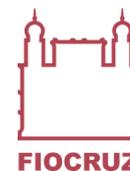




JORNAL DA REDE

GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS



Newsletter Oficial da Rede Escritório de Projetos Fiocruz

CONFIRA O QUE ESTÁ DENTRO DA EDIÇÃO:

História SEAPCOP/GAB/SAES - 1 e 2

A Experiência do Setor de Iniciação de projetos Fiotec- 3 e 4

A IN 05/2017 e o papel do fiscal nos contratos - 4

Sugestão de Eventos - 4 e 5

Encontro da Rede e Aniversariantes do Mês - 6

HISTÓRIA SEAPCOP/GAB/SAES

*Texto produzido por Sergio Vianna

O Serviço de Acompanhamento de Projetos de Cooperação Técnica na Atenção Especializada-SEAPCOP/GAB-SAES/MS, é um braço executivo do Gabinete da Secretaria sendo responsável pela elaboração, execução e gestão de Projetos de Cooperação Técnica com Instituições Federais e Organismos Internacionais, bem como apoiar o desenvolvimento da gestão estratégica da secretaria e a gestão dos processos de desenvolvimento de pessoal (servidores e não servidores).



MINISTÉRIO DA
SAÚDE



O Setor teve início informal em 2003 e atuava exclusivamente com projetos vinculados ao gabinete da secretaria. Em 2009 a área teve a incumbência de elaborar e fazer a gestão de um projeto que abarcasse algumas ações de todos os departamentos. Assim foi elaborado um projeto de grandes proporções e a partir desse momento, todos os projetos que tivessem ações voltadas a melhoria da gestão da secretaria passaram a ser elaborados e acompanhados pelo setor.

Na época foram criados diversos manuais, formulários e planilhas de acompanhamento de projetos que foram sendo aprimoradas com o passar do tempo. O objetivo era permitir dar retorno das demandas de controle e solicitação de informações geradas por esses projetos.

Somente em maio de 2019 a área foi formalizada como um serviço na estrutura da Secretaria e passou a ser responsável também por desenvolver ações estratégicas com vistas a melhoria da gestão (mapeamento de processos, apoio a planejamento das áreas técnicas da SAES) bem como apoio ao desenvolvimento de ações para avaliação e desenvolvimento de pessoal.

Apesar de não existir sistema informatizado, foi definido fluxos de trabalho junto as áreas técnicas com padronização de ações e desenvolvimentos de manuais específicos para elaboração e execução dos projetos, bem como foram desenvolvidas planilhas com funções matemáticas que geram informações e links com várias outras planilhas para o acompanhamento da execução orçamentária e financeira dos projetos.

São realizadas reuniões periódicas para atualização de informações e pastas compartilhadas são disponibilizadas para as áreas técnicas com informações dos projetos.

A Carteira” de projetos do setor conta atualmente com 35 projetos vigentes com - Média de tempo de duração dos projetos ativos é de 4 anos. Dentre esses projetos, dividimos em três tipologias: Projetos de gestão integral, projetos de gestão compartilhada e projetos de acompanhamento. Para os projetos de acompanhamento, realizamos apenas o acompanhamento formal (via SEI) relacionando em planilha interna os projetos, atualizado a fase que se encontram, empenhos, repasses aditivos etc, sem, contudo, fazer um monitoramento adequado da execução técnica e financeira desses projetos. Como boa prática do setor, podemos citar o acompanhamento orçamentário e financeiro dos projetos de gestão integral e compartilhada. Para esses projetos, existe um acompanhamento detalhado das ações realizadas, sempre observando o planejamento elaborado, bem como padronização de fluxo junto aos departamentos para solicitação e execução de todos os insumos previstos nos projetos.

O acampamento técnico é feito apenas nos projetos de gestão integral. Nesses projetos o acampamento é realizado de forma detalhada, observando o cumprimento das metas e atividades previstas. Nos demais projetos que possuem gestão compartilhada o acompanhamento técnico é feito somente junto aos relatórios parciais de prestação de contas.

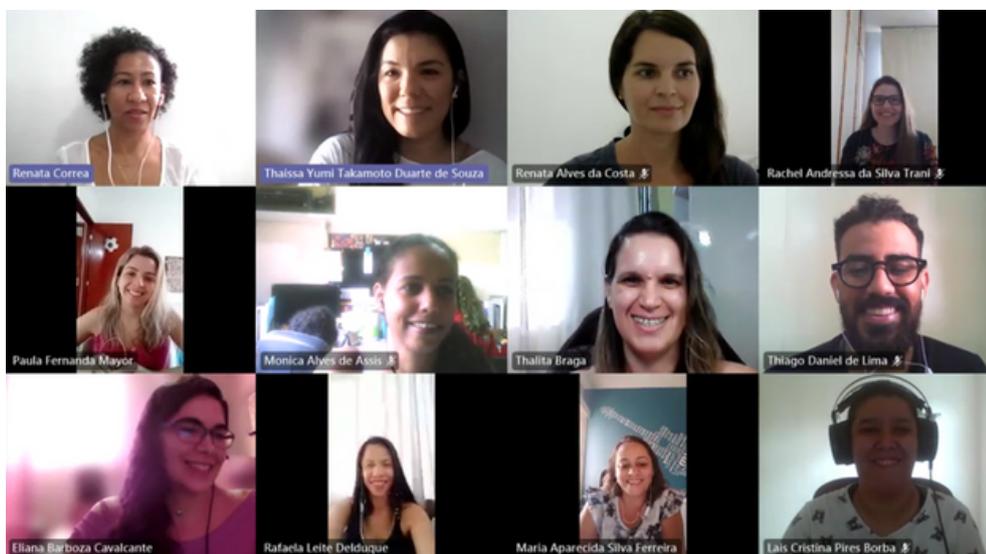
Outra boa prática que podemos citar é que estamos estudando a inserção e acompanhamento das metas atividades e ações dos projetos via plataforma redmine ou Project. Estamos elaborando um piloto e devemos colocar em prática em junho de 2021.

A EXPERIÊNCIA DO SETOR DE INICIAÇÃO DE PROJETOS FIOTEC

*Texto produzido por Eliana Cavalcante



Equipe Setor Iniciação da Fiotec:
Renata Correa, Thaissa de Souza,
Renata Costa, Rachel Trani, Paula
Mayor, Mônica de Assis, Thalita
Braga, Thiago Lima, Eliana
Cavalcante, Rafaela Delduque,
Maria Aparecida Ferreira e Lais
Cristina Borba



O Setor de Iniciação compõe a Gerência de Projetos da Fiotec.

É o principal canal de comunicação da Fiocruz, agentes financiadores, Nacionais e Internacionais e demais interessados, para apresentação, negociação e formalização de novos projetos e parcerias.

Atualmente, formado por uma equipe de 11 profissionais, sendo 1 coordenação, 5 colaboradores na célula nacional, 4 colaboradores na célula internacional e 1 assistente administrativo.

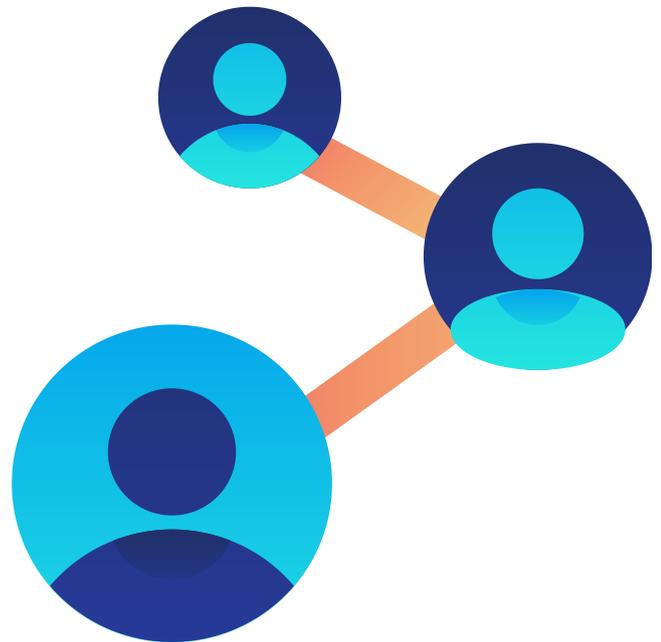
Destacam-se como principais competências do setor: a condução das diferentes e diversas formas de celebrações de instrumentos contratuais; submissões de editais (nacionais e internacionais); apoio na elaboração e construção do plano de trabalho e aplicação dos programas e projetos, adequação de processos e procedimentos às legislações, domínio da língua estrangeira, entre outros.

Para isso, investimos em estudo constante e atualização quanto às legislações vigentes das Fundações de Apoios e da Fiocruz, bem como análise crítica quanto a aplicabilidade das regras e restrições de cada agente financiador visando atender à Fiocruz favorecendo uma execução fluida dos programas e projetos e uma prestação de contas sem glosas.

Após briefing com o pesquisador sobre o objeto do projeto, valor, vigência e Custo Fiotec na operação, o analista e/ou assistente de Iniciação faz contato com o agente financiador para se apresentar e iniciar a negociação do instrumento contratual ou mesmo a propositura de um edital e/ou processo público. Nessa fase, são enviados documentos da Fundação e formulários solicitados pelo parceiro para constatar a elegibilidade da Fiotec.

Interlocução com as áreas internas da Fiotec como: Jurídica, Financeira, Gerência de Pessoas e Logística fazem parte do cotidiano da equipe para adequação às Leis, diretrizes e normas do agente financiador para negociação e viabilização de recursos.

Gerenciamento de riscos, interface com o NIT das unidades, GESTEC e CRIS complementam o suporte aos pesquisadores na construção/estruturação do Programa /projeto e instrumento contratual que assegure às partes confiança e credibilidade do objeto a ser executado e finalizado com maestria.



SUGESTÃO DE EVENTOS



XVI Congresso Brasileiro de Gestão, Projetos e Liderança Edição Online

- link de acesso: https://www.sympla.com.br/xvi-congresso-brasileiro-de-gestao-projetos-e-lideranca--edicao-online_1160693

VIII ENCONTRO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ABRE INSCRIÇÕES PARA SUBMISSÃO DE ARTIGOS.

O evento será realizado nos dias 3 a 05 de novembro e o tema desse ano é **Administração Pública e os Desafios para a próxima década: diagnósticos, propostas e análises.**

A submissão dos trabalhos ocorre de 03 de maio a 30 de junho.



As inscrições podem ser feitas através do site do link:

[https://www.idp.edu.br/ebap2021/?utm_source=Mailing+Geral+%7C+Rep%C3%BAblica.org&utm_campaign=e71b20a40d-Boletim_43&utm_medium=email&utm_term=0_4d8aecd558-e71b20a40d-221590612&ct=t\(Boletim_43\)&mc_cid=e71b20a40d&mc_eid=21a49971a6#sobre](https://www.idp.edu.br/ebap2021/?utm_source=Mailing+Geral+%7C+Rep%C3%BAblica.org&utm_campaign=e71b20a40d-Boletim_43&utm_medium=email&utm_term=0_4d8aecd558-e71b20a40d-221590612&ct=t(Boletim_43)&mc_cid=e71b20a40d&mc_eid=21a49971a6#sobre)

Os Escritórios que quiserem compartilhar notícias, eventos e aniversários podem encaminhar e-mail para aline.santos@fiocruz.br.

PRÓXIMOS EVENTOS DA REDE

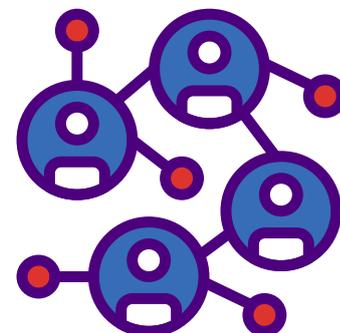
Dia 17/6 - Encontro da Rede EPs - início às 14 horas

Temas:

- Escritório de Captação
- Iniciação- Pontos de Atenção nas tratativas com Financiadores Externos -itens 6 & 7 do manual COGEAD

O evento será transmitido pelo Teams.

Clique [aqui](#) para ter acesso.



ANIVERSARIANTES MÊS DE MAIO

06/06 - Lorena Bertholdo da Silva do IOC

16/06 - Erika Rosa do EPP

28/06 - Jose Antonio S. Fernandes Neto da GEREB

**30/06 - Crislane Gomes Cruz de Sousa Lima
do IGM**



Caso o seu aniversário não esteja na lista envie um e-mail para aline.santos@fiocruz.br para que possamos atualizar em nossa lista.

O conteúdos dos últimos eventos realizados pela Rede estão disponíveis em <https://rededeprojetos.fiocruz.br/loginR.php>