

REDES INTERNACIONALES EN SALUD COMO ENLACES Y OPORTUNIDADES: La interacción entre estados provinciales y entidades subnacionales

Ab. Mgter. Roberta de Freitas Campos*

Ab. Dra. Maria Celia Delduque**

Ab. Esp. Agustín Carignani***

* Abogada, Doctoranda en Salud Global y Sustentabilidad (USP), Máster en Derecho Internacional Público y Privado y Relaciones Internacionales (Universidad de Sevilla - España), Especialista en Derecho Sanitario por la Fundación Oswaldo Cruz y la Universidad de Brasilia (Brasil), Especialista en Salud Global y Diplomacia en Salud (Ensp/Fiocruz), Consultora Técnica de la Organización Panamericana de la Salud (OPS/OMS) e investigadora asociada al Núcleo de Estudios sobre Bioética y Diplomacia en Salud (NETHIS/Fiocruz).-

** Abogada, Doctora en Salud Pública (USP), Magister en Planeamiento y Gestión Ambiental (UCB), Especialista en Derecho Sanitario (USP), Investigadora de la Fundación Oswaldo Cruz (FIOCRUZ), Coordinadora del Programa Derecho Sanitario (PRODISA – FIOCRUZ), Profesora de la Universidad de Brasilia (UnB).

*** Abogado, Maestrando Salud Pública (Universidad Nacional de Córdoba), Especialista en Derecho Sanitario por la Fundación Oswaldo Cruz y la Universidad de Brasilia (FIOCRUZ - UnB), Diplomado en Instituciones Profundizadas del Derecho del Trabajo por la Universidad Tres de Febrero (UNTREF - Bs.As. - Argentina), Diplomado en Derecho Sanitario por la Universidad Nacional de Córdoba (UNC - Argentina), investigador permanente del PRODAI.-

Sumario: 1) Introducción. 2) Las Redes. 3) La salud y sus desafíos actuales. 4) Redes Internacionales en salud. 6) Conclusión.

1) Introducción:

El surgimiento de una red se da cuando un propósito común aglutina distintos actores y los convoca para la acción. El elemento de cohesión de las redes es una idea-fuerza, una tarea, un objetivo, alguna cosa que se presenta frágil como principio organizacional, pero cuando se potencializa por la acción voluntaria, se constituye en un poderoso agente de transformación. Las redes son objeto de la acción humana, es un padrón organizativo en que se involucran muchos actores con el objetivo de promover a la transformación de la realidad.

El nacimiento de las redes académicas y científicas, fue dándose conjuntamente al desarrollo y nacimiento de internet con la arquitectura TCP/IP, las cuales, si bien surgieron de un proyecto de investigación militar (ARPAnet), rápidamente se convirtieron en una red de redes para la investigación (De Miguel, Tomás P. - 2007)¹.

¹ De Miguel, Tomás P. **Las redes académicas en España**. Disponible en internet: http://sociedadinformacion.fundacion.telefonica.com/DYC/SHI/seccion=1188&idioma=es_ES&id=2009100116300149&activo=4.do?elem=3890 (Consultado el 22.07.2013).-

El científico social español Manuel Castells, es una de las referencias de los estudios de las redes en el campo de las ciencias sociales. Para Castells (2000, p. 497)²:

Redes son estructuras sociales, un sistema abierto, dinámico, susceptible a la innovación sin amenazas a su equilibrio. Redes son instrumentos propios para la economía capitalista basada en la innovación, globalización y concentración descentralizada, para el trabajo, trabajadores y empresas volcadas para la flexibilidad y adaptabilidad, para una cultura de desconstrucción y reconstrucción permanentes; para una política destinada al procesamiento instantáneo de nuevos valores y humores públicos; y para una organización social que vise a suplantar al espacio y a la invalidación del tiempo.

Hoy estas redes, son utilizadas por Universidades, Centros de Estudios e Investigación, Estados, Organizaciones no Gubernamentales y distintos grupos de estudios e investigación para aunar esfuerzos logrando que los integrantes de dichas redes, se retroalimenten con experiencias de otros participantes, algo posible hoy principalmente a través del avance de la ciencia y la tecnología.

Las redes de conocimiento sirven como mecanismos estratégicos para promover el intercambio de informaciones, experiencias y conocimientos, como asimismo contribuir para la cooperación técnica en el plano nacional e internacional en diferentes áreas temáticas (Albornoz y Alfaraz; 2006)³. Estas redes de conocimiento, pueden ser definidas como un sistema o un grupo complejo de unidades interligadas, organizadas de modo de poder cumplir determinado objeto (Tidd & Bessant apud Campos; 2013)⁴.

El presente trabajo tiene por objeto analizar el rol de las redes internacionales circunscripto al ámbito de la salud y desde el punto de vista del accionar de los distintos participantes, comprendiendo a los académicos, científicos, las Organizaciones No Gubernamentales y los distintos organismos públicos de los Estados.

² CASTELL, Manoel. **A sociedade em rede**. Disponible en internet: http://www.google.es/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&frm=1&source=web&cd=2&ved=0CDIQFjAB&url=http%3A%2F%2Fwww.cies.iscte.pt%2Fdestaques%2Fdocuments%2FSociedade_em_Rede_CC.pdf&ei=eVoKUqKXHJHg7Qbs7YCgCQ&usg=AFQjCNF0Z3yYudW8u8jtCIKKAxyepR-dOA&sig2=Qz8fXPYVIIbSIkX9y4j3Ng&bvm=bv.50500085,d.ZWU>. (Consultado el 13.8.2013).

³ Cfr. Albornoz y Alfaraz *apud in*: Machin; Chagas, 2008, p.18. **Redes de Conocimiento, construcción dinámica y gestión**. 2006. Disponible en internet en <http://pt.scribd.com/doc/145423441/Albornoz-Mario-Alfaraz-Claudio-Redes-de-conocimiento-capitulo-1>. (Consultado el 10.08.2013).

⁴ Tidd & Bessant apud Campos, Roberta de Freitas *in*: **A Rede Iberoamericana de Direito Sanitário: uma proposta para se avançar na garantia do Direito à Saúde**. Revista Tempus Acta de Saúde Coletiva publicado 02.04.2013.

2) Las Redes

Una red puede interrelacionar únicamente personas físicas, o únicamente instituciones; o personas físicas e instituciones, y a su vez estos participantes pueden tener un vínculo en común (un mismo interés científico, una misma área de trabajo) o vínculos heterogéneos; y que todo esto suceda dependerá en gran medida de los objetivos que tengan dichas redes.

Como nos explica Whitaker (1993)⁵ estas redes pueden tener diferentes tamaños, llegando a existir red de redes e incluso, sub redes con objetivos específicos. No obstante, lo que las caracteriza, es que todos los miembros que las componen son la red, es decir, la red no existe por un mandato de una autoridad superior, sino por el contrario, existe por una decisión de sus miembros dentro de una organización horizontal para aunar esfuerzos en cierta dirección.

La primera condición de la red es la participación voluntaria. Esa es la razón más sencilla de trabajar sin jerarquías: personas u organizaciones participan de la red cuando quieren y porque así lo desean. Ellas no son obligadas; deciden compartir el proyecto colectivo de la red porque creen en él.

Las redes tienen la singularidad de estar siempre abiertas a la entrada de nuevos miembros, siempre que los mismos comulguen con los objetivos de ésta, y que acepten las reglas establecidas teniendo en miras el cumplimiento de los objetivos propuestos y trazando nuevas metas.

Tienen la particularidad de que no son centros o niveles de poder, la libre circulación de información se vuelve una exigencia esencial para el buen funcionamiento. Todas las personas deben tener libre acceso a toda la información disponible por los canales que correspondan. La misma naturaleza de la red obsta a que no existen canales reservados o alternativos para determinados miembros, sino por el contrario, están predispuestos para el acceso de todos los miembros.

Una estructura en red -que es una alternativa a la estructura piramidal- se refiere a lo que su propio nombre lo indica: sus integrantes se conectan horizontalmente a todos los demás, directamente o a través de los que los rodean. El conjunto resultante es como una red de hilos que se puede expandir indefinidamente para todos lados,

⁵ Whitaker Francisco. Rede: Uma estrutura alternativa de organização. Artículo publicado en la Cámara Municipal de São Paulo, Gabinete del Vereador Chico Whitaker, 1993. Traducción libre.

sin que ninguno de sus miembros sea considerado principal o central, ni representar a los demás. No hay un jefe, lo que hay es una voluntad común de cumplir los objetivos. (Whitaker 1993).

2.1. Interrelación entre sus miembros:

Estas redes son sistemas abiertos, en continua construcción y evolución, son dinámicas, y se involucran investigadores y científicos que comparten las mismas necesidades y objetivos en áreas de conocimiento específicos⁶.-

Esta interrelación entre los miembros, facilita la cooperación internacional en los distintos campos de estudio, la cual, si bien surgió como una necesidad luego de la Segunda Guerra Mundial de un mecanismo auxiliar para el desarrollo y la reconstrucción de los países⁷; hoy se encuentra presente en el estudio y desarrollo de distintas materias.

Es importante destacar que las redes dan la oportunidad de generar “sociedades” entre el gobierno, sociedades civiles tales como instituciones académicas, internacionales, multilaterales (sin perder su autonomía), optimizando los esfuerzos, movilizando recursos, entendiendo necesidades, organizando las agendas y contribuyendo a la solución de los problemas comunes. (CAMPOS, 2013)⁸.

La actuación de las instituciones dentro de las redes, reviste una importancia fundamental al momento de obtener los recursos para los proyectos generados por los científicos e investigadores de dichas redes, como asimismo financiar las actividades propias de las mismas.

Estas instituciones garantizan, en cierta medida, la continuidad de las redes formales - diferenciándolas de las redes sociales (vgr. Facebook, Twitter, etc)-, con aportes económicos, asistencia técnica, etc. Las instituciones son representadas por personas designadas a tal efecto, que trabajan mancomunadamente entre sí, logrando el desarrollo científico y técnico de las metas que se proponen.

En estas redes, ya sea que estén constituidas por científicos, investigadores, instituciones, organizaciones gubernamentales o no gubernamentales, sólo puede haber una

⁶ Disponible en: http://internetybibliotecas.blogspot.com.ar/2011/04/redes-sociales-cientificas_03.html (Consultado el 23.07.2013).-

⁷ Santana *apud* Campos, Roberta de Freitas *in*: Revista Tempus Actas de Saúde Coletiva: **A Rede Iberoamericana de Direito Sanitario: uma proposta para se avançar na garantia do Direita à Saúde**. Publicada el 02.04.2013.

⁸ Campos, Roberta de Freitas *in*: Revista Tempus Actas de Saúde Coletiva. **A Rede Iberoamericana de Direito Sanitario: uma proposta para se avançar na garantia do Direita à Saúde**. Publicada 02.04.2013, p. 95.

participación libre y consciente de sus miembros. Si no existe ese tipo de participación, la red no se consolida ni se mantiene. Por el contrario, si una red es “asumida” por un número creciente de miembros, que coloquen al servicio de la realización de sus objetivos su capacidad de iniciativa, se consolida y fortalece cada vez más (Whitaker, 1993)⁹.

2.2) La Organización:

La organización de una red formal surge en virtud de la identificación de las metas u objetivos que la misma se plantee. Si los objetivos y necesidades de los participantes son claros, los requisitos a completarse a los fines de lograr estas redes, van surgiendo naturalmente.

En las redes, la distribución del poder es policéfala, pues una red no puede tener un comando central. Es posible, para fines logísticos, la existencia de un grupo representativo de la red por períodos de tiempo determinados y pre-establecidos, sin que ello implique crear un sistema de subordinación entre los liderazgos. Es el llamado proceso organizativo de los multi-liderazgos. Articular estos sistemas implica, conectividad, comunicación, operación conjunta y un tipo especial de coordinación.

Teniendo en mente que estas redes tienen como objetivo la libre circulación de información -además de las actividades que la red pueda organizar en pro de los objetivos- y que cada uno de los miembros son responsables por el funcionamiento de la misma, no podemos soslayar la necesidad de una organización.

Esta organización será la encargada de receptor y ordenar la información que se va acumulando en la red, organizando el acceso a la misma, su libre disponibilidad por todos los miembros que la conforman además de todas las actividades propias de la red, tales como congresos, reuniones, talleres, conferencias, etc.

Existen dos puntos fundamentales en la organización. Uno de ellos es el relacionado al mantenimiento, ya que un sistema de intercomunicación no fluye espontáneamente, sino que para que la red funcione correctamente, es necesario que sea alimentada permanentemente. Y en esta alimentación permanente, precisa que exista un grupo de personas predispuestas para trabajar en favor de ésta asumiendo una tarea específica.

⁹ Ob. cit. Whitaker Francisco.

Otro aspecto muy importante en cuanto a la organización y sustentabilidad de las redes, es el financiero. Este costo de funcionamiento, debe necesariamente ser asumido por todos los miembros, y es precisamente en este punto en el cual surge la mayor cantidad de disenso entre sus integrantes.

Estos disensos, se producen ya que es necesario recurrir a estrategias de financiamiento, la cual, normalmente es asegurada mediante la participación de instituciones siendo imprescindible que estas fuentes de financiamiento se adecuen a los principios y objetivos que la red persigue (Whitaker, 2013)¹⁰.

3) La salud y sus desafíos actuales

A lo largo de los años el tema salud y su alcance por los individuos, presenta varios desafíos, ya sea como práctica social, como políticas públicas, como cuestión de seguridad nacional o financiera, o como derecho humano y condición necesaria para la vida con dignidad.

Desde las primeras grandes epidemias mundiales, las preocupaciones en salud han sido oportunidades para el trabajo en conjunto entre los nuevos Estados y se han ampliado constantemente con la creación de las agencias internacionales posteriores a las malarías de la II Guerra Mundial (CASTRO, 2011)¹¹.

En el Siglo XXI, el fenómeno de la globalización, ha ampliado además de los riesgos de propagación internacional de enfermedades, las interfaces económicas, sociales, alimentarias, ambientales y políticas frente a la salud humana:

El mundo vive una crisis sistémica del capitalismo globalizado, que se expresa en subcrisis económica, social, ambiental, energética, alimentaria, sanitaria y por que no decirlo, ético (frente al enriquecimiento fraudulento del capital financiero internacional, por ejemplo), con profundas consecuencias sobre la salud humana y de ecosistemas. Las reconocidas inequidades sociales, económicas, ambientales y sanitarias existentes entre países y en el interior de éstos, encuentran explicación muy rica en evidencia en la sociedad de clases y en el modo de producción y consumo capitalista

¹⁰ Cfr. Whitaker, Francisco *in*: Estantes do Chico Whitaker. **Trabalhando em redes: Reflexões**. Disponible en Internet en: <http://chicowhitaker.net/artigo.php?artigo=54> (Consultado el 13.08.2013).-

¹¹ Cfr. CASTRO, L. P. G. et al. **O novo Regulamento Sanitário Internacional e o controle da Pandemia Influenza H1N1 no Brasil**. Revista Paradigma, n. 20, p. 205-222, 2011. Disponible en <http://www.unaerp.br/revistas/index.php/paradigma/issue/current/showToc>. (Consultado el 20.08. 2013).

vigente, el cual, analizado unitariamente o parcializado en factores de riesgo que le son inherentes, se muestra injusto, excluyente y ego agresivo. (BUSS, 2013)¹²

En consecuencia se ha ampliado la participación en las discusiones y tomas de decisión sobre las políticas de salud y frente a los problemas de salud, ante la supremacía de los Estados, Provincias y las Organizaciones Internacionales de salud (OMS y OPS), a otros actores como: empresas transnacionales, Fundaciones Privadas, Asociaciones Público-Privadas, Organismos No Gubernamentales, incluso otros Organismos Internacionales que al principio no se relacionaban con el tema de salud como FMI, Banco Mundial, Organización Mundial del Comercio (OMC), todo lo que alteró la tradicional distinción entre salud nacional e internacional o global.

En este sentido, se hace cada vez más importante: “comprender los problemas de salud más frecuentes con la internacionalización de los eventos sanitarios y con las transformaciones de los sistemas y de las políticas públicas en salud (FORTES, 2012)¹³.”

4) Redes Internacionales en Salud:

De acuerdo a lo expresado previamente, las políticas públicas de salud deberían respetar las demandas de la sociedad (local, nacional o internacional) y se cristalizan a partir de la estructura de organización de cada Estado o Provincia. Se verifica que la mejor forma de operacionalizar esas políticas tienen en cuenta a los demás actores involucrados desde su concepción, optimizando los resultados a partir de un trabajo en red.

Así como los problemas de salud, el trabajo en red no es una construcción novedosa, los mismos han ganado un impulso especial con los procesos de globalización y las nuevas formas de comunicación:

La transferencia internacional de riesgos y oportunidades para la salud no es un fenómeno nuevo. Desde hace siglos, el comercio, la migración, las guerras y las conquistas han puesto en contacto a poblaciones de lugares apartados. Lo novedoso es la amplitud y profundidad de la integración. Como nunca antes en la historia de la humanidad, las consecuencias incluso de acciones

¹² BUSS, Pablo M. *Saúde Global e Diplomacia da Saúde*. Cad. Saúde Pública vol.29 no.1 Rio de Janeiro Jan. 2013. Traducción libre.

¹³ FORTES, P. A.C., et. al. *Bioética e saúde global: um diálogo necessário*. Revista Bioética, volumen 20. P; 110 – 125. CFM, 2012. Traducción libre.

aparentemente nimias que suceden en lugares distantes se manifiestan, literalmente, en el umbral de nuestros hogares. (FRENK y DANTÉS, 2007)¹⁴.

Aunque el trabajo en red no sea una novedad de la sociedad moderna, y en el campo de la salud eso es igualmente verdadero, se debe reconocer la importancia del desarrollo de la telemática en los últimos años y su impacto sobre los procesos de desarrollo de inteligencia colectiva en las redes de interés de los diferentes grupos sociales (SANTANA, 2008)¹⁵.

La oportunidad del trabajo en red optimiza la actuación conjunta en pro de la mejor efectividad de las políticas de salud. Estimula una actividad articulada entre los tomadores de decisión, que son los legitimados para formalizar una política de salud (esferas gubernamentales, como los Ministerios de Salud de las Provincias), los representantes de la sociedad civil que defienden los intereses de los grupos más vulnerables (las ONGs) y las comunidades académicas, capaces de munir a los tomadores de decisión con evidencias y estudios sobre un determinado problema de salud de la población, así como de acompañar, evaluar y proponer ajustes en la política implementada.

Esa oportunidad se torna aún más interesante, cuando se amplía esa estrategia a nivel internacional, permitiendo que haya una interacción e intercambio de experiencias con otros países y comunidades.

En el campo de la salud pública, las redes internacionales han tenido un avance considerable en los últimos años como una oportunidad para actuar frente a los grandes cambios económicos, sociales, demográficos, epidemiológicos, que impactan en la calidad de vida y la salud de las poblaciones, sobre todo de los grupos más vulnerables (CAMPOS, 2013)¹⁶.

Como ejemplo de las oportunidades existentes de actuación compartida, podemos citar algunas redes: Red Iberoamericana de Derecho Sanitário, Rede Internacional de Educação de

¹⁴ Frenk, Julio. Gómez-Dantés, Octavio. **La globalización y la nueva salud pública**. Este documento fue presentado en el marco de la Conferencia Magistral Miguel E. Bustamante, durante el XII Congreso Nacional de Investigación en Salud Pública, celebrado en las instalaciones del Instituto Nacional de Salud Pública, en Cuernavaca, Morelos, del 7 al 9 de marzo de 2007.

¹⁵ SANTANA, J.P. *Um olhar sobre a Cooperação Sul-Sul em Saúde*. Ciência & Saúde Coletiva. Disponível em: http://www.abrasco.org.br/cienciaesaudecoletiva/artigos/artigo_int.php?id_artigo=525.

¹⁶ CAMPOS, R. F. **A Rede Iberoamericana de Direito Sanitario: uma proposta para se avançar na garantia do Direita à Saúde**. In: Revista Tempus Actas de Saúde Coletiva. UNB. Abril, 2013, p. 95.

Técnicos em Saúde (RETS); Rede de Toxicología da América Latina e Caribe (RETOXLAC); Rede Mundial de Banco de Leite Humano (RBLH); Red Regional de Observatórios de RHUS; Red Interamericana de Laboratórios de Análise de Alimentos (RILAA); (Rede ePORTUGUESe; Red de Institutos Nacionales de Salud de Unasur (RINS); Red de Escuelas de Salud Pública en el Ámbito de Unasur y CPLP (RESP), entre otras.

Cada una de las redes citadas representa una esfera de actuación, con estatuto y composición propia, actividades y propuestas definidas en planes de trabajo aprobados e impartidos por sus miembros, pero con objetivos comunes: crear relaciones de confianza para compartir conocimiento e información, apoyando el fortalecimiento de las capacidades de sus miembros como un instrumento importante para apoyar las actividades y concretar acciones efectivas de salud pública (CAMPOS, 2013).

Se ha observado en la implementación de esas redes logros positivos, como la ampliación de los enlaces y coordinación de actividades conjuntas, publicaciones temáticas, periódicos, difusión de informaciones con contenido técnico, capacitaciones y cursos, reuniones para construir una propuesta común entre diversos actores distribuidos en distintos países e instituciones¹⁷.

Se verifican algunos obstáculos y fortalezas para la concretización de los objetivos de las redes, como la dificultad de movilización continua de algunos de sus miembros, y sobretudo el financiamiento. Las redes internacionales comentadas poseen carácter público y de contenido técnico, no admitiéndose el financiamiento por entidades privadas en sus actividades u otras formas de apoyo.

Pese a esos factores, las redes internacionales permiten el intercambio de información, experiencia, valorizando el proceso de comunicación y construcción conjunta de soluciones.

6) Conclusión:

Surge evidente que las redes son una herramienta vital para la articulación nacional e internacional en las más variadas ramas científicas y técnicas al alcance de la mano de todos los interesados, que se hacen accesibles con la tecnología ya existente.

¹⁷ Se recomienda conocer los logros y actividades de las redes visitando sus sitios web: http://rededireitosanitario.fiocruz.br/?page_id=2&lang=pt; <http://www.who.int/eportuguese/pt/>; <http://www.rets.epsjv.fiocruz.br/>; <http://andromeda.ensp.fiocruz.br/resp//>; <http://www.redeblh.fiocruz.br/cgi/cgilua.exe/sys/start.htm?tpl=home>

Los problemas de salud y los demás problemas globales que afectan la salud no se limitan sólo a nivel local, y para lograr un enfrentamiento coordinado se hace importante agregar saberes, experiencias y sobretodo diálogo con otros actores.

Estas redes que se caracterizan por la organización horizontal de sus miembros y con el respaldo de las diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales, son una herramienta fundamental que generan oportunidades de crecimiento tecnológico, científico y de ayuda mutua entre los distintos actores a nivel mundial.

Referencias:

ALBORNOZ y ALFARAZ apud in: Machin; Chagas, 2008, p.18. **Redes de Conocimiento, construcción dinámica y gestión.** 2006. Disponible en internet en <http://pt.scribd.com/doc/145423441/Albornoz-Mario-Alfaraz-Claudio-Redes-de-conocimiento-capitulo-1> (Consultado el 10.08.2013).

ALMEIDA, C. M. Saúde Global e Diplomacia da Saúde/Global Health and Health Diplomacy. RECIIS. Vol. 4, N. 1, 2010. Disponível em: <http://www.reciis.cict.fiocruz.br/index.php/reciis/issue/view/30>

BUSS, P. M.; LEAL, M. C. Saúde global e diplomacia da saúde. Cad. Saúde Pública, v.25, n.12, p.0-0, dez. 2009.

BUSS, P. M. Saúde Global e Diplomacia da Saúde. Cad. Saúde Pública vol.29 no.1 Rio de Janeiro Jan. 2013.

CAMPOS, R. F. A Rede Iberoamericana de Direito Sanitario: uma proposta para se avançar na garantia do Direita à Saúde. In: Revista Tempus Actas de Saúde Coletiva. UNB. Abril, 2013, p. 95.

CASTRO, L. P. G. et al. O novo Regulamento Sanitário Internacional e o controle da Pandemia Influenza H1N1 no Brasil. Revista Paradigma, n. 20, p. 205-222, 2011. Disponible en <http://www.unaerp.br/revistas/index.php/paradigma/issue/current/showToc>. (Consultado el 20.08. 2013).

CORNIA, G. A. Globalization and health: results and options. Bull. World Health Organ., v.79, n.9, p.834-841, 2001.

CASTELL, Manoel. A sociedade em rede. Disponible en internet: http://www.google.es/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&frm=1&source=web&cd=2&ved=0CDIQFjAB&url=http%3A%2F%2Fwww.cies.iscte.pt%2Fdestaques%2Fdocuments%2FSociedade_em_Re_de_CC.pdf&ei=eVoKUqKXHJHg7Qbs7YCgCQ&usg=AFQjCNF0Z3yYudW8u8jtCIKKAxypR-dOA&sig2=Qz8fXPYVIIbSIkX9y4j3Ng&bvm=bv.50500085,d.ZWU>. (Consultado el 13.8.2013).

DE MIGUEL, Tomás P. Las redes académicas en España. Disponible en internet: http://sociedadinformacion.fundacion.telefonica.com/DYC/SHI/seccion=1188&idioma=es_ES&id=2009100116300149&activo=4.do?elem=3890 (Consultado el 22.07.2013).-

FIDLER, D. P. Globalization, International Law, and Emerging Infectious Diseases. *Emerging Infectious Diseases* 2, no. 2, 1996.

FORTES, P. A.C. et. al. Bioética e saúde global: um diálogo necessário. *Revista Bioética*, volumen 20. P; 110 – 125. CFM, 2012.

FRENK, Julio. Gómez-Dantés, Octavio. La globalización y la nueva salud pública. Este documento fue presentado en el marco de la Conferencia Magistral Miguel E. Bustamante, durante el XII Congreso Nacional de Investigación en Salud Pública, celebrado en las instalaciones del Instituto Nacional de Salud Pública, en Cuernavaca, Morelos, del 7 al 9 de marzo de 2007.

KICKBUSCH, I. et al. Global health diplomacy: training across disciplines. *Bull. World Health Organ.*, v.85, n.12, p.971-973, dec. 2007 .

LUCCHESE, G. A internacionalização da regulamentação sanitária. *Ciência saúde coletiva*, v.8, 2003.

SANTANA, J.P. Um olhar sobre a Cooperação Sul-Sul em Saúde. *Ciência & Saúde Coletiva*. Disponível em: http://www.abrasco.org.br/cienciaesaudecoletiva/artigos/artigo_int.php?id_artigo=525.

Tidd & Bessant apud Campos, Roberta de Freitas in: A Rede Iberoamericana de Direito Sanitario: uma proposta para se avançar na garantia do Direito à Saúde. *Revista Tempus Acta de Saúde Coletiva* publicado 02.04.2013.

Whitaker Francisco. Rede: Uma estrutura alternativa de organização. Artículo publicado en la Cámara Municipal de São Paulo, Gabinete del Vereador Chico Whitaker, 1993.

_____ **Trabalho em rede: uma mudança de paradigma.** In *Gestão de Redes na OPAS/OMS no Brasil: Conceitos, Práticas e Lições Aprendidas*. Brasília: OPS/OMS, 2008.