

ESCRITÓRIO DE PROJETOS COMO INSTÂNCIA ESTRATÉGICA

#99689

Ana Paula Morgado Carneiro (Ana Paula Morgado Carneiro) (/proceedings/100058/authors/333826)¹ ; Ernane Dantas Novaes (Ernane Dantas Novaes) (/proceedings/100058/authors/333827)² ; Aline Macena dos Santos (Aline Macena dos Santos) (/proceedings/100058/authors/333828)³ ; Lucas Bragança Lopes Ribeiro (Lucas Bragança Lopes Ribeiro) (/proceedings/100058/authors/333829)³ ; Leonardo Santos Oliveira (Leonardo Santos Oliveira) (/proceedings/100058/authors/333830)² ; Erika Batista Rosa (Erika Batista Rosa) (/proceedings/100058/authors/333831)⁴

58/_papers/91943/favorite)

58/_papers/91943/message%3Fdestination%3D/saude-coletiva-2018/papers/escritorio-de-projetos-como-instancia-estrategia)

Período de Realização

O período de realização do trabalho foi entre Outubro de 2016 a Outubro de 2017

Objeto da Experiência

avaliar seu papel como instância estratégica da instituição para identificar oportunidades de cooperação técnica

Objetivos

criar mecanismos de avaliação de todas as ações envolvidas e monitorar o desenvolvimento de cada um dos projetos de acordo com os critérios de boa governança pública, gerenciamento que permitam alcançar os melhores resultados, com segurança jurídica e qualidade científica.

Metodologia

Foi criado um GT de analistas para discussão da proposta e os objetivos da criação do escritório. Ao longo de 2017 realizando a implantação com grupos apoiadores e incorporação de novos projetos para estruturação. Também foi realizada revisão bibliográfica

Resultados

A criação de uma estrutura que desenvolva competências específicas no que tange à dimensão estratégica e operacional apresenta potencial para a inequívoca redução de problemas como insegurança jurídico-administrativa e execução insuficiente, ao mesmo tempo que seja capaz de promover aumento da eficiência e eficácia na execução dos projetos; geração de conhecimento e produção de inovação tecnológica e ampliação do papel protagonista da Fiocruz como agente na formulação de políticas públicas

Análise Crítica

A criação do Escritório de Projetos da Presidência da Fiocruz visa ainda a garantir, no desenvolvimento dos projetos, segurança jurídica e os melhores princípios de governança que devem nortear todos os entes da administração pública.

Hoje em fase de consolidação, o Escritório de Projetos da Presidência tem como tarefa principal o gerenciamento de projetos ligados à instituição, sejam próprios ou em parcerias, captados por meio de Termos de Execução Descentralizadas (TEDs) ou outros instrumentos

Conclusões e/ou Recomendações

A criação de uma estrutura que desenvolva competências específicas no que tange à dimensão estratégica e operacional apresenta

potencial para a inequívoca redução de problemas como insegurança jurídico-administrativa e execução insuficiente, ao mesmo tempo que seja capaz de promover aumento da eficiência e eficácia na execução dos projetos.

Alem de um olhar mais integralizado do conjunto de projetos na FIOCRUZ

Tipo de Apresentação

Comunicação Oral Curta

Instituições

¹ FIOCRUZ ;

² Fiocruz ;

³ Fiotec ;

⁴ FIOTEC

Eixo Temático

Planejamento, Gestão e Avaliação na Saúde

Como citar este trabalho?