	ENSP	40432544000147	CLARO S.A.		836,32	(836,32)	0,00
		115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		8.474,04	(8.474,04)	0,00
		34028316000294	EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS		1.637.529,85	(1.634.529,85)	3.000,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORC.FINANC.		72.978,51	(70.974,09)	2.004,42
		33000118000179	TELEMAR NORTE LESTE S/A. - EM RECUPERACAO JUDICIAL		31.565,04	(31.425,11)	139,93
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>1.751.383,76</b>	<b>(1.746.239,41)</b>	<b>5.144,35</b>
254462	D I	115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A	2.337,00	19.688,80	(15.583,05)	6.442,75

		254420	FUNDACAO OSWALDO CRUZ		1.020.868,10	(1.020.868,10)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORB.FINANC.	27.241,89	151.485,56	(131.289,51)	47.437,94
		04196645000100	IMPRESA NACIONAL		6.833,25	(6.833,25)	0,00
		<b>Total</b>		<b>29.578,89</b>	<b>1.198.875,71</b>	<b>(1.174.573,91)</b>	<b>53.880,69</b>
254463	IOC	115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		1.405,62	(1.405,62)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORB.FINANC.		4.888,50	(4.888,50)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>6.294,12</b>	<b>(6.294,12)</b>	<b>0,00</b>
254488	COC	115406	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A		24,00	(24,00)	0,00
		110245	FUNDO DE IMPRENSA NACIONAL/EXEC.ORB.FINANC.		4.069,58	(4.069,58)	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>4.093,58</b>	<b>(4.093,58)</b>	<b>0,00</b>
<b>Total</b>				<b>29.578,89</b>	<b>3.692.622,84</b>	<b>(3.653.215,33)</b>	<b>68.986,40</b>

UG Executora		Entidade CCor		213140400			
				= CONTAS A PAGAR CREDORES NACIONAIS -INTER EST			
				Inicial	Mov. Credor	Mov. Devedor	Final
254420	FIOCRUZ	33352394000104	COMPANHIA ESTADUAL DE AGUAS E ESGOTOS CEDAE	0,00	428,55	428,55	0,00
		<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>428,55</b>	<b>428,55</b>	<b>0,00</b>
254462	DIRAC	33352394000104	COMPANHIA ESTADUAL DE AGUAS E ESGOTOS CEDAE	1.991.231,67	18.999.919,69	18.861.501,55	2.129.649,81
		<b>Total</b>		<b>1.991.231,67</b>	<b>18.999.919,69</b>	<b>18.861.501,55</b>	<b>2.129.649,81</b>
<b>Total</b>				<b>1.991.231,67</b>	<b>19.000.348,24</b>	<b>18.861.930,10</b>	<b>2.129.649,81</b>

### Análise crítica:

Em 2015, a Fundação Oswaldo Cruz iniciou o procedimento contábil patrimonial de reconhecimento das despesas pelo regime contábil da “competência”, conforme previsto no art. 50, inc. II, da Lei Complementar nº 101/2000, que determina expressamente o reconhecimento dessas operações pelo regime de competência que, independentemente de suporte orçamentário, devem ser integralmente registradas pela contabilidade. Assim, as despesas passaram a ser registradas na Instituição, reduzindo o patrimônio líquido, não mais no momento do empenho, mas no momento da ocorrência do fato gerador, tornando o empenho um ato de natureza meramente orçamentária.

Devido ao elevado valor dos registros dessas obrigações, a Instituição vem adotando providências administrativas internas na gestão do planejamento para que haja o saneamento das situações que geram o reconhecimento de passivos sem suporte orçamentário, já que as despesas, até então, somente eram reconhecidas no momento em que se realizava sua execução orçamentária. Os valores apurados e registrados são decorrentes de obrigações assumidas com previsão legal mas que não houve dotação orçamentária suficiente quando da realização do fato gerador já que os respectivos créditos orçamentários não estavam disponibilizados.

### 3.3.5 Restos a pagar de exercícios anteriores

Quadro 17 - Restos a pagar processados e restos a pagar não processados liquidados – Fiocruz 2016

Ano	Montante em 1º Jan 2016	Pagos	Cancelados	Saldo a Pagar em 31/12/2016
2008	1.650	0	1.650	0
2011	46.683	0	0	46.683
2012	111.622	527	0	111.095
2013	446.695	38.872	0	407.823
2014	19.457.910	18.243.500	78.252	1.136.158
2015	390.538.991	387.617.938	2.504.653	416.400
<b>Total</b>	<b>410.603.550</b>	<b>405.900.837</b>	<b>2.584.555</b>	<b>2.118.159</b>
Restos a Pagar não Processados				
Ano	Montante em 1º Jan 2016	Pagos	Cancelados	Saldo a Pagar em 31/12/2016
2007	1.768.472	0	0	1.768.472
2008	39.132	0	0	39.132
2009	108.845	0	0	108.845
2010	4.161.891	100.000	215.667	3.846.224
2011	10.097.321	244.847	1.295.478	8.556.996
2012	7.702.350	1.708.446	375.350	5.618.554
2013	24.450.173	6.555.293	1.522.879	16.372.001
2014	107.775.223	66.550.267	2.232.389	38.992.567
2015	662.429.864	609.025.358	11.826.223	41.578.283
<b>Total</b>	<b>818.533.271</b>	<b>684.184.212</b>	<b>17.467.986</b>	<b>116.881.073</b>

Fonte: SIAFI

### Análise crítica

A Fiocruz, com a finalidade de reduzir o montante de valores inscritos em Restos a Pagar não Processados, tem adotado como estratégia o acompanhamento da execução orçamentária de todas as Unidades Gestoras Responsáveis. Por meio desse acompanhamento são apontados periodicamente os valores de cada Unidade e informados seus respectivos ordenadores e gestores financeiros solicitando

cancelamento ou pagamento de tais valores. Durante o exercício de 2016, os restos a pagar totalizaram R\$ 1.229.136.821, sendo R\$ 410.603.550 referentes aos processados e R\$ 818.533.271 aos não-processados. Durante o exercício, foram pagos 89% do total, ou seja, R\$ 1.090.085.049. Somente 2% (R\$ 20.052.540) foram cancelados e 10% foram reinscritos (R\$ 118.999.232).

### 3.3.6 Execução descentralizada com transferência de recursos

Quadro 18 - Resumo dos instrumentos celebrados e dos montantes transferidos nos últimos três exercícios – Fiocruz 2016

Unidade Concedente ou Contratante						
<b>Nome:</b>	Fundação Oswaldo Cruz					
<b>CNPJ:</b>	33.781.055/0001-35					
<b>UG/GESTÃO:</b>	254420/25201					
Modalidade	Quantidade de instrumentos celebrados			Montantes repassados no exercício (em R\$ 1,00)		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
<b>Convênio</b>	1	1	2	2.553.897,58	3.105.659,22	4.934.572,35
<b>Termo de Execução Descentralizada</b>	5	1	3	3.571.170,29	4.999.771,77	10.151.394,12
<b>Totais</b>	6	2	5	6.125.067,87	8.105.430,99	15.085.966,47

Fonte: SICONV/SIAFI

Quadro 19 - Resumo da prestação de contas sobre transferências concedidas pela UJ nas modalidades de convênio, contratos de repasse e instrumentos congêneres – Fiocruz 2016

Valores em R\$ 1,00

Unidade Concedente				
<b>Nome: Fundação Oswaldo Cruz</b>				
<b>UG/GESTÃO: 254420/25201</b>				
Exercício da Prestação das Contas	Quantitativos e Montante Repassados		Instrumentos (Quantidade e Montante Repassado)	
			Convênios	Termo de Execução Descentralizada
<b>2016</b>	<b>Contas Prestadas</b>	<b>Quantidade</b>	1	3
		<b>Montante Repassado</b>	3.195.000,00	2.649.673,25
	<b>Contas NÃO Prestadas</b>	<b>Quantidade</b>	-	-
		<b>Montante Repassado</b>	-	-
<b>Anteriores a 2016</b>	<b>Contas NÃO Prestadas</b>	<b>Quantidade</b>	1	-
		<b>Montante Repassado</b>	872.929,58	-

Fonte: SICONV/SIAFI

Quadro 20 - Situação da análise das contas prestadas no exercício de referência do relatório de gestão - Fiocruz 2016

Unidade Concedente ou Contratante (Valores em R\$ 1,00)			
<b>Nome: Fundação Oswaldo Cruz</b>			
<b>UG/GESTÃO: 254420/25201</b>			
Contas apresentadas ao repassador no exercício de referência do relatório de gestão		Instrumentos	
		Convênios	Termo de Execução Descentralizada
Contas analisadas	Quantidade aprovada	0	1
	Quantidade reprovada	0	0
	Quantidade de TCE instauradas	0	0
	Montante repassado (R\$)	0	2.323.200,00
Contas NÃO analisadas	Quantidade	0	0
	Montante repassado (R\$)	0	0

Fonte: SICONV/SIAFI

Quadro 21 - Perfil dos atrasos na análise das contas prestadas por recebedores de recursos – Fiocruz 2016

Unidade Concedente ou Contratante					
<b>Nome: Fundação Oswaldo Cruz</b>					
<b>UG/GESTÃO: 254420/25201</b>					
Instrumentos da transferência	Quantidade de dias de atraso na análise das contas				
	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	Mais de 120 dias
Convênios	0	0	0	0	0
Contratos de repasse	0	0	0	0	0
Termo de Execução Descentralizada	0	0	0	0	0

Fonte: SICONV/SIAFI

### Análise crítica

A Fundação Oswaldo Cruz, para o cumprimento de sua missão, estabelece como uma das suas diretrizes estratégicas o desenvolvimento de projetos técnico-científicos e outros empreendimentos por meio da cooperação técnica, voltados para área de Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde Pública, envolvendo ou não a transferência de recursos financeiros, almejando o desenvolvimento de trabalho conjunto, de interesse comum e em benefício da saúde do cidadão.

Para tanto, acompanha tendência global no qual as organizações – privadas ou públicas – utilizam, cada vez mais, o planejamento estratégico, a reorganização de processos, o mapeamento de competências, a gestão de projetos e novas metodologias para alcançarem seus objetivos.

O trabalho por projeto pressupõe uma forma diferente de atuação, pois provoca uma mudança gradual de paradigmas, principalmente no que diz respeito à busca pela flexibilidade e autonomia das equipes e na

responsabilidade compartilhada pela qualidade do resultado final do trabalho. Além disso, é também uma estratégia que dialoga com outros fundamentos imprescindíveis para a eficiência, eficácia e efetividade de uma organização, especialmente se ela for pública: planejamento, valorização da capacitação gerencial, desenvolvimento de pessoas, gestão da informação, delegação de competências e descentralização.

A opção por esta forma de gestão das parcerias teve como motivações o aumento da autonomia, celeridade e tempestividade na resolução de problemas, a padronização de processos, a valorização do capital humano, com o comprometimento das equipes com a tomada de decisão e com o sucesso dos projetos, e a melhoria da comunicação intersetorial, importante para uma instituição do tamanho, compartimentação e complexidade da Fundação Oswaldo Cruz.

Na área de Cooperação Técnica Nacional, a Fiocruz adota desde 2014 – através da Diretoria de Planejamento Estratégico/Coordenação de Convênios – referencial teórico, metodológico e ferramentas de Gestão de Projetos, em todas as fases do processo de implantação das cooperações nacionais, levando em conta as especificidades do setor público, especialmente no que se refere à prevalência e convergência às leis e normas vigentes que regulam o tema.

Estruturalmente, a Diretoria de Planejamento Estratégico (Diplan) atua como unidade de apoio à Presidência, ao Conselho Deliberativo e a outros órgãos da Fiocruz na tomada de decisões estratégicas, oferecendo assessoria e subsídios para a formulação, implementação e avaliação de políticas públicas de saúde, assim como de instrumentos e processos de planejamento e gestão.

A Coordenação de Convênios (CConv), dentro desta perspectiva, atua de forma semelhante junto às Unidades Técnico-Administrativas, quando se trata dos projetos viabilizados por instrumentos de cooperação. Esta Coordenação é uma instância central na gestão da cooperação na Fiocruz e tem ciência do tamanho e a diversidade desta Instituição. Por isso, é preciso esclarecer que o processo de celebração, execução/monitoramento e encerramento de projetos através de instrumentos de cooperação técnica é compartilhado entre diversos atores, cada qual com a sua parcela de participação.

Cabe à alta administração (presidência, vice-presidências, diretores e vice-Diretores de unidades) o apoio organizacional e a visão executiva dos projetos, com fornecimento de dados referentes à utilização global de recursos, cumprimento dos prazos e atendimento aos requisitos dos produtos disponibilizados pelos projetos.

Já as unidades técnico-científicas são as responsáveis pela execução de projetos. Contudo, para tanto, também dividem entre diversos atores internos à sua estrutura os processos necessários para a realização dos mesmos:

Os Núcleos de Planejamento/Escritório de Projetos – planejam e gerem os projetos de cooperação, também fornecendo suporte administrativo, tecnológico e apoio logístico, contando sempre que necessário com a assessoria da Diplan/CConv;

As equipes de projetos – operacionalizam o projeto, possibilitando o desenvolvimento das atividades previstas, fornecendo dados e informações consolidadas sobre os projetos em andamento, trabalhando sempre em parceria com a equipe de monitoramento de projetos da CConv.

Os coordenadores de projetos - neles repousam a autoridade para acompanhar sistematicamente o desenvolvimento do projeto, o que lhe possibilita corrigir, no âmbito da sua esfera de ação e no tempo certo, eventuais irregularidades ou distorções existentes.

Às instituições parceiras e financiadoras cabem o compartilhamento da gestão dos projetos aplicado ao setor público, o apoio mútuo, a troca de experiências, a atualização de informações e a busca de inovações.

Por fim, a responsabilidade da CConv é conciliar a atuação dos vários atores, relacionando-se com todos os envolvidos no processo, dos pesquisadores à presidência da Fiocruz, oferecendo suporte e assessoria para que os projetos de cooperação sejam desenvolvidos com segurança jurídica de forma cada vez mais eficiente, eficaz, efetiva e econômica. Sua função não é simplesmente ser mais uma instância burocrática de controle e documentação. A existência da Coordenação visa aumentar o potencial de sucesso dos projetos de cooperação, contribuindo para a redução de questões como: ocorrência de dispersão de foco, retrabalhos, atrasos, custos desnecessários, cancelamentos, falta de mensuração e entrega dos produtos, inconformidades e impropriedades nas prestações de contas parciais e final.

Ao seguir este caminho para a gestão das suas cooperações, a Fiocruz, através da Diplan/Coordenação de Convênios, buscou dispor de pessoal para acompanhar e orientar os pesquisadores e os analistas de gestão das Unidades Técnico-Científicas, relacionando-se com todos os projetos da organização, emitindo pareceres técnicos e prestando consultoria e treinamento aos pesquisadores e profissionais de projetos e efetuando acompanhamento e organização de documentação relativa à gestão corporativa e integrada dos projetos.

Em dezembro de 2016, existiam 25 instrumentos de despesa vigentes, dos quais 06 (seis) foram celebrados no ano. Eles se encontram assim subdivididos:

09 Termos de Cooperação executados pelo SIAFI;

09 Termos de Execução Descentralizada executados pelo SIAFI

07 Convênios, 06 executados integralmente no SICONV e 01 no SIAFI/SIASG;

O Convênio cadastrado no SIAFI não teve registro no SICONV conforme Art. 2º da Portaria 507/2011, item III, que envolve contrato de gestão celebrado com OS. É importante mencionar que não houve repasse desse convênio.

Os Termos de Cooperação e Termos de Execução Descentralizada da Fiocruz configuram delegação de competência para a unidade descentralizada promover a execução de programas, atividades ou ações previstas no orçamento da unidade descentralizadora, e são, em sua maioria, descentralizações de créditos para instituições de fomento federais, como o CNPq e Capes. Estes instrumentos têm como objetivo principal o desenvolvimento de pesquisas científicas que articulam investimentos por meio da publicação de editais e do estabelecimento de parcerias em diferentes formatos e com objetivos específicos diversos, sempre alinhados às finalidades e prioridades do Ministério da Saúde e do Sistema Único de Saúde (SUS).

**O Programa de Excelência em Pesquisa Básica e Aplicada em Saúde (PROEP)** é uma iniciativa neste contexto, uma vez que contribui para a inovação, fortalecimento e a promoção da excelência em pesquisa, seja através do fortalecimento dos laboratórios, seja pelo incremento em projetos de Pesquisa Clínica, ou para o fortalecimento da capacidade instalada de pesquisa da instituição ao contribuir para geração de evidências científicas e tecnológicas indutoras de políticas de saúde.

Há, ainda, ações como o **Programa de Apoio à Pesquisa Estratégica em Saúde (PAPES)** que como mecanismo de captação de projetos inéditos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) na base da cadeia de inovação. Seu objetivo é contribuir para a excelência na produção científica e tecnológica e para a qualificação e formação de recursos humanos em pesquisa na instituição.

A instituição conta ainda com o **Programa de Pesquisador Visitante**, que visa fomentar projetos científicos e tecnológicos em saúde desenvolvidos no âmbito Plano Institucional de Indução de CT&I em Saúde (PCTIS) da FIOCRUZ. Já o **Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica – PIBIC**, visa apoiar a política de Iniciação Científica desenvolvida nas Instituições de Ensino e/ou Pesquisa, através da concessão de bolsas a estudantes de graduação.

Entre os seis convênios registrados e gerenciados pelo SICONV, dois projetos pertencem ao programa social da Fiocruz. Essa informação demonstra que a Fiocruz não se caracteriza como um órgão que descentraliza a execução de seus programas de C&T, cujos objetos e custos podem ser padronizados e replicados sem maiores adaptações. Muitas das nossas parcerias / instrumentos, apesar de heterogêneas, tem como objetivo, acima de tudo, reduzir vulnerabilidades e riscos relacionados aos determinantes sociais da saúde – modos de viver, condições de trabalho, habitação, ambiente, educação, lazer, cultura e acesso a bens e serviços essenciais. Por isso, tem como princípio atuar junto aos segmentos e categorias populacionais e territórios em situação de vulnerabilidade social e ambiental para otimizar e potencializar a sustentabilidade cultural, política e econômica das políticas públicas promotoras de saúde.

Os outros quatro são instrumentos celebrados com Fundações Estaduais de Apoio a Pesquisa, das Unidades Regionais da Fiocruz, no estado de Pernambuco e Amazonas, demonstrando a importância da valorização das relações com as instituições estaduais de ciência e tecnologia.

Dois desses instrumentos replicam a lógica do **Programa de Excelência em Pesquisa Básica e Aplicada em Saúde (PROEP)**, mencionados acima e celebrados com o CNPq.

Os outros dois são parcerias com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (FAPEAM). Um, objetiva a realização do **Programa de Apoio ao desenvolvimento de projetos e atividades de aperfeiçoamento de recursos humanos nas áreas de pesquisa em saúde pública, desenvolvimento tecnológico, gestão em ciência e tecnologia**. E o outro, busca o incentivo à capacitação e qualificação de tecnólogos/técnicos de nível superior e médio, através da sua participação em projetos institucionais que visem o desenvolvimento, atualização e inovação tecnológica, no campo da pesquisa, assistência, ensino, produção e qualidade em saúde.

Em relação a transparência das informações relativas aos instrumentos de cooperação celebrados, no que diz respeito aos objetos executados, a situação da prestação de contas e a situação da análise das contas prestadas, a Fundação Oswaldo Cruz ainda não disponibilizou esses dados em seu Portal na internet, principalmente em razão das dificuldades orçamentárias enfrentadas nesse último ano.

No entanto, existe um sistema web de Gestão da Cooperação – SAGE Cooperação, vinculado ao Sistema de Apoio a Gestão Estratégica, parte de planejamento institucional. Esse sistema é de uso obrigatório das Unidades. Foi desenvolvido e é mantido pela área de TI da própria Fundação. É de uso exclusivo da Fiocruz e não tem interface com o público externo. Contudo, ao menos para a comunidade interna, já foi possível dar visibilidade e maior transparência aos projetos desenvolvidos e facilitar o acesso a procedimentos, manuais e documentos pertinentes ao processo de gestão de projetos.

De qualquer forma, em cumprimento à Lei da Transparência, a Fundação Oswaldo Cruz disponibiliza em seu Portal na internet, informações classificadas como Transparência Ativa. Os dados sobre cooperação, quando solicitados por algum cidadão, chegam a Diretoria de Planejamento Estratégico/Coordenação de Convênios, através do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), criado para esta finalidade.

### **Medidas adotadas para sanear as transferências na situação de prestação de contas inadimplente.**

Tendo em vista os trâmites previstos pela legislação aplicável, os convênios celebrados por esta Instituição em situação de inadimplência são normalmente tratados pela Dirad, a fim de providenciar a instauração de processo de Tomada de Contas Especial. Os casos abaixo destacados estão nessa situação:

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 351040 (SIAFI)

**Conveniente:** Sociedade de Medicina e Cirurgia de Uberaba / SMCV

**Valor global:** R\$ 264.691,84

**Vigência:** 05/06/1998 a 05/06/2005

**Motivação da Análise:** Em 2010 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.005382/2010-41.

**Análise Crítica:** Houve arquivamento dos autos, sem julgamento de mérito, por ausência dos pressupostos de constituição e de desenvolvimento válido e regular do processo, conforme descrito no acórdão 88/2016-TCU 1ª câmara.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 465648 (SIAFI)

**Convenente:** Associação dos Produtores Agrícolas de Córrego Rico / COCEARGS

**Valor global:** R\$ 148.695,00

**Vigência:** 18/09/2002 a 31/12/2003

**Motivação da Análise:** Em 2005 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.006404/2005-23.

**Análise Crítica:** O referido processo foi devolvido pela CGU à Fiocruz, em 2013, para cumprimento de exigências. A Unidade de origem Farmanguinhos atendeu aos questionamentos da CGU e encaminhou processo pra AUDIN. Processo encaminhado para Farmanguinhos afim de atender demandas apontadas.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 434801 (SIAFI)

**Convenente:** Cooperativa dos Trabalhadores de Manguinhos (COOTRAM)

**Valor global:** R\$ 58.626.748,37

**Vigência:** 17/01/2002 a 30/06/2006

**Motivação da Análise:** Em 2012 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.002568/2012-19.

**Análise Crítica:** Remetido a unidade de origem (Presidência) com Nota nº 00198/2015 CCC/Fiocruz/PGF/AGU, que destaca o seguinte texto: “...já há uma ação judicial com idêntica finalidade, razão pela qual, salvo melhor juízo, se torna inócua a abertura de uma Tomada de Contas Especial com o mesmo objeto”.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 533920 (SIAFI)

**Convenente:** União Ativista Defensora do Meio Ambiente (UADEMA)

**Valor global:** R\$ 266.655,44

**Vigência:** 12/12/2005 a 30/04/2011

**Motivação da Análise:** Em 2013 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.000523/2013-82.

**Análise Crítica:** O processo está instaurado com a respectiva comissão constituída em 2013. Em 2014, o processo foi concluído e encaminhado para análise do respectivo órgão de controle externo.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 560766 (SIAFI)

**Convenente:** União Ativista Defensora do Meio Ambiente (UADEMA)

**Valor global:** R\$ 12.151.840,35

**Vigência:** 28/06/2006 a 31/01/2012

**Motivação da Análise:** Em 2013 foi instaurado processo de Tomada de Contas Especial (TCE) sob o número 25380.000524/2013-27.

**Análise Crítica:** O processo está instaurado com a respectiva comissão constituída em 2013. Em 2014, o processo foi concluído e encaminhado para análise do respectivo órgão de controle externo.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 755344 (SICONV)

**Convenente:** União Ativista Defensora do Meio Ambiente (UADEMA)

**Valor global:** R\$ 69.300,00

**Vigência:** 30/12/2012 a 28/02/2013

**Motivação da Análise:** Em 2014 o instrumento foi encaminhado para instauração de Tomada de Contas Especial (TCE).

**Análise Crítica:** Após atendido demandas da AUDIN, o respectivo processo de TCE 25380.001574/2015-93 foi encaminhado a CGU em setembro/2016.

- *Razões para eventuais oscilações significativas na quantidade e no volume de recursos transferidos.*

Para responder ao presente quesito enumeramos e detalhamos a seguir o caso no qual identificamos diferenças significativas entre o valor firmado e o valor dos recursos transferidos.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 667980 (SIAFI)

**Convenente:** Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP)

**Valor global:** R\$ 361.248,62

**Vigência:** 22/09/2011 a 30/09/2016

**Motivação da Análise:** Nenhuma parcela do valor firmado para este instrumento foi repassada.

**Análise Crítica:** A Fiocruz não cancelou o instrumento no SIAFI, e ele finalizou de acordo com a vigência programada. Não houve repasse de recursos e a parceria será concluída no SIAFI.

- *Análise do comportamento das prestações de contas frente aos prazos regulamentares no decorrer dos últimos exercícios.*

Nos dois últimos anos, é inegável e relevante a minimização de pendências relativas à prestação de contas de convênios e termos de execução descentralizada. Houve reestruturação interna da área de cooperação técnica, com uma busca pela conformidade às instruções legais e normativas que regulamentam a forma com que os recursos transferidos devem ser geridos, executados e prestado contas pelo conveniente.

Além disso, também foram feitas nesse período ações de disseminação de informações e alinhamento técnico, através de treinamentos e capacitações, referentes às regras legais e normativas dos instrumentos de cooperação técnica as quais motivaram mudanças, seja na estrutura organizacional para aperfeiçoamento da gestão, seja no aumento do desempenho na gestão dos recursos e nos resultados.

Entretanto, mesmo assim, existem especificidades e particularidades em determinadas parcerias que implicam em solicitações de ajuste por parte da conveniente, ocasionando a ampliação de prazos para alterações na documentação produzida e entregue pelo parceiro e, conseqüentemente, no aumento do prazo para análise de algumas prestações de contas. Essas exceções estão listadas a seguir:

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 755377 (SICONV)

**Conveniente:** Viva Rio

**Valor global:** R\$ 880.000,00

**Vigência:** 24/02/2011 a 31/03/2013

**Motivação da Análise:** Os prazos para apresentação e análise de prestação de contas do convênio em comento foram expirados.

**Análise Crítica:** Em virtude da complexidade do objeto do convênio e das inconsistências que demandaram prazos significativos para a sua superação, foi necessário ao longo desse período a solicitação de diversas complementações e ajustes por parte do conveniente. Não sendo cumprido o prazo demandado, houve novo encontro entre representantes dos partícipes. Os esclarecimentos fornecidos pela Conveniente, após a resposta dos apontamentos realizados, serviram de subsídios para a retomada da análise da prestação de contas.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 531280 (SIAFI)

**Conveniente:** Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)

**Valor global:** R\$ 14.637.000,00

**Vigência:** 02/012/2005 a 01/09/2011

**Motivação da Análise:** Prestação de contas financeira analisada. No entanto, a prestação de contas final não foi aprovada, pois permanece pendente a entrega do Relatório Técnico Final.

**Análise Crítica:** A prestação de contas final não foi aprovada em razão do não envio de complementação do relatório técnico final pela Coordenação do Projeto, inviabilizando a conclusão do mesmo no SIAFI.

**Modalidade:** Convênio

**N.º do Instrumento:** 762780 (SICONV)

**Conveniente:** Fundação Coordenação de Projetos, Pesquisas e Estudos Tecnológicos - COPPETEC

**Valor global:** R\$ 2.598.793,22

**Vigência:** 09/01/2012 a 29/05/2015

**Motivação da Análise:** Os prazos para apresentação e análise de prestação de contas do convênio em comento foram expirados.

**Análise Crítica:** A prestação de contas final não foi encaminhada via SICONV. Os Relatórios de Execução encontram-se no Sistema para análise do Gestor do Concedente, perfil pertencente a esta Coordenação de Convênios à época (atualmente, após reestruturação interna, este perfil pertence a servidor lotado na Unidade Executora). Foi encaminhado Ofício nº 137/2016 para regularização de apontamentos de inconsistências.

- *Demonstração da evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências nos últimos exercícios, comparando o universo a ser analisado com as análises efetivamente feitas e demonstrando a eficiência e a eficácia dos procedimentos adotados, bem como a disponibilidade adequada de pessoal e de materiais para tanto.*

Quadro 22 - Evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências nos últimos exercícios – Fiocruz 2016

<b>Nº SISTEMA</b>	<b>DATA APROVAÇÃO</b>	<b>TÉRMINO VIGÊNCIA</b>	<b>INSTRUMENTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>CONVENENTE</b>
667893	24/03/2014	04/11/2012	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA - FUNDEP
751069/2010	18/06/2014	31/12/2012	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	REDE DE EMPREENDIMENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRÁTICO E SUSTENTÁVEL - REDECCAP
755405/2011	29/12/2014	30/08/2013	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	PROVINCIA CARMELITANA DE SANTO ELIAS - SÃO MARTINHO
619171	31/12/2014	31/12/2013	Termo de Cooperação	Prestação de Contas Aprovada	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO - CNPq
652370	23/03/2015	30/04/2014	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	REDE DE EMPREENDIMENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRÁTICO E SUSTENTÁVEL - REDECCAP
653115	06/04/2015	31/03/2013	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	INSTITUTO DE PESQUISAS EM PATOLOGIAS TROPICAL - IPEPATRO
770315/2012	25/09/2015	03/04/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	FUNDAÇÃO DE AMPARO À CIÊNCIA E TECNOLOGIA - FACEPE
653710	04/11/2015	10/05/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	ORGANIZAÇÃO PAN AMERICANA DA SAÚDE - OPAS - BIREME

654095	22/12/2015	30/09/2014	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	CENTRO DE INTEGRACAO EMPRESA ESCOLA DO RIO DE JANEIRO – CIEE RIO
661827	22/12/2015	30/07/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	FUNDACAO DE DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA - FUNDEP
02/2012	2016	30/01/2016	Termo de Cooperação	Prestação de Contas Aprovada	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLÓGICO - CNPq
667322	04/03/2016	30/06/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada	CAIXA DE ASSISTENCIA OSWALDO CRUZ - Fiosauúde
782359/2013	06/04/2016	30/10/2014	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	REDE DE EMPREENDIMIENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRATICO E SUSTENTAVEL - REDECCAP
751064/2010	17/05/2016	30/05/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	REDE DE EMPREENDIMIENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRATICO E SUSTENTAVEL - REDECCAP
749350/2010	28/06/2016	30/10/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	INSTITUTO DE BIOLOGIA MOLECULAR DO PARANA - IBMP
782363/2013	28/06/2016	30/04/2015	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	REDE DE EMPREENDIMIENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRATICO E SUSTENTAVEL - REDECCAP
750353/2010	21/11/2016	30/07/2014	Convênio	Prestação de Contas Aprovada com Ressalvas	REDE DE EMPREENDIMIENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRATICO E SUSTENTAVEL - REDECCAP
762780/2011	-	29/05/2015	Convênio	Atrasada - Aguardando Prestação de Contas	FUNDACAO COORDENACAO DE PROJETOS, PESQUISAS E ESTUDOS TECNOLOGICOS - COPPETEC
755377/2011	-	31/03/2013	Convênio	Diligência	VIVA RIO
770790/2012	-	30/09/2014	Convênio	Diligência	CENTRO BRASILEIRO DE ESTUDOS DE SAUDE - CEBES
755418/2011	-	30/05/2016	Convênio	Prestação de Contas em Análise	FUNDACAO DE AMPARO A PESQUISA DO ESTADO DO AMAZONAS - FAPEAM

775596/2012	-	29/11/2014	Termo de Parceria	Prestação de Contas em Análise	CENTRO DE REFERENCIA EM INFORMACAO AMBIENTAL - CRIA
776344/2012	-	30/10/2014	Convênio	Prestação de Contas em Análise	REDE DE EMPREENDIMENTOS SOCIAIS PARA DESENVOLVIMENTO SOCIALMENTE JUSTO DEMOCRATICO E SUSTENTAVEL - REDECCAP
682057	-	12/11/2015	TED	Prestação de Contas em Análise	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO - UFRJ
678001	-	31/12/2015	TED	Prestação de Contas em Análise	CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTIFICO E TECNOLÓGICO - CNPq
684405	-	30/04/2016	TED	Prestação de Contas em Análise	FUNDACAO ESCOLA NACIONAL DE ADM. PUBLICA - ENAP
685289	-	30/04/2016	TED	Prestação de Contas em Análise	EMPRESA BRASIL DE COMUNICACAO S.A - EBC

O quadro acima demonstra uma evolução no número de prestação de contas analisadas anualmente. A principal razão, além da reestruturação interna e do alinhamento técnico, deve-se a mudança da legislação sobre o tema, no qual prestação de contas não é mais feita apenas no final do instrumento. O acompanhamento agora é permanente, minimizando falhas, inconformidades e impropriedades, maximizando o resultado e otimizando o processo de análise da prestação de contas final.

- *Estruturas de controle definidas para o gerenciamento das transferências, informando, inclusive, a capacidade de fiscalização in loco da execução dos planos de trabalho contratados*

Como já descrito acima, a Fundação Oswaldo Cruz promoveu melhorias na gestão e fiscalização dos projetos viabilizados por meio de transferências de recursos, com reestruturação interna e alinhamento técnico, por meio de capacitação dos servidores e colaboradores envolvidos no processo, respeitando a estrutura descentralizada das atividades técnico-científicas pelas unidades afins.

Desde 2014 existem duas áreas centrais no gerenciamento das transferências, buscando a conformidade técnica, financeira e legal, de forma a garantir o sucesso da parceria com segurança jurídica, bem como assegurar o perfeito cumprimento do objeto e maximizar o resultado do instrumento utilizado:

- **Área 1** – Localizada na unidade técnico-científica ou técnico-administrativa que solicita a celebração da parceria. Tem como responsabilidade acompanhar sistematicamente o desenvolvimento do convênio e de instrumentos congêneres, possibilitando a correção em tempo hábil, de eventuais irregularidades ou distorções existentes. Para desempenhar esta atividade é designado um servidor que possua conhecimento a respeito do objeto do instrumento de cooperação e das obrigações da instituição parceira, visto que será responsável por fiscalizar os aspectos técnicos e financeiros da execução, incluindo visitas *in loco*, quando necessário, determinando se a mesma está de acordo com o disposto no instrumento de cooperação e com o plano de trabalho.

- **Área 2** – A Coordenação de Convênios atua como gestora de todos os projetos realizados por meio de transferência de recursos. A partir das informações prestadas pelas instâncias do nível 1, e pelo acompanhamento realizado por meio do SICONV, pode comprovar a boa e regular aplicação dos recursos, verificando e atestando a compatibilidade entre a execução do objeto, o que foi estabelecido no Plano de Trabalho e os desembolsos e pagamentos, conforme os cronogramas apresentados e a regularidade das informações registradas pelo conveniente nos sistemas de administração financeira do governo federal (SICONV). Responsabiliza-se em avaliar junto à unidade técnico-científica/técnico-administrativa a necessidade de prorrogação dos instrumentos em vigor ou solicitar a realização de novo acordo. Tal ação tem como objetivo evitar a interrupção das atividades previstas e, quando necessário, empreender alterações e pactuações necessárias — acompanhadas das devidas justificativas — aditivos, apostilamentos, retificações, etc.

Com a absorção do Setor de Prestação de Contas de Convênios (SPCC) pela Coordenação de Convênios/Diplan, esta passou a monitorar todas as ocorrências relacionadas à execução financeira do convênio e instrumentos congêneres (inclusive as boas práticas), analisando a documentação anexada ao SICONV pela instituição parceira e checando itens como: quantitativo, cálculos, valores, descrição, etc., solicitando os documentos faltantes no sistema antes do encaminhamento ao gestor, junto com controle periódico. A fiscalização ocorre por meio da análise de relatórios de execução parciais e finais, do acompanhamento e realização das atividades previstas no plano de trabalho e do atesto à contrapartida efetuada pela conveniente.

Dessa forma, torna-se possível apontar e recomendar, sempre que for identificada, inclusive por pareceres técnicos, a necessidade de alterações na maneira de execução, em razão do conhecimento de fato superveniente ou de outro qualquer que possa comprometer o cumprimento do convênio e instrumentos congêneres, a fim de que a concedente, dentro dos limites legais, faça os devidos ajustes por aditivo, evitando perdas na execução e desperdício de recursos públicos.

A integração destes níveis de monitoramento e fiscalização das parcerias busca, acima de tudo, um trabalho em rede, com o uso de sistemas, alinhamento e padronização de procedimentos técnicos. Esta colaboração, transversal e cíclica, permitiu às equipes identificarem a necessidade de implementar metodologias e processos aderentes à gestão de projetos aplicados ao setor público, com melhor uso de ferramentas que proporcionem melhoria do desempenho, retroalimentação da memória de aprendizado na celebração, aumento da maturidade, aperfeiçoamento das estruturas de controle e transparência, e, conseqüentemente, o alcance e maximização dos resultados.

### 3.3.6.1 Informações sobre a estrutura de pessoal para análise das prestações de contas

Conforme pode ser verificado na Análise crítica, bem como nos dois últimos Relatórios de Gestão (2014 e 2015), foi implantado na Fundação Oswaldo Cruz uma nova estrutura organizacional no que se refere à cooperação técnica nacional.

Com base nos pilares do interesse público, da segurança jurídica, eficácia, eficiência, efetividade, economicidade, e transparência, houve ajustes, reestruturações, remodelações e alinhamentos técnicos dos procedimentos desde as atividades de análise, formalização, celebração, execução (monitoramento, fiscalização, avaliação) e prestação de contas de instrumentos de cooperação, tornando-se um modelo cíclico viabilizado através da retroalimentação da memória de aprendizado. Esse processo teve significativas melhorias em 2014, avançou em 2015 e se consolidou em 2016.

Atualmente, após longo mapeamento de processos e competências internas, a Coordenação de Convênios reúne as atividades de celebração, monitoramento e prestação de contas de instrumentos de cooperação, sob um mesmo macroprocesso.

Dentro da estrutura organizacional em funcionamento, as atividades de prestação de contas parcial e final reúnem-se no interior de uma subcoordenação composta por um líder, quatro colaboradores e um bolsista. Desses seis profissionais, três deles tratam das análises dos instrumentos de cooperação com transferência voluntária de recursos pela Fiocruz, sejam eles convênios e Termos de Execução Descentralizada.

### 3.3.7 Informações sobre a realização das receitas

Cumprido destacar que as receitas são classificadas conforme as regras estabelecidas na Lei nº 4.320/64, sendo acompanhadas e monitoradas na Fiocruz pela Dirad, da seguinte forma: nas patrimoniais são computados os arrendamentos de bens imóveis; nas de serviços constam os resultados de todas as prestações de serviços hospitalares, de inspeção e fiscalização, de produção animal e farmacêutico, serviços educacionais, estudos e pesquisas, de informação científica e tecnológica, publicações de livros e similares, e o ressarcimento dos custos de aquisição de medicamentos pela população nas Farmácias Populares do Brasil pertencentes à Fiocruz; nas transferências correntes estão os serviços de tecnologia produzidos assim como a transferência dos custos de aquisição de medicamentos Farmácias Populares do Brasil pertencentes aos Estados, Municípios e Instituições Filantrópicas; em outras receitas correntes são contabilizadas as multas, juros, restituições, indenizações e outras receitas; e nas receitas de capital constam àquelas que se originam da alienação de bens móveis. O comportamento da receita efetivamente arrecadada no exercício de 2016 traduz-se no quadro a seguir.

Tabela 20 - Receitas Arrecadadas no Exercício - Fiocruz, 2016.

Descrição da Conta	Receita Prevista	Receita Arrecadada	Diferença
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>49.436.564,00</b>	<b>43.963.218,14</b>	<b>5.473.345,86</b>
Receita Patrimonial	2.655.915,00	3.132.104,37	(476.189,37)
Receita de Serviços	1.969.999,00	3.037.889,16	(1.067.890,16)
Receita Industrial	441.761,00	827.891,49	(386.130,49)
Transferências Correntes	1.250.000,00	406.779,05	843.220,95
Outras Receitas Correntes	43.118.889,00	36.558.554,07	6.560.334,93
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>29.277,00</b>	<b>79.950,00</b>	<b>(50.673,00)</b>
Alienação de Bens Móveis	29.277,00	79.950,00	(50.673,00)
<b>SUBTOTAL</b>	<b>49.465.841,00</b>	<b>44.043.168,14</b>	<b>5.422.672,86</b>
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	0,00	(1.066.720,60)	1.066.720,60
<b>TOTAL</b>	<b>49.465.841,00</b>	<b>45.109.888,74</b>	<b>4.355.952,26</b>

Fonte: Tesouro Gerencial, Defin/Dirad, 2016.

O gráfico a seguir demonstra a arrecadação das receitas, desconsiderando-se as deduções, e pode-se observar a sua concentração no grupo outras receitas correntes, onde são classificadas as arrecadações originárias do ressarcimento pelos custos de aquisição dos medicamentos para o tratamento de hipertensão, diabetes, asma e outras enfermidades, que são disponibilizados pela Fiocruz à população por meio das Farmácias Populares do Brasil. Esta receita é aplicada pela Fiocruz na aquisição destes medicamentos bem como no custeio das atividades de operação do Programa Farmácia Popular do Brasil Rede Própria gerenciado pela Fiocruz e, ainda, destinada ao reinvestimento na fábrica de medicamentos - Farmanguinhos. A diferença entre a arrecadação prevista e efetivamente realizada origina-se em diversos fatores, dos quais, destacamos a preferência dos usuários em obter os medicamentos do elenco do Programa Farmácia Popular do Brasil na rede de farmácias privadas credenciadas no Ministério da Saúde (Programa Aqui Tem Farmácia Popular do Brasil) ao invés de se dirigir às Farmácias Populares do Brasil pertencentes ao Governo. Esse movimento tem sido observado desde o ano de 2011 quando o Ministério da Saúde lançou o programa Saúde Não tem Preço, ofertando medicamentos para tratamento da diabetes e hipertensão de forma gratuita em ambas as redes.

Tabela 21 – Receita Orçamentária – Fiocruz 2016

ORIGEM RECEITA	ESPÉCIE RECEITA	Natureza Receita	PREVISÃO INICIAL DA RECEITA	PREVISÃO ATUALIZADA DA RECEITA	RECEITA ORÇAMENTÁRIA (BRUTA)	DEDUÇÕES DA RECEITA	RECEITA ORÇAMENTÁRIA (LÍQUIDA)	
RECEITA PATRIMONIAL	Receitas Mobiliárias	53100111	ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS-PRINCIPAL	937.338,00	937.338,00	1.082.869,24	(34.036,48)	1.048.832,76
		53100112	ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS-MULTAS E JUROS	-	-	3.161,29	-	3.161,29
	Receitas de Valores Mobiliários	53210011	REMUNERAÇÃO DE DEPOSITOS BANCARIOS-PRINCIPAL	1.728.377,00	1.728.377,00	2.044.073,24	-	2.044.073,24
		<b>Total</b>	<b>2.655.915,00</b>	<b>2.655.915,00</b>	<b>3.132.104,37</b>	<b>(34.036,48)</b>	<b>3.098.067,89</b>	
RECEITA DE SERVIÇO	Receitas de Serviços	68100111	SERV.ADMINISTRAT. E COMERCIAIS G.BRAIS-PRINC.	1.136.116,00	1.136.116,00	343.763,19	(23,50)	343.737,69
		68100112	SERV.ADMINISTRAT. E COMERCIAIS G.BRAIS-PRINC.	-	-	60,00	(60,00)	0,00
		68100311	SERV. DE REGIST. CONTÁB. E FISCALIZ.-PRINCIPAL	20.964,00	20.964,00	40.930,00	-	40.930,00
		68100411	SERVICOS DE INFORMACAO E TECNOLOGIA-PRINCIPAL	622.751,00	622.751,00	676.380,00	(7.930,00)	668.450,00
		68100412	SERVICOS DE INFORMACAO E TECNOLOGIA-PRINCIPAL	-	-	-	(226.112,00)	(226.112,00)
		68300111	SERVICOS DE ATENDIMENTO A SAUDE-PRINCIPAL	170.168,00	170.168,00	1.976.443,97	-	1.976.443,97
		<b>Total</b>	<b>1.969.999,00</b>	<b>1.969.999,00</b>	<b>3.037.839,16</b>	<b>(234.207,50)</b>	<b>2.803.631,66</b>	
RECEITA INDUSTRIAL	Receitas das Indústrias de Transformação	18000011	RECEITA INDUSTRIAL-PRINCIPAL	441.761,00	441.761,00	793.232,47	(248.237,00)	544.995,47
		18000012	RECEITA INDUSTRIAL-PRINCIPAL	-	-	1.303,91	(1.303,91)	0,00
		18000012	RECEITA INDUSTRIAL-MULTAS E JUROS	-	-	33.333,11	(10.873,10)	22.460,01
		<b>Total</b>	<b>441.761,00</b>	<b>441.761,00</b>	<b>827.839,49</b>	<b>(260.436,01)</b>	<b>567.403,48</b>	
TRANSFERÊNCIA CORRENTE	Transferências Correntes	17000311	TRANSF. DOS MUNICIPIOS E SUAS ENTIDADES-PRINC.	450.000,00	450.000,00	319.950,02	-	319.950,02
		17000411	TRANSFERENCIAS DE INSTITUICOES PRIVADAS-PRINC.	800.000,00	800.000,00	-	-	-
		17000611	TRANSFERENCIAS DO EXTERIOR-PRINCIPAL	-	-	86.839,03	-	86.839,03
		<b>Total</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>406.779,05</b>	<b>0,00</b>	<b>406.779,05</b>	
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	Receitas Correntes Diversas	18000000	RECEITAS CORRENTES A CLASSIFICAR	-	-	-	-	0,00
		19009911	OUTRAS RECEITAS-PRIMARIAS-PRINCIPAL	-	-	2.946.012,79	(447.647,12)	2.498.365,67
	Multas e Juros de Mora	19100111	MULTAS PREVISTAS EM LEGISLACAO ESPECIFICA-PRINC.	-	-	7.372,84	-	7.372,84
		19100911	MULTAS E JUROS PREVISTOS EM CONTRATOS-PRINC.	1.311,00	1.311,00	336.340,48	(30.667,01)	305.673,47
	Indenizações e Restituições	19210111	INDENIZ. P/DANOS CAUSADOS AO PATR.PUS.-PRINC.	236.834,00	236.834,00	-	-	-
		19210311	INDENIZACAO POR SINISTRO-PRINCIPAL	-	-	3.364,12	-	3.364,12
		19230111	RESTITUICAO DE CONVENIOS-PRIMARIAS-PRINCIPAL	-	-	121.830,70	-	121.830,70
		19230611	RESTIT. DE DESPESAS DE EXERC. ANTERIORES-PRINC.	-	-	26.018,10	-	26.018,10
19239911		OUTRAS RESTITUICOES-PRINCIPAL	880.724,00	880.724,00	313.937,66	(19.333,13)	494.604,53	
		19230211	RESSARCIMENTO DE CUSTOS-PRINCIPAL	42.000.000,00	42.000.000,00	32.600.876,97	(23.671,35)	32.577.205,62
		19239911	OUTROS RESSARCIMENTOS-PRINCIPAL	-	-	2.380,41	-	2.380,41
		<b>Total</b>	<b>43.118.389,00</b>	<b>43.118.389,00</b>	<b>36558554,07</b>	<b>(523.340,61)</b>	<b>36.035.213,46</b>	
ALIENAÇÃO DE BENS	Alienação de Bens Móveis	22130011	ALIENACAO DE BENS MOVEIS E SEMOVENTES-PRINC.	29.277,00	29.277,00	79.930,00	(14.700,00)	65.230,00
		<b>Total</b>	<b>49.485.841,00</b>	<b>49.485.841,00</b>	<b>44.043.168,14</b>	<b>(1.088.720,80)</b>	<b>42.978.447,54</b>	

Fonte: Tesouro Gerencial, Defm/Dirad

### 3.3.8 Informações sobre a execução das despesas

Quadro 23 - Despesas por modalidade de contratação – Fiocruz 2016

Modalidade de Contratação	Despesa Executada				Despesa paga			
	2016	%	2015	%	2016	%	2015	%
<b>1. Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f+g)</b>	<b>1.037.984.155</b>	<b>22</b>	<b>926.601.537</b>	<b>22</b>	<b>1.031.477.646</b>	<b>23</b>	<b>911.274.604</b>	<b>23</b>
a) Convite	-	-	-	-	-	-	-	-
b) Tomada de Preços	583.901	0	3.166.009	0	583.901	0	3.162.250	0
c) Concorrência	87.254.441	2	48.709.526	1	87.133.591	2	48.709.526	1
d) Pregão	880.979.359	19	859.078.504	20	874.593.700	19	843.757.828	22
e) Concurso	-	-	-	-	-	-	-	-
f) Consulta	-	-	-	-	-	-	-	-
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	69.166.454	1	15.647.499	0	69.166.454	2	15.645.000	0
<b>2. Contratações Diretas (h+i)</b>	<b>2.273.940.218</b>	<b>49</b>	<b>2.100.732.902</b>	<b>49</b>	<b>2.193.559.513</b>	<b>48</b>	<b>1.726.475.378</b>	<b>44</b>
h) Dispensa	1.238.161.927	27	815.212.939	19	1.202.225.713	26	811.566.125	21
i) Inexigibilidade	1.035.778.291	22	1.285.519.963	30	991.333.800	22	914.909.253	24
<b>3. Regime de Execução Especial</b>	<b>250.202</b>	<b>0</b>	<b>266.407</b>	<b>0</b>	<b>250.202</b>	<b>0</b>	<b>266.407</b>	<b>0</b>
j) Suprimento de Fundos	250.202	0	266.407	0	250.202	0	266.407	0
<b>4. Pagamento de Pessoal (k+l)</b>	<b>1.258.290.095</b>	<b>27</b>	<b>1.172.391.054</b>	<b>27</b>	<b>1.258.289.281</b>	<b>28</b>	<b>1.171.475.737</b>	<b>30</b>

k) Pagamento em Folha	1.256.292.098	27	1.169.887.523	27	1.256.291.877	28	1.169.011.293	30
l) Diárias	1.997.997	0	2.503.531	0	1.997.404	0	2.464.444	0
<b>5. Total das despesas acima (1+2+3+4)</b>	<b>4.570.464.670</b>	<b>98</b>	<b>4.199.991.900</b>	<b>98</b>	<b>4.483.576.641</b>	<b>98</b>	<b>3.809.492.127</b>	<b>98</b>
<b>6. Total das despesas da UPC</b>	<b>4.654.695.522</b>	<b>100</b>	<b>4.277.077.580</b>	<b>100</b>	<b>4.567.725.779</b>	<b>100</b>	<b>3.886.538.590</b>	<b>100</b>

Quadro 24 - Despesas por elemento e grupo de despesas – Fiocruz 2016

Grupos de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>1. Pessoal</b>								
11 - Vencimentos e Vantagens - Pessoa Civil	841.390.134	803.311.345	837.495.551	803.311.345	3.894.583	-	837.495.330	803.292.959
01 - Aposentadoria, Reserva Remunerada e Reformas	170.305.940	157.207.857	170.305.940	157.207.857		-	170.305.940	157.207.857
13 - Obrigações Patronais	162.493.297	155.824.891	162.493.297	155.824.891	0	-	162.493.297	155.795.006
Demais elementos do grupo	86.530.096	53.543.430	85.997.310	53.543.430	532.787	-	85.997.310	52.715.471
<b>2. Juros e Encargos da Dívida</b>								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>								

30 - Material de Consumo	2.092.256.016	2.072.986.924	1.807.547.197	1.758.827.917	284.708.819	314.159.007	1.732.241.279	1.391.965.545
39 - Outros Serviços de Terceiros - PJ	980.530.077	947.005.977	778.404.553	719.340.051	202.125.525	227.665.927	768.915.738	701.048.306
34- Outras Despesas de Pessoal decorrentes de Terceirização	270.911.978	272.814.679	261.657.250	244.633.015	9.254.728	28.181.663	261.657.250	244.612.114
Demais elementos do grupo	280.084.018	222.690.222	267.890.249	215.521.417	12.193.769	7.168.805	267.723.386	214.952.727
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>								
Grupos de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não Processados		Valores Pagos	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>4. Investimentos</b>								
51 - Obras e Instalações	227.527.075	106.860.901	191.601.107	72.777.317	35.925.969	34.083.584	190.116.466	72.777.317
52 - Equipamentos e Material Permanente	93.290.238	104.736.706	57.848.933	59.615.013	35.441.306	45.121.693	57.485.336	55.702.217
39 - Outros Serviços de Terceiros - PJ	28.753.614	25.829.807	28.169.834	19.780.827	583.779	6.048.980	28.010.143	19.774.570
Demais elementos do grupo	5.284.302	5.070.705	5.284.302	5.070.501		204	5.284.302	5.070.501
<b>5. Inversões Financeiras</b>								
61- Aquisição de Imóveis		11.624.000		11.624.000		-		11.624.000
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
<b>6. Amortização da Dívida</b>								

1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								

Fonte: Tesouro Gerencial, Defin/Dirad

### **Análise crítica**

Quanto a modalidade de contratação, destaca-se que em 2016 ocorreu alteração significativa somente nas contratações por Dispensa de Licitação. Tais despesas concentraram-se nas unidades fabris da Instituição, que empenharam 73% do total. A unidade Farmanguinhos empenhou R\$ 536.851.847, sendo 95% desse valor com material farmacológico, ao passo que Bio-Manguinhos empenhou R\$ 389.427.594, sendo 82% com o mesmo subitem.

Da análise por grupos e elementos de despesa em 2016, nota-se que não houve alterações significativas nas despesas correntes e de pessoal em relação a 2015. Já no que concerne às despesas de investimentos, houve redução de 11% nas despesas com equipamentos e material permanente, ao passo que as despesas com obras e instalações aumentaram em 113%. Esse aumento ocorreu devido à construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos (Ação Orçamentária 13DW), a qual correspondeu a 33,8% do valor empenhado para obras, e a construção do Polo Fiocruz Ceará (Ação Orçamentária 13DU), a qual correspondeu a 20,1% do valor empenhado para obras.

### 3.3.9 Suprimentos de fundos, contas bancárias tipo B e cartões de pagamento do governo federal

Quadro 25 – Concessão de suprimento de fundos – Fiocruz 2016

Exercício Financeiro	Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Meio de Concessão				Valor do maior limite individual concedido
			Conta Tipo B		Cartão de Pagamento do Governo Federal		
	Código	Nome ou Sigla	Quantidade	Valor Total	Quantidade	Valor Total	
2016	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	Não se aplica		9	216.000,00	24.000,00
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES		7	3.213,10	800,00	
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ		5	25.644,39	8.000,00	
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO		7	37.000,00	15.000,00	
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA		1	6.000,00	6.000,00	
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA		9	56.061,95	200.000,00	
	254462	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS-DIRAC		13	76.000,00	8.000,00	
	254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ		1	12.000,00	12.000,00	
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE		1	6.000,00	6.000,00	
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ		4	5.800,00	3.000,00	
2015	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	Não se aplica		3	60.000,00	13.000,00
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES		4	4.000,00	800	
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ		7	25.791,69	8.000,00	
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO		2	11.000,00	6.000,00	
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA		12	84.000,00	12.000,00	
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA		17	94.495,91	240.000,00	

	254462	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS-DIRAC		10	65.000,00	8.000,00
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE		26	6.213,24	6.213,24
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ		6	9.400,00	3.800,00
Fonte: Informação prestadas pelas UG						

Quadro 26 – Utilização de Suprimento de Fundos – Fiocruz 2016

Exercício	Unidade Gestora (UG) do SIAFI		Conta tipo b		Cartão de pagamento do governo federal			
	Código	Nome ou sigla	Quantidade	Valor total	Saque		Fatura	Total (a+b)
					Quantidade	Valor dos saques (a)	Valor das faturas (b)	
2016	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ	Não se aplica		Não se aplica		610,70	610,70
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES					997,31	997,31
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ					25.644,39	25.644,39
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO					28.113,70	28.113,70
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA					67.358,80	67.358,80
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA					56.061,95	56.061,95
	254462	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS-DIRAC					58.862,18	58.862,18
	254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ					2.071,50	2.071,50
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE					3.672,00	3.672,00
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ					4.690,44	4.690,44

2015	254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ					6.886,59	6.886,59
	254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES					1.301,40	1.301,40
	254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ					25.791,69	25.791,69
	254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO					6.267,39	6.267,39
	254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA					77.143,05	77.143,05
	254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA					94.495,91	94.495,91
	254462	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS-DIRAC					45.551,66	45.551,66
	254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE					6.213,24	6.213,24
	254488	CASA DE OSWALDO CRUZ					3.655,80	3.655,80
Fonte: Dados extraídos da conta contábil 89.991.11.02 - fatura do cartão de pagamento do governo federal								

Quadro 27 – Classificação dos Gastos com Suprimento de Fundos no Exercício de Referência – Fiocruz 2016

Unidade Gestora (UG) do SIAFI			Classificação do Objeto Gasto		
Código	Nome ou Sigla		Elemento de Despesa	Subitem da Despesa	Total
254420	FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ		339030	16	155,80
				17	454,90
254421	CENTRO DE PESQUISAS AGGEU MAGALHES		339030	16	45,00
				22	83,00
				25	306,10
				26	72,56
				28	221,00
				35	116,40
				36	52,92

			339039	63	100,00
				36	0,33
254422	CENTRO DE PESQUISAS GONÇALO MUNIZ		339030	4	2.252,96
				6	182,34
				10	103,9
				11	30,04
				16	2.340,08
				17	789,32
				18	721,88
				19	161,8
				21	230
				22	844,65
				25	6.332,52
				26	3.131,70
				28	1.556,83
				30	47
				35	1.162,00
				36	380
				39	2.531,50
			339039	17	626,58
				19	1.011,70
				20	762,28
				63	335,66
				5	110,74
254446	INSTITUTO DE TECNOLOGIA EM FARMACO		339030	16	1.292,03
				17	770,00
				24	10.766,99
				25	9.588,23
				26	862,67
				28	43,90
				35	297,20
				39	56,00
				42	796,10
			339039	16	336,00
				17	2.929,58
				20	375,00
254447	INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA		339030	9	13.563,77
				16	6.578,87

				18	639,10
				21	111,60
				24	6.401,00
				25	8.183,32
				26	624,15
				28	34,40
				33	184,17
				35	549,00
				36	26.296,13
				99	393,29
			339039	12	300,00
				14	150,00
				17	620,00
				20	2.730,00
254450	ESCOLA NAC.DE SAÚDE PÚBLICA SÉRGIO AROUCA		339030	16	671,15
				17	3.348,10
				24	29.531,64
				25	159,90
				26	11.535,37
				28	1.069,01
				29	1.098,60
				42	126,80
				46	32,59
			339039	17	7.736,80
				20	750,00
				74	1,99
254462	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS – DIRAC		339030	1	165,00
				3	39,00
				4	25,00
				11	798,90
				14	481,06
				15	1.152,25
				16	1.038,42
				17	795,00
				19	579,48
				22	1.168,64
				24	20.578,83
				25	9.060,27

				26	13.641,59
				31	790,00
				42	45,00
				44	940,00
			339039	5	492,50
				17	1.525,00
				19	720,00
				20	6.087,50
254463	INSTITUTO OSWALDO CRUZ		339030	28	800,00
				16	700,00
				17	571,50
254474	CENTRO DE PESQUISA LEÔNIDAS MARIA DEANE		339030	07	82,50
				24	601,64
				25	305,26
				26	590,00
				28	465,10
				35	437,50
			339039	17	1.190,00
254488	CASA DE OSWALDO CRUZ		339030	4	25,00
				6	418,00
				16	697,36
				17	497,73
				19	327,95
				21	199,80
				26	210,00
				42	39,60
				44	845,00
			339039	17	1.430,00
Fonte: Informação prestadas pelas UG					

### Análise Crítica

A escolha pela utilização do Suprimento de Fundos se faz tendo em vista:

- 1 – A rapidez e economicidade no processo de aquisição;
- 2 – para atender despesas em caráter excepcional e emergencial que não possam subordinar-se ao processo normal de realização da despesa;
- 3 – para atender despesas de baixo custo que não justificariam a abertura de processo administrativo para viabilizar sua aquisição.

Os suprimentos de fundos são concedidos a servidores portadores de CPGF, como objetivo de efetuar despesas de materiais de consumo ou de contratação de serviços, que pela urgência da demanda não

podem submeter-se ao processo normal de aplicação, e/ou que, em função do pequeno valor se torna mais econômico a adoção desse procedimento.

Antes da aquisição de materiais de consumo é efetuada consulta ao Almoxarifado, para verificar se o material está disponível no estoque. Em sendo da linha de estoque, mas não estando disponível, a Seção justifica a razão da indisponibilidade no momento e o requisitante justifica a urgência de sua utilização para que a aquisição seja providenciada.

A adoção de suprimento de fundos em conformidade com a legislação pertinente agiliza a realização de serviços e o atendimento a atividades finalísticas das unidades, que de outra forma seriam prejudicados, razão pela qual o gestor opta pela utilização. Destacamos que do total utilizado na FIOCRUZ com suprimento de fundos no ano de 2015, cerca de 89,84% foram destinados a gastos com materiais e 10,16% com serviços, conforme demonstrado no quadro de Classificação dos gastos com suprimento de fundos no exercício de referência. Os gastos com materiais de consumo visam atender demandas emergenciais não cobertas pelos materiais estocáveis, porém necessários para suprir as atividades de pesquisa, produção e gestão.

Para tais aquisições são vistos a economicidade processual, o valor de cada aquisição e, a agilidade em atender as diversas solicitações, ou seja, isso é feito naquelas situações em que torna-se inviável o procedimento de compra através de um processo normal, o que acarretaria bastante tempo ocasionando prejuízos imensuráveis aos materiais de pesquisas armazenados e manuseados nos próprios laboratórios da unidade.

### 3.4 Apresentação e análise de indicadores de desempenho

A Fiocruz aplica anualmente o programa de Avaliação do Desempenho Institucional, pelo qual são selecionados indicadores que possibilitem mensurar os principais macroprocessos desenvolvidos na instituição. Tendo indicadores e metas pactuadas no início de cada ano, a Diretoria de Planejamento Estratégico monitora trimestralmente a evolução dos seus resultados, publicando, ao final do ciclo, um relatório de desempenho.

Os quinze indicadores que compuseram o programa de avaliação, no ano de 2016, estão apresentados a seguir, detalhados de acordo com os macroprocessos a que são vinculados:

#### Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde

Quadro 28 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Informação e Comunicação em Saúde - Fiocruz 2016

Nome do Indicador	Significado	Fórmula	Unidade de medida	Periodicidade	Valor Apurado (2015)	Meta 2016	Valor Apurado (2016)
Índice de disponibilização de documentos no Repositório Institucional - ARCA	Mede o crescimento do número de obras disponibilizadas pelas Unidades em acesso aberto no ARCA - Repositório Institucional, atendendo ao disposto na Política de Acesso Aberto da Fiocruz	$((\text{Número de obras disponibilizadas no ARCA no período} / \text{Número de obras disponibilizadas no ARCA no período anterior}) - 1) \times 100$	%	Anual	41,41%	≥30%	38,36%

Horas de programação veiculadas	Informa a capacidade efetiva de disseminação de informações em saúde, através do Canal Saúde, visando estimular a participação social e a cidadania da população brasileira.	Número de horas veiculadas	Horas veiculadas	Mensal	5717h	5856h	5856h
Índice de visitação ao Museu da Vida	Indica a expectativa de público e a disponibilidade dos espaços/serviços da Fiocruz, voltados à popularização da ciência e da tecnologia em saúde	(Número de visitantes / Expectativa de visitantes em exposição de longo prazo, exposições itinerantes, exposições temporárias e ciência móvel) x 100	%	Mensal	123,66%	100,00%	89,95%

Fonte: Diplan, 2016

O indicador de *Incremento do número de documentos disponibilizados no Arca - Repositório Institucional da Fiocruz* apresentou, em 2016, um resultado superior à meta pactuada, porém, levemente abaixo do resultado do apresentado no ano anterior. Tal desempenho reflete o esforço estratégico empenhado pela instituição para atender às diretrizes da Política de Acesso Aberto da Fiocruz. O indicador *Horas de programação veiculadas* apresentou resultado equivalente à meta pactuada para o ano. Já o indicador *Índice de visitação ao Museu da Vida* não atingiu a meta pactuada para 2016, apresentando um resultado muito abaixo do resultado do ano anterior, por exemplo. O público visitante do Museu da Vida teve um aumento em relação aos últimos anos considerando a visitação ao Campus Manguinhos apenas, mas tanto em relação ao Ciência Móvel como nas exposições itinerantes houve quedas.

Em relação ao Ciência Móvel cabe destacar dois fatores importantes: Quase todas as visitas do programa são realizadas em parceria com prefeituras, que arcam com parte das despesas e auxiliam na mobilização do público local. Com a proximidade das eleições municipais, muitas prefeituras evitam se comprometer com o projeto por receio da legislação eleitoral. Além disso, dentro do cenário de crise, muitas prefeituras cancelaram visitas agendadas por conta da falta de recursos.

Em relação às exposições itinerantes, estas são disponibilizadas à outras instituições parceiras. Por conta também da crise econômica, alguns parceiros tradicionais do Museu da Vida, como o Museu Ciência e Vida (ligado ao Estado do Rio de Janeiro) permaneceram de portas fechadas o ano todo, com isso diminuindo o número de locais disponíveis para este tipo de atividade. Muitos locais também desistiram de receber exposições do Museu da Vida por conta da falta de recursos devido à crise econômica. Um grande evento, por exemplo, que é a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia em Brasília, na qual o Museu da Vida sempre apresenta exposições, foi cancelada pelo Governo Federal.

## Macroprocesso Serviços Laboratoriais de Referência

Quadro 29 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso Serviços Laboratoriais de Referência – Fiocruz, 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Diagnósticos laboratoriais de referência atendidos no prazo	Mede a capacidade de resposta dos laboratórios de referência (tempestividade) às demandas e necessidades do Sistema Nacional de Vigilância Epidemiológica, oferecendo informações técnicas em tempo oportuno para a tomada de decisão, visando a prevenção e o controle de doenças transmissíveis	(Total de diagnósticos laboratoriais realizados no prazo / Total de diagnósticos laboratoriais realizados) x 100	%	Mensal	95,71%	90,00%	98,54%

Fonte: Diplan, 2016

O indicador *Diagnósticos laboratoriais de referência atendidos no prazo* agrega o desempenho dos vários laboratórios de referência localizados nas distintas Unidades da Fiocruz no cumprimento dos prazos estabelecidos para realizar os diagnósticos. O desempenho consolidado destes laboratórios apresentou, no ano de 2016, resultado acima da meta pactuada. A evolução do resultado desse indicador ao longo dos anos demonstra que a gestão desses laboratórios tem se empenhado para melhorar seus índices de cumprimento dos prazos estabelecidos.

## Macroprocesso de manutenção de Coleções Biológicas da Saúde

Quadro 30 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso Manutenção de Coleções Biológicas da Saúde – Fiocruz 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Coleções Biológicas com catálogo online atualizado	Mede o grau de acessibilidade do acervo biológico da Fiocruz, de forma estruturada, através da disponibilização de catálogos na internet, visando subsidiar o desenvolvimento de atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação, sendo destinado a usuários internos ou externos.	(Total de Coleções Biológicas com catálogo online atualizado/ Total de Coleções Biológicas da Fiocruz com catálogo online atualizável) x 100	%	Semestral	56%	70,00%	76%

Fonte: Diplan, 2016

O indicador *Coleções Biológicas com catálogo online atualizado* foi proposto pela Câmara Técnica de Coleções Biológicas como estratégia para incentivar os gestores das coleções a estarem sempre atualizando estes catálogos no sistema *speciesLink*. A meta pactuada para o ano foi superada, denotando que de 2015 para 2016 houve uma grande evolução na prática de atualização semestral desses catálogos.

## Macroprocesso de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico

Quadro 31 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico – Fiocruz 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Produtividade em pesquisa (média rolante do quadriênio)	Mede a produtividade científica da instituição, relacionando o quantitativo de artigos científicos publicados em revistas indexadas e o quantitativo de servidores com função de pesquisa. Este indicador possibilita a comparabilidade da Fiocruz a outras instituições de ensino superior, sendo considerado um indicador clássico para avaliação da atividade científica.	(Total de artigos publicados em revistas indexadas dos últimos 4 anos) / (Total de servidores públicos da instituição com função de pesquisa, somados os últimos 4 anos)	Artigo científico por servidores públicos da instituição com função de pesquisa	Anual	1,31	1,27	1,26
Incremento de artigos em publicações indexados (média rolante do quadriênio)	Mede o crescimento real da produção científica da Fiocruz devendo refletir o incremento dos investimentos institucionais e governamentais em programas de fomento à pesquisa e de concessão de bolsas destinadas à atividade de pesquisa na instituição.	((Total de artigos publicados no quadriênio atual / Total de artigos publicados no quadriênio anterior) - 1) x 100	%	Anual	7,34%	3,97%	4,75%

Fonte: Diplan, 2016

As metas de 2016 dos indicadores do macroprocesso de pesquisa foram calculadas com base nas médias dos desempenhos desses indicadores nos últimos cinco anos, considerando a linha de

tendência dessa série histórica. O indicador de produtividade teve resultado abaixo (mas muito próximo) da meta pactuada e o indicador de incremento de artigos superou a meta em menos de um ponto percentual.

### Macroprocesso de Ensino e Formação em Saúde

Quadro 32 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Ensino e Formação em Saúde – Fiocruz 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Tempo Médio de Titulação (TMT) - <i>stricto sensu</i>	Reflete a capacidade de cumprimento dos prazos de referência da CAPES para a defesa de teses e dissertações. Indicador clássico utilizado pelo MEC que possibilita a comparação da instituição a outras instituições públicas de ensino superior.	Total de meses utilizados pelos egressos (por tipo de titulação) / Total de defesas (por tipo de titulação)	Tempo de defesa em meses	Mensal	Mestrado Acadêmico = 25,74 meses; Mestrado Profissional = 27,04 meses; Doutorado = 49,13 meses.	Mestrado Acadêmico ≤ 28 meses; Mestrado Profissional ≤ 28 meses; Doutorado ≤ 50 meses.	Mestrado Acadêmico = 25,68 meses; Mestrado Profissional = 25,61 meses; Doutorado = 50,29 meses.

Fonte: Diplan, 2016

O indicador *Tempo Médio de Titulação (TMT) - stricto sensu* - agrega o desempenho de três modalidades de ensino oferecidas pela instituição. Nos três casos buscou-se estabelecer como metas tempos médios equivalentes aos definidos pela Capes. Ao final do exercício, apenas nos cursos de Doutorado a média de desempenho do TMT, por muito pouco, não atingiu meta pactuada.

No campo do macroprocesso de Ensino e Formação em Saúde, a Diretoria de Planejamento Estratégico, em parceria com as Unidades Fiocruz que oferecem ensino e a Vice Presidência de Ensino, Informação e Comunicação, deu início a uma força tarefa para que no ano de 2017 seja possível acompanhar, em nível global, o desempenho de outros indicadores considerados estratégicos para o desempenho da Fiocruz, entre eles o *Índice de egressos dos cursos regulares*, que agrega o monitoramento de outras modalidades de ensino ofertadas pela Instituição (*Stricto sensu, Especialização, Residência e Educação profissional técnica*).

## Macroprocesso de produção de Insumos para a Saúde

Quadro 33 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Produção de Insumos para a Saúde – Fiocruz 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Percentual de atendimento à demanda de vacinas do Programa Nacional de Imunização	Mede a capacidade de atendimento à demanda do Ministério da Saúde para suprir as necessidades do Programa Nacional de Imunização previsto em Contrato de Gestão	(Número de doses de vacinas fornecidas no ano / Número de doses de vacinas demandadas no ano) x100	%	Mensal	71,79%	≥95%	59,80%
Atendimento à demanda de antirretrovirais do Programa de AIDS / Ministério da Saúde	Mede a participação da Fiocruz no fornecimento de antirretrovirais para o Ministério da Saúde	(Total de Unidades Farmacêuticas antirretrovirais fornecidas dentro do Programa de AIDS no ano / Total de Unidades Farmacêuticas de antirretrovirais pactuadas no programa de AIDS/MS no ano) x 100	%	Anual	90,32%	95,00%	87,58%

Fonte: Diplan, 2016

O indicador *Percentual de atendimento à demanda de vacinas do Programa Nacional de Imunização* apresentou resultado aquém do estimado para o período. Dentre os fatores que comprometeram tal desempenho destacam-se problemas de limitação orçamentária, que culminaram em dificuldades na negociação com fornecedores, atrasos na chegada de matéria-prima e na abertura do processo de compra, além de problemas com a qualidade do processo de produção. O indicador de *Atendimento à demanda de antirretrovirais do Programa de AIDS / Ministério da Saúde* apresentou resultado próximo à meta pactuada, porém não chegou a atingi-la.

## Macroprocesso de Atenção de Referência

Quadro 34 – Indicadores de Desempenho Macroprocesso de Atenção de Referência – Fiocruz 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Proporção de pacientes em protocolo de pesquisa	Mede o grau de adequação do ingresso de pacientes na unidade, tendo em vista sua missão de pesquisa clínica e atenção de referência em doenças infecciosas	(Total de pacientes atendidos inscritos em protocolo de pesquisa / Total de pacientes atendidos no ano) x 100	%	Mensal	45,2%	≥40%	41,51%

Proporção de Bancos de Leite Humano credenciados	Mede a contribuição da Fiocruz na estruturação e garantia de qualidade de Bancos de Leite Humano que integram a Rede Nacional	(Total de bancos de leite credenciados no período / Total de bancos de leite existentes no Brasil) x 100	%	Mensal	82%	65%	83%
--	---	--	---	--------	-----	-----	-----

Fonte: Diplan, 2016

O indicador de *Proporção de pacientes em protocolo de pesquisa* apresentou, ao final do ano de 2016, resultado levemente superior à meta pactuada. Contudo, o indicador *Proporção de Bancos de Leite Humano credenciados* alcançou um resultado muito acima da meta que lhe foi estabelecida para o respectivo ano. Atribui-se tal superação à liberação / destinação, ao longo do ano de 2016, de recursos não orçamentários ao Programa de Certificação de BLH. Este fato permitiu a ampliação das ações inicialmente planejadas e maior alcance e adesão das unidades participantes, com consequente aprimoramento dos resultados previstos.

## Macroprocessos de Apoio

Quadro 35 – Indicadores de Desempenho Macroprocessos de Apoio – Fiocruz 2016

<i>Nome do Indicador</i>	<i>Significado</i>	<i>Fórmula</i>	<i>Unidade de medida</i>	<i>Periodicidade</i>	<i>Valor Apurado (2015)</i>	<i>Meta 2016</i>	<i>Valor Apurado (2016)</i>
Percentual de servidores em exame periódico	Possibilita analisar a atuação da Fiocruz na perspectiva da melhoria contínua das condições de trabalho e da promoção da saúde de seus trabalhadores	(Total de servidores em exame no período determinado / Total de servidores programados no período determinado) x 100	%	Mensal	92,60%	100%	121,70%
Percentual de mensagens atendidas pela Ouvidoria no prazo pactuado na Carta de Serviços da Fiocruz	Mede a capacidade de resposta, dentro do prazo estimado, às mensagens recebidas pela Ouvidoria	(Total de mensagens respondidas no prazo máximo de vinte dias / Total de mensagens respondidas) x 100	%	Mensal	74,06%	≥70%	81,29%
Performance do atendimento as solicitações da Ferramenta "Fale Conosco" do Portal da Fiocruz	Mede a capacidade de atendimento às demandas da sociedade através da ferramenta "Fale Conosco" do Portal da Fiocruz, observando os prazos definidos pela Ouvidoria da Fiocruz de 10 dias para envio da resposta ao cidadão (Lei de Acesso a Informação nº 12.527/11 prevê resposta as solicitações em até 20 dias)	(Total de mensagens respondidas em até 10 dias pela ferramenta "Fale Conosco" do Portal da Fiocruz no período / Total de mensagens recebidas no período) x 100	%	Mensal	97,72%	100%	97%

Fonte: Diplan, 2016

O indicador *Percentual de servidores em exame periódico* apresentou resultado consideravelmente superior à meta pactuada para o ano. Considerando a relevância desta ação para a promoção da saúde dos servidores, e considerando o não atingimento da meta em 2015, a Instituição buscou estratégias para assegurar a ampliação da oferta anual de exames, bem como a adesão dos servidores a estes. Assim, foram realizadas ações junto aos gestores e serviços de gestão do trabalho das Unidades e ampla campanha com etapas de "repescagem" dos servidores que não aderiram inicialmente a convocação. Estas ações impactaram positivamente os números finais de adesão em 2016.

Do mesmo modo, o indicador *Percentual de mensagens atendidas pela Ouvidoria no prazo pactuado na Carta de Serviços da Fiocruz* superou a meta pactuada para 2016. Comparando-se ao desempenho de 2015, tal resultado denota que a Ouvidoria Fiocruz melhorou sua eficiência em responder mensagens dentro do prazo estimado. Já o indicador *Performance do atendimento as solicitações da Ferramenta "Fale Conosco" do Portal da Fiocruz*, apesar de ter apresentado um resultado levemente abaixo do percentual estimado, demonstrou o esforço da equipe do Portal Fiocruz para atender às normas da Lei de Acesso à Informação e dar respostas aos cidadãos num menor espaço de tempo.

No campo do macroprocesso de Gestão, a Diretoria de Planejamento Estratégico, em parceria com outras Unidades Fiocruz, deu início a uma força tarefa para que no ano de 2017 seja possível acompanhar, em nível global, o desempenho de outros indicadores considerados estratégicos para o desempenho da Fiocruz, entre eles o *Índice de economia das aquisições no pregão*, que agrega as economias alcançadas por diversas Unidades Fiocruz.

## 4 GOVERNANÇA, GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

---

### 4.1 Descrições das estruturas de governança

---

A Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) é uma instituição de ciência e tecnologia em saúde vinculada ao Ministério da Saúde (MS) e tem como objetivos produzir, disseminar e compartilhar conhecimentos e tecnologias voltados para o fortalecimento e consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS), que contribuam para a melhoria da saúde e da qualidade de vida da população brasileira, para a redução das desigualdades sociais e para a dinâmica nacional de inovação, tendo a defesa do direito à saúde e da cidadania ampla como valores centrais. Relacionados a sua finalidade estatutária, seus principais processos finalísticos são: atender a população em atenção básica e hospitalar; ensinar e capacitar pessoas para C&T e saúde; controlar qualidade em saúde; promover e realizar pesquisa em saúde; produzir insumos para a saúde; desenvolver tecnologias de produção para produtos, serviços e processos; desenvolver atividades de C&T e saúde para meio ambiente e biodiversidade; desenvolver atividades de informação em C&T em saúde; preservar patrimônio histórico e cultural; participar da formulação e da execução de políticas públicas.

A Fiocruz em seu VII Congresso Interno consolidou-se como “instituição estratégica de Estado” com participação ativa na estruturação de políticas de diplomacia em saúde e cooperação internacional, em consonância com as diretrizes do governo brasileiro, especialmente em apoio ao Ministério da Saúde. As atribuições da Fiocruz são estabelecidas pelo Decreto nº 4.725 de 09 de julho de 2003, que aprova o Estatuto da organização, e reafirmadas em seu Regimento Interno, aprovado pela Portaria nº 2.376, de 15 de dezembro de 2003, do Gabinete do Ministério da Saúde. As atividades finalísticas da Fiocruz, previstas em seu Estatuto, são desempenhadas especificamente pelas unidades técnico-científicas que compõem a Fiocruz. Estas, por sua vez, são compostas por subunidades – laboratórios, centros, coordenações, departamentos, serviços – que desempenham funções diversas visando o cumprimento das finalidades da organização.

O seu modelo de governança é democrático e participativo, consagrado em seu Estatuto e no Regimento Interno. Este caráter democrático e participativo é dado, de um lado, pelos mecanismos de consulta à comunidade de trabalhadores da organização para a escolha dos dirigentes – o presidente da Fiocruz, os diretores das unidades técnico-científicas e de apoio e, em alguns casos, os dirigentes de subunidades – e, de outro lado, pelos dispositivos de gestão colegiada, em que participam representantes das unidades e dos trabalhadores

A estrutura de governança da Fiocruz busca conciliar, de um lado, o imperativo cumprimento de sua missão institucional, bem como suas responsabilidades frente ao Governo e à Sociedade, e, de outro lado, as aspirações da comunidade de servidores, observando-se a importância dos ativos de conhecimento incorporados no quadro de profissionais para a geração de valor na organização. O cumprimento, pela Fiocruz, de sua missão e atribuições se dá através de uma série de dispositivos de delegação, em sentido descendente, que tem por finalidade vincular a liderança da organização, isto é, seus dirigentes, aos objetivos e finalidades institucionais.

Estes dispositivos de delegação são reforçados por dispositivos de gestão orçamentária: cabe à Presidência da Fiocruz, por meio da Diretoria de Planejamento Estratégico e da Diretoria de Administração, coordenar a elaboração da programação física e orçamentária anual das atividades da organização, incluindo a distribuição dos recursos orçamentários entre as diversas unidades, que deverá ser aprovada, entretanto, pelo Conselho Deliberativo, isto é, pelo órgão colegiado da Fiocruz em que participam os dirigentes das próprias unidades. A consulta democrática para a escolha dos dirigentes, assim como os órgãos de gestão colegiada, são instrumentos institucionais que permitem contrabalançar, em razão de seu caráter ascendente e participativo, a cadeia de responsabilidades descendente, da sociedade e do governo, seu representante, à hierarquia interna de órgãos, unidades

e subunidades, com vistas à realização das finalidades expressas através dos instrumentos legais que disciplinam a missão institucional da Fiocruz.

Os dispositivos institucionais de gestão colegiada desempenham um papel fundamental na estrutura de governança da Fiocruz. A Fiocruz conta com dois órgãos colegiados deliberativos, o Conselho Deliberativo e o Congresso Interno, e um órgão consultivo, o Conselho Superior, descritos no item a seguir.

A Fiocruz possui ainda uma unidade de Auditoria Interna em cumprimento ao que dispõe o Decreto 3.591/2000 onde é exigido que as entidades da Administração Indireta criem uma unidade de auditoria interna com suporte necessário de recursos humanos e materiais. De acordo com o Estatuto da Fiocruz, aprovado pelo Decreto 4.725 de 09/06/2003, a Auditoria Interna - Audin é um órgão seccional pertencente à estrutura organizacional da Instituição e está subordinada diretamente à Presidência da Fiocruz.

---

## **4.2 Informações sobre os dirigentes e colegiados**

---

O presidente da Fiocruz é nomeado pela Presidência da República, a partir de lista tríplice indicada pela comunidade de servidores da organização, na forma prevista pelo Regimento, que deve ser composta por profissionais de reconhecida competência técnico científica, pertencentes ou não ao quadro de funcionários da Fiocruz. Os diretores das unidades técnico-científicas, por sua vez, são indicados pela presidência da Fiocruz, também a partir de uma lista tríplice, escolhida pela comunidade de cada unidade através do voto direto. A lista de candidatos a diretor, do mesmo modo que no caso do presidente, deve ser composta por profissionais de reconhecida competência técnico científica, pertencentes ou não ao quadro de funcionários da Fiocruz. Compete aos diretores indicar os responsáveis pelos órgãos e subunidades componentes das unidades, sendo facultado às unidades estabelecer processo de consulta ou eleição para o provimento destes cargos, o que efetivamente ocorre em alguns casos. O mandato dos dirigentes é de quatro anos, conforme definição do Regimento Interno, admitida a recondução por um período igual e consecutivo.

O Conselho Deliberativo é composto, conforme o art. 10 do Regimento Interno da Fiocruz, pelo Presidente e Vice-Presidentes da Fiocruz, pelo Chefe de Gabinete da Presidência, por um representante do sindicato dos trabalhadores, e pelos diretores das unidades técnico-científicas, técnicas de apoio e técnico-administrativas referidas no Estatuto da Fiocruz. O Conselho Deliberativo é presidido pelo Presidente da Fiocruz, sendo suas deliberações adotadas pela maioria simples dos votos do presidente, dos diretores eleitos das Unidades técnico científicas e de Unidades técnicas de apoio, e do representante da associação de servidores (Asfoc - Sindicato Nacional). Os demais membros do Conselho têm direito a voz, porém, não têm direito ao voto. O Conselho delibera sobre a programação de atividades e a proposta orçamentária anual; acompanha e avalia o desempenho das unidades; recomenda a implementação de melhorias; decide sobre a política de pessoal, criação e extinção de unidades, bem como sobre a destituição dos seus diretores; e designa a comissão eleitoral para a escolha do presidente da instituição. A Presidência organiza a sua pauta de decisões para reuniões que acontecem ordinariamente a cada mês, em consonância com as demandas institucionais e com o plano estratégico definido no Congresso Interno.

O Congresso Interno é o órgão máximo de representação da comunidade da Fiocruz. A ele compete deliberar sobre assuntos estratégicos relacionados ao macroprojeto institucional, sobre o regimento interno e propostas de alteração do estatuto, bem como sobre matérias que possam interferir nos rumos da instituição. O evento, que acontece a cada quatro anos, é presidido pelo presidente da Fiocruz e composto por delegados eleitos pelas unidades, em número proporcional aos de seus servidores. Conforme definido no Regimento Interno da Fiocruz, o Congresso Interno é convocado,

ordinariamente, pelo presidente da Fiocruz no seu primeiro ano de mandato ou, extraordinariamente, por iniciativa do presidente; por iniciativa de dois terços dos membros do Conselho Deliberativo da Fiocruz; por cinquenta por cento mais um dos delegados; ou por um terço dos servidores estatutários da Fiocruz. Os critérios para a composição do Congresso Interno, incluindo a representação proporcional por unidade ou grupo funcional, são definidos pelo Conselho Deliberativo da Fiocruz.

O Conselho Superior da Fiocruz tem por missão exercer o controle social em nome da sociedade civil. Os critérios para composição do Conselho Superior são definidos no art. 8º do Regimento da Fiocruz: é integrado necessariamente por membros que não pertençam ao quadro de servidores da Instituição - com exceção do presidente da Fiocruz, que o preside - indicados pelo Conselho Nacional de Saúde e nomeados pelo Ministro da Saúde, entre representantes do poder público, personalidades de reconhecida competência técnico-científica, representantes do Sistema Único de Saúde, representantes da área de Ciência e Tecnologia e representantes de outros setores, tais como Educação, Ambiente, Previdência, Agricultura e Trabalho.

---

### **4.3 Atuação da unidade de auditoria interna**

---

- a) Indicação do estatuto ou normas que regulam a atuação da auditoria interna. Se o estatuto ou normas estiverem disponíveis na *Internet*, basta indicar o caminho para acesso. Se não estiverem disponíveis, as normas ou estatuto devem ser inseridas no anexo do relatório de gestão:**

A auditoria Interna é um órgão seccional da Fiocruz, conforme o artigo 3º do Estatuto da Fiocruz, aprovado pelo Decreto nº 4725 de 09/06/2003. No entanto, de acordo com o Decreto nº 3.591 de 06/09/2000 e a IN SFC nº 01/2001, a AUDIN se sujeita à orientação normativa e supervisão técnica do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal, prestando apoio aos órgãos e às unidades que o integram.

A Portaria da Presidência da Fiocruz nº 859/2014 de 18/08/2014 estabelece as características, competências e atribuições da Auditoria Interna enquanto que a Portaria da Presidência nº 258/2016 de 11/03/2016 aprovou o Manual de Auditoria Interna que tem por finalidade apresentar a organização, estrutura, objetos, abrangência, técnicas e normas fundamentais inerentes ao trabalho de auditoria interna.

Estes três instrumentos estão divulgados na internet da Fiocruz:

[http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/decreto/2003/D4725.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/2003/D4725.htm)

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/p859-2014\\_audin.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/p859-2014_audin.pdf)

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/portaria\\_258-2016-pr\\_-\\_aprova\\_manual\\_da\\_audin.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/portaria_258-2016-pr_-_aprova_manual_da_audin.pdf)

- b) Demonstração dos elementos que caracterizam a independência e objetividade da unidade de auditoria interna, tomando-se por base a INTOSAI GOV 9140 (Independência da auditoria interna no setor público), que é uma das diretrizes Organização Internacional das Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI), os §§ 3º, 4º e 5º do art. 15 do Decreto 3.591/2000 ou outras normas específicas que regulam a atuação da unidade de auditoria no âmbito da UPC:**

A independência e objetividade da Auditoria Interna estão reguladas pelos normativos já citados: Portarias da Presidência 859/2014 e 258/2016. Exemplificando transcrevemos a seguir alguns

itens dessas Portarias que tem relação com a independência e objetividade do trabalho dos profissionais da Auditoria Interna:

**Item 5 da Portaria 859/2014 e Item 2.6 Portaria 258/2016, se baseia na Instrução Normativa SFC 01/2001, no Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do Poder Executivo Federal, nas Normas Internacionais para a prática profissional de Auditoria Interna (The Institute of Internal Auditors) e no Código de Ética e nas Normas de Auditoria da Organização Internacional de Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI). No caso da **Independência**, os profissionais exercem suas funções de maneira livre, objetiva e com liberdade nas fases de planejamento, execução e elaboração do relatório, de modo a assegurar imparcialidade no trabalho. Está descrito que o profissional da Auditoria Interna não pode participar de atividades relacionadas à gestão da Instituição de modo a não prejudicar sua independência no cumprimento de suas atribuições.**

Quanto a **objetividade**, os trabalhos das equipes de auditoria baseiam-se em fatos, documentos e evidências que permitam convicção da realidade ou veracidade das situações examinadas, permitindo a emissão de opinião com bases consistentes e materializadas.

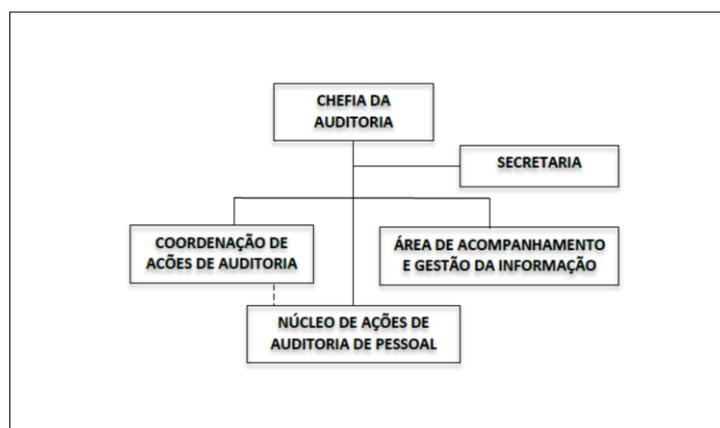
**c) Estratégia de atuação em relação à unidade central e às unidades ou subunidades descentralizadas, quando houver:**

A atuação da Auditoria Interna inclui tanto as unidades ligadas à Presidência da Fiocruz como as unidades descentralizadas, que possuem autonomia administrativa-financeira, algumas das quais estão localizadas em outros Estados da Federação. Na Matriz de Risco para elaboração do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT) a descentralização é um dos fatores de risco levados em consideração na pontuação das Unidades (a partir dos macroprocessos escolhidos) que serão inseridas no PAINT do próximo exercício.

**d) Demonstração de como a área de auditoria interna está estruturada, de como é feita a escolha do titular, qual o posicionamento da unidade de auditoria na estrutura da unidade prestadora da conta (UPC):**

A Auditoria Interna da Fiocruz está subordinada diretamente ao Presidente da Instituição, de acordo com o § 4º do Decreto 3.591/2000. O titular da Auditoria Interna é escolhido por livre nomeação, porém o nome do escolhido é submetido à aprovação da Controladoria Geral da União/RJ conforme preceitua o § 5º do Decreto 3.591/2000. A Auditoria Interna está estruturada da seguinte forma:

Figura 4 – Organograma Audin – Fiocruz 2016



Fonte: Elaboração Audin/Fiocruz

e) **Informações sobre como se certifica de que a alta gerência toma conhecimento das recomendações feitas pela auditoria interna e assume, se for o caso, os riscos pela não implementação de tais recomendações:**

O conhecimento das recomendações feitas pela Auditoria Interna é certificado pela resposta encaminhada pelos gestores responsáveis pelas Unidades auditadas e pelo próprio Presidente da Instituição nos quadros resumos contendo a síntese do trabalho de auditoria. Os quadros resumos, após a inserção da análise da equipe responsável pela auditoria, são apresentados à Unidade Auditada para ciência de seu dirigente principal, a fim de conhecer a opinião da equipe com relação às respostas apresentadas e dar oportunidade de novos esclarecimentos, principalmente quanto aos itens considerados não atendidos. Somente após essa ciência os quadros resumos são encaminhados à Presidência da Fiocruz para ciência e aprovação. Os resultados dos trabalhos constam em processos administrativos específicos, nos quais são inseridos os documentos que certificam que a alta gerência e os gestores tomaram conhecimento das recomendações. Após todo esse fluxo os relatórios e os quadros resumos são disponibilizados na intranet da Fiocruz, no link da Auditoria Interna.

f) **Descrição da sistemática de comunicação à alta gerência, ao conselho de administração e ao comitê de auditoria, quando houver, sobre riscos considerados elevados decorrentes da não implementação das recomendações da auditoria interna pela alta gerência:**

Na estrutura de governança da Fiocruz não existe a instância de um conselho de administração e nem tampouco um comitê de auditoria. Quanto à comunicação à alta gerência, ou seja, à Presidência da Instituição, esta é feita através do envio dos quadros resumos das auditorias realizadas, onde se indica a situação/conclusão da equipe para cada item do Relatório de Auditoria. Os relatórios de auditoria estão disponíveis na intranet da Fiocruz, no link da Auditoria Interna juntamente com seus respectivos quadros resumo, quando for o caso.

Existem outros fóruns nos quais a Auditoria participa e quando solicitado realiza apresentações contendo os resultados dos trabalhos da Audin e dos órgãos de controle, como por exemplo: (1) Conselho Deliberativo, no qual participam todos os diretores dos órgãos específicos singulares e órgãos seccionais além dos titulares da Presidência, Vice-Presidências e demais órgãos de assessoria direta e imediata ao Presidente; (2) Diretoria Executiva, na qual participam os titulares dos órgãos seccionais sob a coordenação do Vice-Presidente de Gestão e Desenvolvimento Institucional; (3) Câmara Técnica de Gestão, instância consultiva do Conselho Deliberativo da Fiocruz, na qual participam todos os membros da Diretoria Executiva, assim como os vice-diretores dos órgãos específicos e singulares, assessores das vice-presidências e representantes dos escritórios técnicos da Fiocruz.

Pela IN CGU nº 24/2015 algumas novas ações nela determinadas não puderam ser implementadas desde a sua publicação, por força do reduzido contingente de pessoal, a exemplo do relatório mensal que deveria ser submetido ao conhecimento da alta administração contendo informações gerenciais sobre as recomendações expedidas pela Audin e pelos órgãos de controle interno e externo. Na verdade a Alta Administração vem sendo cientificada de cada resultado na forma acima descrita, ou seja por um quadro resumo para cada trabalho realizado, seja de auditoria de conformidade e/ou de auditoria de monitoramento, no qual demonstra as constatações, as recomendações, as justificativas do gestor e a conclusão da equipe, inclusive, as recomendações não atendidas são destacadas para dar maior visibilidade ao Dirigente Máximo da Instituição. A adequação da Audin à citada norma somente será possível quando novos servidores se inserirem à equipe atual, para que as atividades regimentais desta Auditoria Interna não sofram descontinuidade.

**g) Eventuais adequações na estrutura organizacional da unidade de auditoria, inclusive reposicionamento na estrutura da entidade, demonstrando os ganhos operacionais deles decorrentes**

Não houve adequações na estrutura organizacional da Auditoria Interna, nem tampouco reposicionamento na estrutura da Fiocruz já que, de acordo com o Decreto 3.591/2000, a Auditoria Interna está vinculada à Presidência da Instituição.

Com relação a estrutura de recursos humanos a Auditoria Interna está com fragilidades que serão descritas no item específico do Parecer da Auditoria Interna sobre a prestação de contas da Fiocruz relativa ao exercício de 2016.

---

---

#### **4.4 Atividades de correição e apuração de ilícitos administrativos**

---

---

A Fundação Oswaldo Cruz ainda não possui na sua estrutura um órgão de correição, de acordo com o modelo assim definido no Decreto nº.5.480/05, que dispõe sobre o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal. As irregularidades constatadas na sua órbita de atuação, via de regra, são apuradas por meio de sindicâncias e/ou de processos administrativos disciplinares, sendo o Diretor de Recursos Humanos, a autoridade competente para instaurar e julgar referidos processos, cujas penalidades não ultrapassem 30 (trinta) dias de suspensão, nos termos da Portaria nº.546, de 05/09/2011, da Presidência da Fiocruz, publicada no DOU – Diário Oficial da União, Seção 2, páginas 29/30, em 06/09/2011.

A CPAD - Coordenação de Processos Administrativos Disciplinares, órgão criado no ano de 2000, tem por finalidade prestar assessoramento técnico direto ao Diretor de Recursos Humanos, demais dirigentes da Fiocruz, bem como às comissões de sindicância e de PAD, exclusivamente, em matéria de sua competência. A sua equipe atual é formada por 1 (um) servidor e 2 (dois) colaboradores terceirizados.

Por fim, cumpre ressaltar que o Conselho Deliberativo da entidade já deliberou pela criação de uma comissão disciplinar permanente, para ser o embrião da futura Corregedoria-Geral que se pretende implantar na Fiocruz. A criação desse importantíssimo órgão de controle da disciplina, com uma nova configuração e estrutura física e de pessoal, mais adequada às suas reais necessidades de operação, torna-se, hoje, ainda mais imperiosa, não só pela ótica da operacionalidade, mas, sobretudo, para o cumprimento das disposições encerradas no Decreto nº.5.480/05, de 30 de junho de 2005, mencionado anteriormente.

Finalmente, cabe sublinhar que todos os processos de sindicância e disciplinares instaurados no exercício de 2016, totalizando 22 (vinte e dois) processos, foram efetivamente cadastrados junto ao sistema CGU-PAD, para o fiel cumprimento das disposições contidas no § 3º. do artigo 1º da Portaria CGU nº.1043. Portanto, podemos afirmar, categoricamente, que as exigências para o cadastramento de processos disciplinares estão sendo plenamente atendidas pela Fiocruz, nos estritos termos das disposições contidas no § 1º do artigo 4º. da norma legal mencionado anteriormente.

---

---

#### **4.5 Gestão de riscos e controles internos**

---

---

Em 2016 com a publicação da Instrução Normativa Conjunta MPOG/CGU Nº 1/ 2016 que dispõe sobre controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo Federal a Alta Administração da Fiocruz iniciou a elaboração de uma agenda para a institucionalização dos dispositivos e requisitos preconizados pela referida IN.

Destaca-se que, uma das medidas já efetivamente adotadas foi a criação formal do Comitê de Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos (CGGRCI), pelo CD Fiocruz, o qual decidiu por assumir ele próprio o papel de CGGRCI.

Ressalta-se ainda que, o CD aprovou a criação de uma Secretaria-Executiva Técnica para o seu assessoramento, que foi composta por profissionais da Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional (VPGDI), da Diretoria Regional de Brasília (Direb) e das unidades representantes das áreas finalísticas da Fiocruz, a saber: Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (Atenção à Saúde); Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio (Ensino); Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos (Produção); e Instituto Gonçalo Muniz (Pesquisa). Também ficou determinada a elaboração, por esta Secretaria, de uma agenda de atividades do CGGRCI.

Relacionam-se a seguir algumas das práticas, procedimentos e ferramentas empregados no monitoramento e avaliação dos riscos, já adotados no âmbito das Unidades da Fiocruz:

- (i) Riscos Orçamentários-financeiros – relatório de financiamento externo elaborado mensalmente pelas equipes de acompanhamento do Orçamento Fiocruz (Diplan e Dirad);
- (ii) Riscos relacionados à imagem da Fiocruz – análise de clipping realizada pela CCS e acompanhamento da presença de autoridades públicas na Fiocruz;
- (iii) Riscos relacionados à Tecnologia da Informação (TI) – utiliza-se a metodologia baseada na Norma ISO 31000 (Gestão de riscos - Princípios e diretrizes), Norma Complementar 04/IN01/DSIC/GSIPR - Gestão de riscos de Segurança da Informação e Comunicações e Portaria 001/2016-VPGDI, que institui o modelo de gestão de riscos de segurança da informação e comunicações na Fiocruz. Objetivando aprimorar maturidade das áreas de TI, no que tange à gestão de riscos, foi realizada uma Oficina interna, no qual foram apresentados os conceitos, metodologia e ferramentas para a prática de gestão de riscos de segurança da informação;
- (iv) Riscos Ambientais – desde 2006, o Departamento de Meio Ambiente (DMA/Dirac) analisa e trata os impactos ambientais, tomando por base as exigências dos órgãos de controle externos;
- (v) Riscos à implementação de normas e procedimentos de Gestão da Qualidade – são monitorados pela CQuali por meio do Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade na Fiocruz (SAGeQ), que controla a adesão das unidades aos requisitos de gestão da qualidade, de acordo com as normas nacionais, internacionais e requisitos institucionais.

Nas auditorias realizadas pela Auditoria Interna da Fiocruz foram verificados alguns controles internos administrativos com vistas a avaliar seu funcionamento, a obediência às leis e normativos e a eficácia e eficiência das operações realizadas. Foram constatadas falhas em controles internos relativos à guarda e controle de estoque para os quais foram prestadas recomendações em relatórios específicos. Também foram constatados apontamentos relativos a não observância das leis e normativos que regem a fiscalização de contratos de obras e/ou serviços de engenharia, assim como de a respeito dos demais procedimentos licitatórios, sendo que foram emitidas recomendações/orientações nos respectivos relatórios de auditoria precedidos de reuniões com as equipes das áreas envolvidas, a título preventivo e corretivo.

Ademais, outra iniciativa de suporte à implementação da Gestão de Riscos relaciona-se à prática da gestão por processos, visto que, por intermédio da disseminação da metodologia de modelagem dos processos, objetiva-se a consolidação da cultura de gestão e avaliação de riscos na instituição.

---

---

#### **4.6 Informações sobre a empresa de auditoria independente contratada**

---

---

A Fundação Oswaldo Cruz é uma instituição pública da Administração Indireta do Governo Federal e vinculada ao Ministério da Saúde.

Segundo o Estatuto da Fiocruz, aprovado pelo Decreto nº 4725 de 09/06/2003 a Auditoria Interna - Audin é um órgão seccional pertencente à estrutura organizacional e com vinculação direta à Presidência da Instituição.

A organização das unidades de auditoria interna está disciplinada pelo Decreto 3.591/2000 alterado pelos Decretos 4.304/2002, 4.440/2002 e 5.481/2005, onde é exigido que as entidades da Administração Pública Indireta criem uma unidade de auditoria interna, com o suporte necessário de recursos humanos e materiais, motivo pelo qual a Fiocruz não contrata empresa de auditoria independente.

## 5 ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

### 5.1 Gestão de Pessoas

#### 5.1.1 Estrutura de pessoal da unidade

Quadro 36 – Força de Trabalho da UPC – Fiocruz 2016

Tipologias dos Cargos	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)</b>		5.350	4	89
1.1. Membros de poder e agentes políticos				
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)		5.350	4	89
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão		5.342	4	89
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado		4		
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório		2		
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas		2		
<b>2. Servidores com Contratos Temporários</b>				
<b>3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública</b>		112		
<b>4. Total de Servidores (1+2+3)</b>	0	5.462	4	89

Fonte: SGA RH Servidores - dez/2016

Quadro 37 – Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da UPC – Fiocruz 2016

Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	Lotação		Ingressos no Exercício	Egressos no Exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Cargos em Comissão</b>	0	180	21	0
1.1. Cargos Natureza Especial				
1.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	0	180	21	0
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão		168	19	
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado		3	1	
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas				
1.2.4. Sem Vínculo		9	1	
1.2.5. Aposentados				
<b>2. Funções Gratificadas</b>	0	362	51	0
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão		361	51	
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado				
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas		1		
<b>3. Total de Servidores em Cargo e em Função (1+2)</b>	0	542	72	0

Fonte: SGA RH Servidores - dez/2016

Quadro 38 - Distribuição por Escolaridade – Fiocruz 2016

<b>Escolaridade</b>	<b>Quantidade</b>
Ensino Fundamental	40
Ensino Médio	1009
Superior Completo	543
Especialização	953
Mestrado	1198
Doutorado	1599
<b>TOTAL</b>	<b>5342</b>

Fonte: SGARH - 2016

Quadro 39 - Distribuição por Idade– Fiocruz 2016

<b>Intervalo</b>	<b>Quantidade</b>
18- 30 anos	206
31 a 40 anos	1358
41 a 50 anos	1434
51 a 60 anos	1698
61 a 70 anos	646
<b>Total</b>	<b>5342</b>

Fonte: SGARH - 2016

Quadro 40- Distribuição por tempo de Trabalho no Serviço Público – Fiocruz 2016

<b>Intervalo</b>	<b>Quantidade</b>
0 a 5 anos	1476
>5 a 10 anos	1475
>10 a 20 anos	756
> 20 a 25 anos	116
>25 a 30 anos	998
> 30 anos	521
<b>Total</b>	<b>5342</b>

Fonte: SGARH - 2016

Quadro 41 - Distribuição Cargos da Carreira – Fiocruz 2016

<b>Cargo</b>	<b>Quantidade</b>
Técnico em Saúde Pública	1174
Assistente Técnico de Gestão Em Saúde	402
Analista De Gestão em Saúde	788
Tecnologista em Saúde Pública	1715
Pesquisador em Saúde Pública	979
Especialista C&T Produção Inovação em Saúde Pública	43
Outros	241
<b>Total</b>	<b>5342</b>

Fonte: SGARH - 2016

Quadro 42- Servidores com potencial para aposentadoria - – Fiocruz 2016

<b>Variáveis tempo e idade</b>	<b>Total</b>
> 55 anos e > 30 anos de trabalho – sexo feminino	<b>281</b>
>60 anos e > 35 anos de trabalho – sexo masculino	<b>102</b>

Fonte: SGARH - 2016

## 5.1.2 Demonstrativo das despesas com pessoal

Quadro 43 – Despesas do pessoal – Fiocruz 2016

Tipologias/ Exercícios	Vencimentos e Vantagens Fixas	Despesas Variáveis						Despesas Exercícios Anteriores	Decisões Judiciais	Total
		Retribuições	Gratificações	Adicionais	Indeniza.	Benefícios Assistenciais e Previdenc.	Demais Despesas Variáveis			
<b>Membros de poder e agentes políticos</b>										
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Servidores de carreira vinculados ao órgão da unidade</b>										
2016	377.158.460,14	183.061.078,69	113.805.980,21	58.401.162,72	18.753,60	43.221.611,63	122.196.181,64	19.892.634,93	16.477.630,63	934.108.207,14
2015	361.996.769,48	172.781.972,46	110.934.568,21	56.508.169,17	114.387,90	35.829.954,52	111.594.736,48	636.070,76	19.077.452,65	869.474.081,63
<b>Servidores de carreira SEM VÍNCULO com o órgão da unidade</b>										
2016	63.005,39	0,00	0,00	1.453,49	0,00	7.784,83	11.091,92	0,00	0,00	83.335,63
2015	111.393,60	0,00	0,00	3.283,66	0,00	6.758,56	21.853,76	0,00	0,00	143.289,58
<b>Servidores SEM VÍNCULO com a administração pública (exceto temporários)</b>										
2016	676.951,70	0,00	0,00	19.302,19	0,00	116.515,59	101.953,84	0,00	0,00	914.723,32
2015	794.655,97	0,00	0,00	21.487,48	0,00	117.509,73	118.611,49	0,00	0,00	1.052.264,67
<b>Servidores cedidos com ônus</b>										
2016	5.475.897,66	2.116.863,03	1.491.492,04	677.262,07	82,50	536.966,14	1.641.928,41	124.339,98	238.708,92	12.303.540,74
2015	6.381.880,70	2.694.682,57	1.753.764,05	797.242,28	284,20	585.824,66	1.911.577,33	12.352,10	265.778,96	14.403.387,12
<b>Servidores com contrato temporário</b>										
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonte: SGA RH Servidores - ano 2016

Com relação ao quadro de Servidores de Carreira Vinculados, ao órgão da Unidade em 2016, houve um acréscimo se comparado aos do exercício anterior, em decorrência do reajuste acordado com o Governo Federal, conforme Lei 13.326/2016.

Cabe ressaltar a majoração no item de Despesas de Exercícios Anteriores, em relação ao ano de 2015, em virtude da liberação do pagamento de 850 (oitocentos e cinquenta) processos administrativos cadastrados no módulo de exercícios anteriores.

No quadro de Servidores de Carreira Sem Vínculo com a Administração Pública houve uma considerável redução com os gastos totais, ainda que o quantitativo não tenha sofrido grandes alterações. O reajuste nas tabelas de DAS justificaria um acréscimo nos valores, o que contraria o ocorrido.

Tratando-se de servidores cedidos com ônus, houve uma redução nos gastos mediante o retorno de alguns servidores à Fiocruz.

*\*Ações adotadas para identificar eventual irregularidade relacionada ao pessoal, especialmente em relação à acumulação remunerada de cargos, funções e empregos públicos e à terceirização irregular de cargos, demonstrando as medidas adotadas para tratar a irregularidade identificada.*

A Diretoria de Recursos Humanos da Fiocruz (Direh) esclarece que, no ato da posse, havendo a figura do acúmulo ilícito e com possibilidade de identificação, casos de vínculo a outro órgão federal com SIAPE, não é dada posse ao candidato. Orienta-se ao candidato a opção pelo Instituto da Vacância ou da Exoneração, ou redução de carga horária, no outro órgão, quando couber, caso este faça opção por ingressar na instituição. A posse será concedida mediante a apresentação do protocolo de uma das opções e declaração de acúmulo de cargos, informando existência de acúmulo lícito ou ilícito de cargos. A informação é registrada no sistema GAIS / Direh e é dado um prazo ao servidor para apresentação do termo final de vacância, exoneração ou redução de carga horária (publicização do ato administrativo). Cabe ao serviço de recursos humanos da unidade de lotação do servidor o monitoramento da situação do servidor e a baixa das pendências.

Em caso de detecção de acúmulo ilícito de cargos após a posse, ou em qualquer momento, normalmente identificado pelo Ministério de Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, o servidor é convocado pela Direh para esclarecimentos e informado prazo para regularização do seu vínculo, conforme estabelece o art. 133 c.c. art. 143, ambos da Lei nº 8.112/90.

---

### **5.1.3 Gestão de riscos relacionados ao pessoal**

---

A Fundação Oswaldo Cruz foi autorizada a realizar concurso público para preenchimento de 150 vagas de níveis intermediário e superior em 2016 (Portaria nº140/2016), no entanto, o quantitativo autorizado não foi suficiente para atender as demandas da instituição no que se refere a substituição de profissionais terceirizados previsto em acórdão TCU nº 5248/2015, repor as vacâncias e formar o quadro profissional dos Escritórios Regionais com previsto no plano estratégico da Fiocruz. Existe ainda a dificuldade de conseguir a aprovação do Legislativo da PEC 6.244/13 que cria 1.200 novos cargos no Plano de Carreiras da Fiocruz.

A iminência da aprovação da proposta de reforma da Previdência (PEC 287/16) e a implantação das novas regras de cálculo da GDACTSP que favorecem e fortalecem os proventos de aposentadoria aumentam a probabilidade de concessões de aposentadorias e conseqüentemente o déficit no quadro de pessoal. Em dezembro de 2016, 1.259 servidores ativos (23%) estavam em condições de se aposentar com base no recebimento de abono de permanência.

Permanece ainda, a dificuldade na seleção e retenção de profissionais para o Cargo de Tecnologista em Saúde Pública nos perfis de Tecnologia de Informação, Medicina do Trabalho e Engenharias em virtude da oferta de vagas em concursos públicos de outras organizações com melhor proposta salarial e benefícios.

Quadro 44. - Indicadores gerenciais sobre a gestão de pessoas – Fiocruz 2016

• Desenvolvimento de Pessoal

Indicador	Unidade de Medida	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Percentual de Servidores Capacitados	%	35	42	47	65	42	54	72
Percentual de Dirigentes Capacitados	%	53	51	55	62	59	79	68
Percentual do orçamento aplicado em ações de capacitação	%	0,20	0,05	0,08	0,17	0,1	0,06	0,04
Percentual de servidores que concluíram ações de educação formal	%	4,4	12	7,4	6,2	8,4	6,7	4,2
Percentual de servidores com mestrado ou doutorado	%	43,9	42,4	42,6	45,6	47,6	49,7	52,2
Percentual de pesquisadores doutores	%	83,2	83,2	85	85	85	87	88
Média do valor do investimento por capacitação realizada	R\$	1.0024	367	1.385	1.385	1.323	1.826	694,44
Média do valor do investimento por servidor capacitado	R\$	1.072	378	864	886	1.023	1.279	687,85

Os indicadores apresentados encontram-se em consonância com a política e as diretrizes para o desenvolvimento de pessoal disciplinada no Decreto nº 5.707/2006.

Em termos de indicadores de Desenvolvimento de Pessoal, observa-se, de uma forma geral, uma elevação em termos percentuais de servidores capacitados. Da mesma forma, há um aumento em termos de percentuais de servidores com mestrado e doutorado. A média em termos de investimentos, houve um decréscimo relacionado, principalmente, ao desenvolvimento de ações internas impulsionada pelo quadro de restrição orçamentária aplicada de uma forma geral no órgão.

Entre os principais avanços estão o fortalecimento na articulação entre as áreas de Recursos Humanos no que se refere à capacitação e a promoção de ações transversais promovidas pelo Serviço de Capacitação (SERCAP) da Fiocruz. Entre as principais dificuldades estão o quadro de restrição orçamentária e a consolidação das informações referentes ao campo.

- Atendimento ao usuário e/ou cidadão

Indicador	Unidade de Medida	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Índice de satisfação do trabalhador com o atendimento da Direh	%	76	84	84	88	74	77	74
Atendimentos realizados pelo Canal de Atendimento Direh Atende	Nº	4.359	5.584	3.074	2.342	4.599	2.418	1.947
Percentual de demandas Direh Atende fora do prazo de sete dias úteis	%	-	-	1,76	2,99	1,07	2,11	0,46
Reclamações recebidas via Direh Atende e Ouvidoria Fiocruz	Nº	583	120	106	60	116	69	73

Em 2014, a Direh alterou o formato de sua pesquisa de satisfação, passando a avaliar os processos separadamente e não mais por departamentos. Esta alteração, possibilitou a unidade identificar dentro de cada departamento os processos onde há a necessidade de maior foco na melhoria contínua.

Nos anos onde a Fiocruz realizou concurso público, houve aumento no número de demandas no Direh Atende e consequentemente aumento no número total de reclamações via canal de atendimento e Ouvidoria Fiocruz.

Nos últimos dois anos, a Direh revisou seus processos onde há interação com o usuário/ cidadão, implementou novos controles e intensificou o monitoramento desses processos, reduzindo de forma gradativa o prazo de resposta de seus atendimentos e o índice de reclamação.

- Saúde do Trabalhador

Indicador	Unidade de Medida	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Taxa de Incidência de Acidentes de Trabalho	%	3,5	3,8	2,1	2,5	1,5	1,9	3,5
Percentual de exames ocupacionais realizados	%	--	--	--	--	109	94	120
Percentual de recomendações de ergonomia monitoradas	%	--	--	--	--	100	100	96

A Taxa de Incidência de Acidentes de Trabalho é calculada considerando o número de acidentes de trabalho ocorridos com servidores e terceirizados sobre o número de trabalhadores (servidores e terceirizados), no período considerado (x 100). Para o cálculo do indicador são consideradas as fichas de notificações encaminhadas para a CST e a busca ativa no início de todos os anos junto as equipes responsáveis de cada unidade em todo o campus.

Considerando o número de exames ocupacionais a serem realizados durante o ano, o indicador Percentual de exames ocupacionais realizados facilita o monitoramento do alcance de 100% da meta programada. O cálculo é o número de exames ocupacionais realizados, sobre o número de exames ocupacionais previsto no período considerado (x100).

Considerando a relevância desta ação para a promoção da saúde dos servidores, a instituição tem buscando estratégias para assegurar a ampliação da oferta anual destes, bem como a adesão dos servidores ao exame. Nos três períodos apresentados podemos constatar que alcançamos a meta no

ano de 2014 (109%). Em 2015, apesar da greve dos servidores, no segundo semestre, atingiu-se 94% da previsão dos exames ocupacionais planejados. No tocante aos resultados dos exames periódicos em 2016 (120%), cabe esclarecer que foram intensificadas ações junto aos gestores e serviços de gestão do trabalho das unidades, de aprimoramento dessas ações nas regionais e ampla campanha com etapas de "repescagem" dos servidores que não aderiram inicialmente a convocação. Estas ações impactaram positivamente os números finais de adesão com superação da meta.

Com o propósito de monitorar as mudanças efetivas feitas a partir das análises ergonômicas (de posto de trabalho – AEPT e de trabalho-AET) junto as unidades, foi estabelecido o indicador Percentual de recomendações de ergonomia monitoradas nas unidades. Este indicador é composto pelo número de recomendações de ergonomia implementadas nas unidades atendidas sobre o número de recomendações de ergonomias propostas para as unidades (x100), no período considerado.

Nos últimos três períodos de monitoramento, foram alcançados os seguintes resultados: 100% (2014), 100% (2015) e 96% (2016). A série histórica mostra que estamos alcançando os índices planejados para o programa de monitoramento das recomendações.

#### 5.1.4 Contratação de pessoal de apoio e de estagiários

##### Contratos de terceirização abrangidos pelo plano de cargos da unidade

O quadro a seguir apresenta os contratos de terceirização abrangidos pelo plano de cargos da Fiocruz em 2016, não regulares. Os contratos têm como objeto as atividades apoio administrativo ou apoio técnico. Alguns contratos têm como objeto atividades que se enquadram na terceirização regular, como por exemplo os de manutenção, entretanto, eles estão enquadrados desta forma por apresentarem postos que estão abrangidos pelo plano de cargos da Fiocruz.

Quadro 45 - Contratos de terceirização abrangidos pelo plano de cargos – Fiocruz 2016

Unidade Contratante							
Nome: Fundação Oswaldo Cruz							
Informações sobre os Contratos							
Unidade	Ano do Contrato	Objeto	Empresa Contratada (CNPJ)	Período Contratual de Execução das Atividades Contratadas		Nível de escolaridade mínimo exigido dos trabalhadores contratados	Sit.
				Início	Fim		
PRESIDENCIA DA FIOCRUZ	2013	GESTÃO	02295753000105	02/01/2013	02/01/2018	MÉDIO	P
PRESIDENCIA DA FIOCRUZ	2014	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	33168659000100	01/09/2014	31/08/2017	MÉDIO	P
INSTITUTO OSWALDO CRUZ	2013	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	04213923000182	30/01/2013	31/10/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO OSWALDO CRUZ	2012	GESTÃO	29212545000143	01/11/2012	31/10/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA	2015	GESTÃO	04213923000182	02/04/2015	01/04/2017	MÉDIO	P
INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA	2015	FARMÁCIA	04213923000182	04/11/2015	04/11/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA	2014	ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	68565530000110	22/12/2014	22/12/2016	FUNDAMENTAL	I

INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA	2012	INFORMÁTICA	00308141000176	20/05/2012	08/05/2017	FUNDAMENTAL	P
ESCOLA NAC. SAÚDE PÚBLICA SERGIO AROUCA	2015	ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	06159080000109	01/10/2015	30/09/2017	FUNDAMENTAL	P
ESCOLA NAC. SAÚDE PÚBLICA SERGIO AROUCA	2015	GESTÃO	09169438000172	01/10/2015	30/09/2017	FUNDAMENTAL	P
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2016	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	04213923000182	16/09/2016	30/11/2016	FUNDAMENTAL	E
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2016	MANUTENÇÃO	04213923000182	01/12/2016	01/12/2017	MÉDIO	A
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2010	MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	04213923000182	17/09/2010	16/09/2016	MÉDIO	E
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2011	MANUTENÇÃO PREDIAL	68565530000110	01/09/2011	27/08/2016	MÉDIO	E
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2016	MANUTENÇÃO PREDIAL	68565530000110	29/08/2016	30/11/2016	MÉDIO	E
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2016	MANUTENÇÃO	05969071000110	01/12/2016	30/11/2017	FUNDAMENTAL	A
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2012	TRATAMENTO DE ESGOTO	30698138000177	18/01/2012	17/07/2017	MÉDIO	P
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2015	GESTÃO	86915691000179	03/11/2015	03/11/2017	FUNDAMENTAL	P

DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2012	GESTÃO AMBIENTAL	29212545000143	01/12/2012	30/11/2016	MÉDIO	E
DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DO CAMPUS	2013	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	33168659000100	22/07/2013	22/07/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO COMUNIC.INFO.CIENT.TECNOLOGICA	2011	GESTÃO	78533312000158	01/10/2011	01/01/2017	MÉDIO	P
INSTITUTO DE TECNOLOGIA IMUNOBIOLOGICOS	2012	GESTÃO	29212545000143	01/02/2012	30/01/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO DE TECNOL. EM FARMACOS	2015	SUPOORTE TÉCNICO EM DT E PESQUISA	33168659000100	05/11/2015	04/11/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO DE TECNOL. EM FARMACOS	2015	GESTÃO	33168659000100	22/12/2015	21/12/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO DE TECNOL. EM FARMACOS	2014	PRODUÇÃO	33168659000100	03/01/2014	01/01/2018	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO DE TECNOL. EM FARMACOS	2015	GESTÃO	33168659000100	14/05/2015	13/05/2017	MÉDIO	P
ESCOLA POLITECNICA DE SAUDE J.VENANCIO	2014	DOCÊNCIA	04213923000182	01/08/2014	13/07/2017	SUPERIOR	P
ESCOLA POLITECNICA DE SAUDE J.VENANCIO	2014	GESTÃO	34174896000147	18/08/2014	14/08/2017	FUNDAMENTAL	P
CASA DE OSWALDO CRUZ	2013	GESTÃO	34174896000147	01/04/2013	31/03/2017	FUNDAMENTAL	P
DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2012	SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO	04213923000182	14/05/2012	13/05/2017	MÉDIO	P
DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2014	CRECHE/PRÉ-ESCOLA	30874796000172	09/01/2014	09/01/2018	FUNDAMENTAL	P
DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2010	GESTÃO	29222551000181	01/04/2010	30/03/2016		E

DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2011	INFORMÁTICA	00660928000100	01/02/2011	01/02/2017	MÉDIO	P
DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2013	GESTÃO	02295753000105	02/01/2013	02/01/2018	MÉDIO	P
DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2011	GESTÃO	10915598000100	31/01/2011	31/01/2016	MÉDIO	E
DIRETORIA DE RECURSOS HUMANOS	2015	GESTÃO	58069360000120	16/10/2015	14/10/2017	MÉDIO	P
INST NAC DE INFECTOLOGIA EVANDRO CHAGAS	2014	GESTÃO	34174896000147	02/02/2014	02/02/2017	FUNDAMENTAL	P
INST NAC DE INFECTOLOGIA EVANDRO CHAGAS	2014	ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	34174896000147	13/03/2014	13/03/2017	MÉDIO	P
INSTITUTO CIENCIA E TECNOLOGIA BIOMODELO	2015	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	04213923000182	01/09/2015	08/01/2016		E
INSTITUTO CIENCIA E TECNOLOGIA BIOMODELO	2015	CRIAÇÃO E MANEJO DE ANIMAL	33168659000100	09/12/2015	09/12/2016	FUNDAMENTAL	I
DIRETORIA DE ADMINISTRACAO	2014	INFORMÁTICA	01555825000135	14/04/2014	14/04/2017	MÉDIO	P
DIRETORIA DE ADMINISTRACAO	2012	FARMÁCIA POPULAR	34174896000147	20/07/2012	18/07/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO RENNE RACHOU	2014	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	11312296000100	06/03/2014	05/03/2017	MÉDIO	P
INSTITUTO RENNE RACHOU	2015	INFORMÁTICA	19448658000199	13/10/2015	09/04/2016	MÉDIO	E
INSTITUTO AGGEU MAGALHAES	2014	GESTÃO	09514038000157	01/08/2014	31/07/2017	FUNDAMENTAL	P
INSTITUTO AGGEU MAGALHAES	2010	REFRIGERAÇÃO	24340135000164	28/06/2010	27/06/2016	FUNDAMENTAL	E

INSTITUTO GONCALO MONIZ	2016	INFORMÁTICA	00660928000100	18/01/2016	17/01/2018	FUNDAMENTAL	A
INSTITUTO LEONIDAS & MARIA DEANE	2015	GESTÃO	30440119000146	18/05/2015	17/07/2016	MÉDIO	E
INSTITUTO LEONIDAS & MARIA DEANE	2015	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	07783832000170	24/07/2015	23/07/2016	MÉDIO	E
INSTITUTO LEONIDAS & MARIA DEANE	2016	GESTÃO	03325110000111	11/07/2016	11/07/2017	MÉDIO	A
GERENCIA REGIONAL DE BRASILIA	2015	GESTÃO	02843359000156	13/02/2015	12/02/2017	MÉDIO	P
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2015	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	04213923000182	11/02/2015	10/02/2017	MÉDIO	P
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2010	METROLOGIA	68565530000110	04/04/2010	04/04/2017	MÉDIO	P
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2016	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	64291651000160	01/06/2016	31/08/2016		I
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2011	GESTÃO	29222551000181	01/03/2011	31/05/2016	SUPERIOR	E
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2011	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	29222551000181	02/09/2011	31/05/2016	MÉDIO	E
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2011	GESTÃO	29222551000181	01/09/2011	28/02/2016	FUNDAMENTAL	E
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2014	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	29222551000181	08/04/2014	01/09/2017	MÉDIO	P
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2013	INFORMÁTICA	29222551000181	19/03/2013	14/03/2017	SUPERIOR	P
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2016	APOIO TÉCNICO LABORATÓRIOS	03626186000187	01/09/2016	01/09/2017	MÉDIO	A
INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2016	GESTÃO	58069360000120	01/06/2016	01/06/2017	SUPERIOR	A

INST.NAC.CONTROLE QUALIDADE EM SAUDE	2016	GESTÃO	58069360000120	03/03/2016	02/03/2017	MÉDIO	A
---	------	--------	----------------	------------	------------	-------	---

Fonte: SGA-RH - Sistema de não-servidores, dez. 2016.

O quadro abaixo demonstra a distribuição dos postos de trabalho por escolaridade nos contratos de terceirização irregulares.

Quadro 46 - Distribuição de Terceirizados por unidade, empresa e escolaridade na atividade fim – Fiocruz 2016

Unidade	Razão Social da empresa	Fundamental	Médio	Superior	Total
BIO-MANGUINHOS	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	14	621	670	1305
COC	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	8	50	18	76
CPQAM	A & M SOCIEDADE PERNAMBUCANA DE OBRAS E SERVIÇOS LTDA ME	3	23	3	29
CPQGM	LIFE TECNOLOGIA E CONSULTORIA LTDA.	0	0	0	0
CPQRR	AGILE EMPREENDIMENTOS E SERVIÇOS LTDA.	0	20	0	20
DIRAC	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	27	11	38
DIRAC	APPA SERVIÇOS TEMPORÁRIOS E EFETIVOS LTDA.	8	32	38	78
DIRAC	CAF QUIMICA LTDA	0	1	0	1
DIRAC	NOSSA SERVIÇO TEMPORÁRIO E GESTÃO DE PESSOAS LTDA	1	76	19	96
DIRAC	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	7	0	7
DIRAD	CLÍNICA DO MICRO TI LTDA. EPP	0	15	4	19
DIRAD	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	49	404	118	571
DIREH	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	0	15	15
DIREH	CAM -CENTRO DE AUXÍLIO A MATERNIDADE LTDA	0	0	0	0
DIREH	LIFE TECNOLOGIA E CONSULTORIA LTDA.	1	17	28	46

DIREH	LIFE TECNOLOGIA E CONSULTORIA LTDA.	0	21	32	53
DIREH	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	179	159	338
DRB	PLANALTO SERVICE LTDA	0	23	12	35
ENSP	ESPAÇO SERVIÇOS ESPECIALIZADOS LTDA (EX-CONSULTORIA DE RECURSOS HUMANOS LTDA)	14	90	49	153
ENSP	PLANEJAR TERCEIRIZAÇÃO E SERVIÇOS EIRELI	1	25	11	37
EPSJV	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	0	26	26
EPSJV	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	0	44	27	71
FAR-MANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	31	108	75	214
FAR-MANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	51	90	141
FAR-MANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	9	29	106	144
FAR-MANGUINHOS	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	5	103	28	136
ICICT	PLANSUL - PLANEJAMENTO E CONSULTORIA LTDA.	0	38	35	73
IFF	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	70	26	96
IFF	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	3	23	5	31
IFF	CONNECTICON TELEFOINFORMÁTICA COM. E SERV. LTDA.	7	1	0	8
ILMD	M B BARROS E CIA LTDA - ME	0	18	5	23
INCQS	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	0	2	2	4
INCQS	ANGEL'S SERVIÇOS TÉCNICOS LTDA.	0	2	1	3
INCQS	FBS - FUNDAÇÃO BENÇÃOS DO SENHOR	0	10	0	10
INCQS	FBS - FUNDAÇÃO BENÇÃOS DO SENHOR	0	0	10	10

INCQS	PROSEG SERVIÇOS GERAIS LTDA.	0	4	4	8
INCQS	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	0	6	6
INCQS	STEFANINI CONSULTORIA E ASSESSORIA EM INFORMATICA S.A.	0	6	29	35
INI	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	0	81	71	152
INI	IPPP - INSTITUTO DE PROFESSORES PUBLICOS E PARTICULARES	23	67	38	128
IOC	ABRADECONT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE DEFESA DO CONSUMIDOR	27	9	6	42
IOC	NOVA RIO SERVICOS GERAIS LTDA	2	98	61	161
PR	PROJEBEL SERVIÇOS COMÉRCIO LTDA	0	19	22	41
PR	SERES SERV DE RECRUTAMENTO E SELECAO DE PESSOAL LTDA	0	11	45	56
	<b>Total Geral</b>	<b>206</b>	<b>2425</b>	<b>1905</b>	<b>4536</b>

Fonte: SGA-RH - Sistema de não-servidores, dez2016.

## Contratação de Estagiários

Em consonância com a Política de Estágio da Fiocruz, construída em 2014, foram publicados três editais de concurso público para Estágio Curricular na Fiocruz. Destes, dois para realização de estágio não obrigatório e um para o estágio obrigatório. Foram oferecidas 350 vagas (290 de nível superior e 60 de nível médio) com um total de 12.500 inscritos, em que 50% eram de Instituições Públicas de Ensino.

Quanto aos dois editais de estágio não obrigatório, o elevado número de inscritos reflete o sucesso da Política de Estágio no que tange à democratização do acesso à instituição. Já em relação ao estágio obrigatório, o edital foi publicado com recrutamento em fluxo contínuo, com validade até dezembro de 2017. Este procedimento confere celeridade ao processo de admissão, oferecendo, de forma constante, oportunidades ao estudante que necessita de carga horária obrigatória de estágio.

Quadro 47 - Quantitativo de contratos de estágio vigentes – Fiocruz 2016

Nível de escolaridade					Despesa no exercício (Em R\$ 1,00)
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	
<b>1. Nível superior</b>	335	299	355	337	2.066.729,00
1.1 Área Fim	304	274	326	302	1.866.068,00
1.2 Área Meio	31	25	29	35	200.661,00
<b>2. Nível Médio</b>	38	24	39	39	111.371,00
2.1 Área Fim	21	11	12	11	20.983,00
2.2 Área Meio	17	13	27	28	90.388,00
<b>3. Total (1+2)</b>	373	323	394	376	2.178.100,00

### 5.1.5 Entidades fechadas de previdência complementar patrocinadas

O Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social - FioPrev é uma entidade fechada de previdência complementar, criado em 1985 com a finalidade de complementar os benefícios concedidos pela Previdência Social aos servidores de sua patrocinadora, a Fundação Oswaldo Cruz - Fiocruz.

Estatutariamente o FioPrev tem como objetivos a complementação dos benefícios assegurados pela previdência oficial aos servidores e empregados de seus patrocinadores, assim como de seus familiares, e a promoção do bem-estar social de seus participantes. Suas atividades são regidas pelas Leis Complementares 108 e 109/2001 que regulamentam o Sistema de Previdência Complementar no Brasil. É fiscalizado pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar - Previc, e seus investimentos financeiros seguem as normas do Banco Central e do Conselho Monetário Nacional, dentre elas a Resolução CMN nº 3792, de 24 de setembro de 2009, alterada pelas Resoluções CMN nºs 4275 e 4449, de 31 de outubro de 2013 e 20 de novembro de 2015, respectivamente. A Secretaria de Previdência Complementar - Previc aprovou em 2002, o Estatuto vigente da Entidade, adaptado às Leis Complementares 108 e 109/2001.

Em 1991, aos participantes do Plano CLT (atual Plano BD-FIOPREV) que, por força do advento da Lei nº 8.112, de 11/12/90, passaram do Regime Celetista para o chamado Regime Jurídico Único –

RJU, de natureza estatutária, foi dada a opção de vinculação ao novo Plano RJU (atual Plano BD-RJU).

O Plano BD-FIOPREV é oferecido para os funcionários da Fiocruz que não podem ser vinculados ao RJU, isto é, estão vinculados ao regime celetista. Este plano também é oferecido aos empregados do FioPrev.

Os participantes do Plano BD-RJU tinham o direito a uma complementação de aposentadoria por invalidez proporcional ou a uma complementação de aposentadoria não decorrente de invalidez (a concessão deste benefício só foi possível até Fevereiro de 2007), e para os seus beneficiários o pecúlio por morte do participante. Para este plano o patrocinador até Fevereiro de 2007 e os participantes contribuía paritariamente com o percentual de 1% sobre os valores percebidos na folha de pagamento. Em março de 2007, a SPC emitiu o Ofício nº 509/SPC/DEFIS no qual determinava a cessação do recebimento pelo FioPrev das contribuições da patrocinadora para o Plano BD-RJU e da concessão de novos benefícios desse plano. Em agosto de 2007, o Ofício nº 2.733/SPC/DEFIS liberou a concessão dos benefícios de risco do plano (complementação de aposentadoria por invalidez proporcional e o pecúlio), uma vez que o custeio destes benefícios é de responsabilidade do participante que continuava a contribuir normalmente para o plano.

O Conselho Deliberativo da Fiocruz, em 27 de setembro de 2013, decidiu pela retirada do patrocínio da Fiocruz do Plano BD-RJU. Esta decisão foi formalizada pela patrocinadora em 31 de março de 2015, após esclarecimentos sobre o processo com a Previc.

Em 26 de outubro de 2015 o FioPrev protocolou na Previc o Termo de Retirada de Patrocínio, que foi aprovado pelo órgão fiscalizador em 31 de maio de 2016, conforme Portaria nº 238, publicada na página 26, da seção 1 do DOU, do dia 1º de junho de 2016.

O Conselho Deliberativo do FioPrev definiu o período de opção de 1º de agosto a 30 de setembro de 2016, para que os participantes e assistidos fizessem a escolha entre receber o valor da reserva matemática creditada em conta corrente ou transferir o valor para outra entidade de previdência complementar.

Em outubro de 2016 o FioPrev iniciou os pagamentos aos participantes e assistidos ou transferências para outras entidades dos valores das reservas matemáticas individuais. Segue abaixo o quadro resumo referente à posição atual do processo de retirada de patrocínio da Fiocruz ao Plano BD-RJU:

Quadro 48 - Resumo do processo de retirada de patrocínio ao Plano BD-RJU – Fiocruz 2016

ITENS	Nº PARTICIPANTES
Total de participantes e assistidos envolvidos no processo	3.970
Reservas Matemáticas pagas ou transferidas	3.719
<b>Depósitos em Consignação</b>	<b>100</b>
- Recusados	1
- Devolvidos	16
- Resgatados	52
- A Resgatar	31
<b>Pendentes de Pagamentos</b>	<b>140</b>
Participantes com Saldo Devedor de Empréstimo maior que a Reserva Matemática	63
Participantes com Valor de Benefício a Devolver maior que a Reserva Matemática	4
Participantes constantes de ações judiciais (cobrança ou devolução de contribuição)	73
Transferências ainda não efetivadas	11

Com relação as pendências relativas a dívidas com o FioPrev, a entidade está convocando os participantes para firmar termo de ajuste que definirá a forma de pagamento do valor da dívida

remanescente. As transferências pendentes dependem de questões burocráticas para a conclusão do processo, exigidas pelas respectivas entidades de previdência complementar.

Em atendimento ao art. 11 da Instrução Previc nº 14, de 12 de novembro de 2014, o FioPrev depositou em consignação valor das reservas matemáticas dos participantes e assistidos que não devolveram o termo de opção até 30 de setembro de 2016.

De acordo com a Resolução CNPC nº 11/2013, o Plano BD-RJU teve suas operações encerradas em 30 de junho de 2016, data em que todos os servidores vinculados ao plano deixaram de ser participantes do FioPrev.

Anualmente o FioPrev é auditado por auditores independentes e pela Auditoria Interna da FIOCRUZ. A auditoria independente para o exercício de 2016 está sob responsabilidade da UHY Moreira Auditores.

Periodicamente a Entidade é fiscalizada pela Previc sendo que a última fiscalização ocorreu em 2014. Houve um início de ação fiscal em 2016, mas o procedimento foi suspenso pela própria Previc sem informações sobre o motivo da suspensão da fiscalização.

O cargo de Diretor Superintendente da Entidade é ocupado por servidor aposentado da patrocinadora, ex-participante do FioPrev e devidamente nomeado pelo Conselho Deliberativo.

**a) Identificação da entidade fechada de previdência:**

Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FioPrev  
CNPJ: 28.954.717/0001-91

**b) Visão gerencial dos valores envolvidos:**

- Quantidade de servidores contemplados  
Ativos – 2.729  
Aposentados/Pensionistas - 1.241
- Valores repassados no exercício a título de contribuições dos participantes e da patrocinadora  
Contribuições dos participantes - R\$ 2.882.429,19 (valores recebidos em 2016)
- Valores repassados que não sejam contribuições e as razões desses repasses  
O valor de R\$ 3.207,51 refere-se às parcelas de empréstimos concedidos pelo FioPrev aos participantes do Plano BD-RJU, descontadas na folha de pagamento da FIOCRUZ.

**c) Síntese da manifestação da Secretaria de Previdência Complementar, quando houver:**

Não houve manifestação da Previc em 2016.

**d) Conclusões do último estudo atuarial:**

A Instrução Previc nº 21, de 24 de março de 2015, alterou os prazos para envio das demonstrações contábeis, pareceres e manifestação do Conselho Deliberativo à Previc para o final de abril. Em razão disso os documentos solicitados nos itens “d” e “e” acima não puderam ser concluídos antes da finalização do Relatório de Gestão da FioCruz/2016.

**e) Informações sobre as ações de fiscalização empreendidas no exercício com base no art. 25 da Lei Complementar 108/2001, demonstrando o tipo de fiscalização efetuada, a data em que ocorreram, as principais constatações e as providências adotadas para sanear as irregularidades verificadas:**

A Auditoria Interna realizou Auditoria de Conformidade e Contábil no Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FioPrev, no período de 30 de janeiro a 23 de fevereiro de 2017, tendo como referência o ano de 2016, em cumprimento ao determinado nos artigos 25 e 41 das Leis Complementares nº 108/01 e 109/01, respectivamente.

A equipe designada para esse trabalho analisou o quadro resumo referente à auditoria realizada no FioPrev com foco no exercício de 2015 e apresentou, como resultado, as informações atualizadas quanto às recomendações que ficaram pendentes de atendimento, e que precisarão ser sanadas até o encerramento das atividades do FioPrev.

Dessa forma, estão descritos no quadro abaixo os apontamentos pendentes de atendimento, o esclarecimento atualizado prestado pelo FioPrev e a conclusão da Auditoria Interna, extraídos do Relatório de Auditoria nº 04/2017:

Quadro 49 – Apontamentos pendentes de atendimento no FioPrev – Fiocruz 2016

APONTAMENTO	POSICIONAMENTO FIOPREV	CONCLUSÃO AUDIN
No Balancete Sintético referente a 12/2015, o saldo da conta contábil nº 21110201 (Pecúlios) estava em aberto desde 2010, para alguns casos, e não foi realizado o pagamento para os beneficiários e/ou designados, os quais foram estabelecidos pelos participantes.	Todos os pecúlios pendentes foram resolvidos, temos apenas um pecúlio a pagar, decorrente de um falecimento ocorrido em junho/2016, que depende do retorno dos documentos, devidamente preenchidos e acompanhados da documentação solicitada, que foram encaminhados aos beneficiários.	Atendido.
Na auditoria de 2016 com foco no exercício de 2015, os valores referentes as prestações em atraso coincidiam com os das contas contábeis nº 1237010301 (FIOCRUZ) e 1237010302 (FIOPREV) do Balancete Sintético de 12/2015. Observamos que as inadimplências perfaziam o montante de R\$ 12.586.674,68, considerando os encargos financeiros de R\$ 3.502.352,16. Foi lançado na conta Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (1237010303) um valor, com a finalidade de refletir as perdas esperadas. Na auditoria com foco em 2016, em relação as contas contábeis nº 1237010301, 1237010302 e 1237010303, verificamos que os saldos se encontram divergentes com os valores apresentados no Quadro resumo dos Empréstimos concedidos pelo FIOPREV - Data-base 31/12/2016.	O processo de cobrança judicial dos saldos devedores permanece em continuidade. Estão em andamento 197 ações de cobrança. No processo de retirada de patrocínio, foi arrecadado R\$ 312.714,40 com a quitação de empréstimos pela reserva matemática. Ainda há um valor expressivo a receber de participantes que possuem saldo devedor maior que o valor líquido da reserva matemática que têm direito a receber. Nesses casos, o FioPrev está convocando esses participantes para firmar um termo de ajuste pelo qual ficará determinado a forma de quitação do saldo remanescente. Caso o termo não possa ser firmado, o FioPrev executará judicialmente o participante consignando o valor líquido da reserva matemática de cada um.	Atendido Parcialmente quanto ao apontamento de 2015  <b>Não atendido</b> quanto a regularização das discrepâncias de 2016, o que ainda será objeto de resposta pelo FioPrev
O saldo da conta devolução de reserva de poupança 21110202, cujo valor encontra-se pendente de pagamento desde 1987 não foi resgatado pelos participantes que se mantiveram regidos pelas normas da CLT.	Em 2016 o FioPrev tentou, sem sucesso, localizar os participantes para que pudesse ser efetuado o resgate, sendo que retomará essa busca durante o processo de retirada de patrocínio do Plano BD-FIOPREV.	Atendido parcialmente.
Sobre o inventario de patrimônio, a comissão somente apresenta uma Comunicação Interna, registrando que não foram constatadas irregularidade durante o mesmo.	O processo de inventário foi reformulado, mas a execução da comissão não foi concluída porque 2 membros da comissão foram dispensados em novembro de 2016. Essa redução de empregados dificultou as tarefas do dia-a-dia, mas o FioPrev se comprometeu a fechar o inventário ainda no início de 2017.	<b>Não Atendido.</b>
Na auditoria de 2016, com foco no exercício de 2015, observou-se que as despesas administrativas estavam aumentando significativamente. A decisão de retirada de patrocínio da FIOCRUZ do Plano BD-RJU	Apesar dos ajustes nas despesas, não foi possível observar uma redução no valor em razão das rescisões contratuais de trabalho ocorridas no final de 2016. Após o pagamento das reservas matemáticas aos participantes e assistidos, em	Atendido Parcialmente.

APONTAMENTO	POSICIONAMENTO FIOPREV	CONCLUSÃO AUDIN
<p>trouxe aumento nas despesas administrativas, determinou a priorização em investimentos que oferecessem liquidez a curto prazo, o que acabou também prejudicando a performance da carteira.</p> <p>Conforme Ata da 5ª reunião extraordinária, mesmo após aprovação da PREVIC, as despesas não reduzirão o suficiente para se adequarem as determinações a legislação.</p> <p>Quando da realização da auditoria com foco no exercício de 2016 foi constatado que as despesas administrativas continuam elevadas, com destaque para o crescimento dos gastos com pessoal e encargos, em comparação com o exercício de 2015.</p> <p>Foi verificado, também, a ocorrência de uma reversão na Conta Contábil 38 - <i>Déficit/superávit Técnico</i>, de deficitária para superavitária, em comparação com o exercício de 2015, ou seja, um superávit no valor de R\$ 43.934.212,35, conforme detalhado no relatório nº 04/2017, o qual deverá ser esclarecido e/ou justificado pelo FioPrev.</p>	<p>outubro, oito empregados foram desligados do quadro de pessoal da entidade que permanece com cinco empregados e os dois diretores.</p> <p>O FioPrev fez a cobrança à patrocinadora do reembolso das despesas administrativas ocorridas até out/2016 pelos Ofícios nº 11/2016 e 13/2016, os quais apontavam para um crédito em favor da Entidade de R\$ 442.210,73.</p> <p>No dia 03/01/2017, foi depositada pela patrocinadora a importância de R\$ 425.510,37, portanto a menor em R\$ 16.780,36, diferença que está sendo cobrada à Fiocruz, por ofício.</p>	

Embora não relacionadas entre as pendências de atendimento do Relatório de Auditoria de Conformidade e Contábil nº 04/2016, cujo foco referia-se ao exercício de 2015, registramos que as questões relacionadas às possíveis perdas relativas aos investimentos realizados pelo FioPrev nas Cédulas de Crédito Bancário – CCB da Resul S.A e nas Cédulas de Crédito Imobiliário – CCI da M. Brasil continuam sendo acompanhadas, respectivamente, pelos escritórios Pinheiro Guimarães Advogados e Mattos Filho Advogados. No entanto, registra-se como remota a recuperação dos valores investidos nas CCB da Resul S.A.

Em relação ao crescimento das despesas administrativas referente ao exercício de 2016, deverá haver uma redução nesse tipo de despesa no exercício de 2017, o que será objeto de verificação na próxima ação de auditoria a ser realizada pela Auditoria Interna.

## 5.2 Gestão do patrimônio e da infraestrutura

### 5.2.1 Gestão da frota de veículos

#### Legislação que regula a constituição e a forma de utilização da frota de veículos

A Instrução Normativa nº 03 de 15 de maio de 2008 e o Decreto nº 6.403, de 17 de Março de 2008 são utilizadas em todas as Unidades e Centros de Pesquisa da Fiocruz. A DIRAC – UG nº 254446, estabeleceu diretrizes para a utilização da frota oficial através do Manual nº 8.105100.001 – Revisão 3 - De Normas e Procedimentos para Utilização de Veículos Oficiais (Próprios ou Contratados) e do POP - Procedimento Operacional Padrão nº 8.005200.001 - Revisão 3 - De Utilização de Veículos Oficiais, e nos preceitos da Lei 8.666/93;

#### Importância e impacto da frota de veículos sobre as atividades da Fiocruz

A frota de veículos da Fiocruz é de extrema relevância para o desenvolvimento das atividades finalísticas, de gestão e de sustentação de cada uma das Unidades Técnico Científicas e Unidades Técnico Administrativas da Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz, não só no atendimento das tarefas diárias de representações externas, transporte de expedientes, materiais biológicos, distribuição de insumos, produtos e serviços, assim como, indispensável no apoio logístico das equipes de pesquisas científicas em trabalhos de campo, dinamizando e agilizando os deslocamentos dos profissionais e materiais nas diversas áreas e regiões do território nacional, a fim de apoiar o SUS, na oferta com qualidade de seus produtos e serviços

A quantidade de veículos em uso ou na responsabilidade da Fiocruz, discriminados por grupos, segundo a classificação que lhes seja dada pela unidade (veículos de representação, veículos de transporte institucional etc.), bem como a média anual de quilômetros rodados e a idade média da frota estão no quadro a seguir.

Quadro 50 – Frota de Veículos Próprios e Contratados de Terceiros – Fiocruz 2016

UG- 254446 –DIRAC/RJ					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	11	Institucional	197.875	02 Anos
Terceirizado	Utilitário	12	Institucional	206.901	02 Anos
Terceirizado	Pick Up	03	Institucional	68.109	02 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 26</b>					

<b>UG- 254446 - DIRAC/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	01	Representação	12.421	15 Anos
Oficial	Sedan	18	Institucional	557.875	15 Anos
Oficial	Utilitário	11	Institucional		15 Anos
Oficial	Pick Up	19	Institucional		15 Anos
Oficial	Pesados (Caminhão e Ônibus)	24	Institucional		15 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 73</b>					
<b>UG - 254421 - CPqAM/PE</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	01	Institucional	14.494	07 Anos
Oficial	Utilitário	02	Institucional	78.162	08 anos
Oficial	Pick Up	04	Institucional		08 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 07</b>					
<b>UG - 254421-CPqAM/PE</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	02	Institucional	36.212	02 Anos
Terceirizado	Utilitário	01	Institucional	23.495	01 Ano
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 03</b>					

<b>UG - 254423 – CPqRR/MG</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	01	Institucional	16.819	05 Anos
Terceirizado	Pick Up	02	Institucional	45.070	05 Anos
<b>Total de veículos 03</b>					
<b>UG - 254486 – MATO GROSSO DO SUL/MS</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Sedan	01	Institucional	Não informado	13 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 01</b>					
<b>UG - 254485 – RONDÔNIA/RO</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	01	Institucional	1.265	05 Anos
Terceirizado	Utilitário	01	Institucional	1.110	05 Anos
Terceirizado	Pick Up	03	Institucional	80.046	05 Anos
<b>Total de veículos 05</b>					
<b>UG - 254457 – ILM/AM</b>					
<i>Veículos</i>	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
<i>Oficial</i>	Utilitário	01	Institucional	36.000	05 Anos
Oficial	Pick Up	02	Institucional		
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 03</b>					

<b>UG - 254433 FARMANGUINHOS/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	03	Institucional	70.523	08 Anos
Terceirizado	Veículos pesados (Caminhões)	04	Institucional	16.880	10 Anos
Terceirizado	Pick Up	01	Institucional		
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 08</b>					
<b>UG - 254428 – IFF/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	04	Institucional	2.000	02 Anos
Terceirizado	Moto	03	Institucional	2.000	02 Anos
Terceirizado	Utilitário	02	Institucional	2.000	02 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 09</b>					
<b>UG 254432 BIO-MANGUINHOS/RJ</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média Da Frota
Oficial	Sedan	02	Institucional	14.346	08 Anos
Oficial	Utilitário	07	Institucional	38.721	08 Anos
Oficial	Veículos pesados (Caminhões)	06	Institucional	10.711	15 Anos
Oficial	Pick Up	01	Institucional	2.640	15 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 16</b>					
<b>UG 254487 CEARÁ/CE</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota

Terceirizado	Sedan	01	Institucional	18.000	02 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 01</b>					
<b>UG- 254422 – CPqGM/BA</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Oficial	Pick Up	01	Institucional	20.000	07 Anos
Oficial	Pick Up	01	Institucional	22.000	08 Anos
Oficial	Veículo Pesado (Micro ônibus)	01	Institucional	5.000	09 Anos
Oficial	Pick Up	01	Institucional	10.000	08 Anos
Oficial	Pick Up	01	Institucional	30.000	07 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 05</b>					
<b>UG- 254422 – CPqGM/BA</b>					
Veículos	Tipo	Quantitativo	Classificação	Quilômetros Rodados	Idade Média da Frota
Terceirizado	Sedan	01	Institucional	18.000	04 anos
Terceirizado	Pick Up	01	Institucional	26.000	04 Anos
<b>TOTAL DE VEÍCULOS 02</b>					

Quadro 51 - Despesas Associadas à Manutenção da Frota – Fiocruz 2016

<b>UG- 254446 – DIRAC/RJ</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		R\$ 382.528,48
Revisões Periódicas		R\$ 783.837,08
Seguro Obrigatório		R\$ 8.943,59
Seguro dos Veículos		R\$ 42.889,62
<b>Total</b>		<b>R\$ 1.218.198,77</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	39	<b>R\$ 3.596.682,27</b>
Ajudante	16	
Supervisor	03	
<b>Total</b>	<b>58</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 4.814.881,04</b>
<b>UG - 254421 - CPqAM/PE</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		R\$ 36.730,88
Revisões Periódicas		R\$ 27.458,85
Seguro Obrigatório		R\$ 1.488,60
<b>Total</b>		<b>R\$ 65.678,33</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	05	<b>R\$ 211.893,98</b>
<b>Total</b>	<b>05</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 277.572,31</b>
<b>UG - 254457 – IMLD/AM</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		R\$ 11.875,66

Revisões Periódicas		R\$ 24.874,28
Seguro dos veículos		R\$ 6.096,41
Seguro Obrigatório		R\$ 604,71
<b>Total</b>		<b>R\$ 43.451,06</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motoristas	03	<b>R\$ 89.541,31</b>
<b>Total</b>	<b>03</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 132.992,37</b>
<b>UG - 254433 FARMANGUINHOS/RJ</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		45.156,15
Revisões Periódicas		74.581,8
Seguro dos veículos		15.000
Seguro Obrigatório		755,59
<b>Total</b>		<b>R\$ 135.493,54</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motoristas	05	<b>R\$ 478.294,3</b>
Ajudantes	02	
<b>Total</b>	<b>07</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 613.787,84</b>
<b>UG - 254432 – BIO-MANGUINHOS/RJ</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		Estes custos são gerenciados e pagos pela DIRAC.
Revisões Periódicas		
Seguro Obrigatório		
Seguro dos Veículos		
<b>Total</b>		<b>-</b>

<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	10	<b>R\$ 1.308.429,95</b>
Administrativo	04	
Auxiliar de serviços Gerais	07	
<b>Total</b>	<b>21</b>	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 1.308.429,95</b>
<b>UG- 254422 – CPqGM/BA</b>		
<b>Custos Associados à Manutenção da Frota – Valor Anual</b>		
Combustível		<b>R\$ 40.000,00</b>
Revisões Periódicas		
Seguro Obrigatório		
Seguro dos Veículos		
<b>Total</b>		<b>R\$ 40.000,00</b>
<b>Custos Associados a Pessoal</b>		
<b>Classificação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor Anual</b>
Motorista	-	Os motoristas dos veículos oficiais são servidores.
<b>Total</b>	-	
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 40.000,00</b>

### **Plano de substituição da frota:**

A Fundação Oswaldo Cruz não dispõe até o presente momento um Plano (Programa) de Substituição da Frota de Veículos.

### **Razões de escolha da aquisição em detrimento da locação:**

A DIRAC realizou estudo técnico de viabilidade no ano de 2016, para identificar entre as formas de prestação do serviço de transporte o modelo mais vantajoso entre os existentes no mercado para uso na Instituição. No estudo foi constatado que a administração da frota própria, apesar de mais segura, principalmente por não existir a possibilidade de rescisão do contrato, gera uma série de controles internos, entre os quais o alto investimento, a manutenção dos veículos, atividades relacionadas, e ainda uma série de análises de resultados, entre outros.

Já o modelo de locação existe uma unificação de controles por parte da empresa contratada gerando uma maior agilidade, flexibilidade, e otimização na utilização da frota de veículos, além de uma possível redução de alguns custos propriamente ditos.

O estudo visou permitir uma reflexão sobre as formas de prestação do serviço de transporte para a Fiocruz (própria x terceirizada), cabendo a cada unidade analisar a aplicabilidade de cada modelo no caso concreto tentando buscar o modelo ótimo a ser aplicado (locação x aquisição), tendo sempre como premissa a qualidade da gestão do erário público, bem como a busca da qualidade e excelência na prestação do serviço para toda a população, seja ele prestado diretamente pela Administração (veículos próprios), ou prestado por empresas contratadas (veículos terceirizados).

Apesar de não possuímos entendimento pacífico em nossa Jurisprudência e Doutrina, bem como a falta de referências bibliográficas específicas concernente ao tema, sobre qual o melhor modelo de gestão da frota de veículos utilizarmos na administração pública, o resultado do estudo não carrega consigo a melhor solução para o problema, nem mesmo encerra as discussões sobre o tema, mas indica mesmo que de maneira limitada, a possibilidade de utilizar os dois segmentos de transportes, oficial e locado, a critério da Administração, de acordo com a conveniência e oportunidade da Instituição. Assim, cabe a Administração analisar e decidir pela utilização de um dos dois modelos, aquisição (atividades estritamente prioritárias), locação (para toda a frota), ou ainda o aproveitamento dos dois modelos de acordo com suas prioridades estratégicas.

Ante o exposto, apesar do estudo apontar para a possibilidade de utilização de dois modelos (locação x aquisição), a DIRAC entende que a locação, até o presente momento, é a forma mais vantajosa para a Instituição, não só pela relação custo x benefício e economicidade, como também, por oferecer um gerenciamento operacional mais efetivo e eficaz, pois temos apenas uma empresa contratada responsável pela execução e prestação de todo serviço, ao invés de vários mecanismos de gerenciamento para diversas contratações de serviços, tais como combustível, seguro, manutenção, mão de obra (motorista) dentre outras.

#### **Estrutura de controles de que a Fiocruz dispõe para assegurar uma prestação eficiente e econômica do serviço de transporte:**

Na DIRAC - UG nº 254446 - os serviços são executados mediante solicitação de Ordem de Serviço através de sistema de controle da prestação de serviços por meio do (DIRAC Web) e Controles Administrativos de Planilha Excel, com acompanhamento sistemático das demandas dos usuários, determinando a frequência, controle de quilometragem, periodicidade, tipo de atendimento, prioridade de execução, controle de saída e entrada de veículos, relatórios de avaliação de usuários, gráficos e controle de custos.

A Fiocruz Rondônia/RO – UG nº 254485 - possui diversas planilhas para tornar a fiscalização e uso adequado do veículo eficiente. Nesse sentido, um setor de logística controla a frota de veículos, como: registros de km rodados (da saída à chegada) para ao final somar os Km utilizados no mês e montar a planilha de utilização mensal. Nesse diapasão, é também feito uma filtragem de como será utilizado os veículos para verificar se não estão solicitando a utilização do veículo para resolver problemas que não diz respeito a instituição. Por fim, após apresentado os controles mensais (planilhas), a planilha mensal é enviada para a empresa contratada, para que esta emita a nota fiscal mensal.

Em Farmanguinhos - UG nº 254433 - é utilizado controle informatizado através da Intranet para requisições e atendimento de solicitações de usuários, assim como, os controles auxiliares manuais através de planilhas e formulários de avaliação de atendimento.

No IFF – UG nº 254428 - é utilizado ficha de controle de requisição de veículos para assegurar uma prestação eficiente e econômica do serviço de transporte.

No CPqRR - UG- 254446 – é utilizado o POP SECAD-08, procedimento que fixa condições, padroniza, define e estabelece regras para agendamento, uso e controle de veículos terceirizados com motorista; disponibiliza ainda sistema de agendamento de reservas dos carros, online, para melhor utilização dos mesmos.

Em Bio-Manguinhos – UG nº 254432 – é utilizado um sistema interno para solicitação de utilização de transporte, que possibilita a melhor gestão e controle do serviço, sendo possível mensurar: Unidade organizacional solicitante, origem e destino de percurso solicitado, dados relacionados a carga ou serviço realizado, planejamento do atendimento da demanda, entre outros. Em paralelo existem planilhas de controle de quilometragem, manutenção e abastecimento dos veículos.

No CPqAM/ – UG nº 254421 - o serviço de transporte é gerenciado pela área de Serviços de Administração Geral/SEAG, que atua no controle de rotas, agendamento de veículos, controle de abastecimento/manutenção da frota, arquivamento de documentos, relatórios, controle financeiro, fiscalização dos contratos referentes à área, entre outras atividades ligadas ao setor.

No ILMD – UG nº 254457 - as estruturas de controle para assegurar a prestação eficiente e econômica do serviço de transporte são sustentadas pelo gerenciamento do abastecimento de combustível por cartão e a contratação de empresa especializada na manutenção periódica de veículos.

Na Fiocruz Ceará – UG nº 254487 – o controle da utilização do veículo e através de formulário com registro da quilometragem percorrida, horário de saída e chegada, assinatura do solicitante e motorista, local da saída, local de destino, identificação do solicitante e registro do procedimento de autorização.

No CPqGM – UG nº 254422 – para controle da utilização da frota é utilizado formulários de preenchimento diário que aponta os seguintes dados: local de origem-local de destino- km do trecho- horário de chegada e saída, de sorte a permitir um controle da utilização das viaturas. Vale ainda assinalar que a Seção conta apenas com um servidor de nível médio para desempenhar as atividades inerentes ao assunto, bem como outras, como fiscalização de contratos de mão de obra.

---

### **5.2.2 Política de destinação dos veículos inservíveis ou fora de uso e informações gerenciais sobre veículos nessas condições**

---

A DIRAC realiza Política de destinação dos veículos inservíveis ou fora de uso através do Procedimento Operacional Padrão (POP) nº 08.103200.001 – Revisão 2 - por meio de doação ou leilão. Os veículos são encaminhados para desfazimento quando se identifica de que a relação custo X benefício, tende a ter: manutenção onerosa, em virtude de uso prolongado, desgaste prematuro ou obsoleto, bem como, quando não se pode mais ser utilizado para o fim a que se destina devido à perda de suas características ou em razão da inviabilidade econômica de sua recuperação. Destacamos que no exercício de 2016, não houve na DIRAC, veículos classificados como inservíveis, e encaminhados para desfazimento.

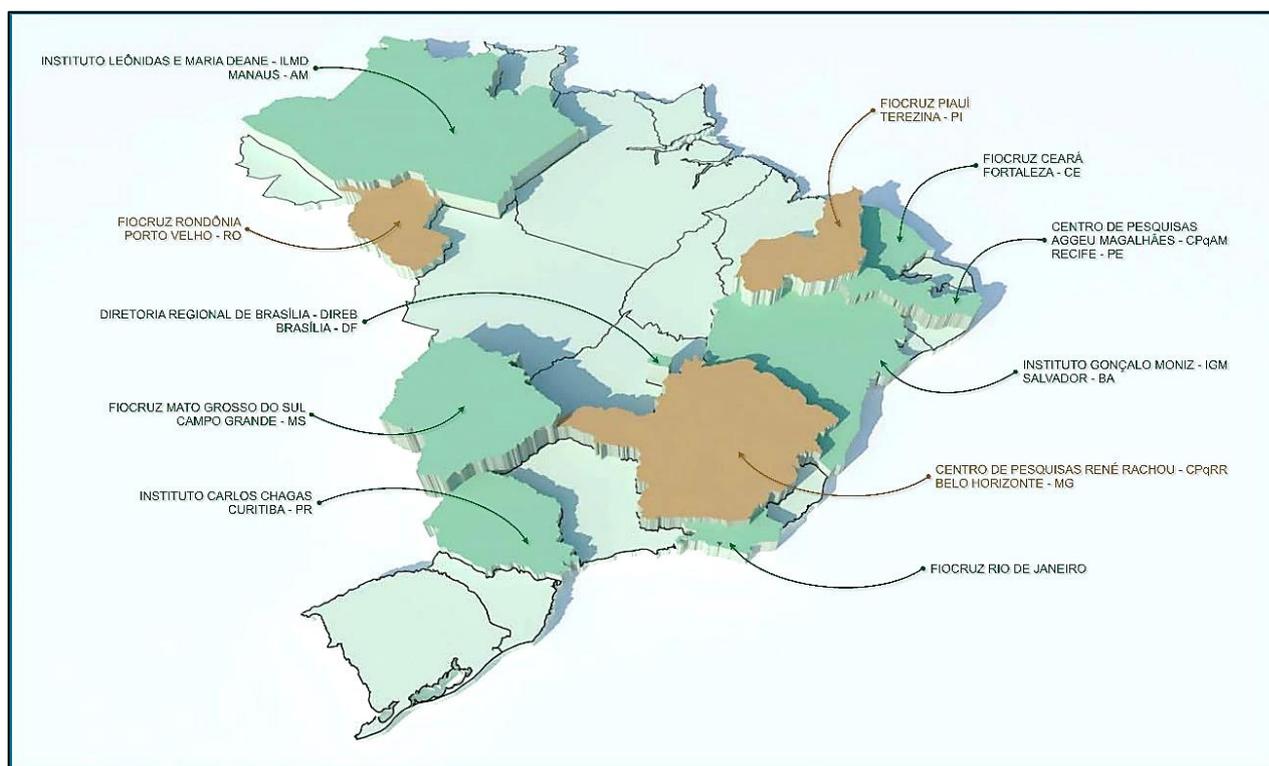
### 5.2.3 Gestão do patrimônio imobiliário da União

A Gestão Patrimonial na Fiocruz se regulamenta com os seguintes normativos: a) Decretos nº 99658/90 e nº 6087/07; b) IN 205/88 – SEDAP, c) Lei 8666/93, Lei 4320/64 e Lei 8112/90, d) Portaria 448/2002 – STN e Portaria nº 19/2010 e) Procedimento Operacional Padrão: - POP 020005320/001 – Recebimento de Bens, POP 020005320/002 – Incorporação de Bens Imóveis, - POP 020005320/003 – Extravio de Bens, - POP 020005320/004 – Movimentação de Bens, - POP 020005320/005 – Controle de Saída de Bens, - POP 020005320/006 – Desfazimento de Bens e POP 020005320/007 – Inventário de Bens Imóveis, disponíveis na página da Dirad no endereço: <http://www.dirad.fiocruz.br/upload/index.php?act=category&id=145>.

A estrutura de controle e de gestão do patrimônio no âmbito da unidade jurisdicionada é realizada através do sistema SPIUNET (em interface com o sistema SIAFI) e em parceria com o Departamento de Projetos e Obras (DPO) da Diretoria de Administração do Campus (Dirac), através de envio do processo (letra) para as devidas atualizações, se necessário no sistema. Tais alterações podem ocorrer em casos de aumento ou redução de área do terreno, alteração do valor do m<sup>2</sup>, atualização do prazo de validade do SPIUNET, alteração de área construída, entre outros.

Os imóveis ocupados pela Fiocruz no Brasil podem ser observados conforme a figura e os quadros a seguir:

Figura 5 - Mapa de localização geográfica dos Imóveis ocupados pela Instituição no Brasil - Fiocruz 2016



Fonte: DGA Dirac, 2015.

Quadro 52 - Quantidade de imóveis de propriedade da União de Responsabilidade da UJ - Fiocruz 2016

Imóveis	Exercício 2016	Exercício 2015
Expansão do <i>Campus</i> /RJ	1	1
Instituto Fernandes Figueiras/RJ	1	1
Colônia Juliano Moreira/RJ	1	1
Centro de Referência Professor Hélio Fraga/RJ	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Ilha/RJ	0	0
Fiocruz - Brasília/DF	0	0
Fiocruz - Manaus/AM	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade - Fortaleza/CE	1	1
Fiocruz - Recife/PE	0	0
Farmácia Popular do Brasil Unidade - Curitiba/PR	1	1
Escritório Técnico Piauí/PI	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Fonte: Consulta ao SPIUNET pelo Patrimônio/Dirad,2016.

#### 5.2.4 Cessão de Espaço Físico e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas

Os dados de ocorrência e atos de formalização de cessão, para terceiros, de imóveis da União na responsabilidade da unidade estão contemplados no próximo quadro.

Quadro 53 - Cessão de Espaço Físico e imóveis a órgãos e entidades públicas ou privadas – Fiocruz 2016

1		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		ASFOC/SN
	Endereço	Avenida Brasil, 4365 – Manguinhos – Rio de Janeiro CEP: 21.040.900
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	42.562.850/0001-23
	Nome ou Razão Social	ASFOC/SN
	Atividade ou Ramo de Atuação	Sindicato dos Servidores de Ciência, Tecnologia, Produção e Inovação em Saúde Pública - Asfoc-SN.
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	O espaço objeto da Permissão Onerosa de Uso à Título Precário destina-se, exclusivamente, e enquanto esta perdurar, às atividades de representação dos direitos dos trabalhadores da Fiocruz.
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 18/01/2016 Término: Indeterminado

	IV) Caracterização do espaço cedido	A Fundação Oswaldo Cruz Outorga a Permissão Onerosa de Uso à Título Precário dos espaços com área total de 1.042,64m <sup>2</sup> , sendo: 591m <sup>2</sup> no Pavilhão Carlos Augusto da Silva, Campus Fiocruz – Manguinhos à Av. Brasil, 4.365; 221,79m <sup>2</sup> no Instituto Fernandes Figueira – Botafogo, à Av. Rui Barbosa, 716; 180,24 m <sup>2</sup> em Farmanguinhos – Jacarepaguá, na Estrada Comandante Guarany, 447; 19,81m <sup>2</sup> no Instituto Aggeu Magalhães, Av. Prof. Moraes Rego s/nº campus UFPE – Cidade Universitária – Recife/PE; 6,10m <sup>2</sup> no Instituto René Rachou, Av. Augusto de Lima, 1.715 – Barro Preto-Belo Horizonte/MG; 8,52m <sup>2</sup> no Instituto Leônidas Maria Deane, Rua Teresina nº 476 – Bairro Adrianópolis – Manaus/AM e 15,18m <sup>2</sup> na Diretoria Regional de Brasília, Avenida L3 Norte, Gleba A, SC 4, sala 1, Campus Universitário Darcy Ribeiro, Brasília/DF.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido	Como contrapartida pela Permissão Onerosa de Uso à Título Precário, totalizando o valor mensal de R\$ 13.620,97
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>2</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		FIOSAUDE
	Endereço	Av. Brasil, 4036 / 3º andar – Manguinhos – Rio de Janeiro – CEP 21.040-361
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	03.033.006/0001-53
	Nome ou Razão Social	Caixa de Assistência Oswaldo Cruz – FIOSAUDE
	Atividade ou Ramo de Atuação	Assistência à saúde
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 18/01/2016 Término: Indeterminado
	IV) Caracterização do espaço cedido	458,50m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 6.954,50 (Valor mensal)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.

	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>3</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		FIOPREV
	Endereço	Av. Brasil, 4036 / 3º andar – Manguinhos – Rio de Janeiro – CEP 21.040-361
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FioPrev.
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 28/10/2015 Término: Indeterminado
	IV) Caracterização do espaço cedido	171,01m²
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 2.950,91 (Valor mensal)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>4</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		BANCO DO BRASIL
	Endereço	Avenida Brasil, 4365 – Manguinhos – Rio de Janeiro CEP: 21.040.900
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Banco do Brasil
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Posto bancário
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 10/07/2014 Término: Indeterminado

	IV) Caracterização do espaço cedido	Área aproximada de 264,65 m2
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 13.144,04 (Valor mensal)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>5</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		SPCOC
	Endereço	Av. Brasil, 4036 – Manguinhos – Rio de Janeiro – CEP 21040-361
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	31.157.860/0001-67
	Nome ou Razão Social	Sociedade de Promoção da Casa Oswaldo Cruz - SPCOC
	Atividade ou Ramo de Atuação	Associação, sem fins lucrativos ou econômicos, de caráter sócio cultural, tem por finalidade primordial apoiar e promover as atividades da Casa Oswaldo Cruz, unidade técnico-científica da Fiocruz.
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Espaço situado no 8º andar, sala 805 do Prédio da Expansão do Campus da Fiocruz, para instalação da Sede Administrativa da Sociedades de Promoção da Casa Oswaldo Cruz - SPCOC. O espaço objeto da Permissão Onerosa de Uso à Título Precário destina-se exclusivamente, e enquanto esta perdurar, às atividades de operação SPCOC e do Escritório de Captação de Recursos. Os serviços funcionarão de segunda à sexta-feira das 08h à 17h, e após este horário, mediante solicitação a FIOCRUZ, para atender a eventos específicos.
	III) Prazo da Cessão	Vigência Início: 07/04/2014 Término: 07/04/2019
	IV) Caracterização do espaço cedido	A Fundação Oswaldo Cruz outorga a Permissão Onerosa de Uso à Título Precário do espaço ocupado pela Sociedade de Promoção da Casa de Oswaldo Cruz – SPCOC no cumprimento de sua missão institucional, com área total de 48,72m2 localizados no Prédio da Expansão do Campus – Manguinhos, à Av. Brasil 4.036 – Rio de Janeiro – RJ.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Como contrapartida plena pela Permissão Onerosa de Uso à Título Precário, no valor total de R\$ 443,16 (valor mensal).
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ.

	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>6</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial		3849.00697.500-3 (RIP referente ao Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz)
	Endereço	Rua Waldemar Falcão 121, Candeal Pavilhão NEB CEP: 40296-710 Salvador/BA
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	03.452.486/0001-08
	Nome ou Razão Social	Disk Aluguel de Palcos e Equipamentos Ltda. ME
	Atividade ou Ramo de Atuação	Lanches e Refeição
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Presencial 014/2016-CPqGM
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Lanchonete e Restaurante
	III) Prazo da Cessão	30 meses a partir de 12/09/2016
	IV) Caracterização do espaço cedido	Cantina/Restaurante medindo 43,16 m2
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 12.159,89 (total recebido em 2016 da SVA Alimentos entre jan. e set/16) R\$ 3.072,09 (total recebido em 2016 da DISK Aluguel entre set e dez/16) R\$ 15.231,98 (total recebido entre jan. e dez/16)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ/RJ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Rateio dos custos referentes a Energia Elétrica, Água/Esgoto e Manutenção Predial, com base na área utilizada.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial Contábil/RJ.
<b>7</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		3849.00697.500-3(RIP referente ao Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz).
	Endereço	Rua Waldemar Falcão 121, Candeal Pavilhão NEB CEP: 40296-710 Salvador/BA
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	42.562.850/0001-23
	Nome ou Razão Social	ASFOC/SN
	Atividade ou Ramo de Atuação	Sindicato do Servidores
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Regularização conforme orientação do Relatório 016/2010-AUDIN em observância a Acórdão do TCU.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Sala da Coordenação Regional ASFOC/SN
	III) Prazo da Cessão	30 meses a partir de 04/10/2016

	IV) Caracterização do espaço cedido	Sala medindo 10,10 m2
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 2.477,16 (total recebido em 2016)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ/RJ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Rateio dos custos referentes a Energia Elétrica, Água/Esgoto e Manutenção Predial, com base na área utilizada
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial Contábil/RJ
<b>8</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		3849.00697.500-3 (RIP referente ao Centro de Pesquisas Gonçalo Moniz)
	Endereço	Rua Waldemar Falcão 121, Candeal Pavilhão NEB CEP: 40296-710 Salvador/BA
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	03.333.006/0001-53
	Nome ou Razão Social	Caixa de Assistência Oswaldo Cruz-FIOSAUDE
	Atividade ou Ramo de Atuação	Assistência Médica
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Regularização conforme orientação do Relatório 016/2010-AUDIN em observância a Acórdão do TCU.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Posto de Atendimento ao usuário
	III) Prazo da Cessão	30 meses a partir de 04/10/2016
	IV) Caracterização do espaço cedido	Sala medindo 8,70 m2
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 2.217,48 (total recebido em 2016)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU na conta Recursos Diretamente Arrecadados da FIOCRUZ/RJ.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Rateio dos custos referentes a Energia Elétrica, Água/Esgoto e Manutenção Predial, com base na área utilizada.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Recursos utilizados pela Unidade quando disponibilizado e conforme programação da Setorial contábil/RJ
<b>9</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Há um total de 238,21 m <sup>2</sup> cedidos em um único contrato à entidade privada, sendo: 226,5 m <sup>2</sup> do bloco C para instalação de restaurante e 11,71m <sup>2</sup> do bloco L para a cantina.
	Endereço	Av. Prof. Moraes Rego, s/n – Cidade Universitária – Campus UFPE Recife – PE – CEP: 50740.465

B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	05.300.142/0001-98
	Nome ou Razão Social	Porto Livre Empreendimentos Ltda. - EPP
	Atividade ou Ramo de Atuação	Instalação de restaurante e cantina para o atendimento da necessidade de alimentação dos servidores e colaboradores do Centro.
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Contrato nº 18/2014 de Permissão de Uso de área com 226,5 m <sup>2</sup> referente ao restaurante e de 11,71m <sup>2</sup> da cantina do Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães - CPqAM/FIOCRUZ totalizando 238,21m <sup>2</sup> . Licitação feita por pregão eletrônico nº 7/2014 no dia 12 de agosto de 2014 às 9:00h.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Instalação de restaurante e cantina para o atendimento da necessidade de alimentação dos servidores e colaboradores do Centro. O restaurante no local de trabalho proporciona maior comodidade, os usuários poderão contar com uma opção para se alimentar de forma segura e próxima ao seu local de trabalho evitando maiores deslocamentos e otimizando o seu intervalo de almoço. A cantina atenderá à demanda dos usuários por café da manhã e lanches perto do seu local de trabalho.
	III) Prazo da Cessão	Prazo de um ano podendo ser renovado. A permissão está no terceiro ano e o prazo atual é de 01 de setembro de 2017.
	IV) Caracterização do espaço cedido	É um espaço de 226,5 m <sup>2</sup> do bloco C composto de salão principal com mesas e cadeiras e pista de alimentos, banheiros masculino e feminino, cozinha (com dispensa, balcões, fogão, forno, chapa e coifa) e área de serviço. E outro espaço de 11,71m <sup>2</sup> do bloco L composto de ambiente para cozinha e balcão para lanchonete.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	A Permissionária paga como contrapartida pela Permissão de Uso o valor mensal arredondado de R\$ 1.942,24 (Hum mil novecentos e quarenta e dois reais e vinte e quatro centavos).
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	A Permissionária efetua o depósito até o quinto dia corrido do mês subsequente ao vencido na conta única, mediante depósito bancário via Bando do Brasil S.A, através de GRU (Guia de Recolhimento da União), código para depósito nº 28914-0, UG nº 254421 /Gestão 25201.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	A permissão de uso não é parcial.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Será possível a conversão em serviços para a Fiocruz, da renda proveniente da exploração dos espaços, fixada como contrapartida mensal até o limite do seu valor. Está previsto em edital a possibilidade fornecimento de café da manhã sob demanda nas condições abaixo: - O café da manhã regional será oferecido aos colaboradores do CPqAM de acordo com demanda da Administração numa frequência estimada de uma vez por mês. - O valor equivalente aos custos com este item (Café da Manhã Regional) será descontado no valor da contrapartida paga pela Permissionária.
<b>10</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		A Casa de Oswaldo Cruz tem em Cessão o espaço localizado no Centro de Recepção do Museu da Vida-COC.

	Endereço	Rua Ezequiel Dias, s/nº, Campus Manguinhos-RJ
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	18.005.185/0001-92
	Nome ou Razão Social	Cantina Copa Cozinha Alimentos Ltda.
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Permissionário	Permissão Onerosa de Uso Precário. Pregão Presencial do Tipo Maior Oferta nº 022/2014, Processo 25067.000190/2014-25.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Permitido	Funcionamento de uma Cantina para servir lanches rápidos aos usuários internos e externos do Museu da Vida - MV/COC.
	III) Prazo da Cessão	12 meses podendo ser prorrogado por iguais e sucessivos períodos, conforme inciso II do Art. 57 da Lei 8666/93.
	IV) Caracterização do espaço Permitido	A cantina, localizada no pavimento térreo do Centro de Recepção (942 m²), tem área construída de 23,75 m². O espaço apresenta um balcão em alvenaria que delimita sua área. Piso em granito, cobertura translúcida em policarbonato e cortinas metálicas para seu fechamento. Possui infraestrutura de água, esgoto, energia elétrica e telefonia.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Benefício Pecuniário de R\$ 7.800,00 (sete mil e oitocentos reais) mensais de contrapartida.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	A entrada da receita ocorre através de GRU ao Tesouro Nacional, com código parametrizado para que o financeiro seja lançado em fonte de DA-Diretamente Arrecadado da COC, mas na conta de UG 254420, tendo reflexo na UG 254488 somente para controle.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não há secessão parcial, portanto não há rateio.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	O público externo – visitantes e trabalhadores que prestam serviço à Fiocruz - assim como os trabalhadores da Fiocruz se beneficiam com mais uma opção de oferta de lanches disponível no Campus.
<b>11</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Espaço Ciência, Café e Cultura
	Endereço	Espaço Ciência, Café e Cultura - área total de 369,92m², situado na Avenida L3 Norte, Campus Universitário Darcy Ribeiro, Gleba A, SC 4, Cep 70910-900. Imóvel de responsabilidade técnica da Diretoria de Administração do Campus – DIRAC/FIOCRUZ
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	CNPJ: 07.487.714/0001-15
	Nome ou Razão Social	Empresa Cristal Serviços Gerais Alimentos e Construtora Ltda., CNPJ: 07.487.714/0001-15, conforme Portaria de Outorga nº 009/2012.
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Convite Preço Tipo Maior Oferta nº 02/2012 – DIREB, regido pela Lei nº 8.666/93, de 21 de junho de 1993, e suas respectivas alterações, Lei nº 9.069/95, Decreto nº

		3.722/2001, Decreto nº 4.358/200, IN MPOG nº 02/09, IN MPOG nº 02/2010, Decreto nº 2.271/97, IN MPOG 02/08, Lei Complementar nº 123/06 e suas alterações, Lei nº 8.078 de 11 de setembro de 1990 (Código de Proteção e Defesa do Consumidor - CDC), RDC nº 216/2004, demais legislações pertinentes.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração dos serviços de lanches rápidos aos usuários internos e externos da GEREB.
	III) Prazo da Cessão	30 meses, prorrogável por igual período.
	IV) Caracterização do espaço cedido	Área de 369,92m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Como contrapartida pela Permissão Onerosa de Uso ficou acordado entre as partes o pagamento no valor mensal de R\$ 1.353,00 (Hum mil quinhentos e trinta e cinco reais), até o quinto dia corrido do mês subsequente ao vencido, sendo este valor reajustado anualmente, tomando-se por base o dia imediatamente posterior ao do vencimento da proposta do permissionário, levando em consideração a variação, no período, do Índice Geral de Preços – IGP, fornecido pela Fundação Getúlio Vargas ou outro índice oficial que vier a ser expressamente determinado pelo Governo Federal.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	O valor é recolhido via GRU. Conforme informações: Código de Recolhimento: 28914-0 (Arrendamento – Aluguel de cantinas e restaurantes). Número de Referência: 254452. CNPJ do contribuinte: 07.487.714/0001-15 UG/Gestão: 254420/25201
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Todas as despesas vinculadas à execução da permissão e decorrentes de obrigações tributárias, securitárias, previdenciárias e trabalhistas são de exclusiva responsabilidade do permissionário.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	A utilização dos recursos é era destinada a um fim específico, ficando a cargo a Sede a aplicação desses benefícios. Para 2017 há a previsão de destinar esses recursos para a aquisição de materiais de consumo para a GEREB.
<b>12</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Refeitório do Centro Tecnológico de Vacinas.
	Endereço	Avenida Brasil Nº 4365, Mangueiras – Rio de Janeiro/RJ CEP 21.040-900
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	40201683/0001-60
	Nome ou Razão Social	Buffet La Defense LTDA.
	Atividade ou Ramo de Atuação	Restaurante
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Cessão Onerosa das dependências do refeitório. Licitação registrada pelo processo 25386.1506/2008-45.
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	O espaço é licitado para atividades relacionadas ao restaurante.

	III) Prazo da Cessão	Expira em 14/7/2017. Está em andamento a elaboração da documentação para realização de um novo processo licitatório.
	IV) Caracterização do espaço cedido	Dependências completas de copa, cozinha, estoque, câmara fria, vestiários e área para serviço de refeições.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Atualmente o cessionário paga R\$ 14.017,06 de acordo com desconto previsto em contrato.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Receita integrada ao orçamento através da conta única da unidade.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não há rateio, pois a cessão é integral.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	A cessão do espaço atende às necessidades de refeições, café da manhã e almoço, dos funcionários da unidade e da população do campus, nas imediações dos locais de trabalho.

### 13

A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Concessão onerosa de uso a título precário – área de 1.771,38m <sup>2</sup> (parcial) localizado no Pavilhão Carlos Augusto da Silva 2º andar, no Campus Manguinhos. E de 237,39m <sup>2</sup> do imóvel localizado na Expansão do Campus da Fiocruz.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	CNPJ 04.972.800/001-25.
	Nome ou Razão Social	Artur Brandão Buffet e Eventos Ltda. ME
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Licitação – Modalidade Pregão Presencial – Tipo Maior Oferta. PROCESSO: 25380.001446/2012.05
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração comercial dos espaços destinados à prestação de serviços de alimentação em geral (Restaurante).
	III) Prazo da Cessão	Até 60 meses.
	IV) Caracterização do espaço cedido	Cessão somente dos espaços, ficando sob responsabilidade da contratada a instalação de todo mobiliário.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Contrapartida anual de R\$ 412.538,16 sendo R\$ 34.378,18 mensais.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Depósito através de GRU cód. 289140 – em favor da Fiocruz – UGR 254420.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não há.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Revertidos em prestação de serviços de fornecimento do café da manhã dos trabalhadores da Fiocruz, até dezembro/2015. Para o ano de 2016 a utilização dos recursos ainda será definida.

<b>14</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão não onerosa de uso, prestação de serviço no campo de projeto e programas entidade privada sem fins lucrativos – sala 1008 – 10º andar – Prédio da Expansão.
	Endereço	Avenida Brasil 4036, sala 1008 – Prédio da Expansão (Fiocruz)
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	29.212.628/0001-32
	Nome ou Razão Social	Associação Brasileira de Educação Médica -ABEM
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Acordo de Cooperação Técnica Amplo (Processo 25380.000439/2014-40)
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Desenvolvimento de projetos e programas no campo da saúde pública.
	III) Prazo da Cessão	60 meses – 20/10/2014
	IV) Caracterização do espaço cedido	34,88 m²
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 308,08
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cód. 28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Estipulado através de despesas condominiais
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Formações de profissionais da área de saúde
<b>15</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão não onerosa de uso, prestação de serviço no campo de projeto e programas entidade privada sem fins lucrativos – sala 802 – 8º andar – Prédio da Expansão.
	Endereço	Avenida Brasil 4036, sala 802 – Prédio da Expansão (Fiocruz)
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	48.113.732/0001-14
	Nome ou Razão Social	Centro Brasileiro de Estudos de Saúde – CEBES
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Acordo de Cooperação Técnica Amplo (Processo 25380.000438/2014-03).
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Desenvolvimento de projetos e programas no campo da saúde pública.
	III) Prazo da Cessão	60 meses – 20/10/2014
	IV) Caracterização do espaço cedido	48,16 m²

	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 425,80
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cód. 28914-0.
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Estipulado através de despesas condominiais.
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Formações de profissionais da área de saúde

## 16

A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão onerosa de uso, espaço de prestação de serviços de restaurantes, lanchonetes e de alimentação em geral – 2º andar ENSP.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Sobreiro Lanches/Permissão Restaurantes – Entidade Privada
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Presencial - Processo 25388.000561/2013-65
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Restaurante e Lanchonete
	III) Prazo da Cessão	17/09/2016 a 15/09/2017
	IV) Caracterização do espaço cedido	143,86 m²
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 49.769,97
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cód. 28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Não existe rateio
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Oferecer aos usuários opções dignas de alimentação, inibindo a saída do campus.

## 17

A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão onerosa de uso, espaço de prestação de serviços de restaurantes, lanchonetes e de alimentação em geral – andar Térreo da ENSP.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	

	Nome ou Razão Social	VIDA LIGHT ALIMENTAÇÃO E SERVIÇO LTDA - ME /PERMISSÃO RESTAURANTES - ENTIDADE PRIVADA
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Presencial – Processo 25388.000807/2013-07
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Restaurante Industrial
	III) Prazo da Cessão	14/02/2016 a 14/02/2017
	IV) Caracterização do espaço cedido	265,26 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 73.805,04
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU Cód. 28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Oferecer aos usuários opções dignas de alimentação, inibindo a saída do campus.
<b>18</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão onerosa de uso, espaço de prestação de Reprodução Gráfica - andar Térreo da ENSP.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	Brandão Consultoria Gráfica Ltda./Permissão Xerox – Entidade Privada
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Presencial – Processo 25388.000368/2013-24
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração de serviços de reprografia e encadernação
	III) Prazo da Cessão	08/10/2016 a 06/10/2017
	IV) Caracterização do espaço cedido	17,60 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 9.060,00 (valor semestral)
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cód. 28914-0

	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Oferecer aos usuários opções dignas de alimentação, inibindo a saída do campus.
<b>19</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Permissão não onerosa de uso, prestação de serviço no campo de projeto e programas entidade privada sem fins lucrativos - andar Térreo da ENSP.
	Endereço	
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	
	Nome ou Razão Social	ABRASCO – Associação Brasileira de Saúde Coletiva
	Atividade ou Ramo de Atuação	
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Acordo de Cooperação Técnica Amplo – Processo 25380.000966/2013-73
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Desenvolvimento de projetos e programas no campo da saúde pública
	III) Prazo da Cessão	60 meses – 06/01/2015
	IV) Caracterização do espaço cedido	87 m <sup>2</sup>
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	R\$ 778,16
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	Pagamento mediante RGU – Cód. 28914-0
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	Estipulado através de despesas condominiais
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Formações de profissionais da área de saúde
<b>20</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Espaço situado no Pavilhão Carlos Augusto da Silva. (Processo 25384.000515/2012-15).
	Endereço	Av. Rui Barbosa, 716, no bairro do Flamengo, Cidade do Rio de Janeiro/RJ, Estado do Rio de Janeiro.
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	68641059/0001-00
	Nome ou Razão Social	Centro de Estudos Olinto de Oliveira
	Atividade ou Ramo de Atuação	Associação civil, entidade autônoma e colegiada, sem fins lucrativos, tendo como finalidade organizar, promover, coordenar e divulgar atividades que contribuam para a missão do IFF, que é de assistência, ensino e pesquisa na área da saúde da mulher, da criança e do adolescente.
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	

	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Organizar, promover, coordenar e divulgar atividades que contribuam para a missão do IFF, que é de assistência, ensino e pesquisa na área da saúde da mulher, da criança e do adolescente. O Centro de Estudos funcionará de Segunda à Sexta das 08h às 17h, e após este horário, mediante solicitação ao IFF/ FIOCRUZ, para atender a eventos específicos.
	III) Prazo da Cessão	30 meses
	IV) Caracterização do espaço cedido	Área total de 16,2 m2 na Av. Rui Barbosa nº 716
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	Como contrapartida pela Permissão Onerosa de Uso à Título Precário, totalizando o valor de R\$ 440,00 (quatrocentos e quarenta reais), composto das seguintes parcelas: Contrapartida R\$ 211,31 (duzentos e onze reais e trinta e um centavos) + Cota Condominial de R\$ 129,60 (cento e vinte e nove reais e sessenta centavos) + Utilização do auditório R\$ 100,00 (cem reais).
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Manutenção do espaço
<b>21</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Espaço situado no INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA, de Cozinha dietética e Lactário hospitalar, destinado a exploração comercial de refeições.
	Endereço	Av. Rui Barbosa, 716, no bairro do Flamengo, nesta Cidade do Rio de Janeiro/RJ.
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	73.416.083/0001-78
	Nome ou Razão Social	GUELLI COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE ALIMENTAÇÃO LTDA
	Atividade ou Ramo de Atuação	Fornecimento de Refeições / Lanches / Salgados / Doces
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Eletrônico nº 024/2012 – Processo 25384.00071/2012-18
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Utilização de Cozinha dietética e Lactário hospitalar
	III) Prazo da Cessão	12 meses (prorrogáveis)
	IV) Caracterização do espaço cedido	Espaço com aproximadamente 222 m <sup>2</sup> de área, localizado no INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	A título de contrapartida pela utilização da Cozinha Dietética e Lactário Hospitalar, deverá deduzir o valor estimado de R\$ 8.893,63 (oito mil oitocentos e noventa e três reais e sessenta e três centavos), que corresponde à cobrança de cota condominial.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	

	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Gasto de água, luz, telefone e gás.
<b>22</b>		
A) Identificação do imóvel objeto de Cessão total ou parcial.		Restaurante, destinado a exploração comercial de refeições.
	Endereço	Av. Rui Barbosa, 716, no bairro do Flamengo, nesta Cidade do Rio de Janeiro/RJ.
B) Identificação dos Cessionários/Permissionários	CNPJ	86.909.678/0001-07
	Nome ou Razão Social	NUTRIARTE REFEIÇÕES E EVENTOS LTDA-EPP
	Atividade ou Ramo de Atuação	Fornecimento de Refeições / Lanches / Salgados / Doces
C) Caracterização da Cessão	I) Forma de Seleção do Cessionário	Pregão Eletrônico nº 06/2016 – Processo 25384.000565/2015-34
	II) Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Exploração do espaço comercial para fornecimento de refeições
	III) Prazo da Cessão	12 meses (prorrogáveis)
	IV) Caracterização do espaço cedido	Espaço com aproximadamente 300 m <sup>2</sup> de área, localizado no INSTITUTO FERNANDES FIGUEIRA.
	V) Benefícios, pecuniários ou não, recebidos pela UPC como remuneração pelo espaço cedido.	10% (dez por cento) do valor bruto da Nota Fiscal/FATURA referente ao Pregão Eletrônico nº 06/2016.
	VI) Tratamento contábil dos benefícios recebidos	
	VII) rateio dos gastos, quando cessão parcial	
	VIII) Uso dos benefícios decorrentes da cessão pela UPC	Ressarcir os gastos com água, luz e gás, decorrentes do consumo no espaço físico.

Fonte: Dirad,2016.

## 5.2.5 Informações sobre imóveis locados de terceiros

Quadro 54 - Quantidade de imóveis Locados de Terceiros – Fiocruz 2016

Imóveis	Exercício 2016	Exercício 2015
Farmácia Popular do Brasil Unidade Penha1/RJ, valor do aluguel mensal de R\$ 7.372,40, destinado ao Programa Farmácia Popular do Brasil.	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Praça XV/RJ, valor do aluguel mensal de R\$ 13.809,84, destinado ao Programa Farmácia Popular do Brasil.	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Centro/RJ, tiveram suas atividades encerradas conforme (Cláusula Primeira – do Objeto) do 3º Termo Aditivo ao Contrato nº 08/2014, ref. Proc.25380.002437/2013-12.	0	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Pavuna/RJ, valor do aluguel mensal de R\$ 8.650,00, destinado ao Programa Farmácia Popular do Brasil.	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Nova Iguaçu/RJ, valor do aluguel mensal de R\$ 8.650,00, destinado ao Programa Farmácia Popular do Brasil.	1	1
Instituto de Pesquisa René Rachou CEBIO/MG, valor do aluguel de R\$ 8.189,03, finalidade de instalação de Serviço de Bioinformática do CPQRR (Centro de Pesquisa Rene Rachou).	1	1
Instituto de Pesquisa René Rachou/MG, valor do aluguel de R\$ 15.056,58, destinado alocar a Administração do CPQRR, salas de aulas e Laboratório de aula prática.	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Itabuna/BA, valor do aluguel mensal de R\$ 5.300,21, destinado ao Programa de Farmácia Popular do Brasil.	1	1
Farmácia Popular do Brasil Unidade Sobradinho/DF, valor do aluguel mensal de R\$ 11.968,75, destinado ao Programa de Farmácia Popular do Brasil.	1	1
Escritório Técnico da Fiocruz/RO (Porto Velho/RO), valor do aluguel mensal de R\$ 10.032,95, destinado ao Escritório Técnico da Fiocruz/RO.	1	1
<b>Subtotal</b>	<b>09</b>	<b>10</b>

Fonte: Consulta ao SPIUNET pelo Patrimônio/Dirad,2016.

## 5.2.6 Informações sobre a infraestrutura física

A Fiocruz possui sua sede no Rio de Janeiro em Manguinhos, numa área superior a 8 hectares. Como instituição centenária, seu parque construído abriga dezenas de edificações com características variadas, cumprindo funções distintas, entre elas diversas de valor histórico-cultural. Assim, em um mesmo terreno existem edificações que abrigam, no todo ou em parte, instalações para diferentes usos, tais como: hospitalares, laboratoriais, educacionais (cursos, escolas e creche), de lazer e cultura (parque, museu, circuitos de visitação a bens tombados), industriais (fábrica de vacinas e fármacos), além de escritórios administrativos, restaurantes, oficinas, depósitos de resíduos, estações de tratamento de esgoto e outros serviços de apoio.

No Campus de Manguinhos uma análise crítica sintética quanto às condições de infraestrutura poderia destacar dois pontos:

1. Uso e Ocupação do Solo - características físicas e funcionais dos conjuntos edificados no Campus e seu alinhamento às legislações e normas vigentes. Quanto a esse quesito pode-se observar que o lapso temporal entre a entrada em operação de grande parte das edificações em Manguinhos e o contexto atual, considerando inovações tecnológicas, mudanças de usos e condicionantes externas, acaba por enquadrar os edifícios de em condições de não conformidade e em alguns casos em

obsolescência. Em função deste cenário, restam prejudicadas premissas como sustentabilidade, acessibilidade e atendimento a legislações e normas mais atuais. Em outras palavras, muitas edificações, pelas características citadas, não suportam de maneira adequada os usos a que se destinam e algumas não apresentam sequer condições de serem reformadas ou adaptadas satisfatoriamente para manter os usos atuais.

2. Infraestruturas de redes diversas - saneamento básico, elétrica, gás, entre outras. As redes em operação no Campus estão, em sua maior parte, carentes de obras de requalificação. Faltam também cadastros atualizados destas redes e sistemas mais modernos de controle de operação.

Nos demais pontos de presença no Rio de Janeiro e no Brasil, nas Regionais de Minas Gerais, Amazonas, Bahia e Rondônia a situação é similar à do Campus de Manguinhos. Em Brasília, a Diretoria estabelecida ocupa uma área junto à UnB em uma edificação recente que, ainda assim, apresenta comprometimento no atendimento à legislação de combate a incêndio e pânico.

Por fim, cabe registrar que em virtude de não haver uma centralização técnica quanto ao planejamento de engenharia não se torna possível analisar o parque de produção de vacinas e fármacos, bem como as regionais localizadas nos Estados de Mato Grosso do Sul, Paraná, Ceará e Pernambuco, considerando que estas Unidades têm autonomia própria com relação a sua infraestrutura.

---

### 5.3 Gestão da tecnologia da informação

---

#### Atividades do Comitê Gestor de TI

Em relação as atividades do comitê gestor: a Câmara Técnica de GDI (Comitê Gestor de TI), coordenada pela VPGDI, composta pelo Chefe do Gabinete, Assessores das Vice-presidências, Coordenadores Gerais das Unidades Técnico-administrativas e Vice-Diretores de Gestão das Unidades Técnico-científicas. Em 2016 não ocorreram reuniões com decisões relacionadas ao Comitê Gestor de TI.

#### Capacitação do pessoal de TI

De quinze ações planejadas para a capacitação do pessoal de TI, seis foram efetivamente executadas.

**Quantitativo da força de trabalho de TI, especificando servidores/empregados efetivos da carreira de TI da unidade, servidores/empregados efetivos de outras carreiras da unidade, servidores/empregados efetivos da carreira de TI de outros órgãos/entidades, servidores/empregados efetivos de outras carreiras de outros órgãos/entidades, terceirizados e estagiários.**

Tabela 22 - Quantitativo da força de trabalho de TI – Fiocruz 2016

UNIDADES	EFETIVOS	ESTAGIÁRIOS	TERCEIRIZADOS	ÁREA TÉCNICA DE ATUAÇÃO TERCEIRIZADOS
IFF	5	2	1	Suporte Técnico
			2	Suporte Técnico
			2	Suporte Técnico
			1	Suporte Técnico
			1	Suporte Técnico
			2	Desenvolvimento de Sistemas

INI	7	1	4	Suporte Técnico
			4	Desenvolvimento de Sistemas
COC	7	5	1	Redes
ICICT	16	2	3	Redes
			3	Suporte Técnico
			3	Desenvolvimento de Sistemas
ENSP	3	2	3	Gestão de TI
			1	Suporte Técnico
EPSJV	4	1	2	Redes
			2	Suporte Técnico
			1	Desenvolvimento de Sistemas
Presidência	18	0	2	Gestão de TI
			5	Qualidade em TI
			11	Redes
			3	Segurança da Informação
			17	Suporte Técnico
			9	Não informado
			13	Desenvolvimento de Sistemas
Dirad	1	0	1	Redes
			17	Suporte Técnico
			1	Desenvolvimento de Sistemas
Diplan	0	0	0	
Dirac	0	0	0	
Direh	4	0	0	
Direb	4	0	0	
ICC	2	0	1	Não informado
IOC	8	0	1	Redes
			9	Suporte Técnico
			2	Desenvolvimento de Sistemas
CPqAM	5	0	1	Web Designer
			5	Suporte Técnico
CPqGM	6	1	5	Suporte técnico
ILMD	1	0	0	
CPqRR	4	0	2	Gestão de TI
Bio-Manguinhos	1	0	0	Gestão de TI
	0		2	Segurança da Informação
	2		13	Suporte Técnico
	1		21	Desenvolvimento de Sistemas

Farmanguinhos	3	0	1	Gestão de TI
			2	Qualidade em TI
			6	Suporte Técnico
			7	Desenvolvimento de Sistemas
INCQS	3	0	2	Redes
			2	Segurança da Informação
			2	Suporte Técnico
			3	Desenvolvimento de Sistemas
ICTB	2	0	1	Redes
			2	Suporte Técnico
			2	Desenvolvimento de Sistemas
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>14</b>	<b>207</b>	

### **Processos de gerenciamento de serviços e projetos de TI desenvolvidos no período**

No que se refere aos projetos de TI, deve-se destacar que a Fiocruz é uma instituição complexa, desenvolvendo atividades de diferentes naturezas, composta de diversas unidades dispersas geograficamente, o que dificulta criar uma simples lista de projetos de TIC. Deste modo os projetos de todas as unidades que compõem a Fiocruz, a saber, as Unidades Técnico-Científicas, Unidades Técnico Administrativas, e demais estruturas da organização, como a Presidência e demais setores a ela vinculadas encontra-se no anexo Plano de Ação.

### **Medidas para mitigar eventual dependência tecnológica de empresas terceirizadas**

No que diz respeito às medidas para mitigar eventual dependência tecnológica de empresas terceirizadas que prestam serviços de TI para a unidade, projetos básicos, então sendo desenvolvidos de acordo com a IN 04, onde são previstas medidas para mitigar dependência tecnológica de empresas terceirizadas, por exemplo, no projeto básico do Edital nº 082/2016 - DIRAD de 02/01/2016, foi previsto um plano de transição no caso de encerramento contratual, obrigatoriedade de registro de todos os documentos e procedimento durante toda a vigência do contrato, e previsão de mecanismos que propiciam a transferência de conhecimento aos servidores da contratada durante toda execução contratual. Outro exemplo é o projeto sala cofre, foi prevista treinamentos para a equipe em todas as tecnologias utilizadas com o intuito de internalizar o conhecimento e diminuir a dependência de terceiros.

### 5.3.1 Principais sistemas de informações CGTI

Quadro 55 - Principais Sistemas de Informação – Fiocruz 2016

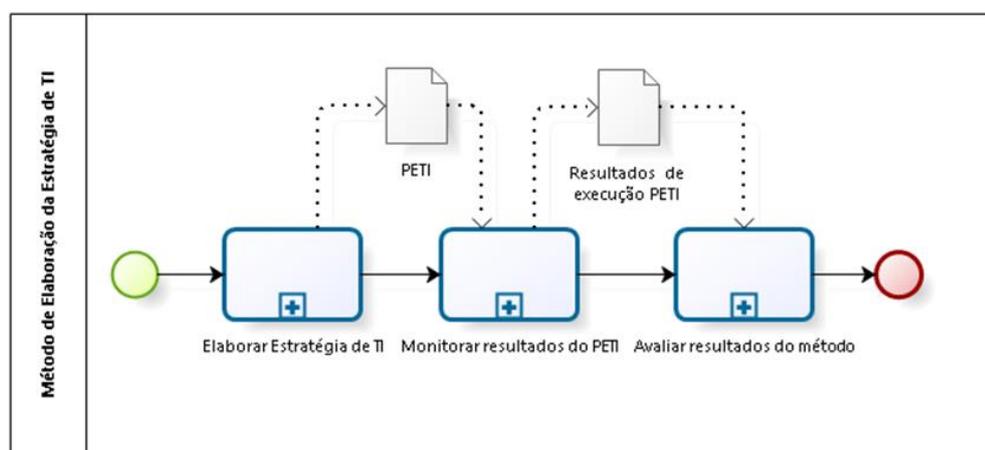
Objetivo	Manutenção	Despesa Manutenção	Prazo para Conclusão	Orçamento para desenvolvimento	Riscos Associados	Riscos à continuidade	Medidas para mitigar riscos
SGA - Sistema de Gestão Administrativa. Administra toda gestão da Presidência e suas unidades de apoio.	Própria	R\$25.000,00 / ano	Concluída	Incalculável. Legado de 20 anos. Não há registro para tal cálculo.	Desenvolvido em ferramenta Genexus (proprietária).	Falta de profissional disponível com conhecimento na linguagem para dar manutenção à ferramenta	Desenvolver e migrar ferramenta para outra linguagem.
Sistema de Gestão Acadêmica com objetivo de gerir todos os cursos Latu Sensu, Stricto Sensu e EAD ofertados para Fiocruz	Terceirizada	R\$130.000,00/ano	Em andamento	R\$800.000,00 / valor estimado	O sistema trabalha com diversos webservices, que devem estar no ar para integração com outras bases	Indisponibilidade de internet	Link de contingência para internet
Sistema de Avaliação de Desempenho Institucional, utilizado para avaliar os servidores de acordo com as regras estabelecidas pelo governo federal de avaliação 360 graus.	Própria	R\$25.000,00 / ano	Concluída	R\$200.000,00 / valor estimado	Desenvolvido em ferramenta Genexus (proprietária).	Falta de profissional disponível com conhecimento na linguagem para dar manutenção à ferramenta	Desenvolver e migrar ferramenta para outra linguagem.
Sistema de requisição de serviços de TI por demanda, responsável pela administração dos chamados realizados e atendimento da TI Fiocruz	Própria	Profissionais contratados	Concluída	R\$200.000,00 / valor estimado	Indisponibilidade de internet	Indisponibilidade de profissional para dar continuidade ao desenvolvimento	Manter contrato com empresa de terceirização.

Sistema de gestão de servidores que trabalham na instituição, com seus currículos atualizados, e possibilidades de colaboração em projetos e transição de setores.	Própria	Profissionais contratados	Em andamento	R\$250.000,00 / valor estimado	O sistema trabalha com webservice, que deve estar no ar para integração com lattes	Indisponibilidade de profissional para dar continuidade ao desenvolvimento	Manter contrato com empresa de terceirização.
Sistema e APP que atuam em conjunto, com o objetivo de troca de caronas entre colaboradores que trabalham na Fiocruz. O sistema é parte de iniciativa do Governo Federal sobre Carona Solidária.	Própria/Terceirizada	Profissionais contratados	Concluída	R\$ 25.000,00	Internet sem fio e internet 3G/4G sem funcionamento.	Internet sem fio e internet 3G/4G sem funcionamento.	Colocar uma internet wi-fi free aberta na instituição

### 5.3.2 Informações sobre o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e sobre o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)

O Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação tem como objetivo estabelecer o direcionamento das áreas de TI, para isso, é necessário ter clareza de como atingir os objetivos desejados. Com esse intuito foi definido o Método de Elaboração da Estratégia de TI, apresentado na Figura 1. Para a definição desse método foram utilizados os conceitos e definições de Robert S. Kaplan e David Norton (Kaplan & Norton, 2001), por ser uma das metodologias mais difundida no mercado para elaboração de planejamento estratégico (Felix, Felix, & Timóteo, 2014).

Figura 6 - Elaboração do PETI – Fiocruz 2016



As fases do método são:

- **Elaborar Estratégia de TI:** Nessa fase são analisados documentos orientadores (Plano Estratégico Fiocruz, EGTIC, SWOT e PETI anterior) que servem de insumo para a definição dos direcionadores estratégicos (missão, visão e valores), e que posteriormente são desdobrados em objetivos, metas e indicadores utilizando a metodologia *Balanced Scorecard* (BSC). Durante essa fase também é elaborada a minuta do PETI, que é apresentada às áreas de TI (seccional e correlatas), com o objetivo de enriquecer o documento. E depois é submetida à aprovação do Comitê Gestor do Plano Diretor de TI da Fiocruz;
- **Monitorar resultados do PETI:** Nesse estágio são apurados os resultados de cada meta/indicador. Com base nos resultados, são recomendadas ações de ajustes e publicados os resultados obtidos.
- **Avaliar resultados do método:** Na última fase é analisado todo o processo de concepção do PETI com o objetivo de verificar sua eficiência e eficácia.

Esse método de elaboração foi utilizado para a elaboração dos PETI 2014/2015 e 2016/2017 (<https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/pdtifiocruz20162017versaofinal2016.pdf>).

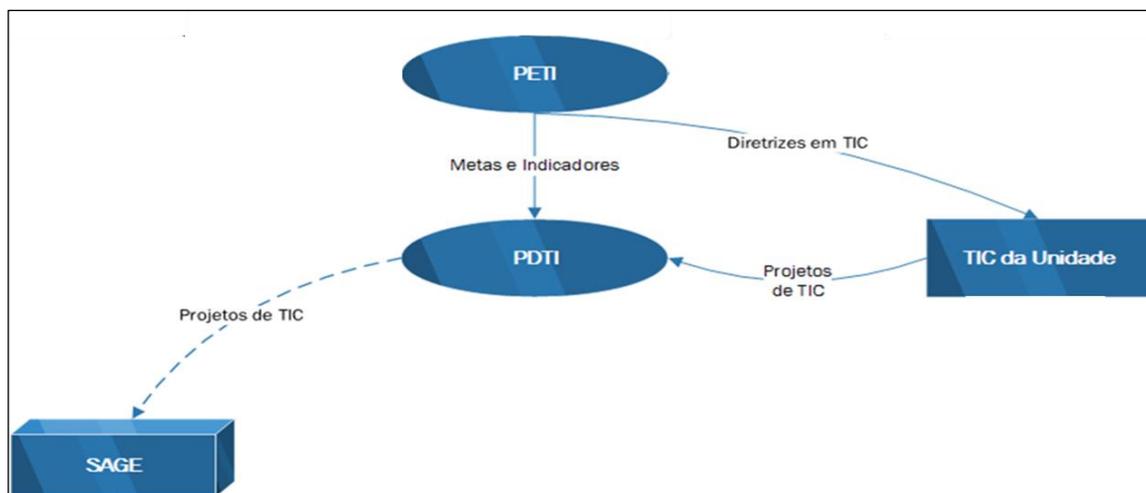
No PETI são estabelecidas as diretrizes e as metas que orientam a construção do Plano Diretor da Tecnologia de Informação (PDTI), instrumento tático de planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação da instituição (Figura 2).

O escopo de elaboração do PDTI envolve o planejamento em TI de todas as unidades que compõem a Fiocruz, a saber, as Unidades Técnico-Científicas, Unidades Técnico Administrativas, e demais

estruturas da organização, como a Presidência e demais setores a ela vinculadas. O PDTI pode ser acessado nesse endereço:

<https://cgti.fiocruz.br/admin/docs/pdtifiocruz20162017versaofinal2016.pdf>.

Figura 7 - Relação entre PETI e PDTI – Fiocruz 2016



O ciclo de planejamento anual da instituição inicia-se no ano anterior ao exercício a ser planejado, a partir de cenários econômicos e estratégicos da instituição e do governo. Neste contexto, sob a coordenação da Diplan, o conjunto de unidades e demais estruturas que compõem a Fiocruz realizam o planejamento anual de seus projetos e atividades/operações, considerando as diversas fontes de receita, e que inclui, desta forma, o planejamento em tecnologia da informação. Os setores de planejamento e TI são convidados a participarem do processo de elaboração das necessidades de TI, que ocorre no processo de Elaboração dos Planos de Investimento, analisarem as demandas e inserirem no Sistema de Apoio à Gestão Estratégica (SAGE) para posterior análise pela Diplan e CGTI.

---

## 5.4 Gestão ambiental e Sustentabilidade

---

### Visão geral da Política de Sustentabilidade Ambiental adotada pela Unidade

Apesar da pauta do Meio Ambiente estar presente na instituição como parte da Política da Qualidade, ainda a cultura institucional não logrou o grau de maturidade na cultura de sustentabilidade nas diversas Diretorias da Fiocruz. Tal fato mantém o desafio do agir estruturado para a sustentabilidade por parte dos profissionais que atuam no local. Ações de Educação Ambiental têm reiteradamente buscado introjetar tal princípio, mas como toda mudança de cultura, ainda há muita resistência a ser vencida. O que não impede, entretanto, que iniciativas valorosas alcancem êxito, por exemplo, o programa de distribuição de canecas de fibra de coco em substituição aos copos descartáveis ou de troca de mudas de plantas produzidas no horto da instituição por óleo de cozinha usado.

Nos anos de 2015 e 2016, a condição de escassez vivida no país, seja pela crise hídrica ou pela recessão econômica, também apresentou seus reflexos dentro da Fiocruz. Apesar das dificuldades diretas trazidas pela escassez no atendimento às necessidades de infraestrutura, a DIRAC tem transformado o desafio em oportunidade de melhoria ao direcionar seus esforços para uma minuciosa

alocação eficiente dos recursos. Como exemplo, as diversas ações para redução de perdas e para reaproveitamento de águas pluviais e de processos; a troca de equipamentos para maior eficiência no consumo de energia; a busca de convênios, como foi o caso do Ecoponto obtido em projeto junto à Light.

### **Participação na A3P**

A Fiocruz fez a adesão ao Programa A3P do Ministério do Meio Ambiente no ano de 2014, em que a instituição como um todo foi inserida no Plano de Trabalho. Portanto, desde então, todas as unidades da Fiocruz participam do programa A3P. Ativamente, a DIRAC é membro da Comissão A3P, fazendo parte da Coordenação Geral da Comissão. Esta Coordenação-Geral possui dois membros partícipes do comitê executivo que promove as atividades, eventos e oficinas, periodicamente nas unidades integrantes da comissão. Em 2016 foram realizadas diversas visitas às unidades e 3 oficinas com temas variados, com o objetivo de nivelar as informações entre as unidades, possibilitando replicar ações sustentáveis.

### **Separação dos resíduos recicláveis descartados e sua destinação a associações e cooperativas de catadores, conforme dispõe o Dec. nº 5.940/2006.**

A Coleta Seletiva foi implementada em março de 2008, todavia somente em janeiro de 2014 o decreto 5.940/2006 passou a ser atendido em sua plenitude. No ano de 2016, foram doadas 317 toneladas de resíduos recicláveis a Cooperativa Rio Oeste.

### **Observação dos parâmetros estabelecidos no Dec. nº 7.746/12 ou norma equivalente nas contratações realizadas pela Unidade jurisdicionada.**

A Fundação Oswaldo Cruz, dentre sua gama de atividades, apresenta uma gestão de compras descentralizada, sendo que as ações realizadas por cada uma delas carecem de uma hegemonia e uma padronização. O Governo Federal através da Instrução Normativa nº 01, de 19 de janeiro de 2010, estabeleceu critérios de sustentabilidade ambiental, que estão sendo considerados nos processos de aquisição de bens, contratação de serviços ou obras pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, e na medida do possível, a Fiocruz vem sistematicamente implantando as orientações do Decreto nº 7.746/2012. Contudo, dado as circunstâncias operacionais, o fato da ampla maioria das licitações se dar pela forma de pregão, há ainda a necessidade do aprofundamento da prática e conhecimentos necessários em todos os integrantes da Cadeia Logística de Suprimentos, e que a prática da sustentabilidade permeie por todos os integrantes da instituição, esse é um ponto a ser reforçado nas práticas de contratações da Fiocruz.

### **Plano de Logística Sustentável (PLS) tratado o art. 16 do Dec. nº 7.746/12.**

A Fiocruz conseguiu avançar esse item em algumas unidades, no entanto deverá adotar a construção de um PLS institucional, que defina política de governança em sustentabilidade para todas as suas unidades. A DIRAC, por meio do Departamento de Gestão Ambiental, vem desempenhando papel de destaque na elaboração do PLS Fiocruz, o qual espera-se ser aprovado em breve pela Presidência da Instituição.

Dentre as Unidades Regionais, o Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães (CPqAM) publicou seu PLS em janeiro de 2016.

- i – O documento foi elaborado pela Comissão Gestora do Plano de Gestão de Logística Sustentável do Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães (CPqAM), em atendimento à Instrução Normativa SLTI/MPOG nº 10, de 12 de novembro de 2012 e à Portaria MCTI nº 14, de 28 de dezembro de 2012.
- ii – O Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) do CPqAM abrange as áreas temáticas de: material de consumo, energia elétrica, água e esgoto, coleta seletiva, qualidade de vida no ambiente de trabalho e de compras e contratações sustentáveis.
- iii e iv – O PLS da Fiocruz Pernambuco e o Plano de Ações, contendo as informações de resultados obtidos, podem ser encontrados no site do Centro de Pesquisas Aggeu Magalhães (CPqAM).

### **Análise crítica**

O conceito de sustentabilidade versa sobre as atividades serem realizadas, mantendo o meio ambiente em equilíbrio, com atitudes socialmente justas e economicamente viáveis.

Com a participação da Fiocruz na A3P, inúmeros esforços estão sendo movidos, dentro das unidades, no sentido de garantir a efetividade da agenda da A3P, integrando soluções às questões operacionais como no gerenciamento de resíduos sólidos e tratamento de efluentes sanitários. O prêmio Melhores Práticas de Sustentabilidade obtido em 2014, sinaliza um grande avanço na consolidação da missão e dos objetivos estratégicos de sua área de responsabilidade socioambiental. Com a adesão à A3P e a premiação, a Fiocruz passa a adotar dois selos de sustentabilidade (selo Verde e selo Prata).

Entretanto, permanece a necessidade de desenvolvimento da estruturação da sustentabilidade na instituição. A falta de um Plano de Logística Sustentável implantado faz com que a Fiocruz, apesar de possuir programas voltados à sustentabilidade dos mais variados e com excelentes resultados, ainda esteja muito aquém de atingir seu potencial e evoluir na implantação das atividades sugeridas pela A3P. A DIRAC está evoluindo para constituir sua Comissão Interna A3P e, desta forma, envolver mais ativamente os diversos departamentos, trazendo mais consciência, espaço para debate e implantação de ideias sustentáveis. Atualmente, a DIRAC se destaca em consonância os melhores projetos sustentáveis encontrados no setor público. É necessário sempre avançar e valorizar o enorme potencial que a instituição possui.

Há, também, iniciativas de amplo espectro que alcançam resultados notáveis, como as de Educação Ambiental. Em 2016, a DIRAC/DGA promoveu e participou de 31 eventos na Fiocruz com público de 3.411 pessoas, além de atuar em eventos escolares externos e apoio a outras unidades da instituição, a partir de palestras e atividades práticas de sensibilização e conscientização com temas socioambientais em voga. A intenção é fortalecer as informações com os profissionais e usuários da instituição e oferecer atividades atrativas para a comunidade. Diante disso, a Fiocruz acredita que a Educação Ambiental é uma das ferramentas capazes de contribuir para o alcance da sustentabilidade.

Gráfico 19 – Evolução do número de pessoas sensibilizadas por ano – Fiocruz 2016

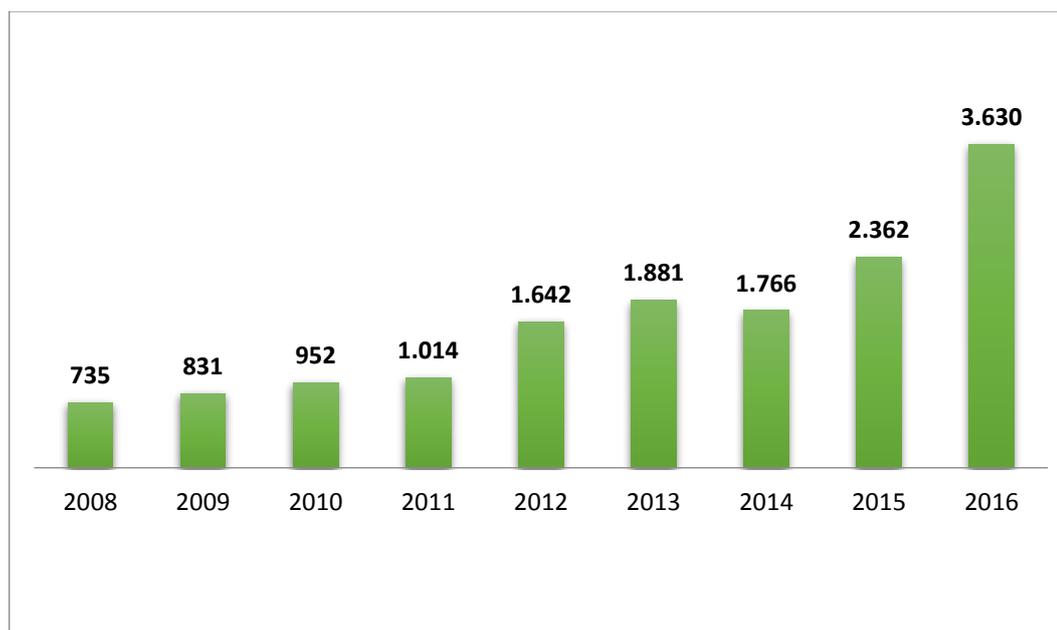
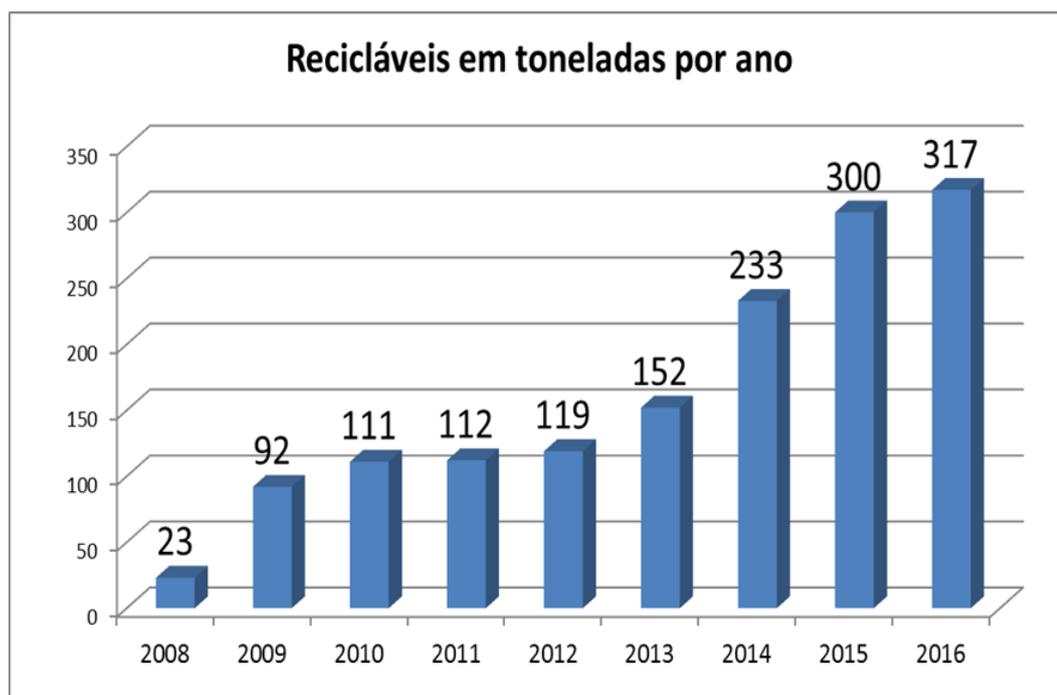


Gráfico 20 – Evolução da quantidade de material reciclável coletado por ano – Fiocruz 2016.



Não apenas as ações de Educação Ambiental têm crescido ao longo dos anos, mas também seus resultados. Em 2016, mais de 317 toneladas de resíduos recicláveis foram coletadas, entre eles papel, papelão, metal, plástico, vidro, metal, embalagem longa vida e banner (lona). Esta ação está implantada em 17 unidades da Fiocruz, campus Manguinhos, Expansão, Instituto Nacional da Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF), Centro de Referência Professor Hélio Fraga, Complexo Tecnológico de Medicamentos de Farmanguinhos e Palácio Itaboraí (Petrópolis). O objetivo é retirar do meio ambiente o máximo possível de materiais recicláveis, de acordo com as normativas que regem a atividade no País.

## Sustentabilidade

### Fiocruz – Ceará

O desenvolvimento do projeto da Fiocruz Ceará, buscou meios para avaliar o desempenho de empreendimentos com base no conceito de “edifícios sustentáveis” ou “verdes”, e que se apoiassem em modelos de certificação e normas reconhecidas internacionalmente, tais como a certificação LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*) e a HQE (*Haute Qualite Environnementale*), adaptado para o Brasil sob o nome de Aqua (Alta Qualidade Ambiental).

Por questões de princípio e em função das disposições legais (IN nº 1/2010 - MPOG), a Fiocruz não poderia realizar seu empreendimento sem levar em conta um conjunto de avaliações capazes de assegurar um exame sistemático das soluções estéticas, funcionais ou construtivas e dos materiais adotados, e de seus resultados e impactos para o ambiente, com a formulação de alternativas para melhorar o desempenho ambiental ou mitigar os impactos previstos. Assim, assumiram-se as seguintes diretrizes básicas para o empreendimento:

- Implantação das edificações para o melhor aproveitamento da ventilação e iluminação natural.
- Aumento de eficiência energética das edificações.
- Adoção de sistemas construtivos de baixo impacto ambiental.
- Padronização de materiais construtivos, considerando peculiaridades locais e regionais, durabilidade, facilidade de manutenção, relação entre custo e benefício, baixo impacto ambiental e identidade construtiva e visual entre os prédios de um mesmo conjunto.
- Uso de materiais de baixa emissão de compostos orgânicos voláteis, atóxicos, que não favoreçam a retenção de pó, que sejam certificados, renováveis e recicláveis.
- Economia de recursos naturais (água e energia) e reuso de águas servidas.
- Reutilização de resíduos das construções sempre que possível.
- Conforto e saúde dos usuários.

O processo HQE-Aqua foi coordenado por uma empresa brasileira e ter seus parâmetros bioclimáticos melhor “tropicalizados”, o fator mais significativo de diferenciação diz respeito ao fato de percorrer as diversas etapas de desenvolvimento do empreendimento — desde a formulação do programa de necessidades, passando pelo projeto e construção, e chegando ao uso e a operação — visando o aperfeiçoamento do nível de sustentabilidade da edificação em todas as suas dimensões e não somente em um de seus aspectos. A título de esclarecimento, a descreve-se abaixo os aspectos avaliados pela certificação:

- Relação do edifício com o entorno;
- Escolha integrada de produtos, sistemas e processos construtivos;
- Canteiros de obra com baixo impacto ambiental;
- Gestão da energia, água e resíduos;
- Manutenção;
- Conforto acústico, visual, olfativo e higrotérmico; e
- Qualidade sanitária do ar, da água e do ambiente.

Assim, todos os projetos de arquitetura e seus respectivos projetos complementares (geotecnia, estrutura, instalações prediais e urbanas, automação e programação visual), urbanização (redes de infraestrutura, calçamento, paisagismo e sinalização de orientação) bem como a execução das

obras passaram por processo de certificação regular nas fases de programa, concepção (projeto) e realização (execução).

## **DAE/DIRAC**

### **7674**

Ação responsável pela Modernização de Unidades de Saúde da Fiocruz, os recursos empregados nessa ação visando atender às atividades institucionais, garantindo o pleno funcionamento das atividades desenvolvidas na área de engenharia, gestão da qualidade, gestão ambiental e biossegurança, saúde do trabalhador e qualificação da força de trabalho nas estruturas e assessorias da Presidência e demais unidades que planejaram tais atividades em 2016.

A Diretoria de Administração do Campus coordena o recurso de capital desta ação, investido na área de eficiência energética, automação de sistemas de monitoramento, requalificação das edificações existentes, recuperação das redes de infraestrutura e desenvolvimento de novos empreendimentos institucionais.

Entre as ações, obras concluídas, em 2016 destacamos:

- Adequações mecânicas e elétricas nos condicionadores de ar dos laboratórios do bloco B do CPqAM - Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães da Fiocruz no Recife - PE.
- Levantamento topográfico planialtimétrico cadastral e cadastro de redes de infraestrutura do Campus Manguinhos - Rio de Janeiro/RJ.
- Contratação de obra para reforma da sala de coleta e ampliação da recepção do pré-natal, impermeabilização da fachada sudoeste do hospital, substituição do telhado com impermeabilização das lajes limítrofes e recuperação das estruturas de aço de acesso ao telhado do edifício Mário Olinto do Instituto Fernandes Figueira - IFF.
- Contratação de obra para recuperação da rede de esgoto e águas pluviais; implementação das redes de: água potável, reuso, incêndio, telecomunicações e urbanização do entorno do Pavilhão do ICTB e INI - Campus Manguinhos RJ.

### **13DT (Unidade Administrativa)**

Durante o ano de 2016 o programa de necessidades do Polo Administrativo Fiocruz foi revisitado sendo glosado em função de apontamentos do IPHAN no processo de consulta prévia ao órgão. Assim, o estudo preliminar foi alterado e após sua aprovação pelo IPHAN será realizada uma nova contratação de projeto de arquitetura e engenharia. A edificação será composta por um bloco único de 3 pavimentos, 1 subsolo de estacionamento, a Central de Operações Fiocruz e demais ambientes de apoio técnico e logístico.

### **13DV (Nova Sede Fiocruz Minas)**

A nova sede da Fiocruz Minas Gerais, o Centro de Pesquisa Rene Rachou apresenta atraso no cronograma inicial de entrega da obra que foi planejado para este PPA. Entre os fatores que causaram esse atraso destacamos a mudança do terreno e a alteração do programa de necessidades.

A meta física revisada, após a troca do terreno, previa a conclusão do projeto em meados de 2016 e início do gerenciamento da obra ao término do mesmo ano, o que não ocorreu. Em 2016 o desenvolvimento do projeto de arquitetura e engenharia e o gerenciamento do empreendimento avançaram sendo iniciado o processo de licenciamento em julho/2016. A conclusão do projeto está

prevista para o primeiro trimestre de 2017, destacando que a Fiocruz não tem governança quanto aos processos de licenciamento em curso que correm em esfera municipal, estadual e junto a aeronáutica. Por fim, o novo cronograma de entrega do empreendimento dependerá de disponibilização de recursos, sendo que o planejamento da construção aponta para um prazo de 36 meses de obra.

#### **14UO**

A ação 14UO sofreu contingenciamento e é composta por 5 Planos Orçamentários referentes às obras da Fiocruz no **Piauí**, em **Rondônia**, **Mato Grosso do Sul**, **Paraná** e a construção do **Centro de Recursos Biológicos Saúde (CRB)**.

No **Piauí** em 2016 foi concluído o projeto de arquitetura e engenharia, inclusive modelagem BIM, o processo de cessão do terreno junto à Secretaria de Patrimônio da União (SPU) e foram obtidas as aprovações do projeto de incêndio junto ao Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Piauí (CBMEPI) e dos projetos de instalações hidrossanitárias junto à concessionária Águas de Esgotos do Piauí S.A. (AGESPISA).

Sem previsão de recursos na LOA a contratação da obra não foi realizada e, o gerenciamento está suspenso. Assim, um novo cronograma de entrega do empreendimento dependerá de disponibilização de investimento, sendo que o planejamento da construção aponta para um prazo de 22 meses de obra, inclusive operação assistida.

Em **Rondônia** as obras de movimentação de terra e contenções, com prazo de execução de 8 meses, foram iniciadas em maio/16 após longo processo de licenciamento do prédio administrativo. Entre as atividades desenvolvidas pelo gerenciador do empreendimento relaciona-se a modelagem em BIM do projeto do arquiteto Oscar Niemeyer. O cronograma de entrega do prédio administrativo dependerá de disponibilização de investimento, sendo que o planejamento inicial aponta para um prazo da ordem de 20 meses de obra.

As atividades referentes ao desenvolvimento do projeto do prédio de laboratórios, do polo de desenvolvimento em Porto Velho, foram suspensas no segundo semestre de 2016 quando a Fiocruz fez recomendação de rescisão do contrato. Devendo a contratação ser retomada em 2017.

---

#### **5.4.1 Adoção de critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de serviços ou obras**

---

A Fiocruz tem feito grandes esforços para realizar ações de aprimoramento da acessibilidade do Campus Manguinhos. Tais ações estão sendo implementadas de maneira gradativa, devido a diversos fatores, dentre os quais a complexidade das características físicas e arquitetônicas do Campus. A continuidade do processo de adequação do campus e suas edificações às normas de acessibilidade universal é não apenas de nosso interesse, mas integra o mais profundo compromisso da instituição com a saúde pública e o acolhimento e atenção a todos os cidadãos. Além disso, o cumprimento destes princípios atende as exigências legais – Lei nº 10.098/2000 e Decreto nº 5.296/2004 – e normativas técnicas – NBR 9050/2004 (atualizada em 2015).

Em 2016, algumas ações foram concluídas ou avançaram, e novos planos e projetos foram traçados, os projetos incluem ações como sinalização tátil, adequação de passeios, travessias de pedestres, rampas, etc.

Entre os projetos desenvolvidos destacamos:

- Adequação de passeios à acessibilidade e reestruturação de redes de infraestrutura no Campus Manguinhos – trechos Bio-Manguinhos-INI, rotatória do INCQS e entorno da ENSP
- Reforma do acesso ao centro de estudos Olinto de Oliveira (CEO), da neonatologia, da enfermagem/UI pediátrica e de parte do pavimento técnico do Instituto Fernandes Figueira – IFF;
- Reforma no acesso de serviço do Pavilhão Gaspar Viana.

Entre as obras concluídas destacamos:

- Contratação de obra para recuperação da rede de esgoto e águas pluviais; implementação das redes de: água potável, reuso, incêndio, telecomunicações e urbanização do entorno do Pavilhão do ICTB e INI. Escopo de acessibilidade: Adequação de passeios e construção de travessias elevadas na quadra da Tenda da Ciência.

Entre as obras em andamento destacamos:

- Contratação de serviço de engenharia para adaptação da rede existente de telecomunicações com interligação de contingência de dados da Sala Cofre. Escopo de acessibilidade:
  - Adequação de passeios e construção de travessia elevada de pedestres no entorno do Pavilhão Leônidas Deane;
  - Adequação em passeios, com inclusão de sinalização tátil, no entorno do Pavilhão Rocha Lima;
  - Adequação de passeio, com inclusão de sinalização tátil, e construção de travessia elevada no acesso pela Portaria da Av. Brasil;
  - Início da intervenção em passeio em frente ao Pavilhão Gaspar Viana (Hospital Evandro Chagas).
- Serviço de engenharia para aquisição e instalação de estruturas modulares para o Centro de Operações Fiocruz (COF) e setor administrativo de Farmanguinhos. Escopo de acessibilidade:
  - Adequação do passeio em frente à edificação;
  - Construção de travessia elevada;
  - Acessibilidade no acesso à edificação e em todo andar térreo.
- Obra de reforma do café, pátio interno, acessibilidade da quadra e estacionamento da Biblioteca do Pavilhão Haity Moussatché – ICICT – FIOCRUZ/RJ
- Serviço de engenharia para aquisição e instalação de estruturas modulares para o INI. Escopo de acessibilidade:
  - Construção de passeio;
  - Acessibilidade no acesso às edificações Bioensaios e Administração e laboratórios NUST/HEC.

- Obra de reforma do Pavilhão Euclides Gandara e das subestações ETG-5 e ETG-26 e infraestrutura necessária para deslocamento da associação de pacientes do INI. Escopo de acessibilidade:
  - Adequação de passeios, com inclusão de sinalização tátil;
  - Construção de escada e rampa de acesso ao edifício INI;
  - Inclusão de sanitários acessíveis.

### **Outras ações:**

Realização de mesa-redonda com o tema Acessibilidade em Instituições Públicas, durante o Seminário “Novos rumos na produção de espaços institucionais na Fiocruz”, do Departamento de Arquitetura e Engenharia – DAE/DIRAC.

### **Acessibilidade na Fiocruz Ceará**

Fiocruz Ceará - Desde os primeiros debates conceituais sobre as soluções arquitetônicas e urbanísticas da nova Unidade da Fiocruz no Ceará ficou decidido que a acessibilidade teria prioridade absoluta.

Diante da perspectiva em se construir um novo campus a partir do "chão batido", livre de limitações, nada mais adequado para valorizar a dimensão humana do empreendimento do que adotar o princípio de "acessibilidade plena", ou seja: deveria ser garantida a possibilidade de circulação (horizontal e vertical) de modo autônomo e totalmente confortável, sem contar com a assistência de equipamentos - tais como elevadores ou plataforma de elevação -, a todas as áreas de atividade finalística.

Assim o projeto do *campus* incorporou passarelas de interligação acessíveis na praça central, calçadas livres, com declividade adequada e arborizadas, *traffic calming* na travessia de vias de trânsito, ciclovias e bicicletários, sinalização indicativa universal, dentre outras soluções.

Ao mesmo tempo, nas edificações foram adotadas rampas de acesso aos diferentes pavimentos e níveis que, além de garantir o pleno acesso a todas as áreas das edificações, associa-se ao conceito de sustentabilidade porque tais elementos funcionam como "caixas" de potencialização da ventilação e iluminação naturais, de modo que a utilização de sistemas de refrigeração é desnecessária, enquanto que o uso de iluminação artificial é bastante reduzido.

Caso simbólico da extensão do conceito de "acessibilidade plena" pode ser verificado no auditório: pessoas com necessidades especiais de mobilidade podem acessar por seus próprios meios todas as áreas, desde a plateia, passando pelo palco e até os camarins. Aliás, neste mesmo espaço, pessoas obesas também foram contempladas possuindo assentos adequados e confortáveis.

E, além disso, como mais um exemplo da adequação funcional, as edificações possuem sinalização universal no acesso de todas as áreas e circulações, de modo a garantir a autonomia de circulação de pessoas com necessidades visuais.

Por último, cabe ressaltar que no início do desenvolvimento do projeto, em 2012, foi utilizada a NBR 9.050 de 2004, vigente à época. No entanto, em 2015 -- já com o projeto finalizado e as obras em plena execução -- a Norma sofreu modificações e, diante do compromisso assumido pela Fiocruz nesta dimensão, ficou decidido que seria feita uma revisão no projeto para que todas as modificações normativas fossem contempladas ainda durante a execução das obras.

Desse modo, é possível afirmar com absoluta segurança que a Unidade da Fiocruz no Ceará é um empreendimento que respeita a NBR 9.050/2015 integralmente, sendo um diferencial em relação a outros empreendimentos do mesmo gênero e porte.

## 6 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

### 6.1 Canais de acesso do cidadão

Os canais de comunicação da Fiocruz com o cidadão são definidos pelos órgãos colegiados da instituição. A demanda pela criação dos mesmos pode ser encaminhada pelas próprias unidades, assessorias ou pela Câmara Técnica de Informação e Comunicação, e são disseminados em toda a instituição através da Carta de Serviços Fiocruz. Na tabela abaixo, estão listados os canais de acesso ao cidadão disponibilizados pela Fiocruz, destaque para a inclusão neste ano da Agência Fiocruz de Notícias, canal direcionado ao diálogo direto com jornalistas e formadores de opinião nacionais e internacionais.

Tabela 23 – Canais de Acesso ao Cidadão - Fiocruz 2016

CANAIS DE RELACIONAMENTO	PÚBLICO ALVO	OBJETO/FORMA DE ACESSO/CONTEÚDO
Serviço de Ouvidoria	Sociedade em geral e trabalhadores da instituição	Recebe manifestações de reclamação, denúncia, sugestão e elogio, relacionadas aos serviços prestados pela Fiocruz, feitas pelos cidadãos e/ou trabalhadores da instituição. Deve ser acionado, preferencialmente, após serem esgotadas todas as possibilidades de atendimento na unidade responsável pelo serviço ou caso o atendimento recebido não seja considerado satisfatório ou adequado. <b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> pessoalmente, por telefone, carta, internet (Portal Fiocruz) ou caixas de comunicação, localizadas nas unidades que prestam serviço diretamente ao cidadão. <b>Responsável:</b> Ouvidoria Geral. <b>Tel.:</b> (21) 3885-1762 <b>Internet:</b> <a href="http://www.fiocruz.br/ouvidoria">www.fiocruz.br/ouvidoria</a> <b>Endereço:</b> Av. Brasil, 4365 – Manginhos – Rio de Janeiro/RJ. CEP 21045-900
Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)	Sociedade em geral	Serviço alocado na Ouvidoria Geral da Fiocruz para recebimento de pedidos de informação enquadrados pela Lei de Acesso à Informação (nº 12.527/ 2011). Atende às solicitações de informações cadastradas pelos cidadãos no sistema informatizado da Controladoria Geral da União – e-SIC Obs.: São fornecidas orientações por telefone ou pessoalmente sobre como utilizar o sistema e-SIC/CGU. <b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> internet (Portal Fiocruz) <b>Internet:</b> <a href="http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/serviço-de-informação-ao-cidadão-sic">http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/serviço-de-informação-ao-cidadão-sic</a> Obs.: São fornecidas orientações por telefone, carta ou pessoalmente sobre como utilizar o sistema e-SIC/CGU. <b>Responsável:</b> Ouvidoria Geral.
Fale Conosco	Sociedade em geral	Recebe solicitações de informações relacionadas a diversas atividades da Fiocruz, tais como: cursos, serviços de saúde, medicamentos, vacinas, aquisições, suprimentos, entre outros. <b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> internet (Portal Fiocruz). <b>Responsável:</b> ICICT – Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde. <b>Internet:</b> <a href="http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/fale-conosco">http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/fale-conosco</a>

		Obs.: Os Canais “Fale conosco” das Unidades podem ser acessados pelos sítios eletrônicos de cada uma delas, e estão também descritos na Carta de Serviços Fiocruz (3ª edição – Ano 2014).
Serviço de Atendimento ao Cidadão (SAC)	Sociedade em geral	<p>Esclarece dúvidas sobre medicamentos, vacinas, kits de diagnóstico e biofármacos. Este canal pode ser utilizado para comunicar eventuais problemas relacionados aos produtos, fazer sugestões e críticas e notificação de suspeita de reação adversa a medicamentos. As manifestações recebidas são tratadas, acompanhadas e enviado o retorno aos cidadãos-usuários pela Unidade responsável da Fiocruz.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> telefone, carta ou e-mail.</p> <p><b>Responsáveis:</b> SAC Bio-Manguinhos (vacinas, biofármacos e kits diagnóstico); SAC Farmanguinhos (medicamentos).</p> <p><b>SAC Bio-Manguinhos</b>  <b>Tel.:</b> 08000 210 310  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:sac@bio.fiocruz.br">sac@bio.fiocruz.br</a></p> <p><b>Endereço:</b> Avenida Brasil 4.365 - Manguinhos, Rio de Janeiro, RJ, CEP 21.040-900 (Pavilhão Rocha Lima).</p> <p><b>SAC Farmanguinhos</b>  <b>Tel.:</b> 0800 024 1692  <b>E-mail:</b> <a href="mailto:sac@far.fiocruz.br">sac@far.fiocruz.br</a></p> <p><b>Endereço:</b> Avenida Comandante Guarany, 447 - Jacarepaguá, Rio de Janeiro, RJ, CEP 22.775-903.</p>
Atendimentos via telefones (ligações gratuitas - 0800)	Sociedade em geral	<p>Recebe pedidos de informação e orientações relacionadas a serviços prestados por Unidades da Fiocruz.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> telefone.</p> <p><b>Responsáveis/Tel.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicação com Ensino à Distância (EAD)/ENSP Tel.: 0800 22 55 30</li> <li>• Informações sobre Banco de Leite Humano (BLH)/IFF Tel.: 0800 026 8877</li> <li>• Canal Saúde - Serviço de Atendimento ao Telespectador (SAT) Tel.: 0800 701 8122</li> <li>• Serviço de Gestão Acadêmica (SECA)/ENSP; Tel.: 0800 023 0085</li> <li>• SOS Amamentação/IFF Tel.: 0800 026 8877</li> </ul>
Audiência Pública	Trabalhadores, gestores, alunos e cidadãos/usuários interessados no tema proposto	<p>Encontros públicos presenciais promovidos pela Fiocruz, em torno de temáticas específicas, com o objetivo de discutir aspectos concernentes a uma determinada política, sendo aberta a participação de grupos interessados, para consultar os envolvidos acerca de suas principais opiniões e demandas para o caso específico.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> pessoalmente em encontros públicos presenciais e participação virtual (por web conferência e e-mail)</p> <p><b>Responsável:</b> Gabinete da Presidência da Fiocruz.</p> <p><b>E-mail:</b> <a href="mailto:gabinete@fiocruz.br">gabinete@fiocruz.br</a>  <b>Tel.:</b> (21) 3885-1616</p> <p><b>Endereço:</b> Campus Sede: Av. Brasil 4.365 – Manguinhos, Rio de Janeiro/ RJ, CEP: 21.040-360, Pavilhão Mourisco, 5º andar.</p>
Conselho Superior da Fiocruz	Representantes indicados da sociedade civil	Órgão consultivo composto por 21 representantes da sociedade civil que tem como missão exercer o controle social da

	organizada e Presidente da Fiocruz	<p>instituição. Seus membros são indicados pela Fiocruz e aprovados pelo Ministro da Saúde.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> pessoalmente.</p> <p><b>Responsável:</b> Gabinete da Presidência da Fiocruz.</p> <p><b>E-mail:</b> gabinete@fiocruz.br</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 3885-1616</p> <p><b>Endereço:</b> Campus Sede: Av. Brasil 4.365 – Manguinhos, Rio de Janeiro/ RJ, CEP: 21.040-360, Pavilhão Mourisco, 5º andar.</p>
Conselho Gestor	Representantes das comunidades, trabalhadores e gestores	<p><i>Do Centro de Saúde Escola Germano Sinval Faria (CSEGSF)/ENSP:</i> fórum coletivo de deliberação para o exercício do controle social que prevê a participação dos trabalhadores, gestores e moradores de Manguinhos na formulação de propostas, avaliação de processos de gestão e uso de recursos. A representação ocorre de forma paritária, sendo: 3 (três) membros são representantes da gestão, 3 (três) representam os trabalhadores da saúde e 6 (seis) são os representantes dos usuários.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> pessoalmente em encontros presenciais.</p> <p><b>Responsável:</b> CSEGSF/ENSP</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 2598-2519</p> <p>Prédio Ernani Braga. Térreo.</p> <p><b>Endereço:</b> Rua Leopoldo Bulhões 1.480, Manguinhos, Rio de Janeiro – RJ, CEP 21.041-210.</p>
Conselho Gestor Intersetorial - TEIAS Manguinhos	Representantes de instâncias governamentais da área de saúde e dos setores sociais da educação e assistência social; dos gestores dos equipamentos de saúde; dos profissionais de saúde; dos profissionais do setor de educação e cidadãos-usuários (comunidade Manguinhos)	<p>Instância colegiada e deliberativa, com a finalidade de identificar, fiscalizar e cobrar solução para os problemas de saúde da população bem como deliberar sobre as macropolíticas públicas para a saúde, acompanhar aspectos econômicos e financeiros, segundo diretrizes institucionais para a promoção do controle social. A representação ocorre de forma paritária, sendo: 50% de representantes dos cidadãos-usuários, 25% de profissionais/trabalhadores da Saúde e da Educação e 25% de gestores públicos.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> pessoalmente em encontros presenciais.</p> <p><b>Responsável:</b> CSEGSF/ENSP</p> <p><b>Tel.:</b> (21) 2598-2519</p> <p>Prédio do Antigo Politécnico, Sala 26.</p> <p><b>Endereço:</b> Rua Leopoldo Bulhões 1.480, Manguinhos, Rio de Janeiro - RJ, CEP 21.041-210.</p>
Mídias sociais	Sociedade em geral	<p><i>Fan page (Facebook):</i> página oficial de relacionamento com os usuários, atendimento à população e divulgação de agendas, programas e ações da Fiocruz para informações.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficial da Fiocruz: <a href="http://www.facebook.com/oficialfiocruz">http://www.facebook.com/oficialfiocruz</a></li> </ul> <hr/> <p><i>Twitter:</i> acompanhamento de notícias e informações sobre os principais acontecimentos da instituição.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficial da Fiocruz: <a href="https://twitter.com/fiocruz">https://twitter.com/fiocruz</a></li> </ul> <hr/> <p><i>YouTube:</i> canal oficial da Fiocruz dedicado à publicação de vídeos informativos de caráter institucional e de interesse da população.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficial da Fiocruz:</li> </ul>

		<p><a href="http://www.youtube.com/user/fundacaooswaldocruz">http://www.youtube.com/user/fundacaooswaldocruz</a></p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> acesso direto as mídias virtuais.</p> <p><b>Responsável:</b> CCS - Coordenadoria de Comunicação Social.</p> <p>Obs.: As demais <i>fan pages</i> endereços de <i>twitter</i> e <i>YouTube</i> relacionados às Unidades da instituição, podem ser encontrados na Carta de Serviços Fiocruz (3ª edição).</p> <hr/> <p><b>Instagram:</b> perfil oficial de relacionamento com os usuários.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oficial da Fiocruz:</li> </ul> <p><a href="https://instagram.com/oficialfiocruz">https://instagram.com/oficialfiocruz</a></p>
Portal Fiocruz	Sociedade em geral	<p>O Portal conjuga áreas de notícias e de textos institucionais, que buscam sempre esclarecer para o público externo, quais são e como funcionam os serviços e produtos da Fiocruz. Com uma estrutura que oferece diferentes formas de navegação: hierárquica, por meio de destaques, busca, etc. o espaço on-line foi planejado para permitir que os usuários encontrem com facilidade a informação que procuram. Ao mesmo tempo, o portal serve como porta de entrada para o acesso aos demais veículos de comunicação e de atendimento on-line da Fiocruz.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> acesso direto via web, pelo sítio eletrônico: <a href="http://www.fiocruz.br">http://www.fiocruz.br</a></p> <p><b>Responsável:</b> Centro de Tecnologia da Informação e Comunicação em Saúde (CTIC/Icict).</p>
Agência Fiocruz de Notícias	Sociedade em geral	<p>A Agência Fiocruz de Notícias reúne as mais recentes e principais notícias de todas as unidades da Fundação Oswaldo Cruz em um único espaço. Voltado para o diálogo direto com jornalistas e formadores de opinião nacionais e internacionais, o espaço também permite que outros usuários encontrem informações sobre pesquisas, estudos e outros destaques da Fiocruz em divulgação científica.</p> <p><b>Forma de Acesso ao Serviço:</b> acesso direto via web, pelo sítio eletrônico: <a href="http://agencia.fiocruz.br">agencia.fiocruz.br</a></p> <p><b>Responsável:</b> Coordenação de Comunicação Social (CCS/Presidência/Fiocruz).</p>

Fonte: CQUALI, 2016.

Destaca-se dentre os principais canais de comunicação com o cidadão-usuário dos serviços da Fiocruz e a sociedade em geral, a Ouvidoria Geral da Fiocruz, o Canal Fale Conosco do Portal Fiocruz e o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC).

Abaixo são apresentadas algumas informações relevantes e resultados relacionados a estes canais.

### **Ouvidoria Geral da Fiocruz**

A Ouvidoria Geral da Fiocruz, tem como compromisso ser um canal isento e ético na interlocução da Fundação com a sociedade e com os seus trabalhadores. Recebe, analisa, encaminha e monitora as manifestações de reclamação, denúncia, elogio e sugestões relativas aos serviços prestados pela instituição, buscando assegurar, junto às Unidades demandadas, uma resposta tempestiva e eficaz às manifestações recebidas.

A Ouvidoria se empenha não só em mediar eventuais conflitos e tentar resolver as questões apresentadas nas mensagens, mas, principalmente, em sugerir aos gestores aperfeiçoamentos e melhorias de seus processos de gestão, apontados a partir da análise e interpretação do conteúdo das manifestações recebidas, enviadas em relatórios semestrais aos gestores das Unidades.

No ano de 2016, foram recebidas pela Ouvidoria um total de 916 mensagens (excluindo-se as mensagens do Serviço de Informação ao Cidadão – SIC), com a seguinte distribuição por natureza da comunicação:

- 415 reclamações;
- 70 denúncias;
- 94 sugestões;
- 86 elogios;
- 217 solicitações;
- 24 de outra natureza

Como relatado no item 3.4 deste relatório, o resultado de 2016 do indicador de percentual de mensagens atendidas pela Ouvidoria atingiu resultado de 81%, superando a meta pactuada de 70%.

Dentre as principais atividades desenvolvidas pela Ouvidoria em 2016, destacam-se as consideradas mais estratégicas para o aperfeiçoamento de sua prática e que vão na direção de uma Ouvidoria mais ativa, na busca pela promoção à cidadania, contribuindo para a gestão participativa e o aprimoramento institucional, a saber:

1. Participação na organização do III Fórum de Ouvidorias Públicas do Estado do Rio de Janeiro, cujo tema foi “A Ouvidoria nas organizações e seu papel na prevenção e combate à corrupção”;
2. Atualização do atendimento da ouvidoria em consonância com a Instrução Normativa nº 1 da Ouvidoria Geral da União, de 05 de novembro de 2014, que em seu Artigo 1º institui, como dever das Ouvidorias Públicas do Poder Executivo Federal, a responsabilidade pelo tratamento não só de reclamações, denúncias, sugestões e elogios, como também das solicitações. De acordo com o artigo III da IN, a solicitação se trata de um requerimento de adoção de providência por parte da Administração.

### **Canal Fale Conosco**

O Canal Fale Conosco do Portal Fiocruz disponibiliza uma página própria, contendo um formulário específico que permite aos cidadãos o envio de solicitações e pedidos de informação em geral, tais como: cursos, serviços de saúde, medicamentos, vacinas, aquisições, suprimentos, entre outros. Em 2016 foram recebidas 6.396 mensagens válidas, das quais 5.010 foram respondidas diretamente pelo Fale Conosco do Portal Fiocruz, totalizando 78% das mensagens, as mensagens restantes são relacionadas às demandas específicas das Unidades, e são redirecionadas as mesmas. Periodicamente, também são gerados relatórios com solicitações consolidadas para o encaminhamento aos gestores com o objetivo de implementação de ações corretivas e preventivas específicas.

Além disso, a maioria das Unidades da instituição possui, em seus sítios eletrônicos, canais de comunicação com o usuário, também denominados como Fale Conosco, que são voltados, principalmente, para o atendimento de informações e solicitações específicas de cada uma delas. No entanto, por meio do próprio sítio eletrônico do Portal Fiocruz o usuário pode acessar os diversos canais de relacionamento ou especificamente de atendimento ao público.

Como relatado no item 3.4 deste relatório, o resultado de 2016 do indicador de performance de atendimento das solicitações da ferramenta do “Fale Conosco” no Portal da Fiocruz foi 97%, superando a meta de 100% pactuada para o ano.

### **Serviço de Informação ao Cidadão (SIC):**

O Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) é disponibilizado pela Ouvidoria Geral da Fiocruz para recebimento de pedidos de informação enquadrados pela Lei de Acesso à Informação (nº 12.527/2011). Atende às solicitações de informações recebidas pelo sistema informatizado da controladoria Geral da União – e-SIC, relativas a documentos e informações institucionais que não estejam disponibilizados no Portal ou por outras vias administrativas, exceto para informações classificadas como sigilosas pela legislação vigente que não são concedidas.

O Serviço de Informação ao Cidadão da Fiocruz - SIC, alocado na Ouvidoria Geral da Fiocruz, recebeu, analisou, processou e respondeu no ano de 2016 a 154 pedidos de informação direcionados à Fiocruz. Em sua maioria, os pedidos dizem respeito a informações sobre a área de gestão de recursos humanos e força de trabalho da Fiocruz, e sobre licitação de insumos para vacinas e medicamentos, e contratos de transferência de tecnologia.

Tabela 24 – Resultado do indicador relativo aos pedidos de informação ao SIC – Fiocruz 2016.

<b>Nome do Indicador</b>	<b>Fórmula</b>	<b>Unidade de Medida</b>	<b>Meta 2016%</b>	<b>Valor apurado</b>	<b>Percentual de atingimento da meta</b>
Percentual de pedidos de informação ao Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) respondidos no prazo estabelecido pela Lei de Acesso à Informação (LAI)	(Total de pedidos SIC respondidos em até 20 dias/ Total de pedidos SIC respondidos) x100	%	≥70%	71%	100%

Fonte: Ouvidoria, 2016.

---

## **6.2 Carta de Serviços ao Cidadão**

---

A Carta de Serviços Fiocruz está na 3ª Edição, publicada em Outubro de 2014, ainda encontra-se vigente e disponível para a consulta física de todos os públicos-alvo; em formato impresso nas principais portarias de acesso e recepção dos prédios das diversas unidades da Fiocruz e na Coordenação da Qualidade Fiocruz/VPDI, assim como o arquivo eletrônico disponível em meio digital, no Portal Fiocruz, em:

[https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/carta2014\\_final.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/carta2014_final.pdf).

No Portal Fiocruz atualmente também é possível encontrar informações sobre alguns serviços prestados pela instituição, considerando temas como: “Atendimento à população” e “Serviços a profissionais e instituições”. Entretanto, a estrutura do Portal Fiocruz hoje não segue a lógica de carta de serviços eletrônica (“navegável”) e nem apresenta o conteúdo total de serviços publicados no formato impresso.

Em 2016, foi iniciado o Projeto de Atualização da Carta de Serviços ao Cidadão Fiocruz que apresenta como objetivo principal o desenvolvimento da Carta de Serviços Fiocruz em formato eletrônico, disponibilizado via Portal Fiocruz e, por consequência, a não utilização do formato impresso. Pode-

se destacar vários benefícios relacionados à utilização do formato eletrônico, tais como: promover a unificação da base de dados de serviços; gerar modernização institucional; reduzir custos; reduzir tempo de atualização; simplificar a linguagem e melhorar a comunicação; provocar a interação entre usuário e a Carta de Serviços; melhorar a rastreabilidade das informações; apoiar o desenvolvimento sustentável.

Para a primeira fase de desenvolvimento desse projeto, as principais unidades organizacionais envolvidas são a Coordenação da Qualidade (CQuali) e o Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde (ICICT).

As atividades técnicas/operacionais necessárias à construção de um sítio piloto foram realizadas com sucesso em 2016. O lançamento da Carta de Serviços Eletrônica da Fiocruz está previsto para segundo semestre do ano de 2017.

## 6.3 Aferição do grau de satisfação dos cidadãos-usuários

### Implantação da Pesquisa de Satisfação pelas Unidades Fiocruz (Sistemas Locais da Qualidade)

Anualmente é realizado o acompanhamento dos Sistemas Locais de Gestão da Qualidade Fiocruz (SLGQ) nas Unidades da Instituição. Para este acompanhamento é utilizado um sistema informatizado denominado de Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade Fiocruz (SAGeQ).

Este sistema foi desenvolvido para suportar requisitos oriundos de normas e/ou regulamentos afetos a gestão da qualidade aplicável às instituições de Ciência e Tecnologia em Saúde. O SAGeQ tem como propósito acompanhar a Gestão da Qualidade nas Unidades da Fiocruz, a fim de identificar os aspectos para os quais se façam necessárias ações corporativas para a melhoria e/ou consolidação do SGQ, em conformidade com a Política da Qualidade da Fiocruz.

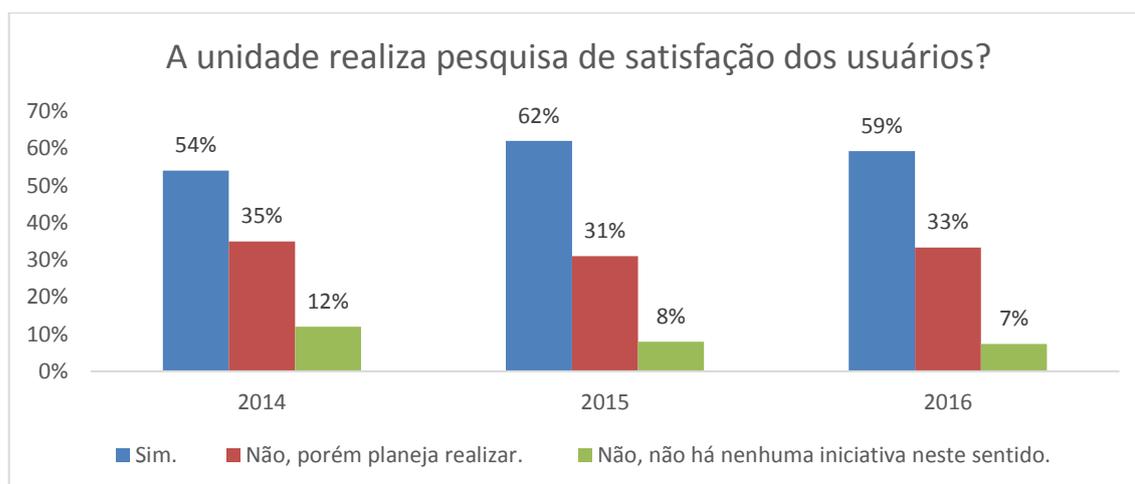
A metodologia utilizada no SAGeQ para a coleta de dados nas Unidades da Fiocruz acontece por meio de um questionário de acompanhamento do SQG que funciona como um instrumento gerencial aplicado em modo on-line. O questionário é composto por diversos formulários que apresentam questões para o respondente com a finalidade de medir a adesão a requisitos de gestão da qualidade. A versão 01/2016 do Sistema de Acompanhamento da Gestão da Qualidade (SAGeQ) considerou o aprofundamento do diagnóstico dos Sistemas Locais, mediante o envolvimento dos níveis técnicos das Unidades no preenchimento do questionário.

Neste questionário encontra-se também uma pergunta relacionada ao grau de implantação da pesquisa de satisfação pelas Unidades.

Em 2016, pode-se considerar que a tendência em realizar Pesquisas de Satisfação dos usuários das unidades foi mantida comparativamente ao ano anterior.

Entre as unidades que registram não realizar a Pesquisa de Satisfação dos usuários (40%), a maioria (33%) relata que planeja realizar, conforme demonstrado graficamente na figura a seguir.

Gráfico 21 - Percentual de Unidades que realizam a pesquisa de satisfação dos usuários – Fiocruz 2014 a 2016

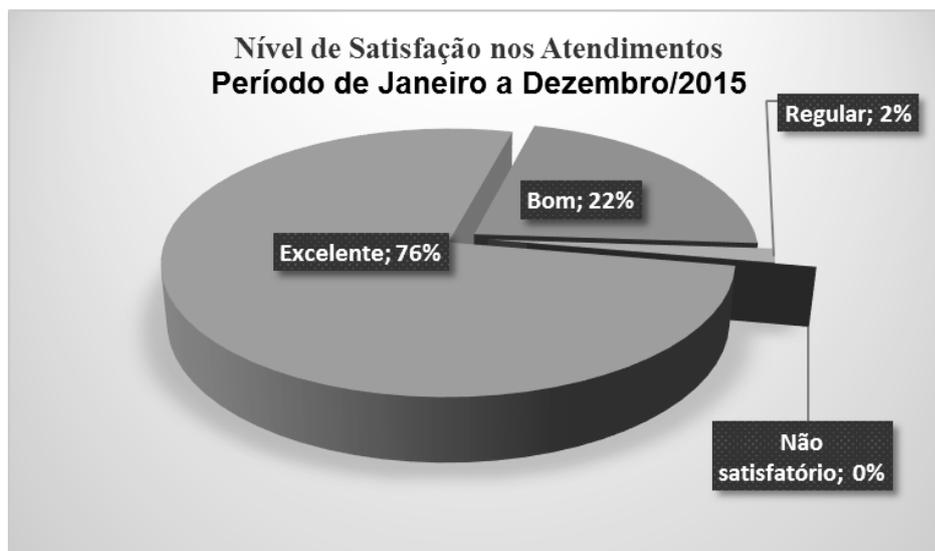


Fonte: CQUALI, 2016.

Para exemplificar os resultados específicos relacionados à pesquisa de satisfação dos cidadãos-usuários das Unidades Técnico-científicas, apresentam-se informações das áreas produtivas relacionadas aos medicamentos, vacinas, kits diagnóstico e biofármacos:

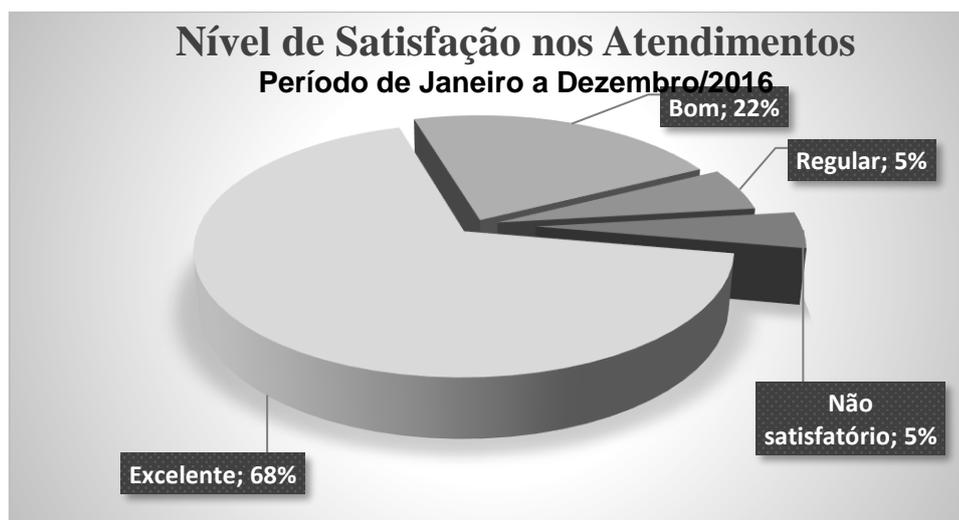
Em Farmanguinhos, as demandas relacionadas aos medicamentos produzidos são tratadas pelo Serviço de Atendimento ao Cidadão (SAC). Desde 2014, o SAC de Farmanguinhos realiza uma pesquisa de satisfação, que compila informações sobre o seu atendimento. Cada registro recebe uma codificação numérica e segue um fluxo de ações de acordo com o tipo de contato (reclamação, informação, solicitação ou notificação de evento adverso). Nos gráficos a seguir podemos observar o nível de satisfação dos clientes com relação aos atendimentos recebidos nos anos de 2015 e 2016. Ao longo dos anos, a pesquisa tem demonstrado o aumento do nível de excelência no atendimento.

Gráfico 22 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz JAN/DEZ 2015



Fonte: SAC Farmanguinhos, 2016.

Gráfico 23 – Nível de Satisfação nos Atendimentos – Fiocruz, JAN/DEZ 2016

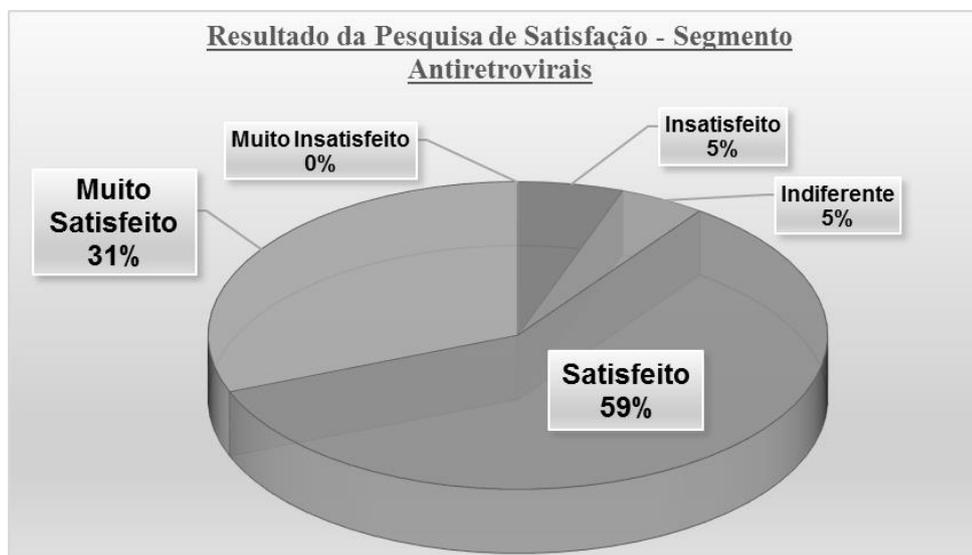


Fonte: SAC Farmanguinhos, 2016.

Desde 2015, Farmanguinhos implantou uma pesquisa de satisfação qualitativa e quantitativa sobre os principais produtos produzidos neste Centro Tecnológico de Medicamentos, os antirretrovirais. A pesquisa teve como objetivo valorizar a opinião dos seus clientes e a melhoria contínua dos produtos e serviços. O SAC foi o responsável pela aplicação dos questionários junto as 27 Coordenações do

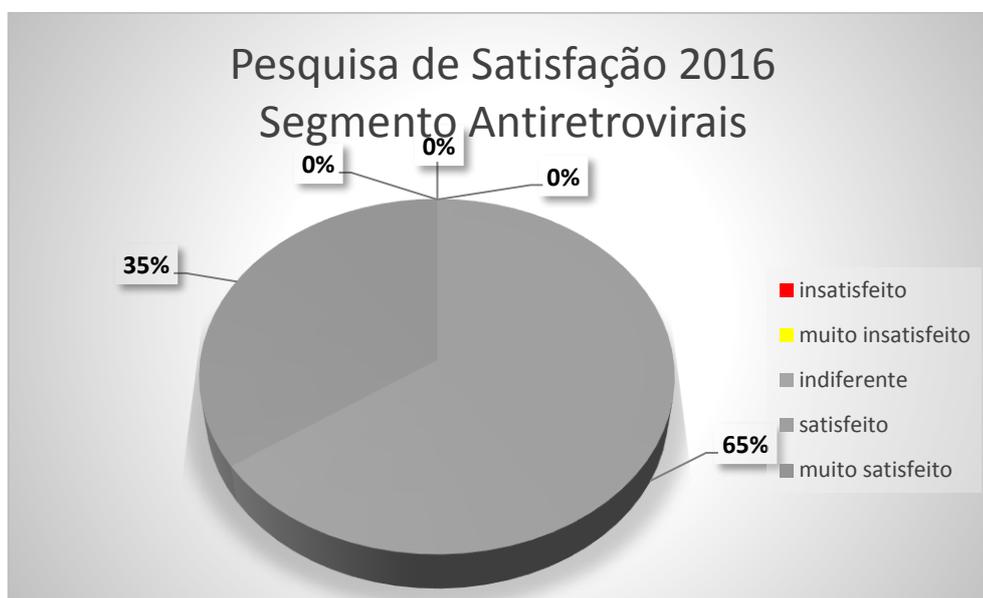
Programa Estadual DST/AIDS através de contato telefônico. O resultado desta pesquisa pode ser verificado no gráfico a seguir e as informações qualitativas serão utilizadas para o aprimoramento dos produtos e serviços.

Gráfico 24 – Resultado da Pesquisa de Satisfação – Segmento Antirretrovirais – Fiocruz 2015



Fonte SAC Farmanguinhos

Gráfico 25 – Resultado da Pesquisa de Satisfação – Segmento Antirretrovirais – Fiocruz 2016\*



Fonte: SAC Farmanguinhos, 2016.

\*Houve uma alteração na apresentação dos resultados da pesquisa de satisfação de 2016 com relação ao ano de 2015. O gráfico apresentado de 2015 foi elaborado considerando o quantitativo de respostas classificadas como muito satisfeito, satisfeito, indiferente, insatisfeito e muito insatisfeito. No ano de 2016 foi calculado o índice de satisfação por cliente, a partir deste índice identificamos que 65% dos nossos clientes encontram-se satisfeitos e 35% muito satisfeitos com relação aos antirretrovirais fornecidos por Farmanguinhos.

Em Bio-Manguinhos, visando valorizar a opinião dos seus usuários e a melhoria contínua dos seus produtos, a pesquisa de satisfação é uma ferramenta utilizada desde 2004. As pesquisas qualitativas

e quantitativas de satisfação são aplicadas anualmente em contato telefônico com os clientes de cada produto. A Divisão de Atendimento ao Cliente e Pós-marketing (DIACM) é responsável pela aplicação dos questionários junto aos clientes.

A pesquisa de satisfação dos kits para diagnóstico é realizada junto aos representantes dos laboratórios centrais de cada estado que compõem a rede de 27 laboratórios centrais (LACEN) da CGLAB, junto aos centros de testagem e aconselhamento (CTA) e maternidades que recebem os kits comprados pelo Departamento de DST, Aids e Hepatites Virais/MS.

A pesquisa referente às vacinas fornecidas por Bio-Manguinhos, aplicada às 27 secretarias estaduais, foi introduzida em 2006. Em 2008, também foi incluída a pesquisa de satisfação com biofármacos.

Desde então, os coordenadores do Departamento de Assistência Farmacêutica (DAF) de cada Estado respondem pela satisfação do produto.

Em 2012, foi implementada a pesquisa do kit NAT aplicada aos 14 hemocentros que recebem o produto. Os novos produtos são inseridos à pesquisa a partir do primeiro ano completo de sua introdução no mercado.

As informações resultantes destas pesquisas de satisfação, reclamações e sugestões dos usuários são utilizadas para o aprimoramento de produtos e serviços.

Para melhorar o atendimento ao cliente, foi adotado um novo sistema de gestão do relacionamento com clientes e sociedade. O sistema permite pleno registro e acompanhamento das informações provenientes do campo, conferindo rastreabilidade e segurança dos dados.

Além de se aplicar aos produtos, atualmente, fornecidos por Bio-Manguinhos, o sistema é de fundamental importância para dar suporte a novos produtos, principalmente aos reativos para diagnóstico, com prestação de serviços de assistência técnica de equipamentos, a exemplo do Kit NAT.

Ao longo dos anos, a pesquisa foi reestruturada a fim de obter melhores resultados. Em 2013 adotou-se uma nova metodologia de cálculo, considerando-se a média ponderada dos critérios "qualidade", "embalagens" e "entregas", com pesos diferentes no grau de satisfação (de 1 a 5). Para a pesquisa do NAT é incluída ainda o critério "atendimento" devido ao serviço de assistência que é fornecido por Bio-Manguinhos e pelas empresas parceiras.

Na tabela a seguir, são apresentados os resultados da pesquisa de satisfação para as três linhas de produtos da Unidade de Bio-Manguinhos relativos ao período de 2007 a 2016.

Tabela 25 – Resultados da Pesquisa de Satisfação de Bio-Manguinhos – Fiocruz, 2007 a 2016\*

<b>Produtos</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016*</b>
<b>Vacinas</b>	81,5	86,8	88,4	99,1	88,9	82,7	78,8	79,4	84,6	83,4
<b>Biofármacos</b>	-	97,5	98,0	97,5	98,0	86,4	83,0	81,0	81,1	79,9
<b>Reativos para diagnóstico</b>	90,0	88,6	87,0	85,0	85,5	89,4	84,0	79,9	82,0	80,6

Fonte: DEREM, 2016.

\*2016: Foi incluída a vacina tetravalente na pesquisa, por estar agora com nosso rótulo (a única que continuou de fora devido ao rótulo não ser de BM foi a IPV). Não foram feitas as pesquisas dos testes rápidos DPP HIV e DPP Sífilis pois não houve compra do MS no ano.

A Ouvidoria Geral da Fiocruz, por meio de seu sistema informatizado, encaminha sua Pesquisa de Satisfação ao usuário visando monitorar seu atendimento, o tempo da resposta e a qualidade da resposta, considerando a segmentação por usuários. A cada mensagem encerrada, é enviado um link para o cidadão procurando aferir o grau de satisfação do mesmo com o atendimento da ouvidoria e com a resposta da instituição.

No ano de 2016, 117 pessoas responderam ao questionário (13%) dos usuários. Nos quadros em anexo estão os resultados no tocante à satisfação com o atendimento da Ouvidoria (excelente/bom ou regular/ruim), e também a percepção dos cidadãos quanto ao fornecimento de repostas esclarecedoras ou não pela instituição.

Tabela 26 – Resultados dos indicadores relacionados ao Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria – Fiocruz 2016

Nome do Indicador	Fórmula	Unidade de Medida	Meta 2015	Valor apurado	Percentual de atingimento da meta
Grau de satisfação com o atendimento da Ouvidoria	(Total de avaliações classificadas como excelentes e boas na pesquisa de satisfação/Total de avaliações - Escala: excelente; Bom; Regular; Ruim) x100	%	≥ 70%	83%	100%
Grau de satisfação com a resposta da instituição	(Total de pessoas que avaliaram a resposta da Unidade como esclarecedora na pesquisa de satisfação/ Total de pessoas que responderam essa pergunta na pesquisa) x100	%	≥70%	75%	100%

Fonte: Ouvidoria, 2016.

## 6.4 Mecanismos de transparência das informações relevantes sobre a atuação da unidade

A Fundação Oswaldo Cruz utiliza mecanismos de transparência ativa e passiva para divulgação das informações produzidas ou mantidas pelo órgão, de modo a dar maior transparência as ações institucionais e em cumprimento à Lei de Acesso à Informação (Lei 12.527, de 18/11/2011). Essas informações podem ser solicitadas por pessoas físicas e jurídicas de forma virtual ou presencial.

A VPGDI é responsável pelo monitoramento da LAI no âmbito da Fiocruz. Por meio da ação da Coordenação da Qualidade, foi elaborada a Carta de Serviços Fiocruz, que apresenta os principais compromissos da Fundação no atendimento aos cidadãos-usuários e busca facilitar o acesso aos seus diversos serviços e produtos, em:

([https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/carta2014\\_final.pdf](https://portal.fiocruz.br/sites/portal.fiocruz.br/files/documentos/carta2014_final.pdf)).

A Fiocruz implantou em seu Portal (<https://portal.fiocruz.br/pt-br/content/aceso-à-informação>) o espaço de “Acesso à Informação”, contendo o rol de informações necessárias para compor o conjunto da Transparência Ativa (informações institucionais disponibilizadas de forma espontânea), e estabeleceu, como mecanismo de Transparência Passiva, o Serviço de Informação ao Cidadão – SIC Fiocruz, sendo a Ouvidoria a instância responsável por gerenciar as demandas dos usuários.

No espaço dedicado “Acesso à Informação” do Portal Fiocruz são divulgadas informações institucionais da Fiocruz, compreendendo: Ações e programas, Auditorias, Convênios, Despesas, Licitações e contratos, Servidores, Perguntas frequentes, Sobre a Lei de Acesso à Informação, Serviço de Informação ao Cidadão - SIC, Projetos Fiotec, Informações classificadas. Também foi disponibilizado um tutorial sobre a Lei de Acesso à Informação, para facilitar a compreensão do cidadão sobre o tema.

Na seção referente às “Auditorias” (<http://portal.fiocruz.br/pt-br/content/auditorias>) no Portal Fiocruz são divulgadas informações sobre a prestação de contas anual da Fundação, em cumprimento ao caput do Art. 20-B do Decreto 3.591/2000 e à Portaria da Controladoria Geral da União 262/2005. É disponibilizado ao cidadão o resumo dos processos de prestação de contas de 2007 a 2014 julgados pelo Tribunal de Contas da União e os relatórios de auditoria anual de contas, elaborados pela CGU/RJ, órgão ao qual a Fiocruz está jurisdicionada, com seus respectivos certificados de auditoria e pareceres do dirigente do controle interno.

As informações detalhadas sobre os programas, ações, projetos e atividades executadas pela Fundação podem ser encontradas nos Relatórios de Gestão, divulgados anualmente e disponíveis para download em:

<http://portal.Fiocruz.br/pt-br/content/a%C3%A7%C3%B5es-e-programas>

É importante destacar que, para disponibilizar as informações que são classificadas, a Fiocruz instituiu a Comissão Permanente de Acesso à Informação da Fundação Oswaldo Cruz (CPAI/FIOCRUZ), através da portaria nº 485/2014-PR, e atualizada pela portaria 901/2016-PR. A CPAI produziu o “Procedimento para classificação e tratamento das informações sigilosas da Fundação Oswaldo Cruz”, instrumento técnico que tem por objetivo orientar profissionais que lidam com informações sigilosas na Fiocruz.

O Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) da Fundação está sob responsabilidade da Ouvidoria Geral da Fiocruz, onde são processados e monitorados os pedidos encaminhados. Para registrar o pedido de informação ao SIC não é necessário apresentar nenhuma justificativa. A Lei estabelece um prazo máximo de 20 dias para que o cidadão receba as informações solicitadas. Esse prazo é contado a partir da data de recebimento do pedido pelo SIC, podendo ser prorrogado por mais dez dias, mediante justificativa do órgão. Na hipótese de resposta negativa, esta deverá ser fundamentada.

O SIC recebe demandas de todas as Unidades da Fiocruz, que através de gerenciamento interno, são respondidas por representante LAI de cada Unidade, de modo a qualificar a informação para o cidadão. Os Portais das Unidades da Fiocruz também disponibilizam o banner dedicado ao Acesso à Informação para que o usuário possa ter acesso à área dedicada de Acesso à Informação no Portal Fiocruz.

Para solicitar uma informação à Fiocruz, o cidadão deve utilizar o Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão (e-SIC), em:

<http://www.acaoainformacao.gov.br/sistema/>

O sistema e-SIC permite que qualquer pessoa, física ou jurídica, realize pedidos de acesso à informação para órgãos e entidades do Poder Executivo Federal. Por meio deste, também é possível acompanhar o prazo pelo número de protocolo gerado e receber a resposta da solicitação por e-mail; entrar com recursos, apresentar reclamações e consultar as respostas recebidas. O objetivo é facilitar o exercício do direito de acesso às informações públicas. O cidadão também pode vir pessoalmente ao SIC Fiocruz cadastrar seu pedido de informação com base na LAI nº12527. Pedidos por telefone não são aceitos, pois é necessário que o cidadão cadastre seus dados no e-SIC.

O SIC Fiocruz fica localizado no Prédio da Ouvidoria (entre a Tenda da Ciência e a agência dos Correios). Av. Brasil, 4365 - Manguinhos, Rio de Janeiro-RJ. CEP: 21040-900. Telefone/Fax: (21) 3885-1762.

## Resultados

Os resultados a seguir foram extraídos dos relatórios estatísticos gerados pela fonte e-SIC - Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão, com o período de apuração de janeiro a dezembro de 2016.

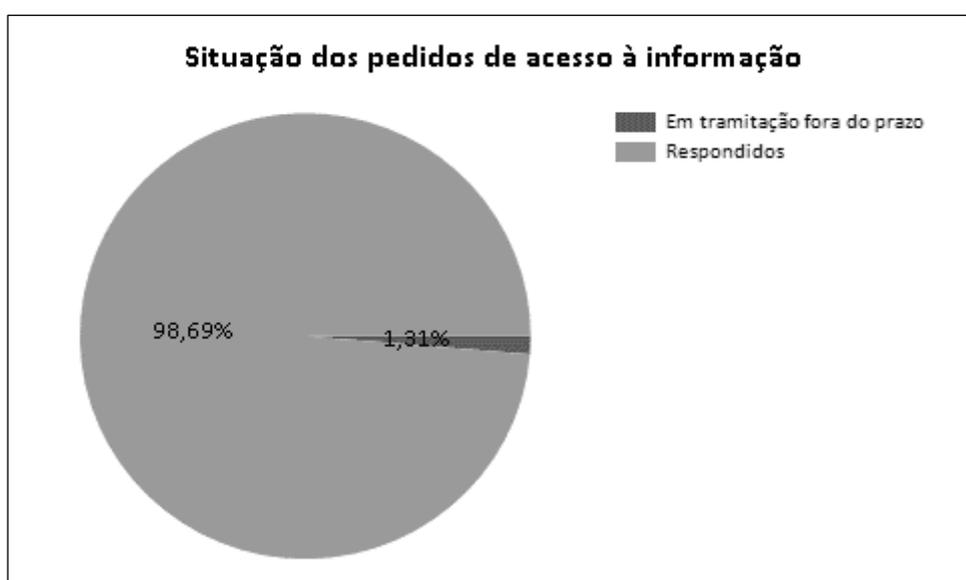
### Pedidos de acesso à informação

1) Quantidade de pedidos de acesso à informação:

Quantidade de Pedidos - 154

Média mensal de pedidos – 12,83

Gráfico 26 - Situação dos pedidos de acesso à informação – Fiocruz 2016



Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

2) Situação e características dos pedidos de acesso à informação:

Respondidos - 149

Em tramitação fora do prazo – 5

Tabela 27 – Temas das solicitações – Fiocruz 2016

Temas das solicitações (Top 10)		
Categoria e assunto	Quantidade	% de Pedidos
Saúde - Recursos humanos em saúde	34	22,22%
Saúde – Medicamentos	17	11,11%

Saúde - Ciência e tecnologia em saúde	13	8,50%
Saúde - Orçamento de saúde	11	7,19%
Saúde - Sistema de informação em saúde	10	6,54%
Saúde - Educação para a saúde	9	5,88%
Saúde - Ambiente e saúde	8	5,23%
Ciência, Informação e Comunicação - Ciência e Tecnologia	4	2,61%
Saúde - Auditoria em saúde	3	1,96%
Saúde - Legislação de saúde	3	1,96%

Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

### 3) Resposta aos pedidos de acesso à informação

Tempo médio de resposta – 19,68 dias

Prorrogações – 10 (6,49% dos pedidos)

Tabela 28 – Razões da negativa de acesso – Fiocruz 2016

<b>Razões da negativa de acesso</b>			
Descrição	Quantidade	%	% de pedidos
Informação sigilosa de acordo com legislação específica	3	23,077%	1,96%
Informação sigilosa classificada conforme a Lei 12.527/2011	3	23,077%	1,96%
Pedido genérico	2	15,385%	1,31%
Pedido desproporcional ou desarrazoado	2	15,385%	1,31%
Dados pessoais	2	15,385%	1,31%
Pedido incompreensível	1	7,692%	0,65%
<b>TOTAL:</b>	<b>13</b>	<b>100,000%</b>	<b>8,50%</b>

Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

#### 4) Perfil dos solicitantes

##### 4.1) Perfil dos solicitantes pessoa física

Tabela 29 – Perfil de gênero – Fiocruz 2016

<b>Gênero</b>	
Feminino	44,74%
Masculino	44,74%
Não Informado	10,53%

Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

Tabela 30 – Perfil de escolaridade – Fiocruz 2016

<b>Escolaridade</b>	
Ensino Superior	31,58%
Mestrado/Doutorado	26,32%
Pós-graduação	14,91%
Não Informado	14,04%
Ensino Médio	11,40%
Ensino Fundamental	1,75%

Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

##### 4.2) Perfil dos solicitantes pessoa jurídica

Tabela 31 – Tipo de pessoa jurídica – Fiocruz, 2016

<b>Tipo de pessoa jurídica</b>	
Empresa – PME	33,33%
Empresa - grande porte	33,33%
Org. Não Governamental	16,67%
Outro	16,67%

Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

## 5) Localização dos solicitantes

Tabela 32 - Origem dos pedidos – Fiocruz 2016

Localização dos solicitantes			
Estado	# de solicitantes	% dos solicitantes	# de pedidos
AM	2	1,75%	2
BA	5	4,39%	6
DF	16	14,04%	21
GO	1	0,88%	1
MA	1	0,88%	1
MG	9	7,89%	11
MT	1	0,88%	1
PA	2	1,75%	2
PE	5	4,39%	5
PI	1	0,88%	1
RJ	45	39,47%	59
RS	1	0,88%	1
SC	1	0,88%	1
SP	18	15,79%	25
Não informado	6	5,26%	9

Fonte: Ouvidoria Fiocruz, 2016.

## 6.5 Medidas para garantir acessibilidade aos produtos, serviços e instalações

A Fiocruz tem feito grandes esforços para realizar ações de aprimoramento da acessibilidade do Campus Manguinhos. Tais ações estão sendo implementadas de maneira gradativa, devido a diversos fatores, dentre os quais a complexidade das características físicas e arquitetônicas do Campus. A continuidade do processo de adequação do campus e suas edificações às normas de acessibilidade universal é não apenas de nosso interesse, mas integra o mais profundo compromisso da instituição com a saúde pública e o acolhimento e atenção a todos os cidadãos. Além disso, o cumprimento destes princípios atende as exigências legais – Lei nº 10.098/2000 e Decreto nº 5.296/2004 – e normativas técnicas – NBR 9050/2004 (atualizada em 2015).

Em 2015, algumas ações foram concluídas ou avançaram, e novos planos e projetos foram traçados, entre eles citamos:

### **Escadarias do Campus Manguinhos**

**Obra concluída:** reforma de escadas existentes, com grande circulação de pessoas e projeto de escadas para trilhas com grande potencial de uso. Estão inclusos nesse escopo desta intervenção a escadaria próxima ao Pavilhão Arthur Neiva e a que liga a rotatória do INCQS ao entorno do Hospital Evandro Chagas.

### **Readequação do entorno da Biblioteca**

**Obra em andamento:** reforma das calçadas e do estacionamento incluindo vaga PPNE. A obra se encontra em fase final de execução. O estacionamento reformado já foi aberto ao público, parte do passeio no entorno da Biblioteca de Manguinhos já foi liberado aos pedestres. O passeio apresentava pavimentação irregular e foi substituído por calçadas mais largas e adequadas, com piso tátil direcional e faixa técnica para instalação e manutenção de infraestrutura que não obstrui a passagem de pedestres.

### **Readequação de passeios nas áreas que são alvo das obras de infraestrutura**

**Obra:** Reforma dos passeios, com faixa livre de 1,20 m de largura e faixa técnica.

### **Condições de acessibilidade universal incorporadas aos projetos de todas as novas edificações e adequação de seu entorno imediato**

#### **Polo ENSP**

**Obra:** implantação de um novo edifício para instalação do Polo de Laboratórios da ENSP – Escola Nacional de Saúde Pública. O edifício foi projetado para abrigar laboratórios de pesquisa das áreas biomédica e ambiental. As soluções arquitetônicas e urbanísticas que contemplam a acessibilidade do edifício e seu entorno são: Sanitários PNE; estacionamento com vagas PNE no subsolo e 1º Pavimento; rampa de acesso à calçada junto à vaga PNE; faixa elevada para travessia de rua em frente à entrada principal do edifício; rampas para pedestres com inclinação máxima de 8%; piso tátil direcional e de alerta, conforme NBR 9050; sinalização tátil em escadas; placa de comunicação em braile. O projeto está concluído e em fase de licenciamento para a contratação da obra.

#### **Polo IOC-FAR-INFLUENZA**

**Obra:** Complexo que reúne áreas de pesquisa de duas unidades da Fiocruz, buscando a criação do Polo de Pesquisa em Inovações Terapêuticas e Ambientais (Polo IOC-FAR), implantando infraestrutura adequada e moderna de modo a consolidar o parque tecnológico de laboratórios de pesquisa e inovação. Seguindo o mesmo princípio que norteou o projeto do Polo da ENSP, a concepção e a implantação dos projetos arquitetônicos e urbanísticos deste empreendimento atenderão aos princípios do desenho universal, tendo como referências básicas a norma técnica de acessibilidade da ABNT.

#### **Polo Administrativo**

**Obra:** Complexo que reúne as áreas administrativas de diversas unidades da FIOCRUZ. A concepção e a implantação dos projetos arquitetônicos e urbanísticos atenderão aos princípios do desenho universal, tendo como referências básicas a norma técnica de acessibilidade da ABNT. O projeto será contemplado por rampas acessíveis, elevadores, sanitários PNE, vagas PNE nos estacionamentos privativos e públicos, e sinalização tátil.

#### **Outras ações**

### **Contratação da Obra de Reforma do Auditório do Pavilhão Ernani Braga**

**Obra concluída:** Reforma do auditório que se encontrava defasado em relação às normas de acessibilidade para pessoas com mobilidade reduzida e também em relação aos atuais requisitos referentes à sonorização, vídeo e telecomunicações. Foram instalados assentos para pessoa obesa (P.O.) e pessoa com mobilidade reduzida (P.M.R.), além de assentos removíveis, cujo espaço pode ser utilizado por pessoa em cadeira de rodas (P.C.R.). A obra também incluiu a instalação de sinalização tátil no piso e construção de um sanitário acessível.

### **Contratação de obra para Reforma do Prédio Administrativo do INI (Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas) e Reforma Urbana do Entorno**

**Obra em andamento:** As obras que incluem a adequação à acessibilidade ocorrem nos passeios, travessia de pedestres e inclusão de vaga PNE. Esta obra inclui a instalação de trajeto de piso tátil direcional nas proximidades do Hospital Evandro Chagas.

### **Contratação de serviço para aquisição e instalação de estruturas modulares para o INI.**

**Obra em andamento:** Instalação de estruturas modulares e construção de calçadas, rampas e escadas sinalizadas com piso tátil.

### **Ações que foram realizadas pelo Departamento de Patrimônio Histórico (DPH), da Casa de Oswaldo Cruz (COC), ao longo do ano de 2015:**

- Foi construída rampa externa de acesso ao térreo do Pavilhão Mourisco, pela ala norte, mais próxima ao elevador, permitindo ao usuário de cadeira de rodas acessar o edifício;
- Foi instalada rampa externa de acesso ao Quinino (Pavilhão Figueiredo de Vasconcelos), dando acesso ao pátio central do edifício;
- Foram instaladas rampas internas nas circulações do Quinino, absorvendo os desníveis existentes.

### **Projetos em desenvolvimento**

#### **Contratação de obra para Adequação de Passeios à Acessibilidade e Reestruturação de Redes de Infraestrutura do Campus Manguinhos da FIOCRUZ.**

O Departamento está desenvolvendo um projeto que contempla a construção de novos passeios e a ampliação e a adequação dos passeios existentes aos critérios de acessibilidade. Além dessas ações, o projeto também prevê a ampliação e a modernização das redes de infraestrutura do campus, estando projetados 4.400 m lineares de passeios, sendo 2.650 m contemplando a adequação de trechos inconformes e 1.750m de passeios novos. As intervenções preveem a construção de passeios com no mínimo 1,2m de largura, instalação de piso tátil em alguns trechos, construção de travessias elevadas de pedestres, novas rampas e escadarias.

#### **Instalação de sinalização tátil no Campus Manguinhos**

Durante o desenvolvimento do Projeto de Adequação de Passeios à Acessibilidade, a equipe de projeto entrou em contato com o Instituto Benjamin Constant (IBC) com o intuito de obter uma consultoria sobre necessidades e possíveis soluções de projeto relacionados à adequação do espaço urbano aos portadores de deficiência visual. Foi realizada uma reunião com técnicos do IBC, que

puderam orientar a equipe de projeto sobre as premissas de um projeto acessível, especialmente no que tange às necessidades de deficientes visuais.

Dessa reunião, chegou-se à conclusão que, como o Campus Manguinhos não possui alinhamentos prediais, que serviriam de linha-guia, haveria a necessidade de incluirmos alguns trechos de sinalização tátil que direcionassem o portador de deficiência visual desde as portarias até os principais edifícios de recebimento de público externo ou até o ponto de ônibus mais próximo.

Vários trechos estão sendo projetados e serão implementados dentro de diferentes etapas e obras

### **Ações em desenvolvimento pelo Departamento de Patrimônio Histórico (DPH) da unidade Casa de Oswaldo Cruz (COC):**

A COC, no âmbito do Plano de Requalificação do Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos (NAHM), está desenvolvendo projeto de acessibilidade da Cavalaria, conjuntamente com o projeto da exposição.

Este edifício, recém-restaurado, conta hoje com uma entrada acessível, porém apresenta obstáculos ao acesso ao seu interior e a circulação interna. As soluções estão sendo elaboradas conjuntamente com o projeto da exposição, a cargo do Museu da Vida, de forma a minimizar o impacto de eventuais rampas e plataformas ao espaço histórico sem prejuízo a plena circulação de todos os públicos à exposição a ser instalada.

Também no âmbito do Plano de Requalificação do NAHM, projetos de restauração e paisagismo do Pombal e entorno encontram-se em elaboração. Os projetos têm como premissa a criação de percursos acessíveis na área verde e no conjunto de edifícios, que apresentam significativo desnível. Estas circulações serão integradas às calçadas do *campus*.

## 7 DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

---

### 7.1 Desempenho financeiro do exercício

---

No que concerne ao desempenho financeiro, a Fiocruz executou 90,6% do total de R\$ 2.541.109.947,00 de recursos aprovados na Lei Orçamentária Anual 2016. As despesas empenhadas no exercício correspondem a R\$ R\$ 2.420.826.790,06, tendo sido efetivamente pagos dentro do mesmo exercício o montante de R\$ 2.303.431.657,79, e ficando inscrito em restos a pagar o montante R\$117.395.132,00. Os recursos provenientes da arrecadação de receitas, em 2016, foram previstos em Lei no montante de R\$ 47.665.841,00, tendo sido efetivamente arrecadados e utilizados o montante de R\$ 14.411.518,05, e deve-se registrar que a diferença entre os valores previstos e arrecadados refere-se ao ressarcimento do custo de medicamentos do Programa Farmácia Popular do Brasil que não receberam aporte na ação programática destinada a esta finalidade. Além desse tipo de receita, a Instituição recebeu créditos de outros órgãos federais R\$ 2.831.247.485,00.

No que se refere às dificuldades enfrentadas no exercício de 2016, os recursos orçamentários e financeiros destinados à Fiocruz têm sido contingenciados há pelo menos quatro anos, especialmente no último trimestre, gerando atrasos de pagamentos, descumprimento dos respectivos cronogramas e reconhecimento de dívidas no exercício.

---

### 7.2 Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos

---

A Fundação Oswaldo Cruz, como órgão integrante do orçamento fiscal e de seguridade social do governo federal, executa sua contabilidade no Sistema Integrado de Administração Financeira SIAFI, apresentando suas Demonstrações Contábeis conforme previsão da Lei nº 4.320/64 e Resolução CFC nº 1.133/2008, que aprova a NBC.T 16.6, e atende aos critérios e procedimentos de mensuração e avaliação dos ativos e passivos previstos na Resolução CFC nº1.136/2008, que aprova a NBC.T 16.9 e Resolução CFC nº 1.137/2008 que aprova a NBC.T 16.10 a saber:

Metodologia de mensuração dos elementos patrimoniais:

- **Disponibilidades:** São mensuradas pelo valor original, feita a conversão, quando em moeda estrangeira, à taxa de câmbio vigente na data do Balanço.
- **Aplicações Financeiras:** Realizadas através da transferência de recursos da Conta Única para a conta de Aplicação na Secretaria do Tesouro Nacional.
- **Créditos e obrigações:** São mensurados e avaliados pelo valor original. Os créditos não tributários quando não recebidos nas datas aprazadas, cuja certeza e liquidez foram apuradas, são cobrados administrativamente e quando não quitados são constituídos em Dívida Ativa não tributária, sendo atualizados de acordo com o índice e forma de cálculo prevista no Programa de Débitos do Tribunal de Contas da União.
- **Estoques:** São mensurados e avaliados com base no valor de aquisição ou produção.
- **Provisões e adiantamentos:** As provisões e adiantamentos concedidos a título de “Folha de Pagamento” são constituídos e baixados com base nos Demonstrativos de Despesas de Pessoal (DDP).
- **Imobilizado:** São mensurados e avaliados com base no valor de aquisição ou produção. Os bens móveis adquiridos a partir do ano de 2010 são depreciados pelo método das cotas constantes, utilizando a tabela de vida útil, valor residual e taxa estabelecidos pela

macrofunção Siafi 02.03.30. Para os bens móveis adquiridos antes de 2010, a Diretoria de Administração, através de grupo de trabalho instituído pela portaria PR nº 728/2013, promove estudo técnico e ações conjuntas com suas unidades administrativas de Contabilidade e Patrimônio para estabelecer parâmetros de mensuração e avaliação desses ativos, de modo que haja uniformidade dos procedimentos de reavaliação e depreciação de todos os grupos de bens móveis. Os cálculos e registros da depreciação dos imóveis da Fiocruz estão sendo realizados diretamente pela CCONT/STN.

- **Intangíveis:** São mensurados e avaliados com base no valor de aquisição, prestação de serviços ou produção. Há ausência de identificação individualizada dos intangíveis e ausência do procedimento de amortização. A Diretoria de Administração, através de grupo de trabalho instituído pela portaria PR nº 1224/2014, realiza ações em suas unidades administrativas de Contabilidade/Patrimônio e Técnica VPPLR/GESTEC para a individualização de seus bens intangíveis e implantação do procedimento de amortização desses bens.

Desde 2010, com as relevantes alterações contábeis iniciadas pela Secretaria do Tesouro Nacional, a Fiocruz passou a ser impactado pelas Variações Patrimoniais derivadas das NBC.T 16.9 e NBC.T 16.10, ou seja, o ativo imobilizado passou a ser avaliado com regularidade levando em consideração os impactos da depreciação e os atos e fatos que afetam os ativos e passivos da instituição, como o reconhecimento de créditos a receber, estão evidenciados nas Demonstrações Contábeis do exercício financeiro de 2016. Embora tais registros ainda não significam a adoção completa das NBC.T 16.9 e NBC.T 16.10, já representam um avanço institucional para que o patrimônio da Fiocruz venha a refletir a real composição patrimonial.

---

---

### 7.3 Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade

---

---

A Fiocruz não possui uma sistemática estruturada de gerenciamento de custos nem um sistema informatizado próprio para apuração de custos. Contudo, ressalta-se iniciativas de estudos e gerenciamento de custos no âmbito algumas de unidades de assistência e produção.

No âmbito da assistência em saúde, no ano de 2016 deu-se início um projeto, sob a responsabilidade da Diplan, que tem como objetivo a implantação de um sistema de gestão de custos no Instituto Fernandes Figueira e Instituto Nacional de Infectologia.

O projeto é uma parceria da Fiocruz com o Ministério da Saúde, através de seu Departamento de Economia da Saúde, Investimentos e Desenvolvimento (DESID). O DESID desenvolveu um sistema de apuração de custos para ser implantado nos hospitais federais o disponibiliza a fim de propiciar que a cultura de gestão de custos, a análise de custos e consequências de intervenções em saúde possam promover um maior acesso da população às ações e serviços de saúde de qualidade e alocação mais eficiente dos recursos do SUS.

Por meio do projeto Diplan, em conjunto com as equipes do INI e no IFF, se encarregou de implementar o sistema web de informação de apuração de custos APURASUS nas referidas Unidades assistenciais.

O Projeto é gerido por profissionais com lotação distribuída na Diplan e nos Institutos, e teve seus trabalhos iniciados em junho de 2016, com previsão de conclusão em janeiro de 2018. As etapas já realizadas estão listadas a seguir:

- Reunião com gestores dos hospitais sobre a importância da utilização da ferramenta de gestão de custos - (julho de 2016);
- Composição de Equipe - (julho de 2016);
- Capacitação da equipe de trabalho sobre a metodologia de gestão de custos utilizada no programa - (agosto de 2016);

- Trabalho de campo para avaliação da estrutura administrativa/produktiva dos Institutos para identificação dos Centros de custos existentes / necessários - (agosto a setembro de 2016);
- Trabalho de campo para preenchimento de formulários - (setembro a dezembro de 2016);
- Início da adaptação dos sistemas estruturantes em uso nos Institutos para adequação ao APURASUS - (dezembro de 2016).

Para o ano de 2017 estão previstos os seguintes passos:

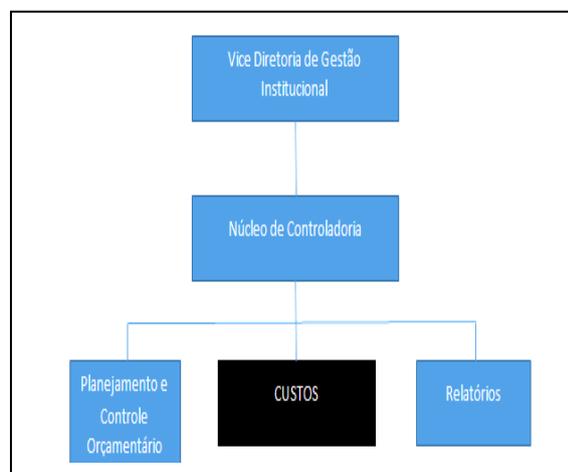
- Avaliação das respostas dos formulários - (fevereiro de 2017);
- Estruturação do APURASUS para absorção de centros de custos das áreas de ensino, pesquisa e laboratórios de referência - (fevereiro de 2017);
- Capacitação da equipe de trabalho para utilização do APURASUS - (março de 2017);
- Implantação do APURASUS nos hospitais, acompanhamento e efetivação de ajustes que se façam porventura necessários (abril a dezembro de 2017);
- Elaboração de material descritivo sobre as experiências de implantação do APURASUS e de ampliação desse sistema para incorporação de centros de custos das áreas de ensino, pesquisa e laboratórios de referência (fevereiro a dezembro de 2017).

No âmbito da área de produção, as unidades Bio-Manguinhos e Farmanguinhos possuem sistemáticas próprias para realizar seus estudos de custos nos produtos fornecidos, como pode ser observado a seguir:

Figura 8 – Estrutura de gerenciamento de custos em Bio-Manguinhos – Fiocruz 2016



Figura 9 – Estrutura de gerenciamento de custos em Farmanguinhos – Fiocruz 2016



Quadro 56 - Sistemática de apuração de custos na área de produção – Fiocruz 2016

ITENS	BIO-MANGUINHOS	FARMANGUINHOS
Subunidades administrativas da UPC das quais os custos são apurados	Departamento de Administração (DEPAD). O gerenciamento de custos está sob responsabilidade dos gestores das unidades e subunidades.	Produção e Manutenção. Estão dentro da estrutura da Vice Diretoria de Operações e Produção.
Sistema informatizado de apuração dos custos	Sistema ERP SAP.	Sistema ERP SAP. Módulo CO (Controladoria).
Práticas de tratamento e alocação utilizadas no âmbito das subunidades ou unidades administrativas para geração de informações de custos	<p>Os gastos são registrados contabilmente conforme sua natureza e podem ser de investimentos ou despesas. Se os gastos que forem com direitos e bens não consumidos em determinado período, serão contabilizados como investimentos no ativo; e os gastos consumidos no próprio período em que são realizados, são contabilizados como despesas operacionais ou não operacionais, compondo assim o resultado do exercício. Os custos e despesas operacionais são agrupados em: Materiais, mão de obra, custos indiretos de fabricação, comerciais e administrativas.</p> <p>Os custos de produção quando consumidos por centros de custos produtivos diretos e indiretos serão absorvidos para o custo dos produtos apurados no mês corrente. O custo dos produtos não comercializados ficarão em estoques (ativo circulante) até o momento de sua baixa pela venda através da emissão da nota fiscal de saída.</p> <p>Premissas para Apuração de Custos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CPV - Os custos dos produtos distribuídos, são valorados ao preço médio do estoque (R\$ <math>\frac{\text{Saldo Inicial} + \text{Compras}}{\text{Quantidade Saldo Inicial} + \text{Compras}}</math>).</li> <li>• Custos Indiretos - Metodologia de absorção parcial: Custos não absorvidos nos produtos através de ordem, compõe o resultado do período.</li> <li>• As absorções das ordens são realizadas através do apontamento das horas reais de HH (Mão de Obra) / HM (Gastos Gerais de Fabricação).</li> </ul>	<p>Método de Custeio por Absorção com alocação de custos de ordens de produção e ordens de serviços.</p> <p>Quanto às unidades administrativas, conforme preconiza a metodologia de custeio por absorção, os gastos destas áreas são considerados despesas do período.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refugos - Reconhecidos como custo de produção no resultado do período.</li> </ul> <p>Despesas Operacionais definidas por Centro de Custos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centros de custo de gestão - Unidade organizacional onde não ocorrem atividades operacionais.</li> <li>• Centros de custo operacionais - Unidade Organizacional onde ocorrem atividades operacionais.</li> </ul> <p>Para as unidades classificadas como assessorias foram classificadas como unidades operacionais, e não receberam os custos vindos das unidades gestoras.</p> <p>As despesas registradas nos centros de custos classificados como gestores, são rateadas de forma linear para todos os centros de custos classificados como operacionais, que compõem a estrutura organizacional de Bio-Manguinhos.</p>	
Impactos observados na atuação da UPC, bem como no processo de tomada de decisões, que podem ser atribuídos à instituição do gerenciamento de custos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atividades para redução de perdas de produção</li> <li>• Controle dos gastos com pessoal</li> <li>• Otimização dos processos</li> <li>• Apuração de preços confiáveis</li> <li>• Controle dos gastos nos projetos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evidenciação. Atributo da fidedignidade com ações corretivas dos desvios.</li> <li>• Busca pelo incremento da eficiência operacional e econômica.</li> <li>• Geração de custos de produção por produtos atualizados para tomada de decisões.</li> </ul>
Relatórios utilizados pela UPC para análise de custos e tomada de decisão	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projeção e Análise Econômica</li> <li>• Book de Custos com Resultados Operacionais</li> <li>• Preço Financeiro</li> <li>• Financeiro dos Projetos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Custo Padrão</li> <li>• Custo Real x Custo Padrão</li> <li>• Análise de Custo por Ordem de Produção</li> <li>• Custo Individual por Produto para Formação de Preço de Venda</li> <li>• Custo de Pessoal</li> </ul>

#### **7.4 Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas**

As informações sobre demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 serão dadas no Relatório de Gestão da Setorial Contábil de Órgão Superior deste Ministério da Saúde. Fica, portanto, a Fiocruz dispensada de prestar estas informações em seu Relatório de Gestão.

Entretanto, cabe ressaltar que a Fundação Oswaldo Cruz, como órgão integrante do orçamento fiscal e de seguridade social do governo federal, executa sua contabilidade no Sistema Integrado de Administração Financeira SIAFI, elaborando suas Demonstrações Contábeis de forma padronizada e consolidada com base no Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP). Conforme disposto no inciso II do artigo 1º da Portaria MF nº 184 de 25/08/2008, executa seus registros com base no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), atendendo aos Procedimentos

Contábeis Patrimoniais (PCP) em que são abordados os aspectos relacionados ao reconhecimento, mensuração, registro, apuração, avaliação e controle do Patrimônio Público e aos Procedimentos Contábeis Orçamentários (PCO) que visam a aprimorar os critérios de reconhecimento das despesas e receitas orçamentárias para proporcionar maior transparência e uniformidade nos demonstrativos de finanças públicas para a apuração do resultado orçamentário do Órgão.

Desde a implantação das inovações da Contabilidade Pública, a Fundação Oswaldo Cruz desenvolve, em seus diversos setores contábeis, tributários, financeiros, de patrimônio e de tecnologias, trabalhos e estudos técnicos que visam permitir que as inovações descritas nas novas Normas de Contabilidade aplicadas ao Setor Públicos editadas pelas NBCT.SP sejam integralmente implantadas.

## 8 CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DE ÓRGÃO DE CONTROLE

### 8.1 Tratamento de determinações e recomendações do TCU

As deliberações do TCU feitas à Fiocruz no exercício de 2016 tiveram como foco representações interpostas por empresas em pregões presenciais ou eletrônicos; auditorias e fiscalizações realizadas por equipes do próprio Tribunal de Contas; atos de admissão, aposentadoria e pensão.

O acompanhamento das deliberações do Tribunal é feito por área específica dentro da Auditoria Interna da Fiocruz junto às Unidades envolvidas nas determinações/recomendações. A área presta suporte às equipes durante as auditorias, diligências e/ou fiscalizações realizadas na Fiocruz.

Foram emitidas em torno de 40 determinações e recomendações com percentual de atendimento de 45%. As determinações/recomendações pendentes de atendimento estão descritas no quadro abaixo.

Quadro 57 – Deliberações do TCU que permanecem pendentes de cumprimento – Fiocruz 2016

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
019.550/2014-6	5248/2015-TCU-1ª Câmara	1.7.1.	Ofício 2920/2015-TCU/SECEX-RJ, de 21/09/2015	02/10/2015
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
<b>Diretoria de Recursos Humanos – Direh</b>				
Descrição da determinação/recomendação				
Determinar à Fiocruz, ao Ministério da Saúde e ao Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, que em conjunto definam, no prazo de 180 dias, um plano de ação com cronograma para a contratação de novos servidores para substituição de terceirizados na Fiocruz, o qual deverá expor as necessidades atuais de substituição de terceirizados irregulares e as previsões de preenchimento de vagas oriundas de aposentadorias, exonerações e falecimentos de servidores ou de aumentos de demandas de mão de obra representados pela expansão das atividades, em especial os incrementos decorrentes: da construção do Polo de Biotecnologia da Fiocruz em Fortaleza/CE; da construção do Polo de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico em Belo Horizonte/MG; da expansão da Fiocruz através da implantação de Centros de Desenvolvimento Tecnológico e Produção de Insumos para o SUS; da construção do Centro de Processamento Final de Imunobiológicos; e da construção de institutos de saúde da mulher e da criança e de infectologia na Fiocruz.				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
Foi realizada reunião entre a Fiocruz, representada pelo Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas Sr. Juliano Lima, e os Ministérios envolvidos. Após essa reunião foi encaminhado o Ofício nº 188/2016-PE/Fiocruz com o Plano de Ação à Assessoria da CGESP do Ministério da Saúde, para que este enviasse ao TCU após a aprovação do MPOG, sem informações atualizadas até o encerramento do exercício.				

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
019.602/2014-6	278/2016-TCU-Plenário	9.2	A divulgação foi emitida pelo Ofício nº 617/2016-AECI/MS	08/06/2016
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos - Bio-Manguinhos				
Descrição da determinação/recomendação				
9.2. Recomendar ao Instituto Butantan, ao Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos – Bio-Manguinhos e à Fundação Ezequiel Dias (Funed) que enviem esforços para formar alianças estratégicas com os outros Laboratórios Públicos Oficiais com o intuito de desenvolver o processo de pesquisa e desenvolvimento de vacinas.				

<b>Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas</b>
O referido Acórdão foi divulgado à Bio-Manguinhos através do Memo nº 032/2016-AUDIN, solicitando especial atenção a recomendação do TCU. A determinação ainda não foi cumprida tendo em vista a necessidade de envolver os demais Institutos mencionados.

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
010.163/2015-8	1247/2016-TCU-Plenário	9.1	Ofício 0268/2016-TCU/SeinfraUrbana, de 20/05/2016	31/05/2016
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz				
Descrição da determinação/recomendação				
<p>9.1. Determinar à Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz, com fundamento no art. 250, inciso II, do Regimento Interno do TCU, que, no prazo de 30 (trinta) dias, adote as seguintes providências com relação aos Contratos 1/2014 e 56/2014, firmados com a empresa C.G. Construções Ltda.:</p> <p>9.1.1. formalize, mediante termos aditivos, a modificação das composições das respectivas administrações locais, de modo que o somatório dos itens que as integram seja compatível com o percentual de 8,87% (terceiro quartil) apurado para as obras de construções de edificações, conforme consta do subitem 9.2.2 do Acórdão 2.622/2013-TCU-Plenário, aplicado sobre os valores contratuais ajustados (R\$ 42.887.624,98 para o Contrato 1/2014, até o segundo termo aditivo, e R\$ 29.709.977,16 para o Contrato 56/2014, até o primeiro termo aditivo);</p> <p>9.1.2. Reveja os cronogramas físico-financeiros dos ajustes em questão, de forma que os itens componentes da administração local sejam medidos e pagos proporcionalmente ao percentual de execução da obra, conforme o subitem 9.3.2.2 do Acórdão 2.622/2013-TCU-Plenário;</p> <p>9.1.3. Efetue a glosa, nos pagamentos a serem realizados até o final da execução dos contratos, dos superfaturamentos identificados a título de administração local, levando em consideração o valor devido, na forma do subitem 9.1.1, vinculado ao percentual de execução física das obras, conforme o subitem 9.1.2;</p> <p>9.1.4. Encaminhe a esta Corte documentação comprobatória das providências adotadas.</p>				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
<p>Sobre o subitem 9.1.1 - os aditivos foram elaborados mas não assinado por conta do recurso impetrado pela empresa CG Construções;</p> <p>O subitem 9.1.2 teve pleno atendimento com a revisão dos cronogramas físico financeiro;</p> <p>Quanto ao item 9.1.3 - a glosa está atrelada a modificação do contrato por termo aditivo de supressão, entretanto o TCU determinou que essa retenção fosse realizada nos termos estabelecidos no item 9.1.2, a partir do recurso impetrado pela Empresa, cuja decisão foi publicizada no Acórdão 2460/</p> <p>Sobre o subitem 9.1.4 - não houve encaminhamento ao TCU pelas razões expostas nos subitens anteriores.</p> <p>O fato do não cumprimento, portanto, está atrelado ao Recurso de Reconsideração impetrado pela empresa CG Construções Ltda., em 03/06/2016, em face da decisão lavrada no referido Acórdão. A Ata nº 25, de 29/06/2016, foi publicada no DOU onde o TCU referendou a concessão de medida cautelar exarada nos autos do processo, para que a Fiocruz retenha, até que a Corte de Contas se manifeste sobre o mérito do Pedido de Reexame em análise, nos pagamentos a serem realizados à empresa até o final da execução dos contratos, os valores referentes aos superfaturamentos identificados a título de administração local. Até a presente a Fiocruz aguarda a decisão do TCU quanto ao Recurso I, apresentado pela contratada. Quanto as glosas, inicialmente a empresa, na forma acordada com a fiscalização reteve desde junho/2016 os valores referentes ao contrato 01/2014 e em relação ao contrato nº 56/2014 a retenção vem ocorrendo desde março/2016, ambos relativos ao sobrepreço de itens unitários apurados pela análise do TCU. A Auditoria Interna – Audin, desta Fundação, foi instada pela fiscalização dos referidos contratos a se pronunciar sobre a forma da retenção que vinha sendo adotada pela empresa.</p> <p>A Auditoria Interna observou que a retenção propriamente dita não vinha sendo realizada na forma como determina o CFC, a fiscalização acordou com a contratada o desconto do valor apurado em cada medição, aplicando se o desconto dos impostos sobre a valor decorrente da diferença. A Audin orientou a prática correta ou seja, a contratada deve continuar executando o contrato, emitindo a Nota Fiscal correspondente ao serviço executado, destacando os valores dos tributos devidos, normalmente, sem qualquer alteração em razão da retenção, enquanto que a Administração deve realizar a medição e pagar o valor descontando o valor a reter que constará na NF, observando os princípio de contabilidade, ou seja que retenção determinada pelo TCU e os tributos fossem feitos pelo valor bruto das notas fiscais, espelhando os valores correspondentes as medições apresentadas à fiscalização. Apesar de realizado de forma</p>				

equivocada, tal procedimento caracterizava o interesse da fiscalização em adotar a providência de retenção determinada pelo Acórdão 1247/2016- Plenário. Com base na orientação emitida pela Audin a DIRAC deveria ter feito a retenção dos valores devidos por ocasião do pagamento das faturas correspondentes a 32ª e 33ª medições, o que não ocorreu, solicitando à contratada a devolução dos valores correspondentes a retenção, entretanto a empresa não concordou com esse procedimento e solicita a Fiscalização o posicionamento sobre a aceitação da minuta de garantia financeira apresentada à Fiocruz, objeto da justificativa apresentada abaixo, especificamente sobre o Acórdão 2.460/2016- Plenário.

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
026.021/2015-3	1405/2016-TCU-Plenário	9.7	Ofício 1627/2016-TCU/SECEX-RJ, de 14/06/2016	24/06/2016
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz				
Descrição da determinação/recomendação				
9.7. determinar, ainda, à Fiocruz que, no prazo de 90 dias, encerre eventuais contratos firmados com sua fundação de apoio que não se enquadrem no conceito de "projeto de ensino, pesquisa extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação", nos termos do art. 1.º, caput, da Lei 8.958/1994, c/c inciso XIII do art. 24 da Lei 8.666/1993, dando notícias ao TCU das medidas adotadas.				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
A referida determinação foi divulgada aos Diretores e Administradores das Unidades através dos Memorandos Circulares nº 013/2016 e nº 001/2017, ambos emitidos pela Auditoria Interna da Fiocruz, solicitando informações acerca do seu cumprimento. Grande parte das unidades técnico científico e administrativas responderam que os seus contratos com a fundação de apoio estão enquadrados na forma da legislação e dentro do conceito de "projeto de ensino, pesquisa extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico e estímulo à inovação", além disso o Manual Interno de Contratação de Fundação de Apoio em curso prevê a orientação sobre a necessidade de nexa entre o inciso da lei, a natureza da Fiotec e o objeto a ser contratado.				

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
010.163/2015-8	2460/2016-TCU-Plenário	9.1 e 9.2	Ofício 0537/2016-TCU/SeinfraUrbana, de 23/09/2016	04/10/2016
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Fundação Oswaldo Cruz – Fiocruz				
Descrição da determinação/recomendação				
9.1. com fundamento no art. 289 do Regimento Interno do TCU, conhecer do agravo interposto pela empresa C. G. Construções, sem efeito suspensivo, para, no mérito, dar-lhe provimento parcial, para admitir que a medida cautelar de retenção de pagamentos adotada pela decisão agravada, de 24.06.2016, à peça 91 dos autos, e referendada pelo Plenário na sessão de 29.06.2016, seja substituída pela prestação de garantias em uma das modalidades previstas no art. 56, § 1º, da Lei 8.666/1993, observadas as seguintes condições:				
9.1.1. a adoção da medida alternativa referida no subitem 9.1 não revoga a cautelar de retenção de pagamentos mencionada também no subitem 9.1, mas apenas suspende sua eficácia enquanto a medida alternativa estiver em vigor;				
9.1.2. a garantia prestada deve suportar a totalidade do superfaturamento em discussão nos autos e conter cláusulas que estabeleçam critério de reajuste mensal e prazo de validade vinculado ao trânsito em julgado da decisão definitiva que venha a ser proferida neste processo;				
9.1.3. a retenção cautelar dos pagamentos só deverá ser suspensa após a aceitação, pela Fiocruz, da garantia prestada, o que depende de prévio exame das condições contratuais especificadas no respectivo instrumento;				
9.1.4. Uma vez aceita a garantia, os documentos comprobatórios devem ser imediatamente encaminhados ao Tribunal, para fins de acompanhamento e controle.				
9.2. não acolher o pedido da agravante no sentido de que as retenções dos valores discutidos neste processo e objeto dos subitens 9.1.1 e 9.1.2 do Acórdão nº 1.247/2016 – Plenário sejam realizadas apenas nas últimas parcelas dos pagamentos contratuais.				

Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas
A Presidência/Fiocruz encaminhou à empresa CG Construções o Ofício 517/2016-PR em resposta a solicitação sobre a declaração de bom andamento dos Contratos nº 01/2014 e nº 56/2014 para fins de apresentação de garantia quanto às retenções do TCU. Posteriormente, a contratada apresentou minuta de garantia financeira que foi remetida a Procuradoria Federal para análise, o que foi feita pela Nota nº 007/2016 de 25/11/2016. Mediante essa análise a fiscalização solicitou à empresa que apresentasse uma nova minuta de garantia que, a pedido da fiscalização dos contratos, também foi analisada pela PF-Fiocruz emitindo, em decorrência a Nota 001/2017 de 05/01/2017. Até a presente data a Fiocruz está avaliando as medidas que serão adotadas quanto a garantia financeira e está buscando agendamento de reunião com o Ministro-Relator do processo para ter maiores subsídios à decisão da gestão.

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
028.166/2014-0	2988/2016-TCU-Plenário	9.2		-
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Coordenação-Geral de Infraestrutura dos Campi – DIRAC				
Descrição da determinação/recomendação				
9.2. conhecer do pedido de reexame de Leonardo Ribeiro de Lacerda, para negar-lhe provimento.				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
O referido Acórdão foi divulgado ao interessado, Sr. Leonardo Ribeiro de Lacerda, para conhecimento e providências cabíveis. Em resposta, o mesmo apresentou em 20/12/2016 Recurso de Reconsideração contra o Acórdão 2988/2016-Plenário, não havendo decisão daquela Douta Corte até a presente data.				

Caracterização da determinação/recomendação do TCU				
Processo	Acórdão	Item	Comunicação expedida	Data da ciência
032.607/2016-4	3130/2016-TCU-Plenário	1.6	Ofício 4090/2016-TCU/SECEX-RJ, de 15/12/2016	20/12/2016
Órgão/entidade/subunidade destinatária da determinação/recomendação				
Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos - Bio-Manguinhos				
Descrição da determinação/recomendação				
1.6. Determinar à Fiocruz, nos termos do art. 250, inc. II, do Regimento Interno do Tribunal: 1.6.1. Que, quando da publicação do instrumento convocatório do certame que vier a substituir o Pregão Eletrônico 287/2016, encaminhe cópia do edital ao Tribunal, no prazo de dois dias úteis após sua divulgação; 1.6.2. na hipótese de adjudicação por lote na licitação que vier a substituir o Pregão Eletrônico 287/2016, somente autorize a adesão de entidades não participantes à ata de registro de preços caso a licitante vencedora tenha ofertado o menor preço para todos os itens do lote, conforme entendimento contido no Acórdão 343/2014-TCU-Plenário.				
Justificativa do não cumprimento e medidas adotadas				
O Acórdão foi divulgado à Bio-Manguinhos através do Memo nº 271/2016-AUDIN. Até a presente data, Bio-Manguinhos está providenciando os ajustes necessários nas especificações do edital, motivo pelo qual não foi publicado e não foi enviada, ainda, a cópia da publicação e do novo edital ao TCU, o que ocorrerá no prazo determinado.				

## 8.2 Tratamentos de Recomendações do Órgão de Controle Interno

A Controladoria Geral da União realizou a auditoria de Acompanhamento na Fiocruz no exercício de 2016 que teve como objetivo o acompanhamento de recomendações que dependiam de análise da CGU, de um total de 39 (trinta e nove) recomendações constantes do Plano de Providências da FIOCRUZ que permanecem sendo monitoradas através do Sistema Monitor da CGU. Também fizeram parte do escopo deste trabalho atos relacionados à área de licitação e contratos, incluindo os controles internos e o acompanhamento dos contratos firmados com a Fundação de Apoio.

Foi concluído, no Relatório Preliminar, que dentre as 14 (quatorze) recomendações recebidas, 05 (cinco) foram consideradas Atendidas, 08 (oito) permaneceram Pendentes de Atendimento e 01 (uma) foi finalizada, no Sistema Monitor da CGU. Em face dos exames realizados, a equipe da CGU identificou deficiências nos controles instituídos para acompanhamento dos contratos firmados com a Fundação de Apoio, inclusive concessão de bolsas de ensino e pesquisa. Na área de gestão de suprimentos de bens e serviços, constatou-se falhas no orçamento para licitação de obra; falta de planejamento adequado que resultou em sucessivas contratações emergenciais; contratos com fundação de apoio sem definição de metas mensuráveis dentre outras. O Relatório final ainda não foi encaminhado a esta Fundação.

Está em curso desde o final de 2016 um trabalho de controle exploratório no macroprocesso “Produção de Insumos para a Saúde” na Unidade de Farmanguinhos. Já foram emitidas sete solicitações de auditoria sendo que o objetivo do trabalho foi alterado para avaliativo desde a comunicação da equipe em 24/02/2017.

A exemplo do TCU, o acompanhamento do atendimento das recomendações da CGU é feito por área específica dentro da Auditoria Interna da Fiocruz junto às Unidades envolvidas nas recomendações. A área presta suporte às equipes durante as auditorias, diligências e/ou fiscalizações realizadas na Fiocruz.

## 8.3 Medidas administrativas para a apuração de responsabilidade por danos ao Erário

Quadro 58 - Medidas administrativas para a apuração de responsabilidade por danos ao Erário - Fiocruz 2016

Casos de dano objeto de medidas administrativas internas	Tomadas de Contas Especiais							
	Não instauradas			Instauradas				
	Dispensadas		Outros Casos*	Não remetidas ao TCU				
	Débito < R\$ 75.000	Prazo > 10 anos (**)		Arquivamento			Não enviadas > 180 dias do exercício instauração	Remetidas ao TCU
		Recebimento Débito	Não Comprovação	Débito < R\$ 75.000				
-	-	1	-	-	-	-	-	7
<p>1 - Hetero House foi instaurada Tomada de Contas Especial por meio do processo nº 25380.004631/2007-86, o qual foi reconstituído em 23/07/2013 pelo processo 25380.001575/2013-76, encaminhada ao TCU em 2014.</p> <p>2 - Sociedade de Medicina e Cirurgia de Uberaba/SMCV foi instaurada Tomada de Contas Especial por meio do processo nº 25380.005382/2010-41. Houve arquivamento dos autos, sem julgamento de mérito, por ausência dos pressupostos de constituição e de desenvolvimento válido e regular do processo, conforme descrito no acórdão 88/2016-TCU 1ª câmara.</p>								

3 - Associação Produtor Agrícola do Córrego do RICO/COCEARGS foi instaurada Tomada de Contas Especial por meio do processo nº 25380.006404/2005. Unidade de origem Farmanguinhos atendeu aos questionamentos da CGU e encaminhou processo pra AUDIN. Processo encaminhado para Farmanguinhos afim de atender demandas apontadas.
4 - COOPERATIVA DOS TRABALHADORES DE MANGUINHOS/COOTRAM - Proc.25380.003297/2006-62-001 <b>remetido a unidade de origem com</b> Nota nº 00198/2015 CCC/Fiocruz/PGF/AGU, que destaca o seguinte texto: “...já há uma ação judicial com idêntica finalidade, razão pela qual, salvo melhor juízo, se torna inócua a abertura de uma Tomada de Contas Especial com o mesmo objeto”. (**)
5 - Cv 215/5 Uadema, 25380.07499/05-01 – 533920. Foi instaurada a TCE por meio do processo 25380.000523/2013-82, encaminhada ao TCU em 2014
6 - Cv 118/06 Uadema, 25389.00466/06-22 – 560766 Foi instaurada a TCE por meio do processo 25380.000524/2013-27, encaminhada ao TCU em 2014.
7 – Cv.130/2010 Uadema 25380.005044/2010-18 – SICONV 755344. Após atendido demandas da AUDIN, o respectivo processo de TCE 25380.001574/2015-93 foi encaminhado a CGU em setembro/2016.
8 – USP – United States Pharmacopeial Convent - foi instaurada Tomada de Contas Especial por meio do processo nº 25380.001575/2015-38 e Vol.1, conforme Portaria 1343/2015-PR, encerrada a TCE em 28/12/2015. Encaminhada à CGU em 11/05/2016, e em 17/06/2016, através do Ofício nº 12706/CGPTCE/DP/SFC, orientou pelo arquivamento do respectivo processo. Tendo em vista que foi evidenciado que no Relatório do Tomador de Contas chegou-se à conclusão pela descaracterização do prejuízo ao erário.

OBS.: O quadro visa demonstrar os casos que geraram Tomada de contas especiais não instauradas e instauradas. Destaca-se que neste quadro consta o levantamento das TCE existentes na FIOCRUZ e acompanhadas pela AUDIN, somente sendo excluída deste quadro após o despacho do TCU no exercício seguinte em que se der o fato. Cada UG da FIOCRUZ acompanha os possíveis casos que porventura ocasionaram danos ao erário, mediante PORTARIA da Presidência 1.178 de 25 de Setembro de 2015. A Auditoria Interna (Audin) é responsável pela avaliação da gestão da Fiocruz. O órgão tem o objetivo de fiscalizar e comprovar a legalidade e a legitimidade dos atos da Fundação e examinar seus resultados quanto à economicidade, eficácia e eficiência da gestão orçamentária, financeira, patrimonial, de pessoal e demais sistemas administrativos operacionais. A Audin representa a Fiocruz junto ao Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal e Tribunal de Contas da União. Com uma atuação preventiva, o órgão busca evitar o cometimento de falhas e impropriedades que possam vir a comprometer a gestão da instituição. Seus trabalhos incluem o acompanhamento da gestão das políticas públicas e programas de governo a cargo da Fundação e a realização de processos de auditoria periódicos e extraordinários.

#### **8.4 Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993**

A Fiocruz utiliza as regras da Lei n.8666/93 nas suas aquisições e contratações serviços, bem como adota minutas de edital padrão para todos os procedimentos licitatórios prevendo as condições de pagamento das obrigações, conforme a regra do art.5 da referida Lei. Todas as áreas de pagamento da Fiocruz atendem à Lei n. 4320/64 e seguem a POP – Procedimentos Operacionais Padrão divulgados pela Diretoria de Administração e disponíveis no sítio eletrônico da Unidade. Os pagamentos são realizados observando o cronograma de execução, o cronograma de pagamento anexados aos processos administrativos, e a cronologia dos faturamentos em sua respectiva ordem. Os controles vigentes são realizados em planilhas semanais elaboradas em formato excel e monitoradas pelo Departamento Econômico Financeiro e pela Diretoria de Administração. Cumpre registrar que a Fiocruz tem sofrido desde o exercício de 2012 contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, especialmente no último trimestre, o que tem acarretado atrasos de pagamentos, descumprimento do respectivo cronograma e reconhecimento das dívidas nos exercícios subsequentes. A Diretoria de Administração está envidando esforços para implementação do SICON no âmbito da Fiocruz.

## 8.5 Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com empresas beneficiadas pela desoneração da folha de pagamento

Não há conteúdo a declarar.

Justificativa: Tendo em vista o pedido de reexame feito por entidades representativas de setores abrangidos nas determinações do Acórdão nº 2859/2013 – TCU – Plenário, encontram-se suspensos, em caráter liminar, os subitens 9.2 e 9.3 do referido Acórdão e, por consequência, a obrigatoriedade da revisão contratual dos preços contratados com a Administração Pública. Portanto a Fiocruz está desobrigada a atender este item até a decisão definitiva do TCU cujo andamento pode ser acompanhado pelo processo 013.515/2013-6.

## 8.6 Informações sobre as ações de publicidade e propaganda

A Fiocruz não realizou durante o ano de 2016 gastos com publicidade classificado como mercadológica, e manteve em vigência os contratos firmados com a Empresa Brasil de Comunicação, por meio do contrato nº 19/2016, cujo valor estimado é de R\$ 730.752,85, e com a Imprensa Nacional, por meio do contrato nº 26/2014, cujo valor estimado é de R\$ 1.878.000,00 para todas as suas Unidades, a fim de realizar a divulgação dos avisos de licitações, seus resultados e respectivos contratos e aditivos, conforme demonstrado no quadro em anexo.

Quadro 59 – Despesas com Publicidade – Fiocruz 2016

Publicidade	Programa/Ação orçamentária	Valores empenhados	Valores pagos
Institucional	8315 Pesquisa e Desenvolvimento Tec. em Saúde	3.546,97	3.546,97
Legal	2000 Administração da Unidade	291.004,81	234.981,86
Legal	20YD Educação e Formação em Saúde	15.789,96	10.789,96
Legal	20YR Manutenção e Funcionamento FPB	4.198,86	4.198,86
Legal	2522 Produção de Fármacos, Medicamentos e Fitoterápicos	82.377,36	69.882,96
Legal	2B42 Coop. Tec. Nacional e Inter em Ciência e Tec.	1.702,90	490,02
Legal	6174 Análise da Qualidade e Produtos e Insumos de Saúde	2.000,00	296,82
Legal	6179 Com e Informações para a Educação em Saúde e em Ciência	11.995,83	11.995,83
Legal	6516 Aperfeiçoamento e Avaliação dos Serviços Hemoterapia e HE	207.044,33	195.444,33
Legal	7674 Modernização de Unidades da FIOCRUZ	8.212,02	7.568,91
Legal	8305 Atenção de Ref. e Pesq. Clínica em Patologias de AL	65.000,00	46.097,27
Legal	8315 Pesq. e Desen. Tecnológico em Saúde	103.423,00	103.423,00
Legal	8327 Gerenciamento, Execução e Análise de Procedimentos Relativos	1.484,10	1.484,10
Serv. de Utilidade Pública	8315 Pesquisa e Desenvolvimento Tec. em Saúde	6.962,88	6.962,88
Mercadológica	Não ocorreu	0,00	0,00

## ROL DE RESPONSÁVEIS

Responsáveis	Função gerencial	Natureza	Tipo	Período
Jorge Antonio Zepeda Bermudez	Vice Presidente de Produção e Inovação em Saúde	Segundo nível de direção	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Nisia Veronica Trindade Lima	Vice Presidente de Ensino, Informação e Comunicação	Segundo nível de direção	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Paulo Ernani Gadelha Vieira	Presidente	Dirigente máximo	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Pedro Ribeiro Barbosa	Vice Presidente de Desenvolvimento Institucional e Gestão De Trabalho	Segundo nível de direção	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
	Presidente Substituto	Dirigente máximo	Substituto	04/04/2016 - 12/04/2016 06/06/2016 - 06/06/2016 15/06/2016 - 26/06/2016 11/07/2016 - 14/07/2016 05/09/2016 - 24/09/2016 10/10/2016 - 13/10/2016 09/11/2016 - 10/11/2016
Rodrigo Guerino Stabeli	Vice Presidente de Pesquisa e Laboratórios de Referência	Segundo nível de direção	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Valcler Rangel Fernandes	Vice Presidente de Ambiente Atenção e Promoção Saúde	Segundo nível de direção	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Carla de Freitas Campos	Diretora do Cecal	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Paulo Roberto Elian dos Santos	Diretor da COC	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Claudia Santos Turco	Diretora da Diplan	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Gerson Oliveira Penna	Diretor da Direb	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Sergio Luiz Bessa Luz	Diretor CPqLMD	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016

<b>Responsáveis</b>	<b>Função gerencial</b>	<b>Natureza</b>	<b>Tipo</b>	<b>Período</b>
Paulo Cesar de Castro Ribeiro	Diretor da EPSJV	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Umberto Trigueiros Lima	Diretor do ICICT	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Alejandro Marcel Hasslocher Moreno	Diretor do IPEC	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Cristiane Teixeira Sendim	Diretora da Dirad	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Juliano de Carvalho Lima	Diretor da Direh	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Fernando José Marques de Carvalho	Chefe de Gabinete	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Sinval Pinto Brandão Filho	Diretor do CPqAM	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Manoel Barral Netto	Diretor do CPqGM	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Zélia Maria Profeta da Luz	Diretora da CPqRR	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Artur Roberto Couto	Diretor de Bio-Manguinhos	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Hayne Felipe da Silva	Diretor de Farmanguinhos	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Carlos Maurício de Paulo Maciel	Diretor do IFF	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Eduardo Chaves Leal	Diretor do Incqs	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Hermano Albuquerque de Castro	Diretor da ENSP	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016

<b>Responsáveis</b>	<b>Função gerencial</b>	<b>Natureza</b>	<b>Tipo</b>	<b>Período</b>
José Damasceno Fernandes	Diretor da DIRAC	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Wilson Savino	Diretor do IOC	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Samuel Goldemberg	Diretor do ICC	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Justa Helena Braga Franco	Presidente da ASFOC	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
João Gonçalves Barbosa Neto	Ouvidor	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Silvina da Costa Marques	Auditora Chefe	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Deolinda Vieira Costa	Procuradora	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Paulo Marchiori Buss	Coordenador do CRIS	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
Maria Elisa Andries dos Reis	Coordenadora de Comunicação Social	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016
José Leonídio Madureira de Sousa Santos	Coordenador Cooperação Social	Membro de colegiado com poder de gestão	Titular	01/01/2016 - 31/12/2016

## **PARECER DA UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA SOBRE A PRESTAÇÃO DE CONTAS DA FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ – EXERCÍCIO 2016**

A Auditoria Interna da Fiocruz, em cumprimento ao disposto no parágrafo 6º do artigo 15 do Decreto n.º 3.591 de 6 de setembro de 2000, alterado pelo Decreto n.º 4.304 de 16 de julho de 2002, apresenta opinião sobre a Prestação de Contas Anual da Fiocruz, correspondente ao exercício de 2016, em observância à Instrução Normativa TCU n.º 63/2010, Decisões Normativas TCU n.º 154/2016 e 156/2015 e Portaria TCU n.º 59/2017.

### **1 - COMPOSIÇÃO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS DA FIOCRUZ:**

Examinando a Prestação de Contas da FIOCRUZ, consignada no relatório de gestão e no rol de responsáveis apresentados a esta Auditoria para a emissão deste Parecer e posterior inclusão no sistema E-Contas TCU, verificamos que o mesmo encontrava-se constituído com as peças previstas no art. 12 da IN TCU n.º 63 de 06/09/2010 e nas Decisões Normativas TCU n.º 154/2016 e 156/2016 e na Portaria TCU n.º 59/2017, exceto pelas ressalvas descritas a seguir:

- No arquivo, objeto da nossa análise, a legislação citada para elaboração do relatório de gestão estava desatualizada, ou seja, a legislação referia-se às orientações para prestação de contas para 2015. Esta constatação, observada por esta AUDIN na penúltima versão do Relatório, foi informada à Diretoria de Planejamento – DIPLAN, área responsável pela elaboração do relatório de gestão, que foi devidamente corrigida na versão do relatório a ser incluído no e-Contas.
- O rol de responsáveis não contemplava todos os diretores das Unidades que praticam atos de gestão e fazem parte do colegiado (Conselho Deliberativo) da Fiocruz, enquadrados, s.m.j., no inciso III do artigo n.º 10 da IN TCU 63/2010. O nosso entendimento se baseia neste instrumento legal e nas orientações sobre o rol de responsáveis, contidas na apresentação sobre prestação de contas ocorrida em 16/02/2017 no Instituto Serzedelo Correia, no qual a palestrante esclareceu que devem ser inseridos os responsáveis por ações que geram custos (<https://www.youtube.com/watch?v=ktBrL1VnyW8>). Da mesma forma, esta constatação foi corrigida pela DIPLAN, após manifestação desta Audin.
- Ainda sobre o Rol de Responsáveis, esta Audin, ao confirmar o seu conteúdo já pelo sistema e-Contas, constatamos que alguns dos dirigentes, membros do colegiado acima mencionado, encontram-se com as informações de endereço desatualizadas, a saber:
  - Rodrigo Guerino Stabeli, Vice-Presidente de Pesquisa e Laboratórios de Referência, está com o endereço incompleto;
  - Justa Helena, Presidente da Asfoc-SN, tem o seu endereço da Fiocruz.
  - José Leonídio de Souza Santos, Coordenador de Cooperação Social, não integra o Conselho Deliberativo, na forma do estatuto e Regimento da Fiocruz e, além disso seu endereço no rol de responsáveis é o da Fiocruz;
  - Fernando Marques de Carvalho, Chefe de Gabinete da Presidência; João Gonçalves Barbosa Neto, Ouvidor; Maria Elisa Andries dos Reis,

Coordenadora de Comunicação Social; Deolinda Vieira Costa, Procuradora Federal; Silvina da Costa Marques, Auditora Chefe e Paulo Marchiori Buss, Coordenador de Relações Internacionais, não integram o conselho deliberativo de acordo com o estatuto, regimento interno da Fiocruz e o regimento de funcionamento do próprio colegiado, embora integrem o Rol de Responsáveis do SIAFI. Nas reuniões do Conselho Deliberativo suas presenças são decorrentes de convites do Presidente em exercício, pelo seu interesse da presença destes titulares e dos assuntos que serão abordados.

Verificamos também, a título de conferência de dados, o rol de responsáveis do SIAFI, que foi a base das informações transcritas no e-Contas, sendo verificadas outras divergências no campo de endereços, embora em alguns casos os dados de alguns responsáveis tenham sido corrigidos pela DIPALN no ato da inserção no sistema e-Contas. A correção das informações contidas no Rol de Responsáveis do SIAFI será objeto de recomendação desta AUDIN à área contábil da DIRAD, responsável pela inserção de dados da Fiocruz no SIAFI.

## **2 - INFORMAÇÕES SOLICITADAS NO SISTEMA E-CONTAS DO TCU:**

### **a) Avaliação da capacidade dos controles internos administrativos da Fiocruz identificarem, evitarem e corrigirem falhas e irregularidades, bem como de minimizarem riscos relacionados aos processos relevantes:**

Nos trabalhos realizados em 2016, examinamos os controles internos administrativos das Unidades que fizeram parte do PAINT, com base nos procedimentos e técnicas utilizadas na área de auditoria. Após a constatação de falhas foram prestadas orientações/esclarecimentos para as equipes nas Unidades, tanto em reuniões como nos próprios relatórios de auditoria.

Foram constatadas falhas em controles internos relativos à guarda e controle de estoque para os quais foram prestadas recomendações em relatórios específicos. Também foram constatados apontamentos relativos a não observância das leis e normativos que regem a fiscalização de contratos de obras e/ou serviços de engenharia para os quais também foram emitidas recomendações/orientações.

Outras fragilidades constatadas durante os trabalhos de auditoria com relação à eficiência e eficácia dos controles internos foram:

- Fragilidade em planejamento em processos de contratação de obras e/ou serviços de Engenharia;
- Deficiência no treinamento e capacitação dos profissionais envolvidos nas etapas/procedimentos de licitação em obras e/ou serviços de Engenharia;
- Falhas no texto do Manual de Contratação de Fundação de Apoio, que originou a revisão por parte da VPGDI/PR;
- Fragilidades na vinculação das despesas de projetos com fundação de apoio.

- Aumento significativo das despesas administrativas no Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social - FIOPREV ao longo dos últimos anos;
- Descumprimento dos prazos referente a confecção dos Registros no SISAC;
- Ausência de fundamentação de interesse público amparando a remoção *de ofício* dos servidores recém-empossados;
- Concessão de processos de ajuda de custo fora dos parâmetros previstos na legislação;
- Falta de controle sobre a situação laboral e civil dos servidores nos processos de Licença por Motivo de Afastamento de Cônjuge ou Companheiro;
- Afastamento de servidores da Instituição para capacitação, sem a devida regulamentação legal, com a anuência da administração.
- Conclusão de processo de dispensa de licitação sem a previa análise da Procuradoria Federal.

**b) Avaliação dos controles internos relacionados à elaboração dos relatórios financeiros e contábeis:**

Da mesma forma que o explicitado no item “a”, examinamos os controles internos relacionados à elaboração de relatórios financeiros e contábeis, das Unidades que fizeram parte do PAINT e que estão no grupo de unidades descentralizadas administrativamente, sendo constatadas falhas/pendências de regularização dos registros, e, em consequência, foram oferecidas aos gestores/equipes dessas unidades as orientações/esclarecimentos nas reuniões específicas, assim como nos relatórios de auditoria.

Foram constatadas falhas, a exemplo do que ocorreu na auditoria anual realizada no Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – Fioprev, em cumprimento as Leis Complementares nºs 108 e 109/2001, descritas, resumidamente, a seguir:

- Ausência de medidas para a regularização dos saldos da conta contábil nº 21110201 (Pecúlios) e a ausência de pagamento para os beneficiários;
- Inadimplências de servidores sem o efetivo efeito na busca da regularização de pagamento de parcelas de empréstimos, por parte dos servidores;
- Pendência de pagamento desde 1987, na conta 21110202 – devolução e reserva de poupança, não resgatada pelos participantes regidos pelas normas da CLT;
- Ausência de controle das despesas administrativo do Fioprev, que vem aumentando, mesmo após a decisão de retirada do patrocínio Fiocruz;
- Déficit técnico de R\$ 6.132.826,80 (gestão previdencial) na conta contábil nº 38;
- Ausência de conciliação contábil do Fioprev, nas contas cujos saldos estão em aberto, incluindo a conta 4211050502 que se refere a multas e juros.

As auditorias de conformidade de áreas pertencentes a estrutura da Fiocruz destacaram as seguintes impropriedades na análise dos procedimentos para elaboração de relatórios contábeis e patrimoniais:

- Desatualização da conta Rol de Responsáveis, conforme consulta realizada no SIAFI;
- Ausência de controle dos saldos referentes aos Restos a Pagar Processados a Liquidar (6311000.00) e Não Processados a Liquidar (6321000.00) correspondente a exercícios anteriores;

- Ausência de cobrança pelo atraso da apresentação da complementação da garantia, em razão da prorrogação contratual;
- Ausência do Relatório Financeiro Cumulativo de Execução de Despesas, conforme consta no item 10.2 do Manual de Gestão de Contratos da Fiocruz;
- Discrepância de valores registradas nas Notas de Entrada de Material – NEM e nas Notas de Fornecimento de Material – NFM relativo a alguns itens de estoque;
- Abertura de conta, identificada como Seção de Armazenamento e Distribuição inexistente, no relatório de movimentação do estoque (entradas e saídas);
- Ausência de controle nos procedimentos de pagamento, o que resultou em despesas de juros;
- Fragilidades nos procedimentos de pregão eletrônico SRP;
- Previsão de Adicional de Periculosidade sem condicionamento à apresentação do respectivo Laudo;
- Fragilidades na elaboração de planilhas em descumprimento a IN MPOG 02/2008;
- Divergências na execução de contrato acerca da franquia mínima mensal e o verificado na análise da Planilha de Custos para pagamento.

**c) Descrição das rotinas de acompanhamento e de implementação das recomendações da auditoria interna:**

Descrevemos a seguir o fluxo interno e as rotinas para realizar o acompanhamento da implementação das recomendações exaradas pela Auditoria Interna:

Ao final de cada trabalho de auditoria de conformidade ou de RH, os relatórios de auditoria são encaminhados às Unidades responsáveis para conhecimento e posicionamento quanto às recomendações emitidas. Após a apresentação de justificativas ou de providências tomadas pela área auditada, são elaborados, quando couber, quadros sintetizando a situação do relatório, com as seguintes informações: apontamento; recomendação; resposta da Unidade; conclusão da AUDIN. Na conclusão é informado, de acordo com a análise, o atendimento ou não da recomendação, parcialmente ou em sua totalidade. O quadro resumo, após a inserção da análise da equipe responsável pela auditoria, é apresentado à Unidade Auditada para que conheça a opinião da equipe em relação às respostas apresentadas e possa, se ainda achar oportuno, prestar novos esclarecimentos. Somente após essa ciência o quadro resumo é encaminhado à Presidência da Fiocruz para aprovação. No caso de recomendação “*não atendida*” ou “*atendida parcialmente*” a equipe responsável pela auditoria poderá concluir que o assunto venha a ser monitorado pela Área de Acompanhamento e Gestão da Informação – AGI/AUDIN.

O encaminhamento para monitoramento contempla critérios subjetivos, porém levam em consideração a devolução de valores ao erário, apuração de responsabilidade, correção de procedimentos vigentes, a exemplo de aditivos, que não foram possíveis de serem apresentados durante a auditoria de conformidade, dentre outras que a equipe julgar conveniente. Posteriormente inicia-se o trabalho de monitoramento das pendências dos relatórios, prioritariamente nos itens do quadro resumo que estejam com indicação de acompanhamento e/ou monitoramento.

No trabalho de monitoramento são solicitadas novas respostas/justificativas, realização de novas visitas, verificação de processos/documentos e finalmente a elaboração dos relatórios de monitoramento. Os relatórios de monitoramento são encaminhados à unidade auditada e

posteriormente à Presidência para conhecimento do resultado. Após todo o fluxo os relatórios de monitoramento são inseridos nos processos da própria auditoria de conformidade que os originou e também são cadastrados na base de dados interna da Auditoria Interna. Em futuros trabalhos de auditoria a serem realizados nas Unidades cada equipe consulta a citada base de dados para verificar se ainda existem pendências que necessitam ser acompanhadas na nova ação de auditoria.

**d) Informações sobre a existência ou não de sistemática e de sistema para monitoramento dos resultados decorrentes dos trabalhos da auditoria interna:**

A sistemática das ações de monitoramento é realizada pela própria unidade de auditoria através de trabalhos específicos de acordo com o fluxo explicitado no item anterior.

Embora a IN CGU nº 24/2015 estabeleça ações específicas para monitoramento contínuo das recomendações emitidas pela Auditoria Interna, assim como pelos órgãos de controle interno e externo, em 2016 esta Audin não as implementou em sua totalidade, principalmente no que se refere a informação gerencial à alta administração. A adequação da Audin à citada norma somente será possível quando novos servidores se inserirem à equipe atual, para que as atividades regimentais da Audin não sofram descontinuidade, por essa razão a sistemática permaneceu restrita ao fluxo já descrito.

Quanto ao sistema a Audin dispõe de uma base de dados onde estão cadastradas todas as informações sobre as auditorias realizadas pela própria Audin e pelos órgãos de controle interno e externo, sendo também base de informações para o planejamento das ações de auditorias de futuras.

Está em andamento na Coordenação-Geral de Gestão de Tecnologia de Informação – CGTI/Fiocruz um projeto para futuro desenvolvimento ou aquisição de um sistema que contemple todas as atividades de ações de auditoria nas Unidades incluindo também o trabalho de monitoramento. Em 2016 foram realizadas inúmeras reuniões com a equipe responsável de TI para levantamento/mapeamento de processo de trabalho das atividades sendo que ainda estão em curso ações de validação de protótipos de telas.

**e) Demonstração da execução do plano anual de auditoria, contemplando avaliação comparativa entre as atividades planejadas e realizadas, destacando os trabalhos mais relevantes, as principais constatações e as providências adotadas pela gestão da unidade:**

Em cumprimento a IN CGU 24/2015, a elaboração do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINTE é subsidiado por uma matriz de risco que seleciona os macroprocessos e ações que serão incluídas no PAINTE de acordo com os critérios de relevância, vulnerabilidade e abrangência. Também são atribuídos os critérios de relevância, materialidade, vulnerabilidade, tempo da última auditoria e descentralização administrativa para as Unidades que fazem parte dos macroprocessos e ações escolhidas.

Em 2016 a Audin realizou 13 auditorias de conformidade, sendo cinco delas com foco na área de pessoal. Além disso, também foram realizadas três auditorias especiais e quatro monitoramentos.

As auditorias de conformidade tem por objetivo verificar o desempenho da gestão, o cumprimento da legislação em vigor e propor ações preventivas/corretivas. Foram realizadas auditorias de conformidade nas seguintes unidades selecionadas a partir de uma matriz de risco e

incluídas no PAINT/2016: Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio – EPSJV; Instituto de Comunicação e Informação Científica e Tecnológica em Saúde – ICICT; Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos – ICTB; Diretoria Regional de Brasília – DIREB; Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FIOPREV.

Também foram realizadas auditorias de conformidade com foco nos contratos de obras e serviços de engenharia; contratos relativos a Projetos BIO-001-LIV-002, BIO-001-LIV-003 e BIO-003-LIV-008 em atendimento à recomendação da CGU/RJ; e nos controles administrativos do Almoarifado da Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca – ENSP.

Já as auditorias com foco em Recursos Humanos tiveram como objetivo verificar o cumprimento da legislação em vigor na área de pessoal e propor ações preventivas/corretivas. Foram realizadas tendo como foco os seguintes temas: concessão de atos de aposentadoria e pensões; atos relacionados à Ajuda de Custo e Licença para Acompanhamento de Cônjuge; Concessão de Titulação de Mestrado e Doutorado e Afastamento para realização da capacitação *Stricto Sensu*; registros por amostragem da Folha de Pagamento; concessão de Horário Especial para Estudante, Auxílio Funeral e Auxílio Moradia.

As auditorias especiais foram demandadas pela Presidência da Fiocruz e pelo Tribunal de Contas da União. Em atendimento ao Acórdão 3916/2016 foi realizada auditoria especial no Instituto Leônidas e Maria Deane, com objetivo de verificar a veracidade de fatos apontados em denúncia anônima. Como resultado deste trabalho foi identificado pagamento a servidor em viagens concomitantes, ressarcidos os valores da viagem não realizada logo após o encerramento do relatório e também foi identificada a ocorrência de irregularidade em processo de dispensa de licitação em virtude da ausência da análise prévia da Procuradoria Federal. A pertinência dos apontamentos foi reconhecida pelo gestor da unidade, embora apresentasse a justificada pela distância da localização (Amazonas) e a proximidade do encerramento do exercício, que poderia prejudicar a conclusão do processo. Além disso o gestor da Unidade também informou que adotará maior controle e eficiência das ações com recursos públicos, inclusive medidas adicionais e extensivas a rotina atual daquele Instituto.

Também em atendimento ao Acórdão nº 1.405/2016 foi realizada a auditoria especial na Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca – ENSP com objetivo de analisar todos os processos de pregão eletrônico, incluindo os realizados pelo Sistema de Registro de Preços no período de 2013/2016. Como resultado foram identificadas as mesmas ocorrências apresentadas pela Corte de Contas quando do julgamento da representação sobre irregularidades praticadas Pregão Eletrônico SRP realizado pela citada unidade. As falhas apontadas neste trabalho foram reconhecidas pela gestão da Unidade, entretanto o assunto será objeto de monitoramento no exercício de 2017.

A outra auditoria especial foi solicitada pela VPGDI/PR para atender as determinações contidas no Decreto nº 8.540/2015, o qual estabelece no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, medidas de racionalização do gasto público nas contratações para aquisição de bens e prestação de serviços. O trabalho de auditoria foi restrito à análise do Processo nº 25380.001092/2015-33, referente ao Pregão Eletrônico 043/2015, cujo contrato estava sob o gerenciamento da Diretoria de Recursos Humanos – Direh, pelo fato de não ter sido incluído na auditoria de conformidade com foco em contrato de apoio administrativo e operacional, realizada em 2015. Como resultado foram identificados

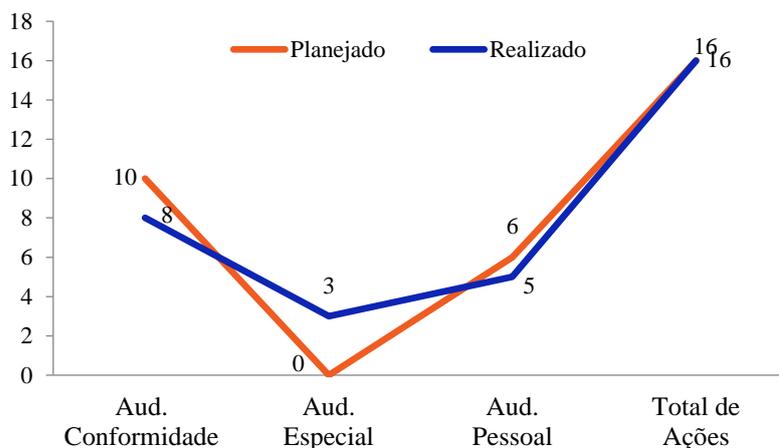
pagamentos mensais indevidos nos três primeiros meses do contrato, tendo como providencia daquela Unidade o abatimento da quantia de R\$ 1.341.320,20, nas faturas posteriores a conclusão da auditoria especial.

Os monitoramentos tiveram como objetivo verificar a implementação das recomendações expedidas pela Auditoria Interna com indicação nos quadros resumos para monitoramento. Foram realizados monitoramentos em pendências dos Relatórios realizados em 2015 com foco em contratos de terceirização de apoio administrativo e operacional e nas Unidades de Bio-Manguinhos e ENSP. Também foi realizado monitoramento sobre as pendências do Relatório emitido em 2016 com foco no contrato celebrado com a empresa Stefanini Consultoria.

Em virtude da realização das três auditorias especiais e da cessão de um servidor para o TRE – Mangaratiba, não foi possível a realização das auditorias programadas nas Unidades de Farmanguinhos e no Instituto Oswaldo Cruz – IOC, planejadas no Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT/2016.

É importante acrescentar que as auditorias especiais não estão previstas no PAINT e que uma das auditorias com foco em pessoal foi realizada em conjunto com outra de tema semelhante o que explica o quantitativo de auditorias ter ficado no mesmo número conforme gráfico a seguir:

Gráfico 27 - Número de Auditorias Realizadas – Fiocruz 2016



O resultado destes trabalhos (relatórios de auditoria/monitoramento) vem sendo informado à CGU/RJ de acordo com o disposto no artigo 12 da IN CGU 24/2015. Dentre os trabalhos mais relevantes destacamos a auditoria com foco em contratos de obras e serviços de engenharia, em contrato para apoio a execução de projetos específicos com a Fundação de Apoio, nos atos de aposentadoria e pensões, na concessão de titulação de mestrado e doutorado e os monitoramentos das pendências do relatório de conformidade com foco em contratos de terceirização de apoio administrativo e operacional e do relatório especial no contrato com a empresa Stefanini Consultoria.

As principais constatações já estão descritas nos itens “a” e “b” deste Parecer. Quanto as melhorias constatadas durante os trabalhos de auditoria em 2016 destacamos:

- Glosa de valores pagos indevidamente em contratos com empresas de manutenção e terceirização no valor total de R\$ 1.936.773,96;

- Devolução de diárias pagas indevidamente no valor de R\$ 1.796,02
- Melhoria na gestão de recursos em Unidades que apresentaram problemas em auditorias anteriores;
- Redução significativa nas inconsistências nos lançamentos de rubricas da folha de pagamento;
- Nível satisfatório no controle das atividades de Concessão de Horário Especial para Estudante e Auxílio Funeral.
- Melhorias nos procedimentos de concessão das aposentadorias e pensões principalmente no que se refere ao enquadramento nas Emendas Constitucionais e conseqüentemente na instrução processual.

**f) Informações quantitativas e qualitativas (área de negócio, unidade regional, objeto etc.) das auditorias e/ou fiscalizações realizadas no exercício de referência do relatório de gestão:**

As auditorias realizadas pela Audin já estão descritas no item “e” deste Parecer. Complementando as informações acrescenta-se que em 2016 as auditorias de conformidade, especiais e monitoramentos foram realizadas em Unidades e/ou foco das áreas finalísticas da Fiocruz como Unidade de produção, de ensino, de informação e comunicação em saúde, de produção de animais para laboratório (ações: Educação e Formação em Saúde, Comunicação e Informação para a Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia, Administração da Unidade)

Além dessas também foram realizadas auditorias/monitoramentos na área de obras, contrato para apoio a projetos com Fundação de Apoio, folha de pagamento, aposentadorias e pensões e benefícios concedidos a servidores da Instituição. Cada ação de auditoria foi finalizada com a emissão de um relatório e, sendo o caso, com a elaboração de um quadro resumo que contempla além dos apontamentos e recomendações também as respostas/justificativas dos gestores e a análise da equipe responsável pela auditoria.

Quanto às auditorias/fiscalizações realizadas pelos órgãos de controle interno e externo descrevemos a seguir:

- Controladoria Geral da União: Auditoria de Acompanhamento da gestão da Fiocruz relativa ao exercício de 2016; Auditoria de Acompanhamento da Gestão em Unidades do Ministério da Saúde especificamente sobre a frequência de uma servidora; constatações identificadas no Sistema Eletrônico ALICE – Análise automatizada de editais de licitação.
- Corregedoria Geral da União: oito ações/diligências relativas a processos de sindicância, processos administrativos disciplinares e utilização do Sistema CGU-PAD.
- Tribunal de Contas da União: Levantamento de Governança de TI; Fiscalização do Sistema de Controle de Ponto Eletrônico no IFF e INI; Levantamento de Governança e Gestão de Pessoas; Levantamento de Tecnologia da Informação e Comunicação, informações sobre a tomada de contas especial acerca da aquisição da matearia prima Indinavir; Fiscalização no Instituto Oswaldo Cruz de Seguridade Social – FIOPREV; Fiscalização do tipo de Acompanhamento na Folha de Pagamento; Auditoria Operacional PDP; Pedido de Reexame de pensões.
- Auditoria do SUS/Secretaria Estadual da Bahia: Participação de servidores em eventos e curso de doutorado da Fiocruz.

- Ministério Público Federal: Solicitação de informações sobre o processo de sindicância e sobre o Centro de Desenvolvidos em Saúde – CDTS.

Durante o exercício de 2016, o Tribunal de Contas da União também encaminhou diversos Acórdãos com determinações direcionadas à Fiocruz, conforme quadro a seguir. A Auditoria Interna procedeu a divulgação interna solicitando que os gestores atentassem para as determinações e/ou orientações e promovessem ampla divulgação dentro de cada Unidade.

Quadro 60 – Acórdãos com Determinações à Unidade – Fiocruz 2016

<b>DATA</b>	<b>ASSUNTO</b>
12/01	Acórdão 3395/2015 – Representação contra o Pregão Presencial PGP 079/2013 - PRESIDENCIA E DIRAC
17/02	Acórdão 88/2016 – Convênio 27/1998 – Farmanguinhos X Sociedade de Medicina e Cirurgia de Uberaba
24/02	Acórdão 195/2016 – Pregão Eletrônico 205/2015 – BIO-MANGUINHOS
15/03	Acórdão 278/2016 – Auditoria operacional realizada com o objetivo de avaliar a gestão dos recursos federais em entidades que atuam na produção e distribuição de vacinas e soros situadas na Região Sudeste – BIO-MANGUINHOS
15/03	Acórdão 400/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico 01/2016 – DIRAC
15/03	Acórdão 332/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico 04/2015 – EPSJV
15/03	Acórdão 158/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico 18/2014 – COC
29/03	Acórdão 592/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico 205/2015 – BIO
28/04	Acórdão 953/2016 – Fiscalização de Orientação Centralizada (FOC), relativo ao questionário de Levantamento de Governança das Aquisições – DIRAD, DIRAC, DIREH e AUDIN
04/05	Acórdão 2523/2016 – Tomada de Contas Especial CNPq – ENSP
20/05	Acórdão 1247/2016 – Relatório de Auditoria nas Obras do Complexo de Pesquisa e Desenvolvimento localizado no Município de Euzébio/CE - PRESIDÊNCIA
09/06	Acórdão 1405/2016 – Representação contra o Pregão SRP 06/2015 – ENSP
04/07	Acórdão 3916/2016 – Representação sobre irregularidades praticadas pelo ILMD
22/07	Acórdão 1789/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico 06/2016 – IFF
02/08	Acórdão 1762/2016 – Cumprimento de determinação do Acórdão 592/2016 relativo ao Pregão 205/2015 – BIO-MANGUINHOS
19/09	Acórdão 5167/2016 – Retificação do Acórdão 3916/2016 (Irregularidades praticadas pelo ILMD)
04/10	Acórdão 2317/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico 34/2016 – FARMANGUINHOS
04/10	Acórdão 5591/2016 – Quitação à servidora indicada na Tomada de Contas Especial CNPq – ENSP
04/10	Acórdão 2460/2016 – Agravo em Pedido de Reexame sobre o Acórdão 1247/2016 relativo a Auditoria nos contratos de obras do Complexo de Pesquisa e

DATA	ASSUNTO
	Desenvolvimento em Saúde e Produção de Imunobiológicos localizada no Município de Euzébio/CE - PRESIDÊNCIA
14/12	Acórdão 3081/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico SRP 22/2016 – DIRAD
14/12	Acórdão 3178/2016 – Pedidos de reexame interpostos contra o Acórdão 1405/2016 – Plenário que julgou a representação contra o Pregão SRP 06/2015 – ENSP
21/12	Acórdão 6355/2016 – Retificação do Formulário de Admissão/SISAC/TCU - Ato 10487204-01-2011-000043-0 – DIREH
27/12	Acórdão 3130/2016 – Representação contra o Pregão Eletrônico/SRP nº 287/2016 – BIO-MANGUINHOS

### 3 - CONCLUSÃO:

Com base no exposto, esta Auditoria Interna declara que a prestação de contas da Fundação Oswaldo Cruz relativa ao exercício de 2016 encontra-se devidamente constituída com as informações solicitadas na legislação vigente, representando de forma fidedigna as informações e documentos que deram origem ao conteúdo da citada prestação de contas, ressaltando-se as questões descritas no item 1 deste Parecer, quanto ao Rol de Responsáveis, que serão objeto de orientação desta Audin, para correção, junto à área responsável desta Fiocruz.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2017



Silvana da Costa Marques  
Auditora-Chefe Fiocruz

# RELATÓRIO DE INSTÂNCIA OU ÁREA DE CORREIÇÃO

**CGU-PAD**

Controladoria-Geral  
da União

## RELATÓRIO DE PROCEDIMENTOS POR SITUAÇÃO

Dados do Filtro:

Assunto(s): Nenhum assunto selecionado.

Fundação Oswaldo Cruz	
Período: 01/01/2016 a 31/12/2016	
Quadro Consolidado:	Número de Procedimentos
Total de Procedimentos em "Instauração/Instrução"	4
Total de Procedimentos em "Indiciamento/Citação"	1
Total de Procedimentos "Encaminhados para Julgamento"	2
Total de Procedimentos "Julgados"	15
Total de Procedimentos "Anulados Administrativamente"	0
Total de Procedimentos "Anulados Judicialmente"	0
Total de Procedimentos em "Revisão"	0
Total de Procedimentos em "Reconsideração/Recurso Hierárquico"	0
Total de Procedimentos em "Decisão Reconsideração/Recurso Hierárquico"	0
Total de Procedimentos em "Avocação/Requisição pela CGU"	0
Total de Procedimentos em "Decisão Revisão do Processo"	0
<b>Total de Procedimentos</b>	<b>22</b>

Quadro Detalhado			
Número do Processo	Tipo de Processo	Data Instauração	Fase Atual
2538000003201612	Sindicância	22/02/2016	Processo Julgado
25380000023201693	Rito Sumário(Lei 8.112/90)	12/02/2016	Processo Julgado
25380000107201627	Sindicância	22/01/2016	Processo Julgado
25380000107201627	Processo Administrativo Disciplinar(Lei 8.112/90)	12/09/2016	Instauração/Instrução
25380000441201681	Sindicância	28/03/2016	Processo Julgado
25380000495201646	Sindicância	19/09/2016	Processo Julgado
25380000597201238	Rito Sumário(Lei 8.112/90)	04/04/2016	Encaminhado para Julgamento
25380000598201282	Rito Sumário(Lei 8.112/90)	04/04/2016	Indiciamento/Citação/Defesa
25380000790201601	Sindicância	23/05/2016	Processo Julgado
25380001080201690	Sindicância	18/07/2016	Processo Julgado
25380001454201413	Sindicância	02/05/2016	Instauração/Instrução
25380001606201631	Sindicância	07/11/2016	Encaminhado para Julgamento
25380001768201599	Processo Administrativo Disciplinar(Lei 8.112/90)	29/01/2016	Processo Julgado
25383000079201618	Sindicância	11/04/2016	Processo Julgado
25384000087201573	Sindicância	16/05/2016	Processo Julgado
25388000038201681	Sindicância	06/06/2016	Instauração/Instrução
25388000130201561	Rito Sumário(Lei 8.112/90)	27/06/2016	Processo Julgado

As informações contidas no presente documento, enquanto se mantiver a natureza preparatória das mesmas, são de acesso restrito nos termos do art. 7º, §3º, da Lei 12.527, de 18 de novembro de 2011, c/c art. 20º do Decreto nº 7.724, de 16 de maio de 2012;

As informações apresentadas não consideram o eventual cancelamento do registro das penalidades de advertência e de suspensão, conforme previsão do art. 131 da Lei 8.112/90.

Página: 1 de 2

Data da emissão do relatório: 19/01/2017

Emitido por: ROGERIO NOGUEIRA

## RELATÓRIO DE PROCEDIMENTOS POR SITUAÇÃO

Quadro Detalhado			
Número do Processo	Tipo de Processo	Data Instauração	Fase Atual
25388001028201078	Rito Sumário(Lei 8.112/90)	27/06/2016	Processo Julgado
25388001146200519	Processo Administrativo Disciplinar(Lei 8.112/90)	09/05/2016	Instauração/Instrução
25389000004201687	Sindicância	04/04/2016	Processo Julgado
25389000130201631	Sindicância	17/10/2016	Processo Julgado
25389000246201590	Sindicância	22/02/2016	Processo Julgado

## DECLARAÇÕES DE INTEGRIDADE

### Declaração de integridade e completude das informações sobre contratos e convênios nos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz

Diretoria de Administração



#### DECLARAÇÃO

Eu, Cristiane Teixeira Sendim, CPF nº: 014.522.297-75, Diretora de Administração, exercido na DIRAD, declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações referentes aos contratos firmados entre junho de 2013 até o exercício de 2016 por esta Unidade estão disponíveis e atualizados no Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais – SIASG, conforme estabelece Lei de Diretrizes Orçamentárias do exercício de 2016 e suas correspondentes nos exercícios anteriores.

Rio de Janeiro, 03 de março de 2017.

Cristiane Teixeira Sendim

CPF: 014.522.297-75

Diretora de Administração

Fundação Oswaldo Cruz

---

## Declaração de integridade e completude dos registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões

---



Ministério da Saúde

**FIOCRUZ**  
**Fundação Oswaldo Cruz**

Diretoria de Recursos Humanos

### DECLARAÇÃO

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todos os atos de admissão de pessoal e de concessão de aposentadoria, reforma e pensão relativos ao pessoal da Fundação Oswaldo Cruz estão devidamente registrados no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões – Sisac para fins de registro junto ao Tribunal de Contas da União, conforme determina o inciso III do art. 71 da Constituição Federal e art. 2º da Instrução Normativa TCU 55/2007.

Rio de Janeiro, 08 de fevereiro de 2017.

Juliano de Carvalho Lima

CPF: 930.465.960-49

Analista de Gestão em Saúde

Diretor de Recursos Humanos

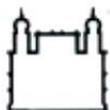
Fundação Oswaldo Cruz

Av. Brasil, 4365 - Pavilhão Figueiredo de Vasconcelos  
Manguinhos - Rio de Janeiro - RJ CEP: 21040-360  
Tel.: 3836-2200 - email: direhatende@fiocruz.br

---

**Declaração de cumprimento das disposições da Lei 8.730/1993 quanto à entrega das declarações de bens e rendas**

---



Ministério da Saúde

**FIOCRUZ**  
**Fundação Oswaldo Cruz**

Diretoria de Recursos Humanos

**DECLARAÇÃO**

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todos os servidores da Fundação Oswaldo Cruz obrigados pela Lei 8.730/1993 disponibilizaram suas declarações de bens e rendas junto a esta Diretoria de Recursos Humanos para fins de avaliação da evolução patrimonial e outras providências cabíveis a cargo dos órgãos de controle.

Rio de Janeiro, 08 de fevereiro de 2017.

Juliano de Carvalho Lima

CPF: 930.465.960-49

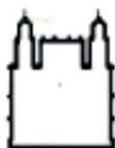
Analista de Gestão em Saúde

Diretor de Recursos Humanos

Fundação Oswaldo Cruz

Av. Brasil, 4365 - Pavilhão Figueiredo de Vasconcelos  
Manguinhos - Rio de Janeiro - RJ CEP: 21040-360  
Tel.: 3836-2200 - email: dirchatcnde@fiocruz.br

## Declaração de integridade dos registros das informações no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento



Ministério da Saúde  
FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz  
Diretoria de Planejamento Estratégico



### DECLARAÇÃO

Eu, **Emmanuelle Batista de Souza Lopes Neto**, CPF nº 071.556.807-88, Coordenadora de Convênios, cargo exercido na Diretoria de Planejamento Estratégico – DIPLAN/ Fundação Oswaldo Cruz, declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações referentes a contratos, convênios e instrumentos congêneres firmados até o exercício de 2016 por esta Unidade estão disponíveis e atualizadas no Sistema Integrado de Administração Financeira – SIAFI e no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse – SICONV, conforme estabelece Lei de Diretrizes Orçamentárias do exercício de 2016 e suas correspondentes em exercícios anteriores.

Rio de Janeiro, 02 de março de 2017.

  
Emmanuelle Batista de Souza Lopes Neto  
071.556.807-88  
Coordenadora de Convênios - DIPLAN  
Fundação Oswaldo Cruz



Ministério da Saúde  
FIOCRUZ  
Fundação Oswaldo Cruz  
Diretoria de Planejamento Estratégico



## DECLARAÇÃO

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações sobre a execução física e financeira das ações da Lei Orçamentária Anual exigidas no Módulo de Acompanhamento Orçamentário do Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP, cuja responsabilidade pela coleta e atualização no referido Sistema são de responsabilidade desta unidade prestadora de contas, estão devidamente atualizados no SIOP conforme as orientações do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

Rio de Janeiro – RJ, 02 de março de 2017

  
Claudia Domingues de Menezes

CPF.: 005.586.557-77

Coordenadora de Planejamento – DIPLAN  
Fundação Oswaldo Cruz

Diretoria de Planejamento Estratégico/Diplan  
Rua Leopoldo Bulhões nº 1.480 - Pavilhão Carlos Matus - Manguinhos  
Rio de Janeiro/RJ - CEP: 21041-210 - Brasil  
Tel: (21) 3885-1871/3885-1853/3885-1616

**Declaração do contador sobre a fidedignidade dos registros contábeis no Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal**

<b>DECLARAÇÃO DO CONTADOR</b>			
<b>Denominação completa (UPC)</b>		<b>Código da UG</b>	
FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ		36201	
<p>Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do SIAFI (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e as Demonstrações das Variações Patrimoniais, do Fluxo de Caixa e do Resultado Econômico), regidos pela Lei n.º 4.320/1964, refletem adequadamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade que apresenta Relatório de Gestão de 2016, EXCETO no tocante a:</p>			
a) Ausência do registro dos ajustes dos bens móveis adquiridos antes do ano de 2010 e sua respectiva depreciação;			
b) Ausência do registro das amortizações do grupo intangíveis;			
c) Ausência da implantação (na totalidade) do princípio contábeis da competência da despesa através do registro em contas "Em Liquidação" e Reconhecimento de Passivo;			
d) Ausência de emissão de RMA;			
e) Ausência do registro da Conformidade de Gestão;			
f) Registro inadequado dos Bens Intangíveis (ausência de identificação individualizada do subgrupo "Marcas e Patentes");			
g) Saldos alongados em contas transitórias do Ativo e Passivo Circulantes e contas de controle;			
h) Ausência de tempestividade dos registros contábeis relativo aos Créditos a Receber;			
i) Ausência da implantação do Sistema de Informação de Custos do Setor Público (SICSP) conforme previsto na Resolução CFC nº 1.366/2011, que aprova a NBC T 16.11, e Portaria STN nº 634/2013;			
Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.			
<b>Local</b>	RIO DE JANEIRO	<b>Data</b>	16/02/2017
<b>Contador Responsável</b>	DENISE MORAES MOREIRA	<b>CRC nº</b>	74.794-0/O

---

**Declaração sobre a conformidade contábil dos atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial**

---

**Denominação completa (UPC) - FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ****Código da Unidade Gestora – 36201**

A Setorial de Contabilidade da Fundação Oswaldo Cruz foi criada através da portaria da Presidência nº 919 em 20 de dezembro de 2011, cadastrada no Siafi como Unidade Gestora de Controle (UG 254491), sendo responsável pelo acompanhamento contábil, via sistema Siafi, dos atos e fatos relacionados à execução orçamentária, financeira e patrimonial das 17 Unidades Gestoras executoras que compõe a UPC 36201 para a realização do processo de registro de conformidade contábil. Na estrutura organizacional da Fundação Oswaldo Cruz, a Setorial de Contabilidade integra à Diretoria de Administração, possuindo autonomia administrativa na realização de suas atividades, em observância a segregação de função no processo de registro de conformidade. A Setorial de Contabilidade sujeita-se à orientação normativa e supervisão técnica da Setorial de Contabilidade de Órgão Superior do Ministério da Saúde e do Órgão Central do Sistema de Contabilidade Federal.

Segue tabela das Unidades Gestoras que compõem a UPC 36201:

<b>UG de Controle</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>
254491	Setorial de Contabilidade da Fiocruz
<b>UG executoras</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>
254420	Fundação Oswaldo Cruz
254421	Centro de Pesquisa Aggeu Magalhães
254422	Centro de Pesquisa Gonçalo Muniz
254423	Centro de Pesquisa Rene Rachou
254445	Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos (Bio-Manguinhos)
254446	Instituto de Tecnologia em Fármacos (Farmanguinhos)
254447	Instituto Fernandes Figueira
254448	Instituto Nacional de Controle e Qualidade em Saúde
254450	Escola Nacional de Saúde Pública Sergio Arouca
254462	Diretoria de Administração do Campus
254463	Instituto Oswaldo Cruz
254474	Centro de Pesquisa Leônidas Maria Diane
254488	Casa de Oswaldo Cruz
254492	Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas
254499*	VPPLR/ Biotecnologias aplicadas a Saúde
254500*	VPPLR/ Biotecnologias aplicadas a Saúde - Exterior
254501	Instituto de Ciências e Tecnologia em Biomodelos

\*Recursos externo

Informações sobre as quantidades de ocorrências em cada uma das classificações, alertas ou ressalvas observadas no exercício financeiro de 2016:

<b>CÓDIGO</b>	<b>OCORRÊNCIA CONTÁBIL</b>	<b>TOTAL</b>
302	Falta e/ou atraso de remessa do RMA e RMB	8
306	Apropriação de Despesas fora do período de competência	4
315	Falta/Restrição Conformidade de Registro de Gestão	83
318	Não Atendimento Orientação Órgão Cont. Set./Central	2
606	Saldos Along. /Indev. Contas Trans. At. Circulante	40
607	Outros - Ativo Circulante	11
642	Falta/Evolução Incompatível Dep. Ativo Imobilizado	4
645	Outros - Ativos Permanentes	26
647	Valores Pendentes SPIUNET a Classificar	1
653	Saldo Along. /Indev. Contas Transitórias Ativo Compensado	2
656	Convênios a Comprovar com data Expirada	5
657	Convênios a Aprovar com data Expirada	5
696	Outros - Controles Credores	1
674	Saldo Along. /Indev. Contas Transit. Passivo Circulante	47
696	Outros Controles Credores	1
701	Outros - Despesas	21
707	Saldo Invertido - Classe 8	11
713	Saldo Along. /Indev. Contas Passivo Compensado	13
737	Utilização Inadequada de Eventos/Situação CPR	1
738	Saldo Invertido Contas-Correntes	1
754	Saldo Along. /Indev. - Demost. Disponibilidade	27
764	Saldo Along. /Indev. Contas Passivo Compensado	4
<b>TOTAL</b>		<b>318</b>

Ocorrências não sanadas até o final do exercício financeiro de 2016:

<b>CÓDIGO</b>	<b>OCORRÊNCIA CONTÁBIL</b>	<b>DEZEMBRO</b>
302	Falta e/ou atraso de remessa do RMA e RMB	1
306	Apropriação de Despesas fora do período de competência	1
315	Falta/Restrição Conformidade de Registro de Gestão	5
318	Não Atendimento Orientação Órgão Cont. Set./Central	1
606	Saldos Along. /Indev. Contas Trans. At. Circulante	1
653	Saldo Along. /Indev. Contas Transitórias Ativo Compensado	1
656	Convênios a Comprovar com data Expirada	1
657	Convênios a Aprovar com data Expirada	1
<b>TOTAL</b>		<b>12</b>

As ocorrências não sanadas foram objeto de análise e orientação para a regularização no mês subsequente.

A análise contábil para o processo de realização da conformidade contábil tem como base os princípios e normas contábeis aplicáveis ao setor público, o plano de contas da União, a conformidade de registro de gestão, o manual Siafi e, principalmente, das funcionalidades denominadas “transações” que estão disponíveis no Siafi e são relacionadas às equações contábeis (CONAUD) e às consultas aos desequilíbrios (CONDESAUD e BALANCETE INVERTIDO). O acompanhamento contábil é realizado diariamente para a realização da conformidade mensal. Atualmente, a Setorial de Contabilidade é responsável pela conformidade contábil de UG e Órgão.

Após os procedimentos de análise da execução orçamentária, financeira e patrimonial a conformidade contábil registrará a ausência ou incidência de:

1. Desequilíbrios ou inconsistências nas demonstrações contábeis;
2. Ocorrências nas equações contábeis;
3. Registro de conformidade de gestão;
4. Contas contábeis com saldos invertidos;
5. Contas contábeis transitórias apresentando saldos alongados;
6. Inconsistências que comprometem qualidade da informação contábil;
7. As atividades fins do Órgão não estiverem espelhadas nas demonstrações contábeis (Conformidade de Gestão);
8. Ausência de registro contábil.

O registro das ocorrências na conformidade contábil independe da origem do problema, ou seja, de sistema ou de quem as tiver dado causa, tendo em vista que o registro se destina a evidenciar as ocorrências que necessitam de regularização, ajuste de rotina ou de sistema.