



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

**Fundação Oswaldo Cruz**

**PRESIDÊNCIA**

# Documento Final Plenária VIII Congresso Interno

Critérios de relatoria / Comissão  
Organizadora.

Apresentação feita ao CD Fiocruz de  
20/11/2017



# Balanco das Contribuições

- Mais de 50 documentos
- Forte concentração das contribuições nas diretrizes
- Grande parte das contribuições não altera o sentido fundamental das proposições já constantes no documento. Buscaram, de maneira geral, o aprimoramento das diretrizes
- Houve considerável acréscimo de diretrizes, muitas buscando a inclusão de temas de interesse da unidade ou de grupos
- Teses 1 e 2 com maior debate e politização (posicionamentos)
- Houve a proposição de cinco novas teses
- Houve proposição de exclusão de teses (pouco)
- Houve proposição de síntese de teses (pouco)



# Diretrizes Seguidas pela Comissão

1. A Comissão buscou ser o mais inclusiva possível
2. MAS com a firme determinação de manter o nível estratégico-político do debate conforme diretrizes estabelecidas pelo CD Fiocruz

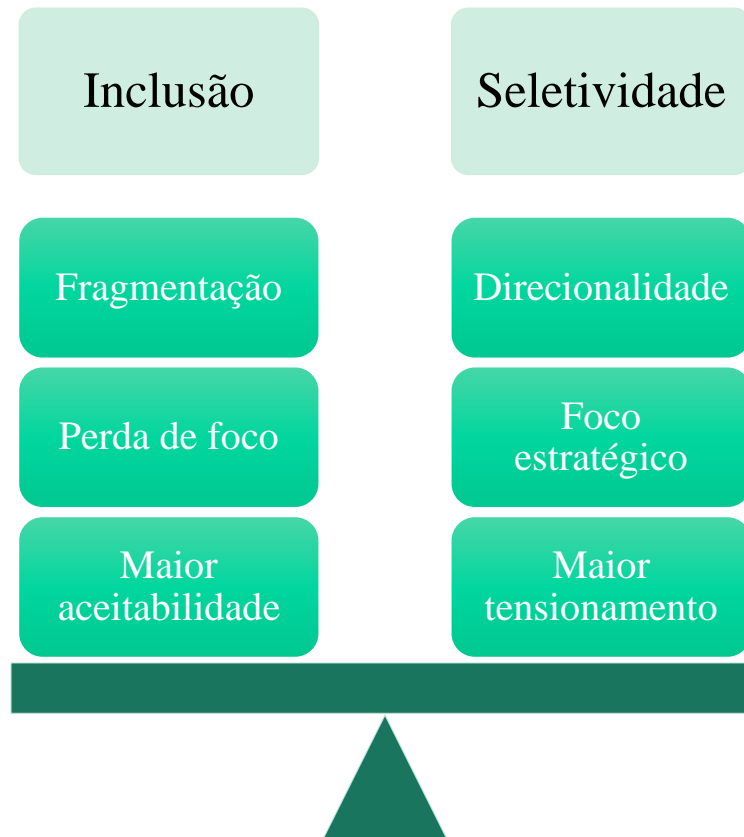


# Diretrizes Seguidas pela Comissão

Buscamos incluir o máximo possível das proposições, mas com tantas contribuições, é impossível atender a todas as demandas de maneira literal.

**BUSCAMOS O MÁXIMO POSSÍVEL  
GARANTIR A INCLUSÃO DO SENTIDO DAS  
PROPOSIÇÕES, não necessariamente com as  
palavras utilizadas pelos proponentes.  
O ESFORÇO FOI DE SÍNTESE.**

# O equilíbrio necessário



# Comparação

## Versão Original (CD 02Out)

- 30 páginas
- 13875 palavras
- 09 teses
- 66 diretrizes

## Versão com todas as contribuições

- 125 páginas
- 54039 palavras
- 15 teses
- 303 diretrizes

## Versão da Comissão Atual

- 56 páginas
- 23360 palavras
- 11 teses
- 136 diretrizes



# O Trabalho da Comissão

- Buscar o máximo de agregação em diretrizes mais político-orientadoras
- Evitar a inclusão de diretrizes voltadas para a criação de instâncias, ferramentas, áreas, procedimentos, etc, exceto quando fossem de singular relevância para a tese
- Eliminar diretrizes muito específicas, que, embora relevantes, não representem direcionadores estratégicos e sim movimentos tático-operacionais a serem realizados no âmbito da gestão pós-congresso
- Eliminar também proposições demasiado genérica e de difícil apreensão do sentido orientador
- Eliminar ou realocar diretrizes que não tem relação direta com a tese
- Privilegiar a inclusão de teses que representem "novidades" ou apresentem contrapontos que favoreçam o debate

# Exemplos de diretrizes eliminadas (tese 5)

- (Garantir o acesso às de bases de dados comerciais para prospecção tecnológica e inteligência competitiva de forma compartilhada na Instituição e otimizar o investimento de recursos financeiros no que diz respeito à contratação dessas bases. – AD – GESTEC)
- (Modernizar as ferramentas de tecnologia da informação voltadas para a gestão da P&D e da propriedade intelectual. – AD – GESTEC)
- (Avançar na produção de novos recursos educacionais que sejam capazes de acompanhar a rápida mudança das condições sanitárias da população e do perfil epidemiológico e de morbimortalidade do país. AD – CTE)
- (Fortalecer o compromisso social da Fiocruz com a produção de medicamentos e tecnologias para o cuidado com as doenças de populações negligenciadas e vulneráveis - AD – IAM)
- (Desenvolver a produção pública de medicamentos e imunobiológicos por meio de diversas estratégias – AD – ENSP)





# Exemplos de diretrizes mantidas (tese 5)

- (Criar políticas e diretrizes que incentivem o aproveitamento das capacidades ociosas das unidades da Fiocruz (laboratórios, parques fabris, centros de estudos...) através de novos negócios e parcerias que irão ampliar a sustentabilidade financeira das Unidades. AD – FAR)
- (Texto Sugerido: “Criação de ambientes de inovação em saúde por meio de incubadoras de empresas startups de base tecnológica, com base no Marco Legal da Ciência, Tecnologia e Inovação”. – AD – ICICT)

# Exemplos de diretrizes realocadas

- (É fundamental que a FIOCRUZ busque intensificar sua participação nas discussões de políticas de saúde pública, se colocando como órgão consultivo permanente em qualquer instância. – AD – FAR) Tese 1 → Tese 4
- (Aprimorar instrumentos de monitoramento, sistematização e análise do acúmulo institucional, em suas diversas frentes de atuação, possibilitando maior agilidade em responder às demandas da sociedade, em particular em situações de emergência. AD – GERE) Tese 1 → Tese 3
- (Fortalecer o modelo de governança da Fiocruz dando maior efetividade as instâncias colegiadas e, criando a Diretoria Executiva da Fiocruz. AD – COGIC) Tese 1 → Tese 8



# Novas Teses Propostas

1. A Amazônia é um dos pontos centrais no debate internacional e tem mobilizado a comunidade mundial a partir de diversas temáticas capazes de influenciar diretamente as decisões governamentais no país. A consciência de que a Amazônia é estratégica para a humanidade é um fato. A Fiocruz tem uma oportunidade ímpar de ser o agente catalisador nacional e internacional da geração de conhecimento e inovação em saúde reforçando o seu papel estratégico.
2. A Fiocruz deve estar presente e comprometida com um mundo mais solidário e igualitário, por meio da cooperação técnica internacional, baseada nos conceitos de diplomacia da saúde e da ciência e tecnologia em saúde no contexto da saúde global.



# Novas Teses Propostas

3. A Fiocruz deve ser reconhecida em sua luta por uma sociedade mais justa e equânime, efetivando ações que garantam o reconhecimento da diversidade do povo brasileiro e suas demandas, seja no cotidiano da instituição nas políticas voltadas para seus trabalhadores, seja para a população usuária direta nas escolas, institutos e serviços de saúde, seja nos estudos e pesquisas desenvolvidos, buscando eliminar todas as formas de discriminação, exclusão e violência.

# Novas Teses Propostas

4. Considerando que a FIOCRUZ é uma instituição pública e estratégica do Estado brasileiro e que sua atuação na área da saúde é reconhecida nacional e internacionalmente, é fundamental que tenha como marco de referência de todas as suas atividades o paradigma de saúde que incorpora a funcionalidade e bem-estar durante ciclo de vida. A incorporação de tal paradigma nas atividades de apoio à elaboração e avaliação de políticas públicas, bem como nas suas estratégias nos campos da ciência, tecnologia, inovação, produção, de educação e prestação de serviços, permitirá que a Fiocruz seja protagonista no enfrentamento dos desafios impostos à saúde pública pelos processos de transição epidemiológica e demográfica que o Brasil enfrenta.



# Novas Teses Propostas

5. Pelas características Institucionais da FIOCRUZ, bem como pela natureza das suas ações, deve-se atuar fortemente na implantação de uma Política de Gestão de Pessoas que contemple dimensões transversais e integrativas do desenvolvimento humano e de carreira, saúde do trabalhador e administração de pessoas, objetivando o fortalecimento e a coesão interna de modo a assegurar o atendimento pleno à missão institucional.

6. Preparar profissionais para o Sistema Único de Saúde, público e universal é definitivo para os rumos do país. A continuidade de um projeto democrático passa necessariamente pela formação de novos quadros comprometidos com o desenvolvimento nacional e com a superação das desigualdades. A inclusão e permanência de populações historicamente excluídas dos processos de produção do conhecimento é estruturante para a Fiocruz do futuro.

# Mudanças na Estrutura

- Mudança na ordem das teses (antiga tese 7 passou a ser a tese 3)
- Tese 6 (agenda 2030) foi reformulada, pautando-se por diretrizes mais estratégicas
- Teses 8 e 9 (originais) foram fundidas em uma única tese, abordando de maneira mais ampla os temas governança, eficiência, controle e integridade

# Grupo de Trabalho

## Comissão

Mario Santos Moreira  
 Fábio Russomano  
 Hermano Albuquerque de Castro  
 Juliano de Carvalho Lima  
 Justa Helena Franco  
 Marilda de Souza Gonçalves  
 Paulo Roberto Elian dos Santos  
 Zélia Maria Profeta da Luz

## Assessoria

Alex Príncipe  
 Claudia Lima  
 Fabius Torreão Esteves  
 Umberto Trigueiros Lima